

出版说明

抗日战争、全国解放战争时期，城市地下工作是中国共产党领导人民群众同日伪和国民党反动派进行斗争的一个重要方面。中共山东党组织在敌人统治十分严密的特殊环境中，坚持了中央关于“隐蔽精干、长期埋伏、积蓄力量、以待时机”的方针，把隐蔽的形式与公开的形式结合起来，通过工运、学运、情报、策反等途径与敌人进行机智勇敢、顽强不屈的斗争，为取得抗日战争和解放战争的胜利做出了重要贡献。

为了使广大党员、干部和人民群众了解和熟悉当时中共山东城市地下党组织的工作情况以及斗争事迹，以便更好地总结党的历史经验，继承和发扬艰苦奋斗、不怕牺牲的光荣传统，为“建设四化，振兴中华”贡献力量，我们编辑出版了这套《抗日战争、全国解放战争时期中共山东城市地下工作资料丛书》。山东省综合编一册；济南、青岛、枣庄、徐州、烟台、淄博各编一册，其他几个城市合编成一册。每册内容包括概述、历史文献、回忆录、典型材料等部分。

由于当时斗争环境的复杂性和秘密工作的特点，城市地下工作的资料留下来的甚少，再者，有的当事人已经谢世，因而该书只能通过现有的历史档案、典型材料、当事人回忆等反映当时中共地下党组织的建立发展及其所领导的群运、统战、策反、情报等方面的工作概貌。

为了保持历史资料原貌，编辑时对历史文献只作了必要的校勘。原文中无标点者，加了标点符号；错字改正于〔 〕号内；增补字和夹注置于< >号内；字迹模糊不清的以□代之。少量的

删节处以……号标明，全段删除注以“上略”或“下略”字样。有原注的沿用原注，本书编者所加注释，置于页下，用“①②……”标明；题目注释用“*”标明，文献出处在文后加括号注明。在一些记述文章中，组织称谓第一次出现用全称，后则用简称。资料的排列，按形成的时间先后为序。

目 录

概述..... 郭明泉(1)

历史文献

- 中共山东分局关于敌后城市工作的检讨与政策指示
(1942年2月1日)..... (31)
- 中共山东分局城委关于太平洋战后敌占城市之各种表现的报告(1942年2月24日)..... (34)
- 五年工作总结及今后任务(节录)
(1943年8月19日)..... (37)
- 中共鲁南军区党委1942年组织工作总结报告(节录)..... (39)
- 鲁南军区关于对伪顽军调查的训令
(1943年6月3日)..... (42)
- 鲁南1943年的工作总结(节录)..... (46)
- 鲁南区党委关于锄奸公安工作的总结
(1944年5月1日)..... (52)
- 中共山东分局关于调集干部确保城市及交通要道之占领的紧急指示(1945年8月11日)..... (58)
- 鲁南区党委关于调集与调剂干部确保城市交通要道之占领及新解放区工作开展的紧急指示(1945年9月6日)
..... (60)
- 鲁南区党委组织部关于干部集中使用向山东分局组织部的报告(1945年9月11日)..... (65)

鲁南区党委给三地委去非、济民、周南的指示	(69)
中共中央华东局关于目前城市工作方针及组织领导的几点 意见(1946年9月1日)	(70)
鲁南区党委关于建立国军工作城市工作部的决定 (1945年10月2日)	(74)
鲁南区党委城工部关于城市工作的指示 (1947年12月26日)	(75)
徐州市委向鲁中南区党委的工作报告 (1948年8月3日)	(78)

回 忆 录

打入日伪军内部配合部队夜袭峰县城	孙继德(89)
两位普通的共产党员	宋子成(95)
鲁南地下工作回顾	丁 平(105)
忆对国民党第七纵队的争取工作	丁 一(119)
忆中共兰陵工委	秦泽甫(135)
烽火岁月话当年	张 协(139)
我从事地下工作的情况	聂桂田(148)
峰南秘密县委的组建及其活动	刘向一(156)
运北地下工作的回顾	王 磊(159)
解放战争时期鲁南城市工作片断	丁 一(165)
争取冯治安部起义工作的回忆	孙秉超(176)
从兖州协议到济南起义	刘贯一 胡成放 李勇烈(182)
忆运河前线起义	何基沅(189)
地下斗争往事漫忆	李勇烈(197)
回忆韩庄起义	夏锦薰(217)
淮海前线的率部起义	张克侠(225)
鲁南革命花 川北胜利果	赵文轩(240)

回忆国民党第三绥靖区部队的起义情况·····	扬斯德(252)
策动国民党第三绥靖区起义的回忆·····	朱林(265)
忆国民党第三绥靖区部队在台枣起义·····	谢友法(278)

典型材料

抗日战争时期枣庄城区的日伪势力·····	李修杰(287)
峄县敌区工委地下工作始末·····	高胜金(294)
腥风血雨战煤城·····	傅永顺 王景洲(302)
抗战时期鲁南敌军工作简况·····	姜宜秀(313)
对临城国民党第十九集团军的工作开展情况·····	郭明泉(317)
争取郝鹏举部工作始末·····	郭明泉(325)
滕县倒褚民主运动·····	宋致元(344)

附 录

地下工作革命烈士简介·····	(353)
枣庄城市地下工作大事记·····	姜宜秀(367)
打不得九论·····	刘子衡(379)
城市地下党组织沿革表·····	(384)
后记·····	(390)

概 述

枣庄地处鲁南，系苏、鲁、豫、皖四省的交界区域，有山东南大门之称。抗日战争和解放战争时期，枣庄南面是日伪和国民党军队重点驻守的战略重镇徐州，北面是中国共产党创建的鲁南抗日根据地和山东解放区。枣庄成为中共党政军民与日伪和国民党军队激烈争夺和角逐的重点区域，也是鲁南党组织开展城市地下工作的重要地区之一。

抗日战争前，枣庄至赵墩铁路与陇海铁路接轨；临（今薛城）枣（庄）铁路与津浦铁路相接，陇海、津浦两大铁路干线又在徐州交汇，形成框架式的铁路交通结构。徐州地处这个铁路框架的西南角，枣庄则是东北点。枣庄以盛产煤炭而驰名中外。自1938年到1949年，枣庄、峄县、滕县、临城、台儿庄等城镇以及铁路沿线长期被日伪和国民党军队占领。中共党组织曾多次派出地下工作者打入上述城镇，在人民群众的支持帮助下，开展了以搜集情报、瓦解打击敌人、宣传教育人民、宣传抗日救国、反对内战、夺取全国胜利为主要内容的城市地下工作和国军工作。这些同志在极端困难艰苦的条件下，有的深入虎穴，打入日伪军内部，巧妙地与敌人周旋，既保护了自己，又完成了搜集传递情报、里应外合打击敌人的任务；有的化装成商贩，潜伏在乡村，建立秘密交通站，保护交通线，保证了过往干部的安全；有的打入城镇，以教师、店员身份作掩护，侦察了解敌情，筹集物资支援根据地建设；有的打入矿区，组织矿工阻挠敌人开挖煤炭，保护了国家的矿产资源；有的打入国民党军队内部，开展国军工作，侦察了解敌情，策动起义。这些同志怀着对党对人民的赤胆忠心和

对革命事业的坚定信念，认真贯彻执行了党的“隐蔽精干、长期埋伏、积蓄力量、以待时机”的工作方针，运用合法与非法、公开与隐蔽等多种斗争形式，凭着自己的大智大勇，出色地完成了任务，为夺取抗日战争胜利、解放全中国做出了重要贡献。

抗日战争时期、解放战争时期枣庄城市地下工作大体上可分为五个阶段。从1938年3月到1942年3月为第一阶段。

台儿庄会战前后，枣庄地区沦为敌后，鲁南中心县委由枣庄市区撤往山区，除积极配合苏鲁豫皖边区特委组建抗日武装，举行鲁南人民抗日武装起义，创建敌后抗日根据地外，还相继派人到枣庄、峄县城、齐村、韩庄等城镇建立地下党组织，开展了以宣传抗日救国、搜集情报、里应外合打击日伪势力、支援根据地建设等任务的地下斗争。1938年6月，义勇总队领导派孙继德打入峄县城伪警察局任二等巡官。他不断将日伪军在峄县城的兵力布防等情报送往山区，并于1939年7月25日，配合义勇队成功地袭击了峄县城日伪军，尔后他随部队安全撤出。1938年10月，党组织派洪振海、王志胜二同志到枣庄建立秘密情报站，两次血染洋行，打击了日伪特务机关。该组织不断发展壮大，1940年2月以此为基础成立了鲁南铁道队，成为一支活跃在铁道线上的重要抗日武装力量。1938年夏，党组织派枣庄矿区党委书记王明增，率领一部分工人潜回矿区，不久建立了枣庄地下矿区工委，王明增任书记。工委利用矿工在井下作业需要雷管炸药的条件，将火药秘密带出煤矿，送往山区，装备我军。1939年12月，王明增在去山区汇报工作途中与敌遭遇，不幸被捕，受尽严刑拷打，坚贞不屈，未泄露任何机密，最后被敌人杀害于济南，地下工委遭到破坏。1938年9月，鲁南特委社会部派鹿广连、马平、李康、史天放等进入枣庄市区，以小学教师身份作掩护，积极开展抗日宣

传，搜集情报工作。1939年6月建立了地下党支部，鹿广连任书记。该党支部工作十分出色，将抗日传单贴到了敌人的岗楼上和宪兵队里。1940年初，党支部遭到破坏，支部成员李康、郑毓林、赵德全以及鹿广连的爱人徐德兰与幼子相继被捕，鹿广连、马平等同志转移到山区。日本强盗不仅杀害了被捕同志，而且还将鹿广连未满周岁的儿子活活劈死。1938年冬，峰县县委派张捷三进入峰县城从事地下工作。1939年5月建立了峰县城地下党支部，张捷三任书记，张宜轩任副书记。11月，张捷三调峰县县政府任职，张宜轩继任书记。同年冬峰县城支部划归一一五师情报科领导，情报科将该支部改建为峰县敌区工作委员会。1941年秋，一区区长刘相同叛变，工委决定立即分散隐蔽。1942年初，张宜轩返回根据地，正当党组织准备派他恢复地下党组织时，适逢敌人大扫荡，在反扫荡中，张宜轩负伤后不幸牺牲。

开展道会门武装的工作。抗战初期，枣庄一些知名绅士利用道会门（如黄沙会、红枪会、哥老会、大刀会）组织组建武装，成为鲁南地区不可忽视的势力。1939年6月，鲁南特委会门工作科科长丁一，来到滕县开展对道会门的团结争取工作，有效地瓦解了九宫道，争取了培贤道，对道长和骨干分子加以培养，发展成为共产党员。7月，边联县委还派郑书箴打入活动在峰东一带的无极道，经过一段工作于1940年2月将这股武装争取过来，改编为边联县抗日自卫特务团，道首王桂荣任团长。他坚持与我党团结抗战，顶住了日伪和土匪的威逼利诱，直到病逝。这支武装后编入我正规部队。

这一阶段枣庄城市工作的主要成绩：一、为根据地提供了准确的军事情报。枣庄城市地下党组织一直把搜集军事情报作为一项重要任务。如峰县敌区工委为搜集敌人情报，经常派人利用三番子认师傅、拜仁兄弟的方式，接近日伪军，并发展峰县伪警察局长为情报员，后来该人调到济南伪警察所任所长，敌区工委与他的关系即跟到济南。1940年夏，敌人扫荡鲁南的情报，就是敌

区工委通过他获得的，从而粉碎了敌人的大扫荡。二、全力支援了根据地建设。募捐与贸易，向根据地提供物资援助同样也是城市地下党组织的任务之一。枣庄矿区工委的任务除负责情报搜集之外，还利用下井工作之便，将雷管炸药搞到手，秘密运往根据地，支援我军。峯县敌区工委也经常发动群众募捐，用财物支援根据地建设，仅1940年秋冬季，一次就募捐法币万余元和布匹等物资，他们还利用经商的便利条件，为鲁南党政机关购买电料、药品、纸张、油墨、钢笔、茶叶等。

尽管枣庄城市地下工作十分出色，但是失误也不少。除打入峯县的孙继德随部队安全撤出外，其他组织大都是遭到敌人的破坏而被迫停止工作。有的党组织损失相当惨重，如鹿广连地下党支部、枣庄矿区地下工委等。究其原因，地下工作人员有胆识、有积极性、干劲大，成绩突出是应该肯定的，但由于经验不足，不注意隐蔽，过分刺激敌人，工作不讲究地下斗争的特点和策略的缺点。另外上级领导机关变化频繁，短短的两三年内，鲁南中心县委、临邾中心县委、鲁南特委、鲁南三地委、鲁南区党委五次变动，上级党组织没有一个统一的机构领导此项工作，也是造成失误的一个重要原因。

二

从1942年3月至1944年7月为第二阶段。

1942年3月，鲁南区党委为贯彻中央及山东分局关于开展敌战区城市工作的指示精神，决定在组织部内设点线工作科（1942年秋改为城工科）。至此，鲁南区城市工作有了统一的领导机构。区党委总结了抗战以来城市工作的经验教训，纠正了过去那种不讲斗争策略，过分暴露自己的错误做法，结合实际提出了改进工作的措施。在恢复和整顿原有地下党组织的基础上，充实完善了组织机构，使这一工作有步骤、有计划地开展起来。

城工科初建时，除副科长丁平随区党委机关开展此项工作之外，还有峰县县委组织部部长张允峙，在铁路框架内的运河敌占区开展点线工作。同年秋，又增加了聂桂田。城工科离开区党委机关，转移到滕东上辛庄（今山亭区水泉乡）的小学校内。丁平以校长、聂桂田以教师身份作掩护开展工作。

1942年6月，鹿广连、刘金鼎、聂桂田、张福林、栗志成、张协、王翰秋等十余人由山东分局城工训练班学习结业派到鲁南，从而充实加强了鲁南城市工作的干部力量，在这个阶段，党组织主要开展了建立两网（临城、运河工作网）两点（枣庄、峰县城工作点）一线（地下交通线）的工作。

一、建立临城工作网

临城是苏北、鲁南的重要门户，也是联系枣庄、徐州的枢纽。为有效地开展枣庄、徐州的城市工作，在临城及周围建立一个地下工作网很有必要。城工科除让原铁道队派进临城的地下党员程秉文继续以经商作掩护坚持原地斗争外，1943年初又派张子善（即植木）、宋安（铁路老工人家属）、徐广友（1944年秋公开身份参加铁道队）等潜入临城，开展工作。对其周围地区，城工科还先后派丁一到官桥，赵玉胜、王德昌到沙沟，牛志远到利国驿，曹伯越到吕沟，王锡鸿到徐州，分别以不同职业掩护下来，形成了一个组织较为严密的地下工作网。这个工作网的负责人是鹿广连（他的公开职务是沛滕峰工委书记兼二区区长，经常随铁道队活动）。联络员是刘金鼎（他开始潜伏在河口村拉茶炉，后又到夏镇小学当教师）。工作网的任务，除搜集情报、购买物资、支援根据地建设外，还负责向枣庄、峰县城和徐州派遣地下工作人员，并注意侦探津浦铁路敌军的兵力运输情况。

二、建立运河区工作网

1943年初，根据罗荣桓要在运河区建立一个地下县委，把地下党的工作交给秘密县委来管的指示，成立了峰南秘密县委，刘向一任书记，以卖书、文具潜伏在大庙一带；王磊任组织部长，隐

蔽在阴平瓦房村以卖油作掩护；李益民任宣传部长，在铜东北李屋子村以小学教师作掩护。县委的主要任务是，在运河南北建立恢复地下党组织，全力支援根据地建设，一旦局势恶化，公开的党政军机关待不住，就担负起建立隐蔽抗日根据地，领导敌占区人民开展抗日斗争的任务。秘密县委成立后，在运南先后与刘岱、董曰耀、李凯、权兴周、权兴汉、杨春、杨华等取得联系，建立了大庙、权台子、胡山子等基层地下党组织。在运北，王磊接替张允峙的工作，与张东明、孙景德、潘济民、金继本、潘存中等党员接上关系，并与阴平、二郎庙、石头楼、老汪崖等地下党支部取得联系，使党的地下工作网很快在运北铺开。6月，丁平代表区党委来检查工作，听取了刘向一的汇报，传达了区党委要做长期打算的指示。9月，刘向一在巡视工作时与一名熟人相遇，为防止意外，上级立即调他返回根据地。其他两位同志一直坚持到抗战形势好转才公开了身份。

三、开展枣庄的城市工作

城工科派张福林、栗志成夫妇参加兰西工委，隐蔽在秦泽甫的亲戚家中。张福林化装成小商贩经常到枣庄与煤矿工人接头，布置任务。1943年夏张福林被汉奸王继美逮捕后逃出，无法在该地继续活动被调回。1942年秋，城工科对原齐村地下党支部进行了充实调整，派韩瑞廷到寨子小窑下井，参加该支部。1943年5月因叛徒出卖韩被捕，支部书记党延生和王洪、韩瑞廷、张文廷转移山区，该支部遂停止活动。1942年9月，城工科派张协进入枣庄市区，以拉黄包车作掩护开展工作。此时，滕峰边县委敌工部长邱焕文和张承等也积极派员打入枣庄矿区开展工作。1943年夏，鹿广连又指示张协尽快打进矿区，张协通过关系到井下当矿工，团结了一批爱国进步矿工，破坏煤炭工作面，阻止敌人的周间生产计划。因在枣庄被叛徒发觉，他在群众的掩护下，躲开敌人的搜捕，撤回山区。

四、开展峰县城的工作

城工科派聂桂田到夏镇隐蔽在一位抗属家中以适应敌区生活。1943年2月，刘金鼎利用关系将聂派进峰县城伪县大队庞明学大队当文书，开展联络伪军、搜集情报、破坏敌人武器等工作，并搞出一些盖有伪县大队关防大印的空白信笺供地下工作人员出入峰枣使用。1943年9月，鹿广连在聂庄工作时被敌军包围战斗中牺牲，敌军将其头颅割下悬于枣庄城门外示众，并从他身上搜出党员名单和空白信笺，对地下党组织构成极大威胁。区党委立即派丁平到夏镇调整组织机构，改变工作程序，调马仲川接替刘金鼎，由于措施得当，除徐州地下党受到一定损失外，其他机构均未受到影响。峰县敌人追查空白信笺时，将一名伪县大队副官屈打成招，使聂桂田脱险。1944年聂因工作稍有暴露即撤出。

