

# 目 录

序..... (1)

## 综 述

银川市资本主义工商业的社会主义改造综述..... 卢学舜(1)

## 大 事 记

银川市资本主义工商业的社会主义改造大事记 ..... 杨伟宁(24)

## 文献资料

在银川市各界代表会议上中国人民解放军十九兵团司令员、  
银川市军管会主任杨得志同志的报告(摘要)  
1949年12月1日 ..... (46)

银川市军事管制委员会、人民政府向第二次各界人民代  
表会议的工作报告(摘要)  
1950年3月25日 ..... (48)

中共银川市委六个月来的工作综合报告(摘要)  
1950年7月1日 ..... (49)

银川市军管会、市政府五个月来的工作总结及今后  
的工作任务(摘要)  
1950年10月 ..... (52)

银川市物资交流大会工作总结报告(摘要)  
1952年11月5日 ..... (54)

银川市1953年工商工作总结报告  
1953年12月 ..... (56)

银川市工商业联合会关于私营棉布业在统销前后变化  
情况调查报告  
1954年 ..... (63)

银川市 1954 年工商业联合会简要情况(摘要)	
1954 年 .....	(66)
银川市工商业联合会关于 1954 年私营工商业生产 经营变化情况报告	
1954 年 .....	(70)
银川市工商业联合会 1955 年宣教工作总结报告	
1955 年 4 月 5 日 .....	(75)
银川市安排和改造私商的意见(摘要)	
1955 年 5 月 4 日 .....	(81)
银川市 1955 年私营工商业登记换证工作计划	
1955 年 6 月 10 日 .....	(92)
银川市工商联 1955 年(上半年)工作安排意见	
1955 年 7 月 .....	(97)
中共银川市第一届二次代表会上关于银川市一年来市场 安排和改造私商情况与今后工作意见的报告	
1955 年 9 月 12 日 .....	(102)
银川市工商业联合会 1955 年度工作总结(摘要)	
1955 年 12 月 .....	(110)
银川市工商业联合会关于协助政府进行加工 订货工作及组织手工业合作生产工作的报告	
1955 年 .....	(120)
银川市 1955 年私营工商业违法情况报告	
1956 年 4 月 3 日 .....	(124)
银川市工商业联合会 1955 年私营工业 (手工业)安排改造情况报告	
1956 年 4 月 5 日 .....	(130)
银川市 1955 年私营商业安排改造情况报告	
1956 年 4 月 4 日 .....	(133)

中共银川市委私营工商业改造五人小组 第一阶段商业工作安排要点 1956年1月18日 .....	(138)
中共银川市委私营工商业改造第二阶段 的工作安排要点 1956年1月27日 .....	(141)
中共银川市委私营工商业改造第三阶段商业 工作安排要点 1956年2月5日 .....	(144)
银川市棉布业公私合营工作总结报告 1956年2月4日 .....	(147)
银川市私改工作情况 1956年4月15日 .....	(152)
政协银川市委委员会关于协助进行私改工作的报告 1956年4月20日 .....	(159)
银川市对私营商业改造情况基本总结 1956年4月27日 .....	(165)
银川市关于对私营商业改造工作总结基本情况补充简报 1956年5月26日 .....	(175)
银川市工商业联合会关于私改工作汇报材料 1956年6月5日 .....	(180)
银川市私营商业社会主义改造情况的检查报告 1956年6月12日 .....	(189)
银川市小商小贩经营情况和今后安排意见 1956年7月26日 .....	(201)
关于公私合营企业定息办法的意见 1956年8月6日 .....	(207)
关于银川市小商小贩安排情况	

1956年10月4日 .....	(209)
关于银川市私改情况综合材料	
1956年10月4日 .....	(218)
银川市对少数民族商业改造工作报告	
1956年 .....	(226)
中共银川市委统战部1956年统一战线工作总结(摘要)	
1957年2月25日 .....	(230)
银川市服务局高潮以来私改工作总结	
1957年8月24日 .....	(234)
银川市商业系统私改工作总结	
1957年8月31日 .....	(241)
公私合营银川市棉布商店民主管理委员会组织章程 .....	(248)

### 典型材料

宁夏面粉厂发展简况 .....	李凤藻(251)
银川市同福居饭馆简史 .....	霍晋三(255)
银川市敬义泰商号的发展简史 .....	朱步青(261)
银川市百川汇商号发展史略 .....	雷本夏(268)
银川棉布行业公私合营之前后 .....	米跃西(275)
银川市德泰永中药店的创业和发展 .....	房希亚(280)
银川市天成西商号史略 .....	范围梁 刘文奎口述 徐世雄整理(286)
贺兰县对私营工商业社会主义改造始末 .....	刘学懋(294)
永宁县对私营工商业的社会主义改造综述 .....	李 斌(313)

### 回忆录

宝珍照相馆	
——七十年梗概 .....	章文杰口述 章兴乐 章庆贤执笔(321)
回忆义成德商号的创业与发展 .....	李廷佑(340)

简述银川市对私营工商业进行社会主义改造的  
工作情况..... 曹吉寿(344)

### 统计表

1955年已改造行业及计划改造行业营业额估算表..... (354)  
银川市公私合营企业户数、资金、从业人员统计表..... (355)  
银川市公私合营、合作商店(小组)组织情况表(表一)..... (356)  
银川市公私合营、合作商店(小组)组织情况表(表二)..... (357)  
银川市合作商店(小组)户数、资金、从业人员统计表..... (358)  
银川市私营商业、饮食、运输、服务、牛奶业改造  
情况统计表..... (359)

### 附录

银川市解放前的工业情况..... 孙 阵(361)  
甘肃省银川市人民委员会(批复)..... (365)  
编后记..... (366)