五、开辟地下交通线

枣庄地处苏鲁豫皖四省边区，抗日战争爆发后，这里既是日伪华北（北平傀儡政权）、华中（汪伪政权）的接合部，又是中国共产党创建的鲁南、冀鲁豫、苏皖三大根据地的连接区。特殊的战略地位，决定了枣庄城市地下党的另一个特殊的使命，即开辟和保护地下交通线的任务。早在抗战前，苏鲁豫皖边区特委就十分重视交通工作，曾派陶洪濂、秦明道分别负责津浦铁路东西两侧的交通和联络工作。抗战爆发后，随着各抗日根据地的形成和发展，党中央与各战略区之间的联系日趋频繁，交通工作就更显得十分重要。抗战初期，山东党组织首先开辟了东从滨海到沂水、穿鲁南西越微山湖、经冀鲁豫、太行到延安的交通线，沟通了山东分局与党中央的来往联系。另外，陇海路以南的苏北抗日根据地也开辟了一条由徐州南西过津浦铁路，穿豫皖苏，经冀鲁豫，到延安的交通线。1941年5月，豫皖苏地区丧失，这一交通线中断，只好改道徐州东由苏北、淮北区北过陇海路经山东滨海、鲁南，此路曲折，敌伪封锁线较多。另一条则是由盐阜区乘船绕过连云港从海路到滨海登陆，这两条路均风险较大。新四军三师参谋长彭雄等就是在1943年3月17日由海路去延安经连云港东北海面时

与日军遭遇牺牲的。随着延安整风运动的开展和抗日形势的变化，大批干部需要到延安学习，开辟一条近便安全的交通线就更显得重要了。1942年底，新四军四师政治部调研室的奚原，由淮北三地委过陇海路到大庙进入黄丘山套调查敌伪顽资料时，提出了在此开辟一条交通线的建议，引起了鲁南、淮北党组织的重视，经过实地考察认为此建议可行。1943年9月，由淮北三地委驻地经黄丘山套，进入运北西穿微山湖的地下交通线建成使用。这条交通线安全近便，成为华中党组织去延安的重要渠道，也加强了鲁南、湖西和华中的往来。为了保护好这条交通线，峄南县党政机关和运河支队划归淮北区党委及新四军建制。这样枣庄地区就成为山东分局和华中地下交通线的交汇点。枣庄地区各级党组织除了沿途派武装部队（如铁道队、文峰游击队、独立支队、运河支队）保护来往干部外，还在敌占区村庄设置了不少秘密交通站，配备了许多交通员。交通站的同志不顾个人和家庭安危，负责来往干部的食宿和掩护工作，有些同志为此献出了自己宝贵的生命。如吕巷交通站的陶洪瀛、彭楼交通站的秦明道和交通员秦玉升等，他们为保护交通线、掩护过往干部壮烈牺牲。在这条地下交通线上，枣庄抗日军民先后护送了刘少奇、陈毅、朱瑞、陈光、肖华等1000多名干部安全往返，护送的还有一些国际友人，爱国民主人士。为抗战胜利和全国解放事业作出了重大贡献。

这段工作，成效大、失误少。其主要原因是：其一，人员少而精，便于隐蔽，行动方便，一旦出现问题就能立即转移，避免损失。如张协、聂桂田等都是只身一人，稍一暴露，他们便在群众的掩护下脱险。其二，要有公开的社会职业作掩护，地下工作人员基本上做到了打入矿区的就像矿工，进入农村的像农民，从教的像教师，经商的像商人，打入伪军内部的则像伪军，这些同志不拘形式，通过各种渠道，采取公开的武装斗争与秘密工作巧妙的结合，千方百计地完成党组织交给的特殊使命。其三，是人民群众的全力支持和掩护，情报的获得和传递、暴露同志的撤出

和转移，对抗日根据地的支援和帮助，1942年秋以后，从四县边联经枣庄北过铁路，经临城北到微山湖，都有群众掩护，有的村庄可以白天住下，夜间再走。每一任务的完成都离不开群众的支援和帮助。如张协进入矿区，团结依靠工人，破坏敌人的煤炭生产计划得以顺利完成。

但是在这段工作中，也出现了不足和问题。个别同志思想麻痹，不按地下工作原则办事，工作过于暴露。特别是鹿广连同志牺牲，使地下党组织面临被破坏的危险。幸亏区党委发觉及时，采取的措施得当，否则后果是很难想象的。

三

1944年7月至1945年9月为第三阶段

在这阶段工作中，鲁南区党委根据党中央要把敌占城市工作提到与解放区工作同等重要地位的指示以及山东分局关于加强城市工作的指示，成立了城市工作部，王少庸任部长。原区党委组织部城工科划归城工部领导，丁平仍任城工科科长。10月鲁南区党委在大邵庄召开城市工作会议，会上成立了第二铁路工委（又称津浦路南段工委，王玉琳任工委书记）、铁路第三工委（又称台枣工委，张洪仪、郑惕先后任书记）和徐州工委（周南任书记，冯克玉任副书记）。会议总结了前段工作，布置了今后任务，提出了加强城市工作的意见和措施。为贯彻中央里应外合的战略思想，也为收复枣庄、峄县、滕县、临城与交通要道作准备，区党委派出大批武装工作队，开展城市近郊的游击战，扩大解放区，缩紧根据地对敌占城市的包围。在城市近郊和交通要道建立隐蔽的游击根据地。为配合武装斗争，城工部除了从根据地选派干部打入城市开展工作外，还从沦陷区秘密动员和选拔城市工人、学生和市民中的积极分子，到根据地学习一段时间，再派回原地。这些人熟悉周围环境，有职业，敌占区的人际关系熟，有利于开展工作。

但在选拔敌占区的人员到根据地学习时，要特别谨慎，防止奸细和特务分子混进抗日根据地进行破坏和捣乱。1944年10月，鲁南区党委成功地破获了一起枣庄日本特务乘中共选派敌占区青年进根据地学习的机会，派遣特务企图破坏我党政军机关的案件。

1944年底，鲁南区党委将枣庄工委、枣庄办事处改称枣庄市委、枣庄市政府。杜季伟任市委书记，张福林任副书记兼市长。委员有丛林、牛子春、庄玉铭、马平、邱焕文、张协、赵孝庭等。区党委选拔枣庄籍的干部战士，组织了一支精干的武工队，活动在枣庄北郊，打击日伪顽匪反动势力，并负责枣庄城市地下党员的接送和联络工作。

进一步加强对敌伪军的争取瓦解工作。城工部成立后，配合鲁南军区敌工科加强了对敌伪军的争取瓦解工作。早在1942年冬，鲁南军区就成立了敌工科，曾文彬任敌工科长。1944年形势好转，一二三军分区也相继建立了敌工股，各区县也建立了敌工站。敌工机构的主要任务是：配合军事斗争，采取政治攻势分化瓦解敌人，孤立打击顽固反动分子，争取一些有民族气节的伪军和伪乡保长，让其身在曹营心在汉，变一面政权为两面政权，变敌占区为游击区。采取的工作方式是：一、选派立场坚定、政治可靠的同志打入敌人内部；二、动员敌伪军家属做工作；三、采取武装大请客，请部队根据敌工干部提供的敌伪人员名单，一夜之间全部将敌伪人员请到山区，经过短期学习教育，除罪大恶极者处决外，其余人员放回。这不仅对于保护麦收秋收、防止敌人抢粮起了很大作用，而且也争取了不少伪乡保长，大大瓦解和动摇日伪的基层政权。运北抗日根据地局面的重新打开，武装大请客起了重要作用。1945年4月，拔掉了宁楼伪据点之后，局面逐渐好转，做隐蔽工作的王磊、李益民相继公开了身份，完成了隐蔽工作的特殊使命。

为了开展对日军的争取瓦解工作，1943年5月12日，成立了日军反战同盟山东支部鲁南分部。小岛为分部负责人，田村为组

织部长，成员有中村、小山谷等；之后又成立了朝鲜独立同盟鲁南分部。负责人李明，成员有金昌盛等。这两个分部经常向日军喊话、通电话，现身说法，讲解共产党的抗战方针及我军的优待政策，揭露敌人的阴谋和谣言。有的还在部队的保护下深入敌占区用日文和朝鲜文写标语，散发传单，画漫画，唱歌曲。每逢日本民族节日他们就往敌据点送樱花、食物、宣传品和慰问袋，使日军思乡、厌战，瓦解其士气，增加他们对共产党、八路军的了解和认识。这两个反战同盟组织，不仅在反战宣传方面作了大量工作，有时还直接拿起武器，投入战斗。

进入1945年，抗日战争形势逐渐好转，为了接管有关城市和交通要道，鲁南区党委城工部要求各级对敌占城市进行详细的调查了解，写出专门材料，为我军解放这些城市备用。枣庄市委、市政府与枣庄地下工作人员认真执行了城工部的这一指示，对枣庄城市的政治、经济和日伪军的驻防情况逐一进行了侦察了解，很快写出了约五万字的《枣庄情况类集》，为中共军队武装攻克枣庄、消灭汉奸王继美部提供了第一手资料。1945年8月，日军宣布投降，中共军队围攻峰县城后，峰县伪军一部逃往枣庄。聂桂田利用原打进峰县认识伪军中队长孙敬臣的关系，奉命只身闯入他家中，劝其弃暗投明，终于使孙率队战场起义，对扫除枣庄外围，起了重要作用。

8月22日，中共中央军委发出“关于改变战略方针夺取小城市及广大乡村的指示”，指出，蒋介石利用其合法地位，接受敌军投降，敌伪只能将大城市及交通要道交给蒋介石，在此种情况下，中共军队应改变方针，除个别地点仍可占领外，一般应以相当兵力威胁大城市及交通要道，使敌伪向大城市要道集中，而以必要兵力着重于夺取小城市及广大乡村，扩大并巩固解放区。为贯彻这一指示，鲁南城工部积极配合主力部队，相继解放了峰县、滕县、台儿庄、官桥等城镇，扫除了枣庄外围，扩大了鲁南解放区。抗日战争的胜利，使党的城市工作进入一个新阶段。

四

解放战争时期，从1945年8月至1946年9月为第四阶段。抗日战争刚一胜利，山东分局遵照党中央8月10日关于准备进占城市及交通要道的指示，于9月16日发出“关于加强城市工作的指示”，指出：要坚持里应外合的方针，配合军队进占城市与交通要道，并从各战略区调配干部进入大城市。根据这一指示，鲁南区党委决定在城工部内分别设立公安、工商、交邮、铁道、宣传、民运等小组，并抽调干部充实了枣庄市委、市政府，成立了徐州市委、市政府，为接收徐州、枣庄及津浦铁路要道作准备。然而，国民党政府却不顾全国人民迫切要求和平的强烈愿望，大举调兵遣将，准备向解放区发动进攻。其兵力部署是：左路为国民党嫡系部队陈大庆的第十九集团军在刚收编的伪军吴化文部的配合下，沿津浦铁路由徐州北犯，急于打通徐州至济南这一段交通，9月初相继占领了临城、滕县；中路为三十三集团军冯治安部队，从贾汪、韩庄一带向北推进；右路为被国民党刚刚委任为第六路军的伪军郝鹏举部队，从涧头集、台儿庄一线向北进犯。国民党五十一军也紧跟其后，共计六七个军，20多万人，妄图一举攻占山东解放区。另外被国民党收编的汉奸王继美部、张来余部分别盘踞在枣庄中兴煤矿公司和韩庄，成为国民党军队进攻解放区的桥头堡。鉴于枣庄地区已成为国民党军队进攻山东解放区的前沿阵地，加强国民党军队的工作已成为首要任务。鲁南区党委在充实调整城市工作机构的同时，于10月25日成立了国军工作部，任命城工部副部长韩去非兼国军工作部部长。一套工作班子两个名称，集城市、国军工作于一体。在此期间，根据中央决定，新四军军部率部分主力北上山东，10月25日华中局与山东分局合并组成中共华东中央局。饶漱石任书记，陈毅、黎玉任副书记，统一领导华中和山东的全盘工作。根据陈毅的指示，华东局国军工作委员

会和国军部很快在鲁南成立，舒同任工委书记兼部长。刘贯一任副部长，韩去非任工委副书记。至此鲁南枣庄地区的城市、国军工作在华东局国军工委和国军部的直接领导下更加积极主动。在这一阶段，党采取了城市工作与国军工作相结合、军事反击与政治争取瓦解工作相结合的方法，取得了显著的成绩。同时，隐蔽在国民党军内和淮北区的地下共产党员张克侠、何基沣、孟庆元、朱晦生、吴宪、姚克、廖卓之、赵卓如等同志相继与华东局或鲁南区党委的城市、国军工作机构取得联系，按照上级指示立即展开工作。有些上层的国军工作都是在陈毅直接参加或指导下进行的。工作成绩显著，确实发挥了第二战线的重要作用。面对进犯山东解放区的国民党军队，中共采取根据情况区别对待的办法。对于左路吴化文、陈大庆部，中共于10月18日集中兵力发起津浦路战役，给予迎头痛击，在徐州、济南之间，坚决阻击国民党军队北上。

津浦路战役前夕，国民党第十九集团军前进指挥部进驻滕县，其九十七军开到临城。1941年春经新四军四师党委批准成立和单线领导的中共徐州地下工委，工委副书记朱晦生（公开身份是集团军前进指挥部军需中校课长）、工委成员孟庆元（公开身份是集团军直属党工队中校队长）也随军到达滕县、临城。陈毅同志派人与工委联系，了解敌情，工委立即派张荣华前往汇报，军长又派朱晦生赶赴我区，并作了汇报，陈毅令其再去调查。朱晦生返回临城，找到孟庆元将该集团军的驻防分布、武器装备、军用地图，部队联系旗语、灯号、五日口令及其与上级联系的办法，连级以上官佐名册（包括籍贯、年龄、政治表现）密码本等材料全部搞到，再次汇报，受到陈毅的称赞。中共军队发动津浦路战役，取得了歼敌28000余人，控制铁路200余公里的重大胜利，挫败了国民党军队打通津浦铁路的企图。战役后，朱晦生随着众多的俘虏释放回徐州。工委同志见他身穿新四军的灰军装都大吃一惊，朱晦生却笑着说：“只有这样才能更有效地掩护自己。”工委书记

许天民立即在九州饭店设宴，国民党一些官员作陪，为朱晦生“压惊洗尘”。地下工作同志就是这样利用被俘和释俘的方法，出入解放区的。

中路进犯山东的国民党第三十三集团军，原是国民党西北军的第三十三军。该集团军副司令张克侠是中共特别党员，其七十七军军长何基沣也是特别党员，其内不乏进步力量。因此，这支部队对进攻解放区的态度是可想而知的。陈毅抵达鲁南不久，就在峄县附近一个村庄里会晤了张克侠，将这支部队基本上稳定在贾汪、峄县、运河一带，停止了对解放区的进攻。

右路是国民党刚收编委为第六路军的伪军郝鹏举部，该部陷入了进退维谷之境地，前进就有被我军歼灭的危险，后退则又有违抗命令被解散的可能。因此，郝部从徐州一出发就通知我军，企图从国共夹击中求得生存。徐州地下工委赵卓如等同志摸清了郝鹏举的心理并向上级汇报。于1945年11月，陈毅派宋时轮、王少庸、赵卓如等一行前往郝鹏举驻地涧头集与其会谈，劝其起义。而郝却认为条件不成熟，提出应首先研究他如何执行上司命令渡过运河问题。为了争取他们，中共答复了他们的要求，在运河北岸让出一块地盘，并指定郝的司令部驻在马兰屯。会谈后，赵卓如作为陈毅的代表常驻郝部。当郝部进驻马兰屯的第二天，郝鹏举提出与陈毅见面的要求，很快得到陈毅正式邀请并确定在峄县城会面。12月初，陈毅在峄县城会见了郝鹏举、乜挺宾等人，陈毅向他们讲了全国战局和蒋介石如何借打内战消灭异己。并劝郝要走高树勋的道路，及早率部起义，并设宴款待了他们。陈毅胸怀开阔，性格豪爽，谈吐不俗，纵横古今，郝听了频频点头，很受感动，会谈从深夜一直谈到红日东升。上午，陈毅派我军骑兵排护送加上随郝来的骑兵队，上百匹战马浩浩荡荡，沿途军民争相观看，影响甚大。12月中旬，在峄城至台儿庄公路旁的米庄，我军与郝部进行了具有重要意义的会谈。参加会谈的有中共代表：华东军区司令员陈毅、华东局书记兼华东军区政委饶漱石以及华东

军区政治部主任兼国军工作部部长舒同等领导同志。对方是郝鹏举、乜挺宾、张奇、李泽洲等。饶漱石正式代表中共中央提出要郝尽快起义。郝鹏举答复立即举行起义。1945年12月30日，郝鹏举率部二万余人宣布起义。华东军区即将该军改编为中国民主联军。尽管郝鹏举后又反水被歼，但郝部的起义确实是对蒋介石发动内战的政策是一个沉重打击。1月13日停战协定生效前，基本上粉碎了国民党军队对山东解放区的进攻，这不仅是我军军事反击的胜利，也是城市国军工作的重大胜利。

1月13日，停战令下达后，我军严格执行停战令。而国民党军队在蒋介石的密令下，只要看到我方阵地的人影，就开枪射击。为敦促国民党军队执行停战令，陈毅决定派韩去非率十余人组成谈判代表团前往临城与国民党第十九集团军谈判。并利用机会与潜伏在该军的共产党员孟庆元接头。在接触中，我方代表找到孟庆元。当对方邀请中共代表到临城车站谈判时，负责接头的鲁南城工部组织科长冯克玉借故称患有中耳炎，需要治疗。国方副官长即让孟留下陪同冯看病。孟庆元将冯克玉领到一个僻静的小屋，孟将停战令下达后，国民党军内的反映和军事动态作了介绍，说陈大庆已离开临城，武器装备却仍在补充。冯克玉向孟传达了陈毅同志的指示，要其经常保持联系，特别是对于重要的军事情报要及时报告华东局军政首长。韩去非一行到临城车站在一节改装的车厢内与十九集团军副司令李铎等20余名高级军官进行会谈。我方代表拿出陈毅致陈大庆的信函交给对方。在谈判中，我方借李铎口吃的弱点，始终掌握主动权。国方首先提出让我退出20华里的无理要求，遭到我方回绝。又提出我军活动区域大，要求我方在粮食、煤炭等物资上给予接济，我方代表也装为戏言予以应付。国方又提出地方民兵用政治攻势喊话等扰乱军心，我方代表回答是当地老百姓干的。经过一番舌战，双方一致认为均不应该再付诸武力。谈判结束后，国方设宴款待了我方代表。李铎以陈大庆的名义复函陈毅，并请转达对陈军长的问候。我谈判代表临