---

## 综 述

# 银川市资本主义工商业的社会主义 改造 综 述

卢学舜

1949年,银川的商业极端落后,全市只有一座装机容量为100千瓦的火力发电所,一个有10台破旧车床的修械所(实为军用),一家年产为640吨的面粉加工厂和一小型简易印刷厂及手工作坊,基本上无现代工业可言。商业多为饮食业、服务业和一些流动的小商小贩。全市有各种私营工商业2242户,其中工业744户,商业775户,摊贩723户<sup>①</sup>。

银川市的工商业虽然极端落后,却长期被官僚资本统治集团所垄断和国民党及地方封建军阀盘剥。在马鸿逵统治期间,国民党政府滥发纸币,造成了严重的通货膨胀,到1949年9月银川市的工商业已大部分“资金匮乏,周转困难,货源不足,面临破产和倒闭的境地”。

1949年9月后,银川市军管会、中共银川市委和市人民政府,按照中共中央及中央人民政府制定的“公私兼顾,劳资两利,

---

<sup>①</sup> 《银川市工商管理志》,第137页。

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

城乡互助,内外交流,发展生产,繁荣经济”的方针,恢复和发展工商业。到1956年初,在银川市实行了全行业公私合营,使工商业的社会主义改造达到高潮。到1956年底基本完成了对资本主义工商业的社会主义改造,初步巩固了人民民主专政,改善了人民生活,提高了中国共产党和人民政府的威信。这一过程在中国社会主义革命和建设的历史上起了极其重要的作用。

### 一、银川市工商业的初步恢复和发展

1949年9月23日,银川市解放后,为了争取国民经济的尽快恢复,确立国营和集体经济在生产、市场及各个经济领域的领导地位,发展社会主义工商业,繁荣市场,改善和提高广大人民群众的物质生活。银川市军管会、中共银川市委和人民政府带领回、汉各族人民,认真贯彻执行中共中央的“保证正当工商业发展,坚决取缔投机倒把及非法经营的工商业”的政策,采取了一系列坚决有力的措施。

#### (一)没收官僚资本,归人民所有

人民解放军进入银川市后的第三天(9月26日),银川市军管会就公布了《关于接收官僚资本的办法及范围的布告》。“凡马鸿逵等首要战犯与官僚资本的财产,依法予以接收。”随即,没收了马鸿逵统治时期的农民银行、中国银行、中央银行、通商银行、大同银行、邮政储金汇业局、绥省银行办事处、交通银行、宁夏省银行这九家官僚金融机构,没收了马鸿逵和旧官僚们经营的工商业,摧毁了国民党宁夏政府的军阀、官僚及买办所垄断经营的工商业和金融机构。

在上述没收官僚资本的基础上,建立起了“宁夏贸易公司”、“宁夏电灯公司”、“粮食公司”和“中国人民银行宁夏分行”。到1955年,国家陆续将金融、物资、钢材、木材、煤炭及粮食、棉制品、百货、杂货等控制在国营或集体企事业中。这些措施为尽快

## 综 述

恢复与发展国民经济,发展工商业,活跃市场,安定人民生活和社会秩序,战胜国民党的政治、经济残余势力及不法商贩的干扰和破坏,为新民主主义经济向社会主义经济过渡,奠定了重要的物质基础。

### (二)稳定金融,巩固人民币的信誉

1949年10月15日、25日,市军管会分别发布了《整顿市场,巩固人民币在人民中的信誉的决定》,明令禁止银元、铜元等硬币及金元券、法币等旧纸币的流通,并明确规定凡持有国民党统治时期流通的各种纸币、硬币及作为流通使用的金、银,一律到中国人民银行宁夏分行兑换。同时还确立了新的货币信用制度,把分散在国家机关、团体、工厂的大量现金集中于人民银行,用来支持建立和发展国营工商业和有利于国计民生的私营工商业。中国人民银行宁夏分行与1949年10月18日正式营业后,截止10月27日,黑市银元价格就由8500元兑换一块银元,降至5800元兑换一块银元<sup>①</sup>。随着人民币信誉在人民中的提高,银元及其他货币在银川市场上逐渐绝迹。这对稳定解放后的银川金融市场及管理,促进市场经济的发展,起了积极作用。

另外,银川市军管会、中共银川市委和政府,为了稳定和平抑市场物价,积极组织力量调运市场上缺少的农副产品,尤其是搞好粮食、布匹、棉花及各种杂货的收购和调运,解决宁夏内外的余缺调济。1949年10月~11月,各公司调运和推销面粉2895斤,小米6000斤;宽面布1000余匹,棉花1500余斤,水烟700余封,各种杂货销售额1.1亿余元。同时还组织对外省区贸易,运往北京、天津的羊、驼绒毛30多万斤;运往兰州、陕北碱2万斤,食糖1万斤,换回了部分市场必需的各种商品<sup>②</sup>,对稳定

<sup>①</sup> 《银川市物价开始普遍下跌》,1949年10月27日宁夏《新闻简报》。

<sup>②</sup> 杨得志《银川市各界人民代表会议上的工作报告》,1949年12月。



## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

银川市的物价起了重要的作用。

上述措施的实施,使银川市的物价当时就下降了 25%,基本上稳定了金融市场和市场物价。在三年恢复期间,市场物价基本稳定,人民生活得到了初步改善,社会秩序基本安定。中国共产党和人民政府的威信得到了提高,为恢复和发展银川市的经济打开了新局面。