城之行，不仅完成了公开的谈判任务，也完成了秘密工作，之后国共两党的军事态势不再剑拔弩张，情况有所缓和。

1945年冬，驻临城的国民党军因铁路中断，只好靠空投过日子，空投的食物冷如冰块，需加工才能食用，亟需解决生活取暖问题。其九十七军军长王毓文多次召开会议，商讨解决办法并鼓动部下去陶庄小窑新四军处买煤，参加会议的人却面面相觑，无人敢去。此时，孟庆元考虑再三，即单独会见了王毓文，表示愿冒死前去陶庄买煤，受到王的赞赏。次日即派一名军需官陪同乘卡车来到陶庄。孟庆元机智地躲开随从，与新四军七师参谋处长张培元接上关系，递交了给陈军长的信函。中共以应允卖给500吨煤炭，以示诚意。自此，孟庆元经常借拉煤之机来陶庄转送情报。春节期间，国共双方达成协议，要在临城东北的小王庄设个集市，以解决国方供应困难问题，王毓文派孟庆元协同新四军共同管理集市，不久，其参谋长聂鹏飞又派谍报队长程佐文带20余人，表面上说是帮助孟庆元加强市场管理，实际上是监视孟庆元和新四军人员的，这使孟庆元更加提高警惕，工作上不能有任何差错。500吨的煤炭一直拉到1946年三、四月份，王毓文还想让孟庆元再交涉买几百吨，而程佐文则自告奋勇愿同前往。新四军则提出要几千顶蚊帐交换，程弄不到蚊帐只好作罢。4月中旬，孟庆元向新四军七师师长谭希林、政委曾希圣汇报了国民党九十七军将缩编，其内部派系明争暗斗，人心不稳的情况。4月20日，陈毅派林庆荣到临城作为专职交通。

4月下旬，九十七军听说新四军七师演《李闯王》话剧，便派程佐文、孟庆元以看戏为名，察探七师的战斗实力。孟庆元事先通知我军，七师首长决定将计就计。夜幕降临，七师参谋处张处长即吩咐两位参谋陪同客人到大操场，此刻部队也正入场，只见着装整齐训练有素的战士们，荷枪实弹迈着雄健整齐的步伐正以营连为单位列队进场。上万名官兵随着口令起立坐下，闻令而动，秩序井然。程佐文左右看看，只见师长政委也和战士们一样席地

而坐。几十挺重机枪，上百挺轻机枪，整齐地排放在队列前，上万把刺刀在月光下寒光闪闪，令这位国民党谍报队长望而生畏。一会儿战士们拉起了歌儿，歌声嘹亮，此起彼伏，响彻夜空。话剧开演了，会场上却是鸦雀无声。这个话剧演的是李自成农民起义军进京后，由于腐败骄傲导致失败的故事，对于我军极有教育意义。剧终已到午夜，张处长把“客人”安排住下。看到我军的军容装备和严明的纪律，程佐文感慨万分，夜不能眠。他与孟庆元去厕所，仅四五十米，就遇到三次口令盘查，可见戒备森严。刚要入睡，又被战士们出操的口号声惊醒。一看手表已到5点。洗漱完毕，天已大亮。走出屋外，只见操场上部队正在上操，战士们个个象小老虎摸爬滚打，有的练刺杀，有的练劈刀，十分热烈。程佐文看得目瞪口呆。这时请“客人”早餐，四人一桌，四菜、大米粥、馒头。当我方人员对程佐文说：“早餐很简单，请多包涵”时，程佐文忙回答：“比我们那里好多了，自铁路中断后，只好整天啃空投大饼，最近有了集市才能有些蔬菜。”返回途中，程佐文不住地称赞，共产党人治军有方，七师军事实力过硬，纪律严明，待人热情。他十分感叹地说：“看来共产党人对和平、民主的愿望是真诚的，这个仗没法再打下去啦！”这就是国民党的谍报队长对蒋介石发动内战下的一个结论。

在短期和平阶段，盘踞在枣庄中兴煤矿公司的汉奸王继美部被委为国军。这伙汉奸无视停战协定，不断向解放区开枪开炮，打死打伤我军民多人，并大肆破坏矿场机器设备，工人不能复工，严重地影响了枣庄十余万人民的生命安全。为解决上述问题，1946年3月，北平军调处派出第二十二执行小组来枣庄进行调处工作。中共代表甘重斗，国方代表段之经，美国代表梅西亚。谈判开始由于双方条件悬殊，进展困难。中共坚持认为王系伪军应予以遣散，而国方则拒不答应。后我方做出让步提出王伪可暂不遣散但应撤离枣庄。几经磋商，终于达成协议，双方部队于4月5日前均撤出枣庄。王继美部撤至利国驿。枣庄作为非军事区，城市秩

序由工人武装维持，撤军协议受到枣庄人民的拥护和支持。然而，汉奸王继美部背信弃义，到4月5日拒不执行协议，反而肆意挑起事端，并于5月21日殴打中共代表，中共当即向执行小组提出立即解散伪军，查办打人凶手等紧急要求。24日，陈毅致函慰问被殴打人员。6月6日，陈毅向南京三人委员会和北平军调部提出照会，列举国民党方面破坏停战协定的种种罪行，再次提及枣庄事件。尽管中共为争取和平做了大量的工作，但是由于国民党对和平毫无诚意，唆使枣庄伪军一再破坏调处工作，并频繁开枪开炮，流血事件不断发生，中共为保护人民群众的利益，终于于6月9日武力攻克枣庄中兴煤矿公司，歼灭了汉奸王继美部，使枣庄获得第一次解放。枣庄中兴煤矿解放后，鲁南区党委决定枣庄市委、市政府迅速进驻枣庄市区。

6月中旬，陈毅来枣庄检查指导工作，他首先听取了市党政领导的汇报，尔后召开会议，在会议上陈毅同志分析了枣庄矿区解放后鲁南斗争的形势，提出了党组织当前的任务。他指出，我们武力解放枣庄煤矿问题，决不意味着我党和平方针的改变。枣庄伪军王继美部被我解除武装，纯系自食其果。国民党反动派可能会以此为借口，对解放区发动更大的进攻。我们解放区军民要提高警惕，准备好力量，为保卫解放区，保卫胜利成果，保卫和平而努力工作。做好枣庄解放后的各项工作，管理好城市，这是我党的一项新任务。党中央明确提出，要把城市工作提到和解放区的工作同等重要的地位。这标志着党的战略指导思想转变。枣庄是华东地区一个重要的中等城市，其政治、经济、战略地位至关重要，我们要利用这个城市，学会掌管城市、建设城市的本领，为将来夺取与掌管大城市及交通要道，并以城市为中心建立新民主主义的革命秩序搞示范。现在内战已不可避免，但是我们要抓紧时机，管理好枣庄，建设好枣庄，为我党掌管城市工作摸索出一套成功的路子。枣庄各级党政机构都要积极地为此努力工作。陈毅的工作报告，成为枣庄解放以后工作的指导方针。对于推动枣

庄各项工作的开展起了重要作用。会后，陈毅又亲自主持成立了枣庄矿区党委会，任命山东分局城工部长王见新为矿区党委书记，林岩任矿区党委副书记，常委有杜季伟、丛林、范醒之、方奕生、张福林、柴化周，委员有唐晓光、王敬之、庄玉铭、方克强。矿区党委直属华东局领导，其任务是接管矿区，恢复生产。

21日，由曾希圣主持召开会议，成立了中兴煤矿复工委员会，选出委员11人。中共有6人：王见新、范醒之、张福林、柴化周、方奕生、方克强；矿方有5人：克礼柯（德籍）、周裕之（总矿师、总公司联络员）、丁文清（铁路管理处总管）、张一哉（电务处总务长）、张振翥（收支总管）。复工委员会是处理一切复工生产事宜的最高领导机构。22日复工委召开了第一次会议，范醒之为主任委员，周裕之、方奕生为副主任委员，并研究了复工生产的具体事宜。24日，范醒之向陈毅呈交了关于枣庄煤矿的工作报告，汇报了枣矿的工作情况、人事安排及其它事宜。6月下旬，陈毅再次来到枣庄，听取了王见新、林岩、范醒之的汇报，表示满意，同意了复工委员会的复工计划，并对枣庄煤矿的复工作了如下指示：我们的建矿方针是以我为主劳资合作，争取四方投资（即我方、资方、美国、国民党），同时要吸收多方人士参加，由逐步复工扩大到全面生产。并且提出了在发动群众过程中，要注意培养矿工积极分子，建立党的基层组织，组织工人武装，准备打仗。复工委员会定于7月1日复工。

在矿区积极筹备复工的同时，枣庄市委、市政府进城后的各项工作进展得也十分顺利。他们首先完善了自身工作机构，根据城市特点，按市、镇、街三级建立健全了人民政权机构。革命的根本问题是政权问题，敌伪政权必须打碎，市委、市政府在没攻下中兴煤矿以前就作了这方面的工作。进城后，市政府成立了公安局、秘书科、财政科、教育科。在市内分别成立了中心、车站、齐村、枣庄、陶庄五个镇，将全市23条街道分别成立街公所，划归五个镇领导。市政府按照人民的意愿将大小洋街、南北马道改

名为胜利街、和平街等。各级政权机构建立后，即发动群众、打扫战场，拆除工事、排除路障、清理垃圾，经过一段时间，城市卫生有了很大好转，基本上去掉了战争遗留下的痕迹。市政府还发布公告，命令取缔妓院、烟馆、赌场；发动群众检查敌特、清查敌产，从而使城市社会秩序得到迅速恢复。对于街道上的民族工商业，市政府严格按党的政策予以保护，并鼓励他们尽快营业或生产。不久，商业开业、工厂开工、学校开学，市区居民生活恢复了正常。在开展工作中，市委、市政府大胆地依靠工人阶级和城市贫民，工人阶级是我们恢复与发展工业生产的最基本力量，也是我们做好城市工作成败的关键，因此，市委、市政府发动群众，积极开展了反奸诉苦和生产自救运动。在运动中党组织从工人中间选拔积极分子，发展他们入党，建立党的基层组织。从6月到撤出枣庄为止，共发展党员81名，从而使党的基层工作得以迅速开展。

正当我党积极准备恢复枣庄煤矿生产的关键时刻，国民党政府发动全面内战，破坏了我党的和平建设计划。枣庄各级党政机关不得不放弃复工建设的计划，投入到反内战的武装斗争中去。7月1日，华东局颁布动员令，号召解放区军民奋起反击国民党军队的武装进攻，并在临沂召开会议，作了传达部署。会后陈毅又单独召见了王见新、范醒之，指出：枣庄不宜坚守，一切要早作打算，做好工作准备转移。要利用枣庄刚解放不久矿工及人民群众的积极性，搞好发动群众、参军参战工作；对煤矿机器设备能运走的就运走，运不走的要掩埋，决不能让其为国民党军队发动内战服务。7月2日，王见新、范醒之返回枣庄，召开了矿区党委常委会议，传达了上级指示精神，在统一认识的基础上，提出了扩军、搬运、建设后方机关军事化的工作任务。搬运工作在干部和工人中间都存在着一定的抵触情绪，在党内意见也不统一。7月上旬，陈毅再次来到枣庄，在中兴煤矿公司召开了干部会议，他分析了当时的斗争形势，进一步阐明了枣庄矿区当前的任务就是

动员参军和搬运机器。陈毅指出：有些同志认为刚刚安装好的机器又要拆掉运走，一时思想转不过弯来。同志们，不是我们不要和平建设，而是蒋介石不让我们搞建设。我们现在的拆迁就是为了将来更好地建设枣庄煤矿。为了将来，现在要不惜打破坛坛罐罐。当然我们要立足于从部分复工扩大到全面复工，从发动群众、扩大武装争取好的前途，但也要积极备战，作最坏的打算。对于枣庄，我们要做好七进七出的思想准备。经过陈毅同志的动员，使广大党员干部的思想基本上达到了统一。

为了动员参军，决定成立枣庄矿警总队（后改工人支队），王见新任政委兼司令员，杜季伟任副司令员，林岩任副政委，翁兆元任参谋长，丛林任政治部主任。总队下辖五个大队，（每个镇一个大队）在全市很快掀起了参军热潮，一位陈老大娘一人就动员了18位青年入伍。妻子送丈夫，父母送儿子参军的事大量涌现，全市有173名村干部带头参军，很快有1200名新战士入伍，工人成分占70%以上。另外，鲁南军区还在枣庄成立了回民支队，杨辛任支队长兼政委，下辖三个大队。队伍很快发展到千余人。

搬运工作与参军动员工作比起来阻力要大的多，首先受到中兴资本家的强烈反对。为减少阻力，矿务局负责人王见新、范醒之、丛林等分别找克礼柯、周裕之进行谈话，讲清形势，告诫他们不要与共产党和人民为敌，要支持搬运工作。经过反复说服动员，大部分矿工思想通了，矿工们含着眼泪将自己亲手安装好的机器一件件地拆下来。为了加强搬运工作，矿区党委成立了搬迁委员会。省政府动员了400辆大车，枣庄市动员了万余人。鲁南军区、专署和三地委、三行署也动员不少人力物力，进行搬迁。第一期搬迁共运走120万斤生熟铁，18部重机器和90万斤军需材料。一部分设备直接运到山区兵工厂，一部分拉到山区掩埋。

9月4日，形势更加紧张，鲁南区党委作出决定：对于枣庄中兴煤矿要彻底搬运、彻底破坏，不给敌人留下任何物资。在执行这一指示时，确实遇到了很大阻力，一些工人群众将辛辛苦苦复

工修建起来的工厂和机器进行拆卸想不通。矿区党委除了积极、慎重地做好思想工作外，还提出了以公司的物资养活公司的职工的口号，配合转业工人，给工人以一定经济利益，并讲清机器设备运往山区不仅可以达到解决工人生活问题，还能支援根据地建设的道理。对于已经复工的 2500 名工人，矿区党委动员其复员，使 2000 多名工人领到了复员转业费。仅留下 500 名技术工人进山，到我们的兵工厂工作。对转业工人拿出一部分物资发给他们，并帮助他们找生活出路。一位老工人无比激动地说：共产党八路军真好啊！老蒋快打到家门了，还关心咱们，发给转业金。要是国民党他管你转业不转业，生产不生产呢。在执行鲁南区党委提出的彻底搬运、彻底破坏的指示中，矿区党委又从矿区搬走铜、钢、油、化学材料、电料 60 多万斤，搬走生铁 80 余万斤、木棒万余根、皮管 400 余条、玻璃 2 万多块、运焦 80 多万斤。5 部电台拆运了 3 台，拆毁机车车头 3 个；东大井、南大井、北大井及陶庄小窑基本上都拆完使之成了废井。10 月 8 日，枣庄党政机关率领部分武装，在隆隆炮声中安全地撤离枣庄，进入北部山区坚持游击战争。在山区，枣庄矿区党委利用战争间隙对进驻枣庄 45 天的工作进行了认真总结，为我党掌管、建设城市提供了宝贵的经验。接管煤城枣庄是我党在华东地区接管城市的一个成功的尝试。

五

从 1946 年 9 月至 1948 年 11 月为第五阶段。国民党政府撕毁停战协定，发动全面内战，我军被迫自卫。枣庄地区大部被国民党军队占领，再次成为自卫战争的前线。华东局为了加强鲁南地区的国军工作，除抽调干部充实鲁南城市国军工作力量外，还成立了鲁南前线办事处。下设几个分处；各个分处均负责做一路国民党军队的工作，主要任务是掌握和了解敌人的军事情报，并利用内线策动战场起义。在鲁南战役前夕，陈毅拟定作战计划，急

需掌握了解敌情。然而，华东局联络部派往国民党五十一师警卫连的周继武，因其专职交通员被捕而中断了联系。而该师师部已侵占到枣庄腹地邹坞。华东军区急需与周继武接上关系，适逢徐州地下工委书记许天民到临沂汇报工作路经滕东，鲁南军区敌工部即派他先到邹坞完成与周继武的接头任务，再去临沂。许天民在丁一、佟刚的护送下辗转微山湖，东去邹坞，终于与周继武接上了关系，除了将该师的军事动向等情报送出来外，还研究了新的联络方法。情报的获得，为华东军政首长拟定鲁南战役作战方案提供了依据。在鲁南战役中，周继武又争取五十一师的一个营和山炮连自动放下武器，致使1947年1月20日全歼该师，取得鲁南战役的彻底胜利，使枣庄获得第二次解放。

枣庄、峰县城解放后，中共党政机关迅速进城办公，发动群众打扫战场，救济被害群众，号召人民群众实行空舍清野和应付国民党军队再度来犯。果然，敌人不甘心于鲁南战役的失败，在2月上旬，相继占领了枣庄、峰县、滕县及大部分农村，枣庄处于敌我双方争夺的“拉锯”状态。

进入1947年，自卫战争的军事形势，已向有利于人民解放军的方向发展。解放军已在几个战场上开始夺取主动权。为了领导国民党统治区人民开辟反对美蒋斗争的第二条战线，在国民党统治区燃起人民革命的烈火，有力地配合解放区军民的自卫战争，年初中共中央连续发出“调整蒋管区党组织的六项指示”、“迎接中国革命新高潮”、“关于在国民党统治区斗争策略”等一系列指示，分析了国民党统治区的斗争特点，指出：“针对目前蒋的镇压政策，我们应扩大宣传，避免硬碰，争取中间分子，利用合法形式，力求从生存而斗争的基础上，建立反卖国、反内战、反独裁与反特务恐怖的扩大阵线”。“在斗争中有要联系，有时要转移到经济斗争的广大基础，也易于联系到反特务、反内战的斗争上去。”（《周恩来选集》上卷269、270页）3月1日，中共中央发出“关于目前蒋管区民主爱国运动方针的指示”又强调：一切带政治性

斗争，应从参加这一斗争的群众本身的生存问题上着想，有计划地转移到带地方性的经济斗争中去，以深入和巩固群众斗争的基础。根据中央的这些指示精神，在全国爱国群众革命运动的鼓舞下，滕县人民于1947年春天也掀起了驱逐反动国民党县长褚汉峰的运动，并取得了胜利。滕县自1947年2月被国民党军队占领后，国民党山东省政府任命还乡团头子褚汉峰为滕县县长。他任职期间，组织还乡团大肆进行反攻倒算，搜捕村干部和军烈属，对坚持革命的干部、群众进行残酷镇压。著名地下女交通员张勇4月8日在送文件途中被还乡团抓住，为了保住机密，她英勇不屈，壮烈牺牲。在短短两三个月内，还乡团就在滕县杀害干部、群众300余人。该县反动势力十发猖獗，一度被国民党称为模范县。在镇压革命中，褚汉峰也侵吞了人民的大笔钱财。华东军区联络部派王道、李勇烈潜入该县，与活动在各县的著名爱国人士刘子衡、秦鸿勋等配合，摸清敌人内部矛盾，并掌握了褚汉峰的大量贪污事实，团结争取了国民党徐兗绥靖区少将朱兴汶和李玉棠等爱国军官与褚汉峰开展斗争。以此发动滕县广大贫苦农民、爱国师生、城市居民以及各阶层人士，掀起了一场轰轰烈烈的反内战、反贪污、反迫害、反饥饿、反独裁的“五反”运动，并进行了示威游行。运动惊动了国民党山东省政府，在人民群众的压力下，迫使王耀武撤销褚汉峰滕县县长的职务，并将其解解济南。在中共内线人员的促动下，换上了爱国军官朱兴汶担当滕县县长。朱兴汶对国民党在滕县的横征暴敛进行了坚决的抵制。1948年6月，山东兵团在津浦路发动夏季攻势，泰安、曲阜、邹县相继解放，驻守滕县的国民党军队经内线工作人员策动，由朱兴汶率领向南移至临城、韩庄一带，滕县城随告解放。而国军工作也跟到了临城、韩庄。10月，华东军区联络部派李勇烈、朱广均到朱兴汶处帮助其率部起义，并通过他的关系做好对国民党三十七师张兆英、程道远两个团的争取工作，配合张克侠、何基津的运河防线起义。

1948年11月6日，国民党军队在徐州先后集结九十个师，妄

图阻挡解放军的进攻。8日，国民党第三绥靖区副司令张克侠和何基沔率部两万余人在台儿庄至贾汪、韩庄一线起义，使人民解放军顺利通过运河防线，直插徐东碾庄，全歼黄伯韬兵团，揭开了淮海战役的序幕。邓小平、陈毅称这次起义是“淮海战役的第一胜利。”毛泽东、朱德也指出，起义极有利于整个战争的发展。国民党政府万万没有料到，他们的这两位高级将领竟是中共党员。张克侠1929年入党。何基沔于1938年秘密去延安拜会了毛泽东，次年入党。由于工作需要，他们的关系只接受周恩来、董必武、叶剑英的直接领导，不发生任何横的关系。1945年底，陈毅到鲁南不久就单独会晤了张克侠。1946年夏，张克侠借送冯玉祥先生出国考察的机会来到南京，向周恩来汇报了工作。周恩来同意派联络员协助张待机起义的请求。同时，何基沔在北平也接受叶剑英“待机起义”的指示。1948年10月中旬，第三野战军派杨斯德、李连成、孙秉超来到徐州，向张克侠传达了：解放军于11月8日发动淮海战役，应争取两个军起义的指示。经过周密的筹划，起义成功。当时派去的我军代表只知道这两位将军是可以信赖的爱国将领，直到1950年中央组织部作出关于张克侠党籍的决定，这位秘密党员身份才公开。这时在广州当兵的儿子知道后，立即给父亲写信说：“我在您的身边成长，从您的身上看到了许多可贵的东西，它鼓舞我离开旧的社会而投奔革命。但是，我从不知道您是一位共产党员，妈妈和所有亲人也不知道。我入党时，曾为不真正了解您而痛苦，今天，我们可以为共产主义的事业而并肩作战了。”淮海战役的隆隆炮声，宣告了枣庄地区的彻底解放，也宣告了枣庄城市国军工作的胜利结束。

彭真同志指出：“各个城市的政治、军事、经济、群众、敌我关系等具体情况本来就极其不同，而且变化又极其迅速，因此不可能也不应该主观地定一个划一的具体计划和划一的具体政策与工作方针，而应该实事求是地按照各个城市变化着的具体情况，按照总的方针政策，规定具体的计划与具体的政策，进行具体的准

备工作，并在工作中不断地蓄积经验。”（《彭真文选》77页、78页）纵观枣庄的城市国军工作也有其特点，其表现在于：抗日战争时期，枣庄的煤炭资源，是日本帝国主义推行以华治华以战养战重点把守的战略要地，又是处在苏鲁豫皖四省边区，苏北、鲁南、冀鲁豫战略根据地的边缘地带，地下党的主要任务是，扼制敌人对枣庄煤炭资源的掠夺，搜集情报、筹集物资、配合并支援根据地军民进行抗日斗争；并开辟和保护秘密交通线的畅通。党的地下工作人员都是紧紧围绕着这一任务积极展开工作的。工作中认真贯彻了中共中央关于“精干隐蔽、保存组织、渡过黑暗”的地下工作方针。当抗日战争开始进入反攻阶段，中央提出“将沦陷区的工作提到和解放区的工作同等重要的地位上”的指示后，枣庄的城市工作紧紧地跟上了这种转变，并在抗战胜利后，利用短期和平我军占领枣庄的有利时机，在从乡村转变到城市、夺取城市与掌管城市方面，进行了一次成功的尝试，为我党完成这一转变，接管城市、建设城市积累了经验。解放战争时期，鉴于枣庄地区一直处于国民党军队进攻山东解放区的前沿阵地，华东局城市国军部、华东军区联络部一直很重视这一地区的城市国军工作。这段工作集城市国军于一体，国军工作与城市工作相结合以国军工作为主的工作方针，无论是潜入国民党军队的地下党组织，还是打进其内部的党员，他们都能够积极开展情报和策反工作，卓有成效地配合我军在战场上打击歼灭敌人，作出了应有的历史贡献。

枣庄城市国军工作成绩取得的主要原因在于：各级城市国军工作机构，认真贯彻执行了中共中央关于城市国军工作的一系列方针、政策，紧紧地围绕着党在各个时期所赋予的特殊使命积极开展工作；所有从事城市国军工作的干部怀着对党对人民的赤胆忠心，身入虎穴、临危不惧、机智勇敢、一丝不苟的严谨的工作精神，并采取了精干隐蔽与合法职业、合法的斗争形式相结合的斗争策略取得胜利。另外，人民群众大力支持和掩护，也是做好

城市国军工作的最基本条件。

枣庄城市地下工作和国军工作的战斗历程，是曲折艰难的，内容也是十分丰富的，她是党领导人民夺取胜利的革命英雄史。她记载着无数革命烈士的动人事迹。鹿广连、王明增、李康、郑毓林、赵德全、徐德兰、张宜轩、陶洪瀛、秦明道、秦玉升、王守银、张勇等为了民族的独立，祖国的解放事业，献出了宝贵的生命，还有许多无名英雄也牺牲在这条战线上。英雄们的革命精神是值得我们学习的，他们的斗争业绩将永远载入史册。

（郭明泉 撰文）

历史文献

中共山东分局关于敌后城市工作的检讨与政策指示

(甲)山东敌后城市工作发展的特点：

1. 是摸索着发展的，开始缺乏明确的政策指示。
2. 我们在敌后城市没有很好的社会基础与联系，工作是由外面派去的。
3. 秘密党的经验还不够。
4. 今天虽已有点滴成绩，但多以商业贸易、瓦解敌伪为目的而开展的，因此有组织计划的推动是不够的，到今天还与敌伪工作、贸易工作混淆。

(乙)由于以上特点，故山东城工是薄弱的，是星星点点的，而且一般都犯了以下政策上的错误。

1. 违反敌后城工隐蔽精干、长期埋伏、蓄积力量，以待<时>机的原则，有些地方只顾眼前利益，把瓦解敌伪、便利贸易以及进行军事侦察等为主要目的。如鲁南就把整个城市党介绍给军队作侦察、购买军火等工作，以致全部被破坏。

2. 敌后城工要精干，发展要慎重，发展对象应放在有决定意义的中心产业部门<的>熟练工人技术工人及社会上群众中有名望的分子身上。但在鲁南、泰山、特别是胶东，采取了大量发展的方式，不但不能秘密，且遭受屡次破坏。

3. 敌后城市党的活动应该是隐蔽的，深入社会、深入群众，以掩护党组织的活动。但泰山、鲁南有些城市党则是无人不知、无人不晓，甚至老百姓都向我们建议：“你们这样活动不行。”尤其有些地方公开以八路军、共产党的名义来往，以致在被敌人觉察或统战

对象叛变时，遭受了一网打尽的损失。

4. 敌后城市党的组织应以平行分头组织为原则，建立平行互不联系的组织，各由根据地领导。但各地急于建立统一领导，以致破坏时都遭受了连累。

5. 群众组织应是灰色、合法、不定统一的，是以慈善救济、文化、教会、日常生活普通社会事业为内容，一般的不发动斗争，必要发动或参加斗争的，要保证不暴露组织，不破坏长期埋伏。但今天是采取了左倾狭隘的各救、民先等组织形式，并且建立了统一的上下系统，有些地点仍以领导斗争次数多少作为工作好坏的评定，而不以隐蔽精干及对群众团结影响如何做标准。这样，使敌区党容易暴露或趋于冒险。

总结以上各点，是今天敌后城工中一般普遍存在着的“左倾”表现。其产生的根源，是没有认识到敌后城工的战略意义与策略方针及其与贸易、敌伪工作的区别，不了解敌后城工的环境和轻视敌人力量与麻木不仁等原因造成的。

(丙)根据这一检讨，特提出以下具体工作，各区委应即讨论执行。

1. 要健全敌后城工组织系统。从区委到地委设敌后城工委员会(即点线工作委员会)，并设城工科(即点线工作科)于组织部。县一般的不设此组织，因他们秘密工作经验少，作起来容易遭损失，一般的可做敌伪工作，如有必要时，经区委同意也可设立。

2. 要开展全党对敌伪工作的政策教育，尤其是开展对敌后城工干部的政策教育，并应建立城工问题研究会或在党内报章杂志上写文章，以引起全党对这一工作的注意。

3. 对于现有各城工单位，要具体的讨论、布置，纠正各种错误倾向，切实进行检查整理。与敌伪贸易工作混淆的，应即分开；庞杂松弛的组织加以改造、缩小；投机异己或有问题的分子给以洗刷，但在改造缩小时，要注意：

(1)彻底了解具体情况，把握几个忠实可靠的同志，整理的办

法要秘密,要避免因而引起恐慌或暴露。

(2)要把精干的、成分好的、能隐蔽的作为城工的基本组织,其余的即与城市组织分开,可利用作敌伪工作,

(3)政治不够坚定的,不甚可靠的,尽量动员来根据地。

(4)洗刷坏分子时,方法要灵活,可从他怠工、漠视组织的状态中渐渐与他疏远,或托词失掉关系,仅维系感情的联络,或在与组织无损害之可能下割断关系。总之,在洗刷中以不使党受到任何损害为原则。

4. 在现有关系外,应重新建立平行组织,特别在已经受到破坏的地点,应即开辟新的工作。

5. 各区委应即开办训练班,要决心从党校或实际工作中抽调干部,以分局点线工作问题报告提纲及你们实际工作经验作为中心教材,三个五个分开训练,用以建立城工系统或派往敌占区。

6. 各区、地委要建立专门日本问题的研究学术团体,以加强对日本问题的研究与调查,彻底了解敌后城市的具体情况与敌之对我进攻破坏及我之对策。

分局

1942年2月1日

中共山东分局城委关于太平洋 战后敌占城市之各种表现的报告

人民情绪普遍地洋溢着胜利的喜悦

苏必胜，德必败，我国必胜，日本必败的信心是益加坚定。敌报登载太平洋战争的消息，但特务科下令禁止谈论，于是人民都说：“日本人这可完了，都不敢让人说话。”敌报说，德国转攻为守的原因是“汽油结冰”。人民说：“难道苏联的汽油就不结冰了吗？”亡国论是降低了，速胜论又抬头。但处太平洋战起，日寇暂时获得些胜利后，速胜论者也有点低落。由于我们没能有计划地向敌后城市扩大宣传，扩大影响，故敌后城市人民对我还只是一个概括的认识，一般的倾向我们。

敌伪表现

(甲)滕县的鬼子跟老百姓说：“二十五个国家跟我们打仗，皇军大大的倒霉。”

(乙)寿光的鬼子跟老百姓说：“这一下可不能回国了。”于是有四个鬼子上吊，两个死了，两个被救活，又严刑拷打。

(丙)临淄鬼子见了太平洋大战的传单，大哭，见了我们的通行证后，就要求村长与八路军打通关系。如此实例很多，一般的都是沉寂苦闷，不敢言语。

(丁)在济敌侨醉后向中国人哭，谓其没有前途。曾有一日本女子，尽量交中国朋友，要嫁中国人，誓死不与日本人结婚。

(戊)由于敌对伪军之强编捕捉，其鲁南之伪军纷纷逃散或反

正,一般的都不敢在据点内住,鬼子来了就跑。

(己)羊角沟伪队长被调,临走时痛哭。

(庚)长山伪军派人与我联系,愿为我担任情报,故最近各地对敌伪工作有较大的开展。

工商业所受到的影响

由于敌人加强经济封锁,设帝国信誉调查所,以调查工商业,建立组合,以实行统治;并将货物登记,售出时须由买主填明运往地址、用途等,并须经过警察署,经济班批准,否则犯法;华北、华中的货物与货币亦不能自由周转。因此,小的工商业不能批准组合,而商产大的工商业受到了影响,呈现萧条;与英美有联系的工商业尽被没收;与我根据地有联系的亦遭镇压。

敌人的政治统治

(甲)在沦陷区治安强化的政策下,因其对伪军整训,大部伪军动摇而逃散,但已部分的提高了质量,更直接的掌握在敌人手里,如济南警备队改组后,由省长担任队长,强调军政统一。

(乙)敌对大城市的统治,从表面看是宽大、和平,如在市面上检查较松,近来已不大批逮捕商民,对汉奸维持会欺诈行为尽量镇压,并搜集民间的反映,而骨子里是更加毒辣了。如特务活动的深入与普遍,政治欺骗的新花样,如在济南建立防共委员会,由华北派来委员范中坚在济联络青年,其号召是以民族复兴为标榜,非难日本人、德国人的专横,反对华北特殊化,对日本不允许积极反抗,主张和平劝说,其活动方式是半秘密的,在鲁中与秦山区已发现敌人的高等特务,以同情八路军、信仰社会主义者出现,或者以牧师的活动方式到处麻醉欺骗人民(对付这种特务的办法另有电告)。

太平洋战争爆发后,城市工作的有利条件

第一,是广大群众抗战胜利信心的更加巩固。

第二,是敌伪动摇、反正,倾向于祖国。

因此,我们的工作:

(1)在根据地动员党政军民有计划的以各种可能的办法向敌后城市的群众及敌伪扩大宣传,并进行争取。同时在大城市,在不暴露秘密的原则下,也以适当的方式扩大宣传。

(2)大城市党要广泛的精密的在广大中国人民、名流士绅、英美人士中扩大活动,以多种多样的方式与他们取得联系,团结他们,教育他们在敌人进行人力、物力的残暴掠夺之下,要真正站在广大群众当中,切实为群众想办法,帮助群众反对敌人捕捉壮丁,动员青年到根据地来参加抗战,反对敌人的配给制,动员工商业到根据地来投资。

(3)争取时间,积极开展城市工作。已有工作的城市,要整理、巩固、迅速建立平行组织,并开展城市近郊工作,建立秘密交通,以密切与城市间的联系,没有工作的城市应迅速开辟。

山东分局城委

1942年2月24日

五年工作总结及今后任务

(节 录)

第六,城市工作

城市工作这是一种专门性的工作,由党的城委或城市工作部负责进行。它的任务应在大城市的工厂、学校、居民及敌伪公共机关、兵营内进行长期隐蔽潜伏的秘密工作。这是一个更加深入敌人心脏内进行革命活动与组织的工作。(1)这个工作对我们只在创立阶段,故首先得决心抽调一些得力的干部(在精不在多,这与对敌斗争一般工作不一样),派入敌占中心城市,长期埋伏工作;或在我根据地内,靠近敌占中心城市,组织某某专门性工作委员会,从事收集材料、统一线索、派出干部,或招收敌区青年到我根据地内受训,先以党的外围组织形式吸收及组织他们回到城市工作,并在工作中考验逐渐吸收他们入党,予以建立城市工作的任务。一般,后一方式较好,因这一办法可在大量训练、派入城市工作,实行单线联系,避免破坏一点牵动全局。如具体情况无此项便利,便可直接派入城市工作,党委应郑重保持与之联系,给以一切便利,首先是物质生活与保证。为了认真开展这一工作,分局授权给地委、区党委及其城委会,如认为必需,可以在党政军群众及国防工业中,抽调任何可以做此项工作之干部(如党员、青年、工人等)派到城市中去。此种根据地内的某某城市工作委员会,除了党的组织工作外,必须包括专门的青年与工人工作部门,以便针对敌区工人及青年进行工作。各区委应自己制出计划,抽调干部,建立组织,在今年内做出一定成绩。对已有工作,应着重整理、巩固和个别慎重的发展,

并加紧教育；坚决贯彻中央及分局各次指示之隐蔽精干政策，并与任何敌伪军工作及商业工作联系截断，以免破坏。对城市之敌伪工作，应抽定专人负责，有成绩后，交归敌伪工作部管理，不与党的城市工作混淆。为了顺利发展这一工作，亦须一定预算，由各战略区党委自行决定。(2)为开展城市工作，我们缺少干部，除了能够抽调的干部抽调出来，给予此项工作任务外，还要善于利用各种社会关系，成为进行城市工作的掩护和起点。在根据地内靠近大城市地区，应由党委或城委专门设法动员城市青年、工人、学生到根据地分别予以短期训练，再派回。如此轮番吸收，逐次训练，各个派出，以建立城市工作。(3)为了动员影响城市人民、青年及工人等，分局及区党委可依情况之许可，刊发专门供敌区及城市人民阅读之报纸、杂志、新闻以及其他种小册子。此种刊物，一般以灰色形式甚至以灰色内容出现，以求能更普遍的发行则更好。(4)城市工作的目的不但是发展党员，建立党长期隐蔽的短小精干的堡垒，及党的外围群众、青年、工人、市民各种秘密组织，而且还尽可能调查研究城市，调查研究敌人统治城市状况，采集军事情报、政治情报等。在可能时要应争取打入敌人的特务系统或×方在城市组织中，完全实行侦察的任务。当然，这种工作可在城委工作管理之下，一般应由敌工情报部门派专人进行，以免混乱，破坏秘密。

中共山东分局

1943年8月19日

中共鲁南区党委 1942 年 组织工作总结报告

(节 录)

七 城市工作

第一部分：根据峰县城市工作的具体情况，去了解和检讨鲁南 1942 年前的城市工作。

一、这一问题的提出，是有着严正的意义。

甲、敌后城市工作的重要至今已为全党同志所认识，开展今后城市工作，故需要把过去鲁南城市工作一般的了解与检讨。

乙、由于过去负责领导及亲身作敌后城市工作的同志都已调动，各城市工作已垮台，失掉联系，因此想全面的彻底的总结鲁南城市工作是困难的事，只好就了解峰县城市工作的情况作一个(介绍)。

二、峰县城市工作是在一一五师到鲁南军事胜利影响下建设发展起来的。

甲、峰县城市于 1938 年即有了民先的组织是我党领导的，仅限于少数知识分子的组织，经过一个时期的教育后，即个别的介绍入党，所以说峰城的党建筑在民先的基础上的。

乙、峰县党的发展是在 1939 年，我军一一五师到鲁南后的军事胜利影响下，特别是峰县民主政权产生以后大量发展起来的，曾一度发展到 16 人，成立了支部、小组，1941 年又成立了敌区工作委员会，并在峰城工作稍有暴露时，负责同志转移到韩庄，一面领导峰城工作，同时又开展了韩庄工作。奠定该庄党的基础；直

到现在韩庄党未破坏，尚存在着。

.....