### (三)制定恢复和发展生产的方针

1949年12月,召开了银川市第一次各界人民代表会议。会议期间认真讨论了市军管会主任杨得志同志所作的题为《两个月来军管工作基本总结和建设银川的方针》的报告。报告中指出:目前首要的任务是恢复和发展生产,稳定金融,发展正当的工商业,实行城乡、省内外沟通,使农副产品和工商品畅销,稳定市场物价,保护有利于国计民生的工商业生产和经营。利用银川市的现有条件,发展生产,为建设新银川而努力。它成为三年恢复时期银川社会经济发展的基本方针。这个方针制定后,许多工商业者,看到了银川市人民政府的决心和希望,亲身感受到了党的方针政策的温暖,认识到了共产党领导下的人民政府比过去任何政府都好,激发了工商业者的爱国、爱宁夏的热情,许多工商业者,拿出资金,积极从事生产和经营,自此工商业开始呈现出发展的趋势。截止1950年1月,银川市工商业户3125家,人员5260人,资金30.92亿余元。其中工业户1106户,2448人,资金89.42多亿元;商业户1012户,1759人,资金20.43多亿元;摊贩1007户,1053人,资金15.46多亿元。工商业户有所增加,共新增883户(其中工业362户,商业237户,摊贩284户)<sup>①</sup>。

---

<sup>①</sup> 《银川市军管会、银川市人民政府三个月来的工作报告》。(1950年3月25日)。

## 综 述

---

### (四)动员工商业者,积极发展生产

为了组织工商业者积极行动起来,发展生产,市军管会、中共银川市委和政府,成立了财经科,具体组织和领导银川市工商业者发展生产和活跃市场,刘儒信任科长。1950年9月,又决定成立了工商科,张铎兼任科长。与此同时,中共银川市委和政府还组织市、区人民政府的机关干部深入到市区,分别与工商界人士座谈,向他们宣传党的工商业政策、金融政策,组织他们学习《共同纲领》,积极动员他们尽快行动起来,恢复商店营业,发展生产。

1950年1月,中共银川市委和政府了解了工商业的具体情况 and 掌握了他们经营和生产特点的基础上,提出了着重要加强对流动摊贩管理的要求,发布了《银川市工商业登记暂行办法》,规定“凡在本市没有固定厂址、作坊、门市部、字号的摊贩或流动营业者,一律进行登记,并给予法律上的保护”。在广泛宣传和教育的基础上,工商业者明确了党的工商业政策,消除了恐惧心理,纷纷到市政府有关部门进行登记开业。据当时不完全统计,登记开业的工商户达80%以上。

### 二、发展国营经济,扶助私营经济

1950年以后,银川市的市场经济和工商业生产逐渐出现了安定的局面。中共银川市委和政府遵照中共中央“关于发展生产,繁荣经济,公私兼顾,劳资两利,城乡互助,内外交流”的方针,在生产结构上发挥国营经济(即1949年后国家陆续建立的各类企业)的主渠道作用;在所有制形式上,采取五种经济成分共存,以国营经济为主导的新民主主义经济格局,充分发挥国营经济的领导作用(其主要体现在物资调运、金融信贷、物资批发及日用百货、杂货的调拨和批发等环节中),扶助有利于国计民生的私营经济,保护私营企业的合法经营(主要体现在具体产品

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

的加工和零售),打击不法商贩的投机倒把活动,加强对工商业的管理,有重点地扶助手工业生产。

### (一)整理摊贩,加强统一的管理

根据宁夏省人民政府整理摊贩的指示精神及宁夏省第一届二次人民代表大会《关于整理摊贩的决议》,结合银川市的实际,1951年初,银川市人民政府成立了“银川市摊贩整理委员会”。又于同年5月11日成立了“银川市摊贩管理委员会”,对全市的摊贩进行了全面的整理,加强了统一管理。到5月底初步完成整理任务。在这次摊贩整理的过程中,共计整理流动摊贩627户(其中领证者348户),固定摊贩553户(其中领证者478户)<sup>①</sup>。同时还新成立了新华街和民生街两个市场,解决了原银川市市场布局不均的情况。通过整理和统一管理,解决了银川市过去的摊贩零散混乱的局面,使银川市的交通及市容得到了改善。

### (二)实行明码标价,保护消费者的利益

在银川市工商业蓬勃发展的同时,少数不法商贩仍坚持旧社会遗留的不良经营作法,在产品中掺假、偷工减料,尤其严重的是漫天要价,欺骗消费者。中共银川市委和市政府针对上述情况,按照中共中央及中央人民政府的有关指示精神,提出对商品实行“明码标价”的规定。由市工商科具体组织领导,市工商联和工商业界推选出的11名代表组成了“银川市推行明码标价委员会”,对文具、旅栈、修理、纸烟、照相、浴理、服装、百货等行业实行明码标价,促进了商品的正常交流,保护了消费者的利益,制止了不法商贩的非法盘剥,使物价保持了相对稳定。

### (三)重估财产,调整资本

为了保证经济发展,繁荣市场,防止不法商贩投机倒把,特

---

<sup>①</sup> 马俊杰:《银川市的工作总结及今后的工作任务》,1951年5月。

## 综 述

别是针对当时出现的虚张经营情况(即没有资金而注册有资金;资金少而注册资金多的经营),市人民政府于1951年7月3日,成立了“银川市重估财产评审委员会”。对银川市的私营工商业,进行了重估财产,调整资本的工作。此次对银川市的私营工商业的生产和经营中的投资、货物、物资保管及帐目等都作了细致的清查和审核,这不仅使政府掌握了全银川市工商业户的确实情况,而且使一些工商业者在保管物资、商品及帐目方面,有了很大的改进,减少了不必要的浪费和损失。实践证明不放手投资经营或虚张经营与整个工商业发展不利<sup>①</sup>。这次重估财产,调整资本,受到了工商业者的普遍欢迎和拥护。