一、峰县城市党的组织有了一个基础后即停止了发展而专干情报工作，如把关系介绍到一一五师情报科，经常的有人送情报，（确实供给了些正确的情报，与我军事部署莫大利益，这是不可抹煞的峰城党的功劳。

.....

二、敌伪工作的开展是在为了搞清情报工作的要求下进行的，如日伪警察所长×××曾被吸收到党内来，供给我们敌伪军事的政治的情报，是较正确的，后来×××到济南伪警察所任职时我峰城党负责同志已随到济南专人搞情报，如敌人扫荡鲁南计划曾得到一次正确的消息供我军判断与决定对策等。

再如韩庄党伪团长（张西成）被我搞掉后，即换一个与我接近、倾向我们的一个统战人士为党团长，也是为情报及掩护而工作的。再如峰城伪县大队长×××最近与我同志接关系时同样以供给情报为首要交换条件等。

总之该城敌伪工作的目的是单纯的主要是为了情报工作而进行的。

三、由于峰城专门的集中力量进行情报、贸易募捐（主要是情报）工作，.....虽有些关系而未起大作用，但现在还有些关系，保持关系。

四、募捐与贸易工作，同样是峰城党主要任务之一。

峰城党曾募捐到万余元法币，棉花毛衣10余身（枣庄×××捐助万余元，峰城10余户捐助3000余元），公开的用麻袋装运来根据地，同时经过刘光（树荫）处，致使一般人注意，暴露了党的秘密后，刘树荫叛变投敌，以此威吓我负责同志，进一步企图破坏，迫使负责的公开的同志离开岗位，工作停顿。

五、峰城贸易工作给我们后方购置东西也是经常工作之一。如电料、药品、纸张、油墨、票纸、钢笔、茶叶、肥皂、毛巾、靴、

眼镜、水果等文物，无时不在购置，运送中，同时靳怀刚、杨士法等同志与家庭（天津……）要东西购物，通信也通过峰城党负责同志的手，因此影响阻止了党工作开展，及暴露了党组织。

鲁南军区关于对伪顽军调查的训令

关于对敌伪友顽匪调查研究报告之决定

查过去各部对自己所活动地区周围敌伪顽友投匪活动情形之报告多不够系统具体详细（甚有不包括者），致使军区对各地详情无法深刻及时了解，为此，军区曾于四三年六月一日训令各部并规定如何调研和如何报告。然至今各部执行仍差，地方党政民机关工作人员协助更不够，致对自己区域内外情况弄不清楚。对报告制度遵守更差，多不按时及不准确，有时增敌报告而敌去不报，据点减少报告而敌覆增设不报，致使情报不能准确及时。其主要原因由于各级干部负责不够，认为敌情调研不是自己本份的事，这是非常要不得的，今天形势急剧变化，若再不能重视调查研究工作，将会对今后战事之指挥，甚至受到不必要的损失，因此特规定如下调查研究报告提纲，并附上军区去年调查材料片断，作为各地区开展调研根据。如有不正确之处，希各地按实情修改补充，限六月底将各地实情作详细报告以作今后依据。今后除特殊变化及时报告外，一般每月底总结综合报告一次。望各支队团营首长协同地方党政民工作负责同志立即讨论切实执行，如再忽视，将受到批评。

甲、对敌伪方面

一、各部活动范围内敌（日军）据点方位名称（何县区村，以旧县计），碉堡构筑情形及交通（公路铁路各通何处、距离）与其通信（电报、电话各通何处，及驻防敌军番号，（真番号及代号），兵力兵种官长姓名，部队编制，指挥分布系统、武器、装备、

兵员补充新式质量，及各时调动换防情形，大队以上主官调动变迁，部队历史变迁及政治情绪内部矛盾之情形。

二、伪军据点位置名称防御设施、驻防、伪军兵力兵种番号治安建国军、省保安队、县保安队官长姓名（大队长以上略历、指挥能力、特种部队历史），部队组织分布系统、编制武器装备战斗实力。部队历史与敌矛盾和伪军间相互矛盾（分开正规者外来的及当地土驻军）及对我关系态度，调动换防及日军对其统治情形和物资供给来源等（如系友顽军投敌者应说明投敌经过）。

三、伪政权县市特别区及镇区乡各级所辖区之界划分与组织情形（区以上之主管人姓名略历），所辖武器情形及其外围组织情形，（如团体会门）与敌对系统辖实情及伪对我关系态度和对友顽、态度关系等。

四、铁道公路封锁墙沟碉堡位置修筑情形，系原有新修成系克而复设，对我封锁程度、及墙之高厚质料（是石是土）沟之深宽、碉堡之大小、式样坚固程度、守备敌伪或伪自卫团等对我封锁情形、可否通过、有无关系（不指明地名人名），何处为封锁线，何处为封锁面及其他障碍情形。

五、如敌某一时期以上种封锁分割蚕食了我某一地区时，应查明有若干村庄面积（以华里算），人口并说明该区失落后已成敌占区或尚为之游击区之划界形势，共安多少敌伪据点（详细与前同），我克复多少据点，扩大多少村庄、面积、人口，同时根据地与敌友占区之绘图并将边区地名村庄详述及敌友我游击区形势，但在敌伪安一据点或减一据点立即先报。

六、敌伪力量增加减少实情，增加方面应说明何地何时由何处调来或伪军扩编或顽军投敌，或新组织者等，其减少应说明何时何地调往何处、或何处战斗伤亡，伪军反正变迁，及被敌缴械解决（说明原因），运往何处与被敌消灭等（应统计实数）。

乙、友顽匪方面

一、友顽部队番号、指挥系统、编制装备实力、主官姓名，将

营团及支队以上官长应编调查册子，部队历史活动地区之主要村庄集市，其边沿区所达之四周村庄名称，及其游击区面积小大与其政权各级组织区界划分，区以上主管人员姓名、略历、政治背景，所辖武装情形和部队兵员械弹经济物质补充来源、对我军态度关系、各时期事实表现。

二、友顽互相矛盾关系及与敌伪关系，配合敌伪向我进犯之罪恶事实。

①主动进犯我军民政权时间兵力地点主管姓名企图，我之损失。

②对我根据地建设我党我军组织政治威信破坏。

③逮捕截杀我党重要干部（职别姓名）时间地点是何部。

④特务组织及其活动。对我防御工事构筑坚固程度及新的企图动向。

三、友顽区域各时期扩大或缩小了多少其扩大主要为克服敌伪据点，伪军哗变投诚或多夺占地区。其缩小主要为敌占，或一部叛变投敌、或被我反顽而恢复等。应统计其面积（以华里算）村庄人口各多少。

四、友顽投区域各时期扩大或缩小了多少其扩大主要为克服敌伪据点，伪军哗变投诚夺占我地区。其缩小主要为敌占，或一部叛变投敌，或被我反顽投而恢复等。应统计其面积（以华里算）村庄人口多少。

五、匪军部落番号人员数目武器装备编制、首领姓名、略历、政治背景与敌顽我关系态度、活动范围、其械弹经济物质来源与各部落互相间关系及矛盾情形、经常盘据地点活动情形。

丙、我地区情形

一、现有地区面积四周所达地名，我民主政权、区辖之县区划分、重要村庄集市几处，应制略图，并标明基本区与游击区，各辖多少村庄面积人口。

二、我各时期地区扩大缩小情形，其扩大主要为我攻克敌伪

据点，及反顽恢复或收编伪军。共扩大若干村庄面积人口，其缩小主要为敌伪蚕食或被顽夺占等，共缩多少村庄面积人口。

三、敌过去向我区多次扫荡，围拢路线突击方向与一般规律，与顽向我进攻之一般方向规律等。

四、各地特产名称、数目统计估价和销路。

丁、在地区分割情形下，各部各地应按各区划分情形负责调查消灭两者空隙间的三不管，这一艰巨的调研工作开始时是有某些困难的。但只要各部下最大决心认真调查研究，待有基础后，每月综合报告一次是比较容易的。希各部接令后应切实讨论布置，不容再有忽视，其首次报告应特别详细并制图表，作为今后研究之根据，事后每月只报告新变化情形，不再自头到尾重报。

此令

司令员 张光中
政 委 王麓水
副司令 万春圃

1943. 6. 3

鲁南 1943 年工作总结

(节 录)

第三、加强城市工作，认真开展矿山和铁路邮政工人工作，——在这一问题上，也是我们鲁南党长期没有注意和右倾思想表现最严重的部分。

一、我们没有认识城市工作的重要，没有长远战后争取掌握城市的战略眼光，大家对城市工作没有过问。

(1) 把城市工作当成全党严重的任务，拿出得力干部，物色得力干部，派得力干部到城市中去，长期隐蔽埋伏，团结群众，积蓄自己的力量。除去要做城市工作外，各地县委只要有线索，有关系都应派去，连主要单线的领导关系，大家各人做各人的，而又不分地区一齐下手，要知道时不我待，今天多做一分，反攻时就多一份力量。

(2) 各级党委要发动和组织产业交通矿山工人工作，在工人中建立党组织，团结工人（职员也不能放松）当成自己的本能、自己的职责。我们是无产阶级的政党，而我们偏偏忽视了无产阶级的教育和组织，这是何等严重的错误。今后区党委要特别重视当地煤矿工人工作，特别重视枣庄及临枣、津浦工人工作，特别重视津浦、兖济支线工作外，其他各县如峄县也一定要做枣庄的工作。总之，大家只要有关系、有线索、就必须抓紧，不要放松，同时并须从各方面找线索，创造关系，建立工作，对等待根据地的干部，须知根据地派去，也不比当地关系和使用当地干部，我们

对这一工作要舍得下本钱，舍得下工夫。

(3) 在城市工作中，同时要注意回民工作，在我们的周围的城市中，回民数量是相当大的，他们不仅受敌人的压迫，而且敌人也在利用他们，挑拨他们的民族感情。这一工作如果做好，在对敌斗争与反攻到来时的作用是很大的（根据地中特别是我们的回民干部都有线索要找的）。所有这些工作，虽是系统地在城市和群委领导下均要有计划地进行。

二、鲁南不但是山东的主要交通干线，而且也是山东工业区的重要组成部分，我们对自己的阶级情况，广大的工人群众，不但没有着手去组织，而且也在思想上把他们忘记了，如果说：“忘本”的话，这才是真正的忘本。我们必须抓紧反攻的前夕，弥补我们过去的损失，全党一定要重视这个工作。

第四、争取伪军伪组织工作——根据分局五年工作总结，争取伪军伪组织工作为主要目的，再利用民族矛盾，争取伪军组织中一切可能争取之动摇分子或进步分子，直接间接担负抗战工作，以孤立敌人，削弱敌人的羽翼，为反攻作准备。我们争取伪军伪组织的工作，距离分局的要求还相差很远。

一、首先表现在我们的伪军伪组织工作，没有掌握住民族矛盾，没有能够在政治上打击汉奸的可耻，没有能够利用国际国内以及我军每一个胜利，利用敌伪每一矛盾，加强对我有关系的伪军伪组织的教育，提高他的政治觉悟，也没有能够及时展开新关系的争取。我们今天伪军伪组织关系还不够（不是，而且大部是应付我；或对我不相信；或利用我来求得我不打他），一部分还是利用和我拉关系，进行破坏的反革命两面派，至于革命两面派则极少。

二、在争取伪军伪组织的工作中，表现着思想上有毛病，这就是我们一般只是拉关系，要满足于这关系，没有在政治上划清伪我之分，以至丧失立场，“分并合流”、“伪我不分”，使我政治影响受到极大损失，模糊了群众的民族意识，提高了汉奸身价。

三、工作系统零乱，暴露突出，工作停顿于拉关系，维持关系，缺乏具体计划步骤，为此我们今后应纠正以上偏向。

(1)、建立敌工部门，认真建立敌工工作站，由于敌人收缩，撤减据点，也便于我调剂干部，具体分工，而又统一于敌工部门的领导。

(2)、认真进行伪属档案工作，通过伪属，教育伪属，争取和瓦解伪军。

(3) 认真实行对伪军伪组织红黑点生死簿，良心大检查工作。

(4) 注意大股伪军的争取，还须认真认识争取大股伪军，在对敌斗争及开展对地方伪军伪组织的工作有重要意义，在一定时期，对一定形式的斗争可能有决定意义，我们的方针，主要是对大股伪军确实做到掌握其一部或全部，长期隐蔽埋伏，加强其教育与团结内部关系，不断提高与巩固其政治进步性，对一定的大股伪军，必要时可组织专门的工作团进行工作。但我们的大股伪军工作，如对伪军工作还只是开始，领导上还是很不够的。特别是每一时机的利用，与每一对象的具体布置则更差。各地县，对地方上的大股伪军，则是避难就易，未能进行深入的调查研究，利用矛盾，开展工作，怕其困难，放置不问，结果形成我之争取伪军伪组织工作中的轻重倒置。这是我们在今后工作中应该注意纠正的。

四、为加强对伪军的掌握和领导，要在伪军内部建立外围性的组织，如有条件及必要时，可在其内部发展组织，为了坚定伪军对我之信任，在慎重考虑之后，可给予委任状；但必须说明只有在其反正抗日之后，才有效。尤不可滥发投机，以致被伪军所利用。

第五、重视日伪军工作——日军工作过去我们作的很少，首先在思想上就没有重视日军工作，而不是因为日军工作不能做，我们对日军的方针仍然是以宣传攻势为主，从思想上动摇敌军士兵，增长其反战厌战情绪，促其尽快投降，以达削弱敌军战斗力之目的。

的，具体工作：

一、保证对日军的宣传品真能送到日军士兵手中，这就必须切实利用各种关系，细密布置，事实证明敌军对我之宣传是能接受的。

二、随时调查研究，根据具体情况，一定（按）季节，提出适合日本人的口味、情调的宣传口号，要站在日本人民的立场上，设身处地替他着想，体贴入微，从具体问题上影响打动他们。

三、抓紧一切线索，广泛利用接近日军的商人小贩或据点附近之居民等关系，与日军交朋友，进行宣传，并开展组织工作与瓦解工作。

四、帮助反战同盟，加强其政治教育，并充分利用其力量。我们过去对反战同盟在思想上认识很不够，帮助日本党、日本人革命，是我们国际主义的精神表现，而今天培养反战同盟，不仅仅便于我之瓦解敌军工作，而且也为日本革命准备了一批强大有力的干部。因此，我们今后必须更好地尊重反战同盟，而且还要帮助他们，领导他们的学习，提高他们的政治觉悟，同时须有计划有组织地运用他们的力量，帮助他们了解周围日军情况，及时制定宣传品，经常地到据点附近进行喊话，写信与打电话等工作。只有他们才能把日军工作做得更好，纠正我们过去把反战同盟当成“摆设”的那种倾向。

第六、强化政治攻势，加强武工队工作——过去我们很少有计划的进行全面的对敌斗争攻势，更少根据一县一区的具体情况进行政治攻势，表现在我们的工作被动，失掉时机，其次是我们的政治攻势，仅注意了宣传工作，很少做组织工作，发动政治攻势，在我们进行宣传反对敌人新建设运动及反对敌人抗粮中，具有很大的可能把敌占区人民组织起来的，可惜我们未能认真的去做细密的组织工作，结果在保护群众利益上收获不大，为此提出以下几点：

一、除去带全面性的政治攻势外，各地应根据具体情况经常

布置一个县、一个分区的政治攻势，只有这样才能抓住中心，与当时当地的具体斗争相结合，也才能与人民利益相一致，打到敌人的痛处。

在政治攻势中，不但需强化宣传工作，同时要提高到组织阶段，必须有计划地团结敌占区的进步人士，特别是知识分子，帮助他们形成抗日组织。

(1) 必须注意秘密党的建立，谨慎发展党员。

(2) 必须加强争取两面派与发展革命两面派。

二、帮助敌占区人民对敌进行合法与非法斗争，保护人民利益，提高人民信心，增强人民勇气，直到发展人民的秘密武装，建立隐蔽的小型抗日武装，建立隐蔽的小型抗日根据地，必须认识“真正为群众解决问题，为群众办好事，才能建立隐蔽游击根据地的基本工作。”

(1) 除军区直接领导下的两个武工队外，各地县自己要建立一个至两个，提高质量加强领导，以发挥我之充分政治优势。

(2) 要细心谨慎，吸收当地的进步青年参加武工队，密切当地人民关系。

(3) 敌占区活动的武装，要加强教育，提高质量，改造成分，使之真能担负进行政治攻势的力量，同时，对武工队的领导，政治攻势的进行，真正做到党的领导一元化。与党政军全面的配合（不要成为突出的东西），武工队必须有在一个地面长期工作，并把工作搞好的准备，必须服从当地党委的领导与当地工作协同一致，完成当地党委所决定的中心任务，但当地党委不能随便调动武工队的干部与不问其工作。

第七、在敌占区建设党，整顿党，巩固党——敌占区建设秘密党的任务，是在各方面隐蔽的积蓄力量，在组织上力求隐蔽精干，在活动上力求广泛，纠正过去的左倾蛰伏不动，消极隐蔽的错误，而是要积极地打入敌人的各种组织中，各种团体中进行自己的活动。在鲁南敌占区，大部是在抗战初期我曾有大发展过的

地区。以后三进三出，党的组织遭受极大的摧残，所以我们今天不但要从斗争中吸收新的党员，建立新的组织，而且整顿党也是重要的。长期以来我们对此没有注意，为此：

一、敌区的党委要把整理党作为建党的重要任务，把被迫自首，至今表现不坏的，加以教育，或给予党的外围组织，根据当时情节，耐心慎重处理。

二、以群众面目与群众一起登记自首，或父代其子自首的分子，至今还要求党、并一贯为党工作者，要根据中央处理自首分子的决定，经考查恢复关系，或重新入党。

三、敌占区的党，如果成份是很复杂的（不仅党、军队、政权亦然）组织上是很不纯洁的，为了巩固党，必须进行审查，把阶级异己分子或奸细清除出去（方式上要注意）及时加强党思想上政治上的教育，严格组织生活和组织纪律，以求得党的巩固和纯洁。

四、加强敌占区党委全面领导的才能，实现敌占区党的一元化，各级党委书记应随部队行动，便于掌握与领导全盘，县区宣传组织则须隐蔽，职业化，加强秘密党的教育与领导，纠正过去我们公开工作与秘密工作相混淆，一个人什么都管的错误现象。必须估计到在任何严重情况下，保持地方党的秘密，不致因干部的暴露突出，使党遭受不应有的破坏和损失。

以上是我们今后一年对敌斗争的基本任务，在对敌斗争的统一领导下，我们要求一切党政军民系统下的部门，在自己的工作范围内，以最大的努力加强对敌斗争，利用一切可能的条件与机会去开展敌占区工作。

●
摘抄自山东省档案馆《鲁南一九四三年工作总结》

鲁南区党委关于锄奸公安工作的总结

1944年5月1日

通 知

丁秋生同志锄奸公安会议的总结经区委讨论同意。各级党委必须将这总结中之党委领导、政策问题、今后任务三部分深入传达到分区，进行讨论研究，检讨过去各级党委对锄奸公安工作的领导与执行政策中的偏向。于五月底将传达及检讨情形报告区委以便继续进行教育。

上通知

区委 五·一

第一部分：一年来的收获

第一、各级党委对锄奸工作公安工作的领导，有了些转变。这表现在区委、地委都指定了一个委员专门领导。干部对锄奸工作的认识上有了些重视，对锄奸工作进行了一些讨论；提高了对敌特奸细活动的警惕性，神秘化的观点也有了些克服，特别一地委对锄奸工作领导更为经常，如常研究工作报告等，赵博县委半年来布置中心工作中都提出锄奸工作的任务，公安部门提出的正确意见能很快的接受与采纳。

第二、组织机构的建设

1943年，由于鲁南环境的动荡与局面的狭小，除奸公安工作的机构极不健全，并且部队和地方是两套组织形式，工作上无联系，当时只有邹县、双山、赵钊、临沂、费县、邳县、兰陵等六个具有公安局的组织，但干部是不充实的，并且工作是处在隐蔽的游击环境。

1944年在党的一元化领导下，部队与地方除奸公安机关合并，并且随着鲁南局面的开展，除奸公安工作机构也加强了，增设了一二三行署，温河、滕县、临城、峰县、凫山、兗济等九个公安的组织，在干部的配备上也加强了。1943年全部除奸公安干部只71名，1944年一年中提拔培养了87名，现有140名干部。

对村公安员的建设上，也收得了不少成绩，一年来培养了1489个村公安员，其中百分之八十是经过训练的，一般的都了解村公安员的任务及权限。

从以上数字中可以看出，一年来对除奸公安工作机构建设是有显著的成绩，一般地说，现在我们自上而下有了一套除奸公安工作机构，在培养干部上以邹东为最好，提拔的干部最多。

第三，对案件的处理，虽然没有准确的掌握宽大与镇压政策，但在处理案件上，一年来是有成绩的。计宣传教育释放964名，送其他部队227名，罚苦力的46名，争取抗战的64名，取保释放的968名，枪毙的365名，病死6名，越狱16名，开除军籍2名，共计2706名。

这些案件的处理，尤其是从群众运动中破获了很多案件，同时又协助了群众运动的开展。

第四、干部思想教育

①在长期的摸索中，我们已深深地体会到，不发挥我们政治上的优势及除奸工作神秘化的观点，是我们工作中的障碍，阻碍了除奸工作的开展，并且从政治上打击敌人，虽然成绩还不大，也比以前做得较好些。

②宽大与镇压政策的认识

过去由于过宽大与镇压政策结合的认识不足，在处理案件中虽没有准确的掌握宽大与镇压政策，尤其是宽大政策，但经过一年来的摸索与教育，在干部认识上都提高了一步，尤其在群众运动的后期已有了初步的转变。

一年来，专署行署公安局共训练了四期干部，八个月的时间，训练干部 114 名，大部分为区公安员工作队长，及个别的股长，内容是政策与反特务斗争。

对区村各救干部的教育，也利用各级党委开办之训练班，插入除奸课程，贯彻除奸政策的教育，参加人数 16642 名，这对于开展群众性的除奸运动，有很大影响。

第五、点线工作

侦察点线工作在鲁南大部分干部思想上是被忽视的，除了邹东、滕东做得较好外，其他均未认真去做，但也有他的成绩。一年来建设点线工作 48 处，并且大部分在敌人内部均能起到情报作用。

第二部分：政策问题总结

第一、什么是正确的除奸政策，它的意义在哪里？

什么是政策呢？政策就是党的战略和策略的具体实行，是巩固自己向着革命胜利前进的方向指针。正确掌握党的除奸政策。(A) 必须掌握统一战线的方针，目的是要保卫抗日力量抗日人民；(B) 必须掌握群众路线，这就是说要以群众利益作出发点，(C) 又必须掌握对革命有利对敌人不利的原则，具体执行政策就是要打击少数，争取多数，打击主要，争取次要的分子。因此，我们对敌特奸细分子要着重政治上打击，不着重对他们肉体上的消灭。有时，必须对他们作肉体上的消灭，目的也是为了从政治上组织上打击孤立敌奸，一个奸细坏到不可救药的程度，必须以严厉手段镇压，以教育其他奸细有所警惕。动摇或减轻其破坏程度，宽大

政策有宽大的一面，另一方面也有镇压的一面。宽大政策并不是政治上对汉奸让步，相反的我们的宽大正是政治上向敌人进攻。即是说在一定的条件下失足分子愿意回心向善，对于他是宽大教育的态度。同时对政策的执行决不应机械地搬运，必须同当前的斗争形势联系起来。因时间、地点、敌我力量、群众条件不同等，而灵活地执行，以加强当地的对敌斗争有效地巩固自己。在执行政策中不要冤枉一个好人或放过一个奸细，否则对革命有同样的损害。违反以上的方针和具体原则，如没有证据捕人、刑讯犯人，轻信口供就会迷乱自己，冤枉好人，严重的还会丧失和破坏我们在群众中的政治影响，失去一部分对我们的同情者，也就等于帮助了敌人，或宽容了反革命分子。就是忍心使他破坏革命。总之，政策错误的结果，会影响我们集中力量战胜日寇的总方针，脱离群众会使自己孤立而导致失败。

刘少奇同志说：除奸政策必须基本上认清，是镇压反革命、巩固根据地、争取群众；如果弄得党与群众脱离，那就错了。因此，我们对每一件除奸工作的实施必须考虑其后果，对群众的影响，除奸工作的目的，是提高党的政治威信，巩固党与群众的联系，不是很简单的只要除掉坏人就算了。

第二、对政策认识和执行中的偏差。

1、对宽大与镇压两个不同的认识，两个不同的收获。

首先是认识的模糊及执行中的过严或错误。

①有些同志认为特务不可争取，只有杀了，有的则认为国特不可争取也要杀掉（在一年中事实也是这样执行），“敌人对我们这样厉害，我们为什么要宽大呢？大家杀是了。坏人就得逮，逮了就得押，押起来放了不如杀了好。”“越是老的叛徒，越要枪毙。”群众不了解宽大的政策，有些埋怨时，干部不解释反说：“你们不要埋怨不要说了，以后你们逮了不要上送，拿到山沟里杀了就是了。”

②简单的认为宽大就是放，镇压就是杀，宽大一面还错误认

为宁错杀勿错放，镇压一面又提出该还命的口号，这口号是没有阶级性的。

③把宽大政策当成是动员犯人提供的××，那怕他说是最好，罪恶大的就要杀。

④以目前利益为标准，放了没有具体什么，×××稍有一点不好，就认为是宽大错了，一个伪乡长在旁人动员下带人、枪反正，赔偿了他当汉奸时给予群众的损失。群众运动开始后，要斗他，他到政府去（政府不敢负责，大家因怕群众观念不强）他因怕被斗挨打吓跑了，这里还认为宽大坏了。再就是右倾思想不相信自己力量。怕放出去再危害群众，或去当汉奸，这点恰和群众的右倾思想结合。因此，在群众过左的要求下，作群众的尾巴，忘记了领导者的责任，在于教育群众掌握政策……

枣庄特务案，朱耀南 32 岁，抗战前任小学教员，后被进捕反省院，1937 年 8 月写“反共宣言”（他并不是党员）。

朱耀南民国 27 年 10 月到开封国民政府军事委员会直属别动总队训练班受训，回来后，在峰县五〇支队当参谋，后来到孙伯龙处当参谋，民国 28 年到岸堤干校受训，因病未成回来后，分配他工作不干妥协回家。民国 28 年底，峰县一区成立动委会，他任宣传部长，后又为区助理员，粮种统署会计主任，民国 29 年 6 月，带公款、通讯员一人，逃跑回家。10 月间，到枣庄当小学教员，他以进步面目结交了和我们有关关系的 4 个工人。以后，他找了特务郭存中的矿警队当了特务，首先就出卖了 4 个工人（内有一个是共产党员）到民国 31 年 11 月，他以进步的面目和我们接上关系，供给一些关于枣庄的情况，从此他就以此两面派的面目和我们来往，骗取了一些情报、文件。以后侦察我在枣庄的秘密工作，朱并借此向我报功，夸耀他的成绩：

1944 年 7 月，他以参加“七·七”大会为名，带了一批学生进山来“报告”工作，了解了进山的路线，我内部的大概情形，并试探了我们对他的信任，没有怀疑他是特务，大吹他在枣庄的

“革命”工作。后又带了几本文件，几张五元的北海票和粮票回去交给了日本特务松本。

朱了解情况回去后，7月24日，就和贾××（是秘密政治特务，曾在北京受训半年）梁××、张崇建、梁克琛等，携带家属及敌人款项20多万元进入到根据地来，经过朱的关系前后来根据地共28人（这些人不全是特务，其中只有几个特务）分散在几个重要机关与部门，朱张梁又以找关系工作为名出山一次和枣庄特务接上了关系。以后，他们就在我们的内部进行工作侦察、造谣、挑拨离间等破坏活动，枣庄日特曾几次派人来和他们取上联系，把我们内部的情形报告了敌人。

我们发觉后，坚持了“大部不抓，一个不杀”的原则，只将首要分子朱耀南和贾新泉调政治教育审查，其他仍放在原来工作岗位进行教育，在党的宽大政策的影响教育下，他们坦白了敌人这一起惊人的毒辣阴谋（另有详细材料印发）其主要目的要消灭我鲁南的领导机关和枣庄的秘密组织，其手段之阴险，是一般人所不能想象的。

尽管他们对革命有了重大的破坏，但我们仍坚持了党的宽大政策，争取他们，给予以自新之路，并先后在专署后勤机关及学校中进行了坦白反省，在这种现实宽大政策的教育下，共有40多人报名坦白。

这样，我们不但清理了内部，巩固了阵地，教育争取了一些失足者，并且在全体干部中实行了宽大政策，使大家进一步地认识了党的宽大政策，敢于放下包袱，大胆的向党坦白，而我们内部就更统一了。

（摘抄自济南军区政治部档案室）

中共山东分局

关于调集干部确保城市及交通要道之占领的紧急指示

(1945年8月11日)

日本无条件投降后，形势急骤变化。为配合军事行动，确保迅速占领城市及交通要道，分局要求你们立即调集能够支持各种工作需要的大量干部，组织工作委员会随同部队行动，以确保军事占领后各项工作迅速展开。其办法是：

一、立即由党的组织部门负责召集党政军民各系统管理干部的同志，统一干部之调集、调剂，在一切服从战争最后胜利的前提下，要求高度集中对干部的使用。

二、立即登记与调集熟悉城市及交通要道的干部，及有专门知识与技能的干部（如兵工生产、邮电交通、文化教育、工商企业各种专门技术），给以短期训练（主要为战时城市工作政策等，分局另有电告），在城市工作委员会下分别编成各种工作小组，以研究进行工作。

三、特别注意城委会核心干部之配备，及从现在工作岗位上调出核心干部后之重新补充。

四、为适应急需，干部来源应首先从直属队及党校、建国学院、轮训队中大量抽调。基本完成历史反省者，应即结业服从工作。

五、外来干部（以战略地区说）要依照过去登记逐次抽出去开辟新解放区工作。因此，要大胆使用本地干部，逐级提升在抗

战中经过锻炼的本地干部。

六、大胆使用在抗战中长期与我合作的党外人士。今后的局面已不是狭隘的干部圈子所能支持的，并且要估计到由于他们的社会地位、历史关系、社会经验，不但在具体工作上会有贡献，在争取党外人士、团结知识分子的作用上更有其特殊条件。

目前干部使用重点，已暂时转向城市及交通要道，你们在抽调派出干部上再不要犯拖拉迟缓、贻误时机的毛病。

山东分局

鲁南区党委关于调集与调剂干部 确保城市交通要道之占领及新解放区 工作开展的紧急指示

(1945年9月6日)①

日本无条件投降后，形势急骤[剧]变化，为配合军事行动，确保迅速占领城市及交通要道，分局指示我们，立即调集能够支持各种工作需要的大量干部，随同部队行动，以确保军事占领后各项工作之迅速开展，为此，区委决定：

(一) 迅速根据以下规定，调集配备干部，建立各城镇交通要道之各级领导机关，立即开始城镇或附近乡村的工作

一、徐州设市

1、市级主要干部相当于地委级干部，市内划分若干区，区级党、政、军、民主要负责干部相当于县委级干部，由区委负责调剂配备，三地委、运河县因地理人士[事]关系，也负主要责任调剂配备该市一般工作干部。

2、徐州市内敌伪行政、公安、工商以及工厂等机关，概由区委级政府、公安、工商等部门抽调干部前去接管（详见政府、公安……等部门工作计划）

3、一般学校，除根据我之政策法规经过合法手续准予私人开办外，我们只集中力量办一个短期的较大规模的中学。召集大批青年知识分子，以宣传我之主张、政策、法令，清理他们的思想，

① 原件无年份，根据内容判断为1945年

明确他们的方向为主旨，经过审查鉴定毕业后，吸收他们参加我们新民主主义的建设工作。

这一学校机构，由徐州市委负责建立，区委给予必要的帮助。

4、另外，城市及城郊新解放区，一般群众工作干部，除区委已派去鲁南中学学生 20 余人外，运河、邳县二县委还需负责抽调有关系、有经验之一般干部补充其不足。

二、枣庄

1、枣庄也设市，相当于县的单位。

枣庄市委级干部相当于县级干部，市内划分若干区，区级党、政、军、民主要负责干部、相当于分区委级，这两级干部都由区委级党、政、军、民各部门负责调剂配备。

3、其他一般群众工作干部，已由中学抽调一部分去开辟工作。此外，凡在该市做过工、经过商或有某种上下层社会关系者，也需设法调去参加一定的工作。

三、津浦铁路鲁南段

1、设津浦工委。

2、工委及全线各段党、政、军、民主要干部，以二、三两铁道工委及铁道队全体同志为主体组成，其他由区委负责配备调剂之。

3、另外，各级党、政、军、民属干部，现在或过去（在）铁路上干过工作或有社会关系者，都需急于详细调查登记，报告区委组织部，负责适当调剂，以便有力而迅速的开展各种工作控制铁道。

四、以上三个单位，目前都直属区委领导。

五、费县、泗水、曲阜、邹县、滕县、济宁、兖州、邳县、峄县这些县城均需划城区（不设市），区以下分若干街镇（关厢在内）。城区党、政、军、民主要干部，要选拔最强的（分）区委员干部三、五人作骨干，再挑选当地进步士人若干，并相当数量的分区一般工作干部组织工作队，进行政府与群众工作，扩大宣传

我党主张，清白我党面目，发动组织群众，发现积极分子，发展党员，培养干部。

准备进城的工作干部和其工作队，不要等待城市打开后再选拔调集，要马上调集起来，配合军事行动，进行城郊开辟新解放区工作。通过这些工作的深入，开展对城市据点的政治攻势，以便将来进城后很迅速有利的开展工作。

以上城区和街镇的主要干部，由一、二、三地委负责调剂，区委只能做必要的个别的调处。

六、除县城外，还有许多主要的集镇，如台儿庄、临城、官湖、贾汪、黄山等，我们以采取原来集镇名誉[义]。这样的集镇要把它当作一个分区范围的工作去看待，且比较复杂，应配备强有力的分区委或县委委员干部，负责党、政、军、民的领导工作。

另外，也需要少数的（一、二十人）一般分区干部组成工作队，帮助开展各种工作。

七、以上县城集镇各种组织的领导，目前属于各该县委，费县归临沂；泗水、曲阜合并成立曲泗县委，曲泗二城都归他们负责；济宁归兖济县；兖州归鳧山县；滕县归滕县县委，峰县归兰陵县委；邳县归邳县县委；邹县归邹县县委。

（二）根据以上各种城镇组织机构之建立，目前我们最迫切需要调集和调剂以下几种干部

第一、一般强的分区委员约需 158 人，配备到各大（滕、济、兖）中（峰、曲、邹）小（泗、费、邳）城市以及津浦、枣庄各单位负责城区及其所属街镇之党、政、军、民工作。（各大集镇如台儿庄、临城、夏镇、贾汪、官湖……等每镇也需五个强的分区委员干部还没有计算在内）。

另外，津浦工委所属各段，以五段来计算，需五个强的县委委员级干部做主要负责人，需要五个县的职工干部负责煤矿工人工作，徐州市委需要 25 个强的县级干部做市内分区党、政、军、民工作。

这样县级干部约需 35 人。

第二、一般有群众工作经验、熟悉城市生活的分区脱离生产干部，这样的干部在数量上需要的更多，每个城市附近目前就需要配备 20 至 50 人的工作队。不靠近城市的新解放区，也需要配备这样的突击力量去开展工作，这类干部在新老地区都可以动员不少出来。高级民校可以作为地、县委这样干部来源之一，中学本期毕业学生，区委就本着这个原则把他们分配到徐州、枣庄、滕县各大城市附近开展工作。

第三、以上两种干部为数虽不少，但仅能做我们新占领之城市工作的骨干干部，大批的各种技术人员与工作人员，还需在工作中发现纯正的进步分子，团结并改造曾经为敌伪顽服务的分子，对这些发现与改造的新干部要大胆使用耐心教育。

(三) 怎样调集和调剂

1、调查登记一切城市关系，登记后交区、地委进行审查讨论，作全面的调剂，使各个人都能够发挥其一定的社会关系的作用，反对本位与不负责任的现象（调一个要配备一个）。

2、根据目前各地委的干部情况和其所有之城镇，一般的说，二地委城市大，干部缺，新解放区多，需要多调剂一些（约需分区级干部 40 人），三地委一般可以自给，至少〔多〕调剂几个即可。一地委老地区多，干部多需要向外调剂。徐州、枣庄与津浦工委，所需配备干部，也需由一地委和三地委在党校学习的干部中抽调。