### (四)发放贷款,实行加工订货

根据银川市当时工商业生产规模小,资金少,生产力水平低的特点,采取扶助私营工业(包括手工业),实行加工订货的方法,促进地方工业(包括手工业)的发展。

#### 1. 发放贷款,解决私营工商业资金困难的问题

通过贷款形式,支持有利于国计民生的生产经营,对在生产 and 经营过程中资金有困难的工商业户,政府给予必要的资金扶助。截止1951年5月,中国人民银行宁夏分行银川办事处共发放贷款2595余万元,同时一年中救济失业工人及城市贫民333户,1114人,发救济粮炒面12895斤,小米6000余斤。解决了一些私营工商业者在生产和经营中的困难,推动了工商业的发展<sup>②</sup>。

#### 2. 计划加工订货

银川市人民政府自1949年10月就开始委托私营手工业作

<sup>①</sup> 马俊杰:《在第二届第一次银川市各界人民代表会议上的工作报告》,1951年1月20日。

<sup>②</sup> 马俊杰:《银川市的工作总结及今后的工作任务》,1951年5月。

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

坊加工民需食品、木器、粉条等。1951年为了支援中国人民志愿军,委托私人加工厂为部队加工皮衣 2000 余件,加工军鞋 1.4 万余双,加工棉花 12 万斤,为农业生产需要的镰刀 7000 多把。政府订货解决了私营手工业的生产及销售困难,促进了私营手工业的发展。

### 3. 活跃城乡经济,繁荣市场

为了实现城乡物资交流,活跃城乡经济,繁荣市场,满足城乡人民生活需要,政府鼓励私营工商业者参加城乡经济活动。1952年10月20日~11月21日,在银川召开了一次大型物资交流大会。参加物资交流大会的有国营、合作社 23 个单位;私营工商业户 22 个行业,381 户;本省各县、市(旗)代表团共 10 个单位,总计各种物资成交额为 157.3 亿元,物资交流会对促进城乡物资交流,繁荣城乡经济起了推动作用。

由于银川市的国营、集体经济和私营经济的不断发展,到 1952 年底,全市工业企业发展到 119 个(其中国营 7 个;公私合营 1 个;合作营 9 个;私营 102 个)。工业总值达到 586 万元,比 1949 年增加了两倍;全市社会商品零售总额达到 1562 万元,比 1949 年增加了两倍<sup>①</sup>。

## 三、银川市“五反”后的工商业政策

### 1. 银川市“五反”的概况

在中国共产党的工商业政策指导下,在各级中共党组织和政府的扶助下,银川市的私营工商业,绝大多数工商业者表示愿意接受中国共产党的领导,支持国民经济的恢复,拥护恢复时期的各项方针政策。在整个国民经济的恢复时期,经济发展较快,工商业者的生产及经营积极性得到了发挥,使银川市的经济很

<sup>①</sup> 马俊杰:《银川市的工作总结及今后的工作任务》,1951年5月。

<sup>②</sup> 《银川市情》,1988年出版,(按1980年不变价格计算)。

## 综 述

快得到了恢复和发展。特别是在 1951 年全国掀起的抗美援朝、保家卫国运动中,广大工商业者也积极行动起来,支援抗美援朝运动,在这次运动中,共捐款 6.8 亿元,表明了他们的爱国热情<sup>①</sup>。

与此同时,工商界中个别资产阶级的唯利是图,损人利己,投机倒把,追求暴利,坑害国家和人民的思想与行为,也随之暴露出来。在他们中间出现了拉拢腐蚀国家干部、行贿、偷漏税、偷工减料等违法行为。如银川市皮毛业白立全和裕记皮庄经理张学文、王海环等,以劣货顶好货,以旧货顶新货,为中国人民志愿军加工的 2 万多件皮大衣,从中偷工减料,非法谋利 2 亿多元,造成严重后果,得到应有惩处。

1952 年 1 月 20 日,中共银川市委和政府,根据中共中央、国务院发出的《关于在工商业界开展反对不法资本家行贿、偷税、漏税、偷工减料、盗窃国家财产、经济情报的运动的指示》;及北京市关于开展“五反”运动的经验,在银川市工商业界开展了“五反”运动。

经过六个月的斗争,共清查出不法总值旧人民币 42.06 亿元(其中偷税漏税 29.36 亿元),同时还查出宁夏解放时隐藏的应交国家接管的财产 7.67 亿元;走私、倒贩银元 86 万块;倒贩黄金 1000 多两<sup>②</sup>。

运动后期,根据中央人民政府公布的北京市人民政府《关于工商户“五反”分类处理的标准和办法》,根据过去从宽,今后从严;多数从宽,少数从严;坦白从宽,抗拒从严;工业从宽,商业从严的基本原则,对违法户进行了分别处理。计有守法户 409 户;基本守法户 2016 户;半违法户 111 户;严重违法户 11 户;完全

<sup>①</sup> 《银川市工商联大事记》(初稿)。

<sup>②</sup> 《当代中国的宁夏》第 92 页。

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

违法户 4 户,共补退赃款 13 亿多元<sup>①</sup>。

### 2. “五反”运动后党的工商业政策

经过六个月的“五反”运动,不法工商户受到应有的打击,同时也使一些工商业户产生了恐惧心理,出现了不敢放手经营的情况。随着国营批发业的发展和扩大,以及国家对物价、物资、资金贷款的控制较严,使工商户在生产和经营中受到了一些影响。另外在私营企业内部,由于“五反”运动的影响,资方的权力受到了限制,出现了劳资关系普遍紧张的情况。因此在工商业中出现了资方对经营和生产产生了消极态度,私营工厂停产,私营商店关门等现象。同时又由于国营和集体经济的迅速发展,也使私营工商业的经营和生产受到了一定的限制。这些情况的出现,在当时不利于社会经济的发展和人民生活的安定。为此,中共中央要求在开始实行发展国民经济建设的第一个五年计划的 1953 年对私营工商业的政策进行必要的调整,以利于调动私营工商业的生产和经营积极性,为实现第一个五年计划创造较坚实的物质条件。

银川市人民政府根据中共中央 1952 年 11 月所颁布的《关于调整商业的指示》,就银川市商业发展中的有关政策进行了调整。其主要内容是:(一)扩大百货商品的批零差价,由原来规定的 8%~12% 扩大为 10%~18%,可以使私营零售商从批零差价中增加盈利。根据上述原则和产、供、销三者兼顾的原则,对 840 多种商品的批零差价,进行了调整。(二)国营商业以经营批发业务为主,收缩国营商业的零售网点,让出部分零售市场给私营商业发展经营。(三)取消一些限制私营工商业的不适当规定,向资方讲明党的政策,鼓励他们按社会需求积极发展生产和经

<sup>①</sup> 马俊杰:《在银川市第二届二次各界人民代表会议上作的关于“三反”、“五反”工作报告》。1952 年 5 月。

## 综 述

营。并就劳资关系紧张的情况给予调整,明确划清了劳资、师徒、雇佣关系,对发生不同程度纠纷的 14 个行业,进行了调整和纠正,加强了劳资双方的团结,提高了生产与经营的信心。

另外,市场管理方面。在稳定物价,保护正当工商业发展的前提下,划分地区,动员摊贩进入指定地点进行交易,取缔了倒贩木材和瓜果、蔬菜等“牙纪”58 人,处罚了 5 户典型的投机商贩;同时还对公、私营企业使用的大小秤 2634 支进行了校验。这些工作促进了自由贸易,不同程度地激发了私营摊贩的经营积极性,活跃了市场<sup>①</sup>。

1953 年,有私营工商户数 3756 户,较 1952 年增加了 59 户,资金增加了 0.27%(行商摊贩除外),私营经营额比 1952 年增加了 213.4%。市场活跃,人民购买力提高,日常生活必需品、副食品等销售量也大大增加,市场上出现了淡季不淡、旺季早临的新气象<sup>②</sup>。

### 四、全行业公私合营的社会主义改造

1952 年底,在我国国民经济恢复阶段即将结束时,中共中央根据毛泽东同志的建议和列宁关于过渡时期的学说,从中国的实际出发,并借鉴苏联的经验,提出了党在过渡时期的总路线。即:从中华人民共和国成立,到社会主义改造基本完成,这是一个过渡时期。党在这个过渡时期的总路线和总任务是要在一个相当长的时期内,基本上实现国家工业化和对农业、手工业、资本主义工商业的社会主义改造。这个总路线是党的七届二中全会以后,我国由新民主主义转变到社会主义基本方针的发展,反映了我国历史发展的必然,是“一五”期间进行各项工作的指导方针。根据这一总方针,1953 年在国家实行“第一个五年计

<sup>①</sup>、<sup>②</sup> 《银川市 1953 年工商联工作总结报告》,1953 年 12 月 20 日。



## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

划”期间,我国逐步开始全面地对资本主义工商业进行了社会主义改造。

### (一)全行业公私合营的社会主义改造是历史必然

银川市到 1955 年底,全市有私营商业和摊贩 2266 户,从业人员 3429 人<sup>①</sup>。随着国民经济恢复和发展时期即将结束,全国及地方的国营经济和集体经济发展很快,也就是说,此时国营和集体经济开始在整个国民经济中起主渠道作用。

1953 年以后,国家陆续实行了粮食、棉花、棉制品、食油及肉食等主要农副产品的统购统销。计划收购、计划供应的开展,加工范围的扩大,割断了资本主义与农村的联系,自由贸易缩小了,有组织、有计划的市场逐步扩展和壮大。这就使经营此项加工与销售的私营工商业者,失去了自由买卖的可能性,从而极大地限制了他们的发展。在这种情况下,国家有计划地逐步将这些私营商业改造成为国家经销、代销或代为批发的行业,从资金和货源等方面全部或部分由国家统一调配,在经营管理方面,国家进行帮助或指导,逐步使这些私营商业适应国家经济的管理。截止 1955 年底,银川市私营商业为国家经销、代销或批发的共 371 户,资金总额为 41 万余元,从业人员 432 人。其中棉布业占总数的 92.5%<sup>②</sup>。

1952 年在银川郊区完成了“农村土地改革运动”,给银川市存在的半农半商的私营商业户的发展带来了困难,加上进货渠道、资金、经营管理等方面的困难,使一些私营商业户不能单独经营。为此国家采取有关发展私商的政策,要求他们并店联营或根据“自愿”的原则,转为农业生产。1955 年经市政府批准有 81

<sup>①</sup> 中共银川市委:《关于银川市一年来市场安排和改造私商情况与今后工作意见的报告》,1955 年 9 月 11 日。

<sup>②</sup> 《银川市工商联 1955 年工作报告》,1955 年 12 月。

## 综 述

户要求并店联营(并店联营也是一种公私合营的形式)。根据他们所经营的项目和品种,组成了 13 个联营店,两个经营小组<sup>①</sup>。另外,市政府还批准了 42 户转农业,除自有土地 341.5 亩外,政府又批准为其解决了 29.8 亩土地,并补助购置农业生产所需的费用 610 元<sup>②</sup>。

工业情况(主要指小型工业,3 人以上,10 人以下)是:全市共有 13 户,资金 17 万余元;从业人员 108 人;个体手工业 221 户,资金 8 万余元;从业人员 365 人<sup>③</sup>。这些小型工业、手工业,根据银川市的情况,在 1955 年以前,主要采取了加工订货的形式。到 1955 年又对他们采取了扩大加工订货的形式,这就使国营和集体经济的成分扩大了(因为加工订货,私营者只有加工的自由,就其资金、原料、生产成品的技术要求以及产品的销售,全部是国家给予解决)。此间接受国家扩大加工订货的行业有:食品加工业、造纸、日用、金属等共 24 户,占加工订货行业总户数的 18.46%,加工订货总值为 10 万余元,占银川市私营工业、手工业总值的 70.4%<sup>④</sup>。