以上只是分区干部的调剂，县以上干部的调剂，由区委酌量〔酌〕实际情形指名抽调。

3、一般工作干部，由地县委负责动员提拔后进行登记报告区委。

4、确定调剂之干部，虽在城市没有打开前，也需调集起来，组成工作队进行城市近郊的乡村工作，造成开展对城市的政治攻

势，和进城后进行工作的有利条件。

(四) 提拔抽调干部的原则

1、有城市关系而不过份影响原来岗位工作，或有人代理其工作者，可马上抽出。

2、无城市关系，但适宜于做城市附近工作的外来知识干部，不过份影响工作，或能有较次的本地干部代理，也可马上调出，不然则需要计划的定期抽出。

3、被调出之干部，要注意对地方干部之鼓励教育，切忌夸大城市工作，影响他们对工作的不安心，因为基本上城市与乡村工作是同样重要的。

4、大胆提拔地方干部代替工作，在条件上只一般照顾“德、才、资”。

5、调出的干部要提拔较开展、灵活、稍有文化水平者。

6、区委负责调剂到二地委、徐州、枣庄、津浦工委之分区委员干部，由区委党校中挑选，县级干部也在党校挑选一部份。

总之，目前调动干部很多，尤其是外来知识份子，要逐步的向外抽调，老地区内要确实大胆提拔工农干部代理其工作，或配备副职，使不过份影响老地区的巩固建设为原则。

(五) 关于党的组织的建立

1、市委、分区委、支部（学校与工厂支部单独建立）。

2、城区委、支部。

3、镇总支、支部。

关于公安、工商等部门的干部调剂配备，也可用此原则具体进行，由其自己讨论计划

各地委接此指示后，迅速讨论布置，并将布置执行情形报告区委。

(据山东省档案馆存稿)

鲁南区党委组织部关于干部 集中使用向山东分局组织部的报告

(1945年9月11日)

分局组织部：

区委十七日开会讨论调集干部准备进城镇，当时我们认为鲁南各地委干部参差不齐，不能多抽调，所以当时决定鲁南中学、区委党校与高级党校干部集中使用。

徐州、枣庄市委当时已配备了些党务、工商、铁道、邮局等各方面的干部，并确定主要负责人。

在城工委委员会领导下，分公安组、工商组、交邮组、铁道组、宣传组、民运组，各组主要干部都由鲁南区级主要干部负责，并抽调有经验的干部参加。一般干部如工商干部、沂河局完全到徐州去。总局之工商队也准备提早结业，集中徐州使用，其他原徐州工委全部参加。

枣庄当时划给三地委，兖州、济宁归二地委，一地委除邹县、泗水外，集中内地工作。

各市、镇，如兖州、枣庄等干部问题，也由各地委负责调剂配备，我们也搜集各方面有城市关系的干部调集配备。

后党校干部回来，分局又来指示，区委重新讨论一次干部问题，并确定以下原则：

一、徐州、枣庄、津浦三点，只要有关系的干部，尽量抽调充实配备。

二、内地有中小城市县份，我们也马上配备干部，并加强县委（过去县委只有三、四个人）准备进城，并责成各地委在自己

范围内，调剂充实各县份及中小城市干部。

三、我们过去地委相当不充实（除部队委员外，党、政、群委员只一二人），现亦加强充实，区委本身也个别加以充实。

在总的调剂配备干部上，尽先充实第一方面，其次是第二方面，再第三，重点放在一、二两方面（附干部调剂配备名单一份）。

根据以上原则，把二、三铁道工委撤销，合并为一津浦工委，并成立曲泗县委，贾山、周林、任安三同志主要负责，并责成一地委给予抽调配备一部分地方干部充实之。

关于学校干部的使用：

中学学生的分配：成立工作队，迫近城市，开展城市近郊新解放区工作，配合当地政权武工队，开展政治攻势，准备进城，具体分配：徐州队二十四人、枣庄队三十四人、滕县城郊四十人、内地五十一人，少部份回原地工作。

区委党校有一百五十多人，未结业，准备集中使用，看各地情形，也可调剂一部份。因为除中大城市外，还有些大的集镇与沿铁路线的分区，也需要分书一类的主要干部，也就是准备向这方面调剂的。

除以上原则外，我们关于外来干部的抽调还需要一个时期（因地方工农干部能力弱，一时还不能顶替主要干部），有城市关系的外来干部要抽调，但再抽，恐也不能抽调多少（因内地工作很繁忙，动员参军、兵源的补充等工作）。

县级干部必要时，外来干部还可以抽调十几个人。

分区干部，当地的、外来的老干部，还可抽调些，由地委自己调剂，在地委范围内使用（不一定有城市关系），具体能够抽调多少，还不能确定。

附：干部调集、调剂分配表一份。

干部调集、调剂的指示一份。

费城工作，温河还未回报，后再报告。对我们干部的调集、调

剂有什么意见指示希来信。

此致

布礼！

鲁南区党委组织部

9月11日

区委关于干部的调剂配备名单

一、徐州市委

1、李乐平市长兼书记，韩去非副书记，高明宇公安局长，蓝名述为委员，梁克一做工商工作为委员，赵光吉参加市委会做职工工作（不是委员），周南任宣传。

以上李、韩、高、蓝、周、梁六同志组成市委会，因高明宇有病不能来，公安工作由侯季五同志代理工作。

2、刘剑任秘书长。

3、分区干部由华中与运河及做城市与敌工工作者（如运河李益民、崔玉行、白良玉等同志）调剂之。

4、王益新任徐州邮局局长。

5、其他干部，文菲、丛林、陈瑞生、郭致远（系分局派来的）、陶力民、王佑池六人，未确定一定工作。

……。

干部调剂配备统计

一、徐州

1、党务干部 3

2、政权干部 146（工商干部在内）

- 3、公安干部 5
 - 4、群众干部 24（工作队）
 - 5、邮局干部 10
 - 6、其他干部 6（未确定工作）
- 合计 194 人
-

（据山东省档案馆存稿）

鲁南区党委 给三地委去非、济民、周南的指示

为适应目前的形势需要，国军工作需要加强，为此：

一、徐州市委暂时与国委会合并，主要是突击国军工作，原来系统的仍旧保留，铜山县、邳县、临城、峰县等县，都成立国军工作部，部长人选由国军委员会决定通知，并使各方工作密切配合。决定李广、周南、金子明（一纵）均参加国军委员会为委员，韩去非兼徐州市委书记，周南为副书记。

二、主要工作范围为高树勋运动，并且需要同时破坏交通、搞情报、收买资财，政治攻势发动宣传，镇压特务活动，掌握敌人动态和迅速释放俘虏回去，进行拖枪、逃跑、兵暴运动，建立秘密交通等工作。

为了使工作统一，各地之武工队归国委会领导，并广泛成立武装小组，深入敌人后方活动。

三、工作方针，采取广种薄收政策，作长期打算，根据实际需要，不惜花钱，在工作上不怕挫折失败，但一定要把工作做出成绩来。

四、大胆发动社会力量，才能完成上项工作任务，并从地痞、土匪、流氓、三番子、政客官僚、开明士绅、失意军人、进步青年学生、撤退干部、以及流亡抗属，这些人中间广泛物色，重资使用，破坏敌人。

五、为集中力量及明确分工，陇海铁路以北徐州、临城一带地区国军工作，由国委会及三地委分区负责进行，军区联络部和一地委、分区，负责担任兖州一带国军工作。

（据原徐州地区档案馆存稿）

中共中央华东局关于目前 城市工作方针及组织领导的几点意见

(1946年9月1日)

各区党委、滨海地委并转各市工委：

我山东城市工作，由于半年时局急剧的变化，对方针的具体执行上不够明确。因而形成工作的微弱性与迟慢性，其基础亦不巩固，尤其处于目前战争情况之下，敌人对解放区封锁严密，而我领导机关庞大与暴露，使内外联系更加困难，势必减轻对市内领导的深入，因此特提出目前工作方针及组织领导上的几点意见，望根据具体情况研究执行。

(一)由于过去对具体环境缺乏具体的分析与主客观条件的研究，只看到别地城市工作蓬勃，而不去考察其所以发展的原因所在，因此也想轰轰烈烈搞一下，以满足自己的主观愿望。同时思想上存在着不愿长期打算，艰苦的进行地下党的秘密工作，而保持反攻前的一套工作作风，热烈的希望公开，单纯强调斗争，只在左倾群众里打圈子，而不去利用各种社会关系，以各种方式团结各种人。必须懂得今天城市工作不在于求其近效，急于求成，而在于耐心的细致的工作，隐蔽与巩固自己的力量，广泛的与深入的团结群众，利用合法并巩固自己的合法地位，公开工作与秘密工作的密切配合，上层工作掩护下层工作，以树立我党坚强的基础。否则空喊斗争，或痴望“外合”都是有害的。今天每个城市干部，必须确定长期打算，隐蔽力量，致力于地下党秘密工作的基本思想。

(二) 在这一方针下，我们的工作方式、方法必须灵活。要善于利用国民党区域的一切合法组织，打入合法机关与利用合法活动，保持自己的灰色面目，绝对避免突出或表现进步。要在合法机关中站稳自己的位置，取得其信任而不疑，以求得上层工作的开展，而同时又掩护下层群众工作的顺利进行。培养与国民党有联系的作骨干。

因此必须依照每个同志的身份，利用其所长，能做什么就做什么，各在其职业中去联系群众，团结群众，组织群众，树立自己威信，以便成为群众中自然领袖（如学生出身者不必派他去当苦力，技术工人不勉强他去摆小摊）。甚至在一定条件之下，经组织许可者可打入顽特中去，以发挥其特长，既不暴露，又使工作易于见效，并切实执行隐蔽精干政策，深入到各生产部门中，巩固党的支部，从巩固中求得发展。加强政治与秘密工作教育，使其自觉工作，建立我党堡垒。

在国民党反动派法西斯统治与上边贪污腐化下边民不聊生情形之下，群众自发斗争时起，应很好的加以郑重的领导与掌握。每个党员必须关心群众细小的要求，有组织的有计划的去领导群众向敌人作斗争。但不要勉强进行，轻易妄动，只鼓动不领导，或甚至脱离群众使自己孤立。必须认识领导群众斗争的目的，是使群众取得利益，而不是使其失败，遭受不必要的打击，丧失群众斗争的信心，更不是因斗争而损害了自己的组织。

(三) 为使城市工作顺利开展，还应掌握党的团结多数、打击少数的策略，因而，在工人运动中，对民族资本家的工厂与中小工商业家，不是过份强调与之斗争，而是适当改善工人生活，建立劳资统一战线，反对官僚资本家的压迫。对于官僚特务的工会，如有工人群众被其欺骗加入者，可选择得力干部打入，以便争取群众到我们这方面来。在学生工作中，应采取师生团结的方针，提倡“师爱生”“生敬师”尽可能孤立反动派教师。在贫苦市民与失业工人中，发动要求救济复工，以具体事实揭穿反动派的欺骗。以

“互助”口号相号召，有组织的进行“偷窃”，并向他们进行不当蒋家兵，不参加内战，中国人不打中国人的教育，要饭吃、要工作做。总之，不管对任何阶级或任何阶层，应分别不同对象，联系其切身利益要求，尽量争取可能争取的人，正确执行党的反内战、反独裁、争取和平民主的统一战线的政策。

(四) 关于组织领导上，必须注意下列几个问题：

1、要使城市内工作开展与深入，今后领导上必须创造转向市内领导的条件，有计划培养市内骨干，并选择有职业、有地位、有独立工作能力者为对象，以便树立市内领导的核心。凡面目已暴露的同志，须迅速撤出；虽有些暴露而尚能立足的同志，应使其暂时停止活动，或者在此一城市不能继续工作时，可转移顽占区彼一城市，利用其社会合法地位；再转入另一城市，则更易于灰色隐蔽。

2、市外领导机关，必须缩小最低限度，做到秘密隐蔽为最好，尽可能求其职业化，扫除与解放区工作领导机关同样的作风。凡市政府办事处公开号召机关，无例外的取消，公开公安工作交地方党接收。市工委的情报、保卫部门合并于市工委社会部或社会科。各部门干部力求精干，以一人至三人则可，剩余的人员均送至区党委，分配到与城市有联系的县区，以便推动地方建立城市工作。

3、市内外联系，必须建立秘密交通，不宜往来过多，切忌暴露。出入均须口头传达，交通人员要有职业与合法可靠的证件。市内应建立交通站，以免对外之交通员与秘密党的组织发生直接关系，而招致破坏。

4、市外的领导，须在统一领导与同一方针之下，分途发展，定期会议，总结工作，交换经验。但与华中及冀鲁豫的城市工委可互通情报，不必勉强求统一。为加强市内领导工作，各市外领导机关，应以全力仔细研究与了解市内问题，求得在工作上便于具体领导。凡我占区的市郊工作，一律交由地方党委管理，同时

该市郊党委，亦须注意开展市内工作为自己的任务之一。

各市委当接受区党委或地委的领导，城工部为党委之助手，研究城市工作，对市委加以指导，或代表党委布置与检查各市工委的工作。各区党委，应加强对城市工作的经常研究与领导。

5、各市工会接到此指示后，应本上述之精神，仔细检查与研究半年来的工作，并将具体的经验教训，报告区党委转华东局。

华东中央局

（原载《山东革命历史档案资料选编》第17辑）

鲁南区党委 关于建立国军工作城市工作部的决定

(1945年10月2日)

(一) 区委为加强国军工作与城市工作，决定委国军部长韩去非同志兼徐州市委书记，铜山、邳县、临城、峄县、滕县等五县均建立国城部（即国军工作城市工作部门之简称），铜山县委国城部由李益民同志任正部长，郝玉玲同志副部长，邳县委国城部由孙恕之同志任部长，临城委国城部由陶力民同志任正部长，丁一同志任副部长，峄县委国城部由石磊同志任正部长，蒋镜寰同志任副部长，滕县委国城部由陈瑞生同志任部长，各地委及其他县委均不设国城部。

(二) 在我们可以活动的顽占区，靠近城市的或顽军的边沿区的分区，设国城干事进行国军与城市工作，而且在这些地区应将这工作看成重要工作之一。

(三) 各县国城部应积极发现所属地区党内党外社会中，与城市国军有关的干部、党员、群众、家属、社会人士等，适当分配具体任务（打入或利用等）。国军工作与城市工作要统一照顾，但仍要分别进行，不能混乱。

(四) 国城部上下级的关系，是指导关系，但这一工作指定各县书记负责照顾，一般的不提到县委会上讨论此工作。

(五) 各县国城部的干部与人员，一般生活供给等经常费用，由各该所属县负责，但国城工作的活动费，由区委国军部造预算直接发给。

(据山东省档案馆存稿)

鲁南区党委城工部 关于城市工作的指示

(1947年12月26日)

各地县分委并各级城工部门负责人同志：

各县城工部建立以后，由于我们帮助不够，有些基本问题还不确定，以致各级党委对城市工作感到任务不明，因而注意不够。或则放任城工干部孤立去做，或则叫城工部门同志做解放区城镇工作，或则抓一把叫做些临时工作。城工部门同志也感到不甚清楚，做什么及如何做。因而或则在党委分配下做一般工作，或则孤立飘浮去做，进行迟缓。我们有鉴于此，特提出关于目前城工任务及做法的几点意见，希考虑讨论执行。

(一) 徐州是鲁南唯一较大的城市，所以城市工作也就是徐州工作。某些县城集镇工作，基本上应由县委领导分委或总支去进行，当然城市部门为了搞徐州工作的线索或交通，是需要而且应当和当地分委（总支）去协同进行的。

(二) 目前城市工作任务：

1、广泛寻找线索建立关系。无论工人、苦力、学生、职员、教员、军警及军事训练学校、商人、店员，只要能想办法为我工作，便可设法与他建立关系，交上朋友，施以教育，适当的给以任务。其中对成份好，政治纯洁，能自觉作革命工作者，可拉出市外，抓紧训练几天（训练内容如感不明，可与就近市委同志商量），好的可发展为党员。

2、在各县支部中物色打入干部（以及交通干部）。条件是党性较强，和群众联系较好，有些城市（不一定那个城市）关系或

城市生活经验（交通干部则要往来徐州的）而灰色者，施以五、七天教育（阶级教育、时事教育、业务教育），告以徐州情况，尽量利用其个人办法打入或往来，必要时可由城工同志代为布置。任务首先是巩固其合法地位，站住脚再根据其环境与能力给以适当的任务，号召与鼓励党员干部作社会活动，冲破国民党的封锁，到徐州、京沪、平津去闯[闯]，即能跑趟生意，贩卖山果也是好的。

3、从各色人等中了解徐州情况，购买徐州报纸，搜集敌方情况及各种文告（以上关系及打入拉出党员干部，均由各县城工部自己掌握负责领导）。

（三）党委与城市部的做法：

1、党委把城市工作看作任务之一（虽然不是中心工作），适时讨论城市工作，一般布置到分委支部，使下级党委知道这是党的工作之一，不是额外工作。城工部门则在党委领导下，抓紧主要地区（如线索较多之处、或交通便利的城镇），主要对象集中精力，有重点的进行。一般布置与部门重点活动相结合，这是比较成功的经验，好处是：①不妨碍党委中心工作，②有重点，③城工部门如到分委支部时易于协调，④不致因城工干部少而失掉好对象。

2、城工干部要尽量职业化，至少亦要社会化，以便与群众接近。在作风及服装上不要和工作人员一样。背包、手枪（枪可藏在里面）、通讯员（如有也不必带着跑）、职衔、称呼都要去掉。

3、党委会只讨论一般问题，经常对城工照顾由书记负责，关系只可书记知道，以具体帮助城工部门。

4、旧年将届，可能从徐州回家者较多，望注意此机会。

（四）经费领取与使用

1、领取活动费，由县委负责造预算决算，县书审核帐目，向上级领取及报销。滕县、临城可到区党委秘书处领取报销，铜山、邳县可来国城部。

2、活动费主要应用在化装、路费及职业掩护费。关系不必强

调给钱，以免看成雇佣观点。对商人关系可在代为兑换货币，代设法开路条，予以便利（但不要违反政府办输出政策及税收收入）。这样比给他一万两万北币还好，对商人不必要动手即出钱合股（但对我们的交通干部能跑生意而本钱不足者，可酌量帮助本钱），招待费中饭菜、纸烟等均归活动费项内。要注意节约，一般客应与我们生活相仿，可吃细粮，统战客可予酌量提高。

以上意见，请你们考虑，如有不同意见或更好意见极盼来信商讨，你们同意的希即执行。

旧年以后，我们想召开一个各县城工部长联系会，希城工部同志注意搜集情况，总结工作经验，即是现在，也盼将工作进行情形、经验及问题来信联系。

盼回信，即致

布礼！

区党委城工部

（据山东省档案馆存稿）

徐 州 市 委 向鲁中南区党委的工作报告

(1948年8月3日)

康傅高^①并区党委诸同志：

今年4月间市委曾将铜山农村工作总结一次，已有报告送区委，现将总结后的工作情况报告如下，并对今后工作提出以下意见，请考虑指示：

(一) 蒋匪军的较经常布置：三十三军军部原住贾汪，我军打下开封后移住徐州，现五十九师师部第一个新兵团住在贾汪，其三十八旅旅部住贾汪北、车庄，所属之一一二团住台儿庄，一个营住万年闸防守运河（西至六里石、车开到顿庄，一个营在台儿庄，一个营在□口岔河；一一三团住滩上，一个营在运河站，一个营在滩口，一个营在邳县；七十七师师部带一个新兵团住津浦路之柳泉，其五十七旅旅部住利国驿，所属之一〇九团住利国驿，一个营在利国驿，一个营在毛官庄（韩庄东运河南岸）防守新闸子到韩庄段运河，一个营在运河北岸活动；一一一团住峰县枣庄，该两师之另外两个旅，常在徐州及陇海路以南活动。蒋匪这些武装，在运河南岸的主要是整训修工事，在运河北岸东岸的，主要建立临时外围据点，配合还匪活动（邳县、岔河、峰县、枣庄），在我部队给以打击，即退回运河岸防守，这是两年来他们活动的规律（敌人布置位置请阅图）^②。