根据“统筹兼顾,全面安排,积极改造”和“自愿”的方针,对零售私营商贩,由于资金困难而不能继续经营的,经政府批准,可以挂牌经销。1955 年,银川市有关部门经过两个多月的摸底调查,选择了一些户数少,管理较好,经营范围较单纯的棉布业、文具业、百货业、杂货业,实行挂牌经销。对此,如有经营资金困难,人民银行给予贷款扶助。期间,人民银行共贷款扶助 89 户,金额为 1 万余元。同时还对其中的老弱者和生活有困难的给予

<sup>①</sup> 《银川市工商联 1955 年工作总结》,1955 年 12 月。

<sup>②</sup> 《关于银川市一年来市场安排和改造私商情况与今后工作意见的报告》,1955 年。

<sup>③</sup> <sup>④</sup> 《银川市工商联 1955 年私营工业(手工业)安排改造情况报告》。

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

必要的救济。先后共救济 81 户,金额为 1468 元<sup>①</sup>。

1955 年 3 月 1 日,开始启用新人民币(新旧人民币兑换比值:1:10000)。在这过程中,全国及银川市没有发生任何异常情况,市场及社会秩序非常安定,这也足以说明了当时的国家经济形势是非常好的,中国共产党和人民政府的威信是高的,人民政府得到了巩固,经济秩序及人民生活是安定的。新人民币的使用,有利于发挥国家金融、信贷和国营、集体经济的领导作用及在全国全面开展社会主义改造。

到 1955 年底,银川市社会主义国营和集体经济不断壮大,单个私营企业和个别私营商业已经实行了公私合营。全市参加公私合营的工商业户有 395 户,从业人员 426 人(包括家属),资金在 2000 元以上的有 106 户<sup>②</sup>。另外,全市还组织起了手工业生产合作社 12 个,供销生产合作社 1 个;生产小组 8 个,社(组)员 458 人,占手工业总人数的 18.6%<sup>③</sup>。

此时,国营及合作社营商业,占商业总数的 60.7%,年社会商品额为 2107 万元。私营商业 1954 年营业额为 1026 万元,而 1955 年只有 647 万元,降低了 23.88%。国营及合作社营零售由 1953 年占市场零售比重的 58.5%,上升为 1955 年的 66.15%,私营由 1953 年的 41.19%降为 1955 年的 33.65%<sup>④</sup>。从总体上看,国营和集体经济在银川市已经占有绝对的优势。私营工商业要发展是非常困难的,走全行业公私合营的道路,是大势所趋。

### (二)全行业公私合营的社会主义改造

在社会主义经济和半社会主义经济占绝对优势的形势下,

<sup>①</sup> 《银川市工商联 1955 年工作总结》,1955 年 12 月。

<sup>②</sup> 《银川市统战志》,市委统战部编,1990 年 10 月。

<sup>③</sup> 《银川市概况》,市委办公室、市档案局合编。

<sup>④</sup> 《关于银川市一年来市场安排和改造私商情况与今后工作意见的报告》,市工商联 1955 年 12 月。

## 综 述

---

资本主义工商业日益失去了独立的社会条件,私营工商业者日益感到他们的经营发展前景不佳,接受社会主义改造,走公私合营或社会主义道路是唯一出路。当然问题也并不简单,我们必须认识其复杂性和难度。为此,1955年10月,毛泽东同志邀集了中华全国工商联执行委员,座谈私营工商业社会主义改造的问题,并在座谈会上讲解了有关方针政策。11月,全国工商联举行第一届二次会议,通过了《告全国工商界书》,号召全国工商业者在中国共产党的领导下,积极接受社会主义的改造。接着,中央政治局又召集各省、市、自治区党委代表,参加关于对资本主义工商业进行社会主义改造的会议,会上还讨论通过了《中共中央关于资本主义工商业改造问题的决议(草案)》(此草案1956年2月中共中央政治局又作了个别修改后,正式定为决议),成为全国进行社会主义改造的具体指导方针,为进行全面的社会主义改造制定了政策依据。

1955年12月,中共银川市委和政府,根据中共甘肃省委(此时宁夏省建制已撤销,归属甘肃省,成立了中共银川地委,银川市仍保持市的建制)和中共银川地委的有关指示精神,召开了专门会议,研究和讨论了银川市对资本主义工商业进行社会主义改造的具体问题并制定了《关于银川市私营工商业进行社会主义改造的具体规划》,规定由银川市商业局具体领导。市商业局为了搞好这项工作,组织成立了“银川市私营工商业改造办公室”。另外,市政府又抽调16名机关干部,会同市工商联及各界代表,以归口公司为主,协助“私改办公室”工作。同时还举办了训练班,培训了299名干部,派到公私合营的工厂和商店中充当公方代表,与合营后的私方管理人员一起管理合营后的工商企

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

业<sup>①</sup>。

### 1. 开展宣传教育,统一思想认识

对资本主义工商业实行全行业公私合营的社会主义改造,是一项复杂而细致的工作。在公私合营之前需要各方面人员,尤其是要求私方人员及家属的思想统一,认识明确,并要求干部切实掌握好党和国家的有关方针政策,使“私改”工作进行顺利。中共银川市委和政府,根据中共中央、国务院的文件精神,按照“私改”规划要求组织商业系统干部和工商界代表,认真学习了毛泽东、周恩来、陈云等同志的讲话和《中共中央关于资本主义工商业改造问题的决议》。接着,又向私营工商业中的职工宣传“私改”的有关政策,号召他们用实际行动积极参加对私营工商业的社会主义改造。市妇联、市工会还配合行动,组织工商界家属及私营工商业中的职工,学习对私营工商业进行社会主义改造的方针政策。

私营工商业全行业实行全面的公私合营,资本家交出自己经营多年的企业和商店,是生产资料私有制的社会主义革命。在这场革命面前,不少人是因大势所趋,不得已而为之,但对私有制仍恋恋不舍,虽然政策一再强调要保证他们的经济利益,他们仍然存在着疑虑,怕失掉现有的经济利益和政治地位,因此内心矛盾重重。正如毛泽东同志在《邀集中华全国工商联执委会座谈会上的讲话》中描述的那样:“犹如‘十五个吊桶打水,七上八下’,甚至有的资本家‘白天敲锣打鼓,晚上痛哭流涕’,心有余痛。”<sup>②</sup> 针对这种情况,中共银川市委通过统战部、工会、民主建国会、工商联、妇联等组织,采取各种形式,结合银川市几家合营企业的实例(如银川市面粉厂、同福居等),对私营工商业者及其

<sup>①</sup> 《银川市私改工作总结》,市私改办公室 1956 年 2 月。

<sup>②</sup> 《中共党史教学参考资料》,第 21 册第 202 页。

## 综 述

家属,传达了毛泽东同志 1955 年 10 月的讲话和党对私营工商业合营中的具体政策。着重说明三个问题:(一)资本家应该认识社会发展规律,走社会主义道路,才能掌握自己的命运;(二)资本家公私合营是对社会发展的重要贡献,社会和国家不会忘记他们所作的贡献;(三)在全行业公私合营中对资本家的经济利益和政治地位,如定息制度,人事的安排(包括家属的安排),一定按中共中央的有关政策执行<sup>①</sup>。通过各种形式的宣传和教育,经反复讲解政策,多数工商界人士及家属消除了顾虑,领会了党和国家对私营工商业的方针政策,表示愿意接受公私合营。当时据有关部门调查统计,全市私营商业的饮食、服务、运输等行业中,积极要求合营的约占 30%左右,中间的占 40%,落后的占 30%左右<sup>②</sup>。

### 2. 全面实行全行业公私合营

1956 年 1 月,在中共银川市委、市政府的直接领导下,根据中共中央、国务院、中共甘肃省委、中共银川地委的有关工商业全行业实行公私合营的指示,在工商界人士学习文件,提高认识的基础上,开始了银川市资本主义工商业全行业公私合营的社会主义改造。资方人员纷纷向市政府提出申请,并得到了政府的批准,当时的气氛十分热烈,银川市各界敲锣打鼓,鞭炮齐鸣,热烈欢迎私营工商业接受公私合营,私营工商业的社会主义改造进入高潮。

银川市的全行业公私合营首先是在饮食业、服务业、棉布业、百货业、运输业的 1827 户(资金 174 万多元,从业人员 2291 人,其中职工 339 人)中开始的。到 1956 年 3 月底,又有 1284 户(其中夫妻店 432 户)也参加了公私合营与合作社组织。总计公私合

<sup>①</sup> <sup>②</sup>《银川市 1956 年对资本主义工商业改造总结》,1956 年 3 月 20 日。

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

营户约占银川市私营工商业户的70.23%；资金占95.04%；从业人员占74.03%。其中，直接转为国营门市部的23户，资金3.6万元，从业人员29人；公私合营的166户，资金78万余元，从业人员420人，保持公私合营名义仍然为代销者6户，资金2523元，从业人员6人；合作商店（小组）886户，资金67.8万元，从业人员1023人；转农业生产的209户，资金16.4万余元，从业人员224人<sup>①</sup>。随着公私合营形式的发展，又在其他行业进行了公私合营。截止1956年底，全市已有90.95%的私营工商业户参加了公私合营<sup>②</sup>。

### 3. 合营后对生产资料及私方人员的安排

中共中央根据我国的实际，制定了对资本主义工商业社会主义改造“利用、限制、改造”的政策，对资本主义经济采用“和平赎买”的办法。在全行业实行公私合营以后，私方股金的利润分红由“四马分肥”改为股金数额发放定息。对资方人员实行“团结、教育、改造”的政策，私营工商业者的工作安排，采取“量才使用，适当照顾”、“包下来，包到底”的政策。

中共银川市委、市政府根据上述的方针政策，结合银川市的具体情况，对合营后的生产资料及私方人员（包括家属）作了妥善的处理和安排。

**首先，清产核资。**私营工商业合营后，党和政府为了进一步贯彻对资本主义的“赎买”政策，对其生产资料必须认真清理估价，确定私股股额，便于根据政策按股付息。清产核资的方法是在工人群众的监督下，由资方自填、自估、自核、自报，行业筹委会批准。清产核资的原则是“公平合理，实事求是”。鉴于资本家已经全行业公私合营，私方已全部交出企业的情况，国务院要求

<sup>①</sup> 《银川市1956年对资本主义工商业改造总结》，1956年3月20日。

<sup>②</sup> 《银川市情·经济管理》，市志办编。

## 综 述

各级政府在清产定股时，实行“宽”和“了”的政策。即“宽”就是对财产清估中的公私关系问题，一般采取从宽处理；“了”就是对企业原来的债权、债务、呆滞物资、职工借支、超支尽量在合营时了结。

对银川市合营后所涉及到的有关问题，中共银川市委和政府严格按国务院的精神执行。规定：

（一）超支工资、职工福利及回家路费、伙食超支、固定资产的折价差额及不合理的计支招待费等，经过其成员讨论后，一般均一笔勾销。

（二）对连家铺，属于生活资料范围的，如：桌椅、火炉、铺板、自行车等均由原主自便。如自己需要者可留用；不需要者，新企业如果需要，按“公平合理”原则作价；如新企业不需要者，原主可变卖后作本计息。