(二) 蒋匪政权及对人民的统治办法

^① 康傅高即康生、傅秋涛、高克亭

^② 本书未收录

铜山县（今年整编中撤销县单位，合并徐州市委，县界东、北，以运河为界，南以陇海路，西以湖为界）地区是蒋匪政权的四个县边联，即江苏的铜山、邳县，山东的峄县、滕县各一部分，在蒋匪统治后划成 31 个乡，即铜山县的 15 个乡（每乡有 17~21 个保，每保 300 余户），邳县的 10 个乡（每乡有 14~15 个保），峄县的 4 个乡（每乡 10~12 个保），滕县两个乡（每乡有 10 个保）共有 465 个保。政权武装，每乡 8~20 等，全县区乡武装约 400 余人，青纱帐期间，敌怕我们去活动，每乡调自卫 100~150 人，一面训练，一面维持其统治。峄县各乡是每甲抽一个自卫队员去乡公所，待遇是每月 170 斤粮食。铜山是每保中有枪的户抽一个部份去，邳县是每保组织两个自卫队班，抽一部份去，其待遇是 150 斤粮食。他们调去后的任务，是保护乡公所，防守运河（靠运河近的乡），去各保清剿。各乡在国防部派来特务的督促下，为了巩固内部、审查保甲人员，现正在抽调保甲人员整训（整训情形现在不详）。这期间征兵两期，铜山县第一期每保 3 人，第二期每保 1 人；峄县第一期每保 2 人，第二期 1 人。目前抓兵办法较少，多是各保雇的，雇一个兵需 3000 斤麦子，有的还多一些，因为大家都不乐意去当兵，麦收前铜山地区普遍的进行测量地亩，将黑地都查出来了，这样可以加重人民的负担，以便多收粮食。峄县地区虽未有量，但将地亩册子又多加了些数目。麦收后的田赋粮，铜山每亩地是 19 斤——21 斤，峄县每亩地 10 斤，由于群众在春荒中借贷很大，还帐后又加自己吃粮不多了，故除铜山部份地区每亩已征去四斤外，其他无有交，峄县也无有交，只是拿了旧的杂款 7 斤麦子。春荒中有各乡各保的花销杂款，每亩地也不下 10 斤粮，所以人民负担很重，不管你如何，现在还是加紧的给人民要，以扣押逮捕等办法达到其完成数目要求。故在我打下开封后，对我们的抗、工属，重新普遍的又进行一次登记，不发给路条，防其来解放区通信。对过去干过八路的人员，其乡保政权中一律不要其担任工作，村中的五家连环保更严了一些，来往生人住都困

难。峰县地区普遍的组织老头子队，要求其报告村中八路活动的情形，组织儿童团，要求其站岗查路条，组织妇女会，一般的都是强制组织的，实际上组织起来后也是应付的，并不起什么作用。开封、兖州及陇海路南作战后，我军对该地区包围逼近，顽政权人员普遍动摇，过去中立态度的，积极的找我们拉关系，如有一个保长干了后，一个月也（吃）不下多少饭，天天愁眉不展，在与我们建立关系后，就很高兴了。有的人干保长、甲长先通知我们一声，允许后再干，保甲人员普遍的不乐意干，但找别人干，别人也不干，辞不掉很苦恼。有的村子选我们抗属干。滕县的一个乡长召集保长开会，告他们办事要眼活一点，不要光看眼前。许阳乡联保主任原来很坏，现在积极的改善与我们抗工属的关系，如拜访道歉等。大成乡长与乡公所人员开会算帐说：“我没有办坏事，就是征了兵作了罪，这事不办不行，是上级强迫叫干的，以后还得想办法尽量应付，上边给咱要东西，只要咱先传给老百姓就行了，上边要的紧时，少应付点。”一般的留后路的思想较普遍，积极对我的只是个别的坏家伙，他们自己公开的说：四面都打进来的无处跑，只有应付一条路。

（三）特务活动情形：

这期间我们发现特务活动，较前任何时间都积极，主要的是发现以下三种：①特务机关发展部分流氓，过去的日特一类人物，参加特务工作专门破坏我们，发展成后仍以原来职业作掩护，以老朋友或新建朋友并以进步面目出现，和我们同志们接近，尽量求得和我们同志生活在一起，从中了解我们的情况，等其发现我们的面目后（同时也了解了我们的一些关系），即由公开特务机关派人捕你，等你被捕后，他仍以原来的面目积极的去照顾你，从中了解你的实情，在捕你时，同时也将他在平日里了解的与你有关系的人捕起来，这种特务在贾汪或大的集镇里最多，我们有一个同志就是被敌以此办法捕去的。②敌发现有我们干部在工作地区，即在群众中专门布置秘密侦探，监视我们的活动（因为我们

干部过去都是红的，现在去原地区工作多是非法活动）等其确实看到你到某村某户时，立即报告部队或乡公所包围起来捕，有二个同志是这样被捕的，有两个同志发觉后跑掉未被捕去。③在铜山地区普遍的发展国民党员和三青团员，特别在大选（选后补时）时积极，五桥乡是按村子大小派的，大村子发展八个，小村两个，发展的多是知识分子保甲长，方式是派的，登上名发党证、团证。其活动是叫他们了解地方情况、八路的活动，其具体情形不详，似以组织对我之组织，该情况正在了解中。另外，有国防部派到乡里两个人，有的以指导员名义出现，有的以国防部人员出现，经常进行登记户口、抗属，训练自卫队，并准备训练保甲长。军队系统的如五十九师专门在部队中抽调班长以上的人员，组织一个特别中队，专门深入到村了解情况、布置秘报、逮捕可疑人员，根据其活动情况，是专门对付地方工作活动的同志，但详情尚不了解。根据我们了解及研究，铜山全县地区，敌人的军队只是在布防时我们工作损害不小，其主要的是敌人的特务活动潜伏力量大，有计划的对付我们，越是周围我们取得胜利，敌人愈是加紧该地区工作，在这时我们同志易产生麻木（痹），也就会受到损失。有三个同志的被捕是我们严重的教训，但由于具体材料收集不多，故没有总结起来以利今后工作，等研究后再总结。

（四）人民生活及其反映：

蒋败我胜在群众思想上是比较成熟，这已成为群众的公开舆论，盼我厌蒋已成为普遍的现象，群众见了我们的同志，第一句话就是问“八路什么时候过来，这里队伍不多，好打，快过来吧！麦收前我们就等八路来收麦子，现在麦子打下来还了帐，又吃了部份就没有了，旧的杂款没拿上，新的公粮又派下来，新的杂款又派下来，借的粮食、钱也没有还清，八路快过来，我们就省了，不然就又像春天那样苦死了，现在已经没饭吃了。”这些话语非常普遍，在此看出群众从实际利益上，是更加接近了我们，改变了过去对我们的怀疑态度。

现在群众的负担确实很重的，峰县的每亩10斤，铜山的每亩19——20斤，如果按这个数量算，并不算多。其主要的是款厉害（上次报告已将所要杂款项目情形有报告），特别是兵役费、马草马料、招待费，实际上已超过了公粮，群众是拿不起的。现在过了春荒，*借确已没有，中、贫农不用说了，就是富农及肉头地主也是同样，只有少数的保长和部份乡保长有关系的较坏地主，还有粮食进行放高利贷，所以群众现在确实生活不下去。由于此，各阶层的反映，肉头地主及富农说：“八路快来，我情愿把地分给穷人，只要饿不死比现在活受罪强。”因为他们负担数目大，不给就被押，虽有地而收入不敷支出，而空款很大，有一户地主，过旧年时没有吃面，借了二斤面给雇工吃了，现在打下麦子，一起就被敌人将粮食弄光了，自己没的吃还被押。现在他们是不怕分地，而认为有地倒麻烦，于是就卖地，但没人要。中贫农生活不下去，希望我们过去更为迫切，他们是天天在希望我们去可以减轻负担，也可以废除高利贷（高利贷多是国民党军官及乡保长地主放的，最多的是洋钱片子，借六块银币，一个月连本加利还十块，粮食借一斗还三斗，这种钱几乎家家户户都有使的非常普遍）。现在我们没有过去，群众又生活不下去，唯一的办法是等待我们过去，对公粮、杂款、高利贷消极抵抗，不管你如何的厉害都是一句话“没有”，你想怎样办就怎样办，我没有别的还有二亩地，给你地不要就算完（因为地卖不出去。谁也不乐意要地，同时地多负担重）。今年的夏荒仍是严重的，现在无饭吃者，估计有一半人口了，今后可能更严重，特别蒋币的无用，粮食及物品的高涨，发展下去不次于春荒，虽有秋收的希望，但敌人从麦征中更有了新的打算去对付人民，正因为如此，人民的歌谣是“区公所的白面大烟，乡公所有炒有煎，保公所有吃有穿，小甲长把腿跑弯，老百姓叫苦连天”。此谣不但流行在人民中，还写在茅村区公所的门前。

开封、兖州打下后，给人民以很大的鼓舞，认为打徐州的时间快了，我们这里解放也不久的，情绪上很高，看到乡保长发愁

时就说：“你还有这一天吗？办事可要看远一点。”一听到运河北岸炮声就高兴的了不得。滕县县政府还乡团跑了去后，老百姓不给房子住、不给饭吃、不给水喝，并说：“你们不是好人，好人谁也不怕，你跑什么，哪里是保险地？”因之逃去的就卖枪、卖子弹衣服等吃饭，但卖饭者卖给他们就特别贵一点，所以逃去者就大骂：受了骗来的，国军那能比上八路，人家的家属还照顾很好呢，咱再过几天就饿死了，不管死活还得回去，绵羊绑在案子上，剪毛就剪毛割蛋就割蛋，回家去反正八路不能都杀了咱。于是大部份都回来了，有一个逃跑去的地主，在宋店村店里住，宣传八路军不好，如分地打人斗争等，店老板说：“那样的说来八路不坏，八路过来我还能分给几亩地，我希望八路来，你不是好人，好的话不跑，我听说八路打开开封很好，分给穷人粮食，对老百姓很和气，公买公卖，不像国军那样无理，人家真好。”这样以来说的这个地主无言可对，只好说：“八路军可是好，就是区公所、村干不好。”我军作战后释放了许多俘虏，官、兵都有，他们说的很热闹，群众都围起他们听，说八路军真讲理，钱也不要，草也不要，衣服也不要，只要交了枪，什么话都可以说，优待我们发给路费真是宽大，和国军无法比，人家一定能胜利，和老百姓真是一家人。同时对我们的打仗办法说真厉害，一定会打胜仗。檀山一个军需被放后，现在郑州，给家的信上说了八路军那里的好处，又写了现在郑州是太阳快西落了，家中不要急，咱家不久会变了，那时团圆（指八路解放家乡意思）。这封信传遍几个村都谈论，乡保人员过去认为是光宽大军队，对政权人员是一定杀，现在经过放回一些后，他们也平静了，但都是说以后办事看活点，同时也积极设法找我们拉关系（个别坏的仍然未变，相反的更坏了）。开封作战在人民中的影响是很好的，传起来有声有色。过去征兵抓去的兵，现在大部份都跑回来了，虽不敢在家住，但都在天天发恨，要杀乡保长，他们也真是在想法和保长干，所以乡保长初步了解了我们的宽大政策，而不太害怕我们，主要的是害怕逃兵，这点

使他们最头痛。

（五）工作情况

组织状况：党的组织主要分布在峰县、铜山、邳县的各一小片，实际上是西北角一片，西南角一片，东南角一片，其他地区是零星的，共有 94 个党员，12 个支部，分布在 20 个村庄（看图）^① 掌握的顽政权也在这三片多，革命两面政权（党员亲自干）8 个保，40 个甲，干部及党员以工作关系或个人关系掌握的有 13 个保 10 个甲，一般利用的有 2 个乡长 5 个保长。

掌握的武装：有党员亲自掌握的秘密（非法存在）武装，32 人枪，党员掌握的自卫队（自己也在里边干，也有群众参加，但能有把握的掌握枪）有 27 人枪，干部党员以工作关系或个人关系掌握的伪自卫队武装有 45 人枪，这些武装应付敌人保护我们生活与工作，党员掌握的土匪武装 10 人枪，利用的土匪武装 23 人枪。

全县有工作（党、政、武）的村庄共有 45 村，都是很零星，这些工作还是零星的起作用，在全村能起作用的工作村庄（全为我掌握）只有七个村子。

这期间工作进行中发现的问题，由于我们的干部过去都是公开工作的，所以进行工作上，仍有解放区工作的一套方式，以群众的力量为主的去进行合法半合法的保护群众利益的斗争很差，不深入发现不了问题。同时对发动群众工作思想上，仍有认为群众不敢动的顾虑，基本上对埋头苦干、依靠群众、为了群众的思想不明确，认为自己在这里边工作的作用很小，对工作重要性认识不足。我们的支部党员同志，大部份是过去的村干民兵，在今天的形势好转之下，思想上的急性（病）很厉害，一味的要求干起来，在村中仍很孤立突出，没有很好的团结群众，所以力量微弱，现在团结发动群众，进行求生的斗争思想是正在开始转变，还没有实际的行动起来。

^① 本书未收录。

今后工作方针做法，仍以原来计划进行（过去报告上有），根据今天情况，应更好的以保护群众利益为第一位工作，反对急躁情绪，根据不同的地区情况，认真的具體布置去做，来发挥每个党员干部的作用。武装政权更应很好的掌握，因形势好转机会更多，造成了工作许多有利条件。统战宣传等工作更应有计划，否则会落在群众目前自发斗争与人民觉悟的后面。

（六）今后工作的意见：

今后工作方针仍不变，精干隐蔽发展的方针，为了更好的支持群众的斗争与更好的开展群众性的工作、农村统战工作（两面政权工作），为此，我们意见，建立起铜山县委的领导，并建立县政府，树立起政权的旗帜，作为今后对敌斗争的武器，因为：①现铜山外围敌人据点上有峰县、枣庄、邳县在我打击下即将退守运河沿线，陇海路南，江淮军队已活动于陇海路上，铜山地区基本上处于我们的包围形势，邳县解放后，铜山地区今后成为主要的斗争目标，为了形势发展的需要与加强斗争及将来收复作打算，须要党、政、武共同进行工作；②铜山工作仍以秘密工作方针去进行（因为北东均有运河隔着，目前仍处于敌强我弱的情况），但由于我们党的力量很微弱，只能合法的零星的为群众利益，实际上已不能满足群众的要求，为了支持地下工作须要以公开工作配合；③群众在蒋匪暴政统治下，各种苛杂已使群众不能生活下去，普遍的想我厌蒋，要求解放的心情很迫切，为了生活自发的向敌人进行消极抵抗（要东西就说没有、不给）已很普遍，为了支援群众的斗争，及更多的开展群众性的工作，需要政府的旗帜；④顽伪人员在我军事胜利影响下，普遍的动摇找出路，我们有了县的单位，也便于向他们工作；⑤为了支持地下党的同志的防特除奸、打击邪气须要有武装，在一定情况下小股的插入打击敌人，陇海路南亦可组织小股的武工队，配合邳睢县进行打击敌人的工作。

因之我们的具体意见：今天铜山地区还没有解放，成立县委时以王新、沙振乾、白良玉同志组成就行了，王为书记、沙为组

织部长、白良玉同志（市委敌工科科长）可作县长兼县大队长，带一武装在边沿活动开展工作，王、沙仍执行原来秘密工作。

武装，请将铜山县合并前借给三分区峰县的武装一个连（原铜山武工队及一部份村干组成）110余人，原人原枪归还原建制，其他人员不增加。县政府今天不需要许多人员，只是一个县长，为了照顾里边来人再加一个秘书就可以了（关于武装问题的解放，我们的意见是将原铜山县那个连调给，这个部队是四六年铜山县大队升级后，县委抽调一部份老通讯员、老战士及一部份脱离生产干部组成的武工队，共50余人，经常在峰县活动，准备插入运南打游击的，去年九月三地委考虑到现在也打不进去，就决定将这武装暂调给峰县帮助开展工作等，铜山需要时再归还原编制，十一月间又将铜山的一部份村干民兵，正式合并里边组成了一个连队，共110余人。该武装全部是铜山人，对铜山情况熟悉，并对开展铜山游击战争有条件，故我们意见仍将该武装原人原枪归还铜山县好进行工作）。如果不成立县委的话，仍以现在市委铜山工作部去进行工作，只以县政府对外出现，白良玉可以县长兼大队长名义进行工作亦可，武装仍须要让峰县还铜山好进行工作，以上两意见都可，请考虑指示我们为盼。

此致

布礼！

徐州市委

（据山东省档案馆存稿）

回忆录

Vertical line on the left side of the page.

打入日伪军内部 配合部队夜袭峰县城

孙继德

1938年3月，台儿庄会战后，日军相继占领了枣庄、峰县。为达到长期占领的目的，建立所谓“大东亚共荣圈”，他们在峰县城很快建立了维持会，让孙茂魁任维持会长。6月，孙茂魁（系我本家族的远房爷爷）听说我在家，多次捎信传话让我到县城里去跟他干。我想，若跟着孙茂魁干，那就纯粹是当了汉奸，若是不去，他还会派人来纠缠，甚至还会搞其它名堂。想来想去，还是自己拿定主意，投奔刘景镇兄去干义勇队。当时义勇队三大队正在峰县南一带活动，我悄悄地离家到了南于找到刘景镇，向他说明来意，他非常高兴，当即表示同意。记得我去时，总队长张光中和李乐平、张鸿仪等同志都在南于，他们留我吃了饭，详细询问了我当时的生活情况和将来的打算。我表示决不去当汉奸，现在就参加人民抗日义勇队，跟着共产党干革命。饭后，经张光中、李乐平等领导同志研究，让张鸿仪、刘景镇同志给我谈话。张鸿仪同志对我说：“我们同意你参加义勇队，现在你已经成为人民抗日义勇队的一名战士了，但不随部队活动。孙茂魁不是请你跟他干嘛，我们研究还是让你跟他干，你在敌人内部要多联络伪军中下层人员，及时为我们提供伪军的内部情报。另外，还要千方百计地购买枪支弹药，组织决定给你200块钱作为活动经费。”景镇兄也对我作了一番指示，并特别强调了行动要绝对保密。我听完他们的指示，感到颇有道理，不再坚持原来的意见，愉快地接受了任务。