（三）1954年、1955年盈余，按照“四马分肥”的分配形式进行分配；需弥补亏损的，在弥补亏损后再进行分配。

（四）有意抽逃资金在500元以上者，分别情况，采取教育和批评的方式让一次或分期退还；对抽逃资金在几十元甚至二三百元的用于生活的款项一般不追究，作为了结。

由于严格按上述政策和规定处理清产核资，基本上顺利完成了此项工作，达到了公私双方都满意的社会效果。

其次、推行定息办法。“定息”就是企业在公私合营期间，按期由国家根据核定的私股股额发给私股股东以固定息率的股金。国务院1956年7月制定了《关于公私合营后企业中推行定息办法的规定》，指出：“全国公私合营企业的定息户，不分工商、不分大小、不分盈余亏损户，不分地区、不分行业、不分老合营、新合营，统一规定为年息五厘。即年息5%。”银川市在这之前，根据具体情况规定为：对于国计民生作用较大或有特殊技艺贡



## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

献而利润较高的行业定的息率较高；对于利润很少甚至亏损的行业定的息率较低，但除个别行业外，一般息率均为4%以上。有“求三(厘)望四(厘)”之说。统计的11个合营商业行业中的情况为：医药、糕点、商店息率均为5%；照相、百货商店为4.5%；棉布、五金、铁锅、旅栈、文具等为4%；化工原料为3%<sup>①</sup>。当国务院1956年7月《关于公私合营后企业中推行定息办法的规定》发布后，银川市又作了纠正，按《规定》要求一律定息率为5%，还规定为7年不变。如7年后工商业者生活上还有困难的，还可以留个尾巴(实际上定息延长了3年，到1966年9月结束定息)。资本家原有的高薪，一律不动。这些政策的颁布，既照顾了工商业者的生活，又使他们更加安心地接受改造，调动了他们生产经营的积极性。

**最后，对私方人员的安排。**中共中央于1956年7月10日发布了《关于安排原私营企业实行公私合营时私方人员和在职人员的指示》，指出：“企业实行公私合营的时候，在职人员必须全部包下来，给予安排。”刘少奇同志在党的“八大”政治报告中指出：“对资方人员的安排，是一种必要的赎买办法。”为此，中共银川市委和政府依据“量才使用，适当照顾”和“团结、教育、改造”的原则，对合营后的私方人员基本上都作了适当的安排。

1956年银川市安排私方人员1358人。其中，国营企业586人，公私合营企业164人，合作商店608人<sup>②</sup>。私方人员的家属924人，市政府也都作了安排，其中参加工厂劳动的91人，当营业员的104人，参加街道工作的298人。此外，还有一部分私方家属参加了市工商联自己办的鸡鸭场、养猪场和家属缝洗厂的劳动。<sup>③</sup>

① ② ③《银川市工商联志》，市工商联1988年编。

## 综 述

---

中共银川市委和市政府还对私营商店原有工商联委员、同业公会主任、委员等 130 人中的 125 人作了安排。其中,安排为市公司副经理的 2 人,副董事长 7 人,公司科、股长各 2 人,董事 20 人,副主任 14 人,理事会主任 1 人,委员 4 人,组长 2 人,加工厂厂长 1 人,门市部主任 39 人。共计 93 人<sup>①</sup>。

对上述人员的安排,绝大多数人是满意的,他们在各自新的工作岗位上,发挥了其特长和积极性,为社会主义的经济工作作出了贡献。

另外,在对私营工商业者进行社会主义改造的同时,还对银川市少数民族小商贩的状况进行了调查和合理安排。1956 年,全市共有少数民族小商贩 376 户,其多数经营牛、羊肉和饮食业,极少数从事手工业,他们的资金少,营业额不大,困难多,仅能维持一般生活,淡季往往连一般生活都无法维持。针对这一特点,在合营中根据他们的实际情况和经营能力,把有能力从事企业和商业工作的商贩户接纳到公私合营企业或合作商店中工作,对其他人员,根据“自愿”的原则,由国家拨款扶持转入农村,从事农业生产。当时将 87 户转入农村。这样就从根本上解决了少数民族商贩的出路,也对改变少数民族地区经济面貌起了重大作用<sup>②</sup>。

在 1956 年全行业公私合营期间,根据便利群众,便于核算的原则,还对银川市商业网点进行了调整。这次调整,银川市人民政府统一制定规划,采取了“统一规划,一般不动,个别调整”的办法。市政府用召集各街道居民委员会座谈的形式,在广泛征求消费者意见的基础上,逐步进行商业网点的调整。基本上解决了银川市商业网点不均的情况,方便了消费者。

---

<sup>①</sup> 《银川市对私营工商业改造情况基本总结》,1956 年 4 月。

<sup>②</sup> 《银川市统战志》,市委统战部编,1990 年 10 月。

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

银川市对资本主义工商业的社会主义改造,就整个过程和对党的方针政策执行情况来讲,是成功的,具有重要的历史意义。全行业公私合营使私营经济的生产关系发生了重大变化。第一,企业的生产资料已基本上属于全民所有或集体所有,由国家统一支配和使用,企业的性质也基本成为社会主义的国家经济的一部分。企业的生产经营和管理活动完全纳入了国家的统一计划和管理中。第二,把原来的利润分配制度改为定息制度,资方按照其股金的数额,每年获得5%的定息。虽然这仍是一种剥削收入,但已不随企业生产、经营盈利的增长而增加,从而使资本家的剥削受到了极大的限制。工人的工资不再是劳动力价值和价格的转化形态,而是初步实现了按劳分配的劳动报酬形式。第三,工人完全摆脱了雇佣劳动者的地位,成为企业的主人。资本家在企业中不再以资本家的身份来行使职权,而是作为企业的一个劳动者,成为一个自食其力的劳动者。第四,在整个社会主义改造时期,统一战线工作在团结和教育私营工商业方面,发挥了积极有效的作用,为顺利完成社会主义改造作出了重要贡献。

全行业公私合营是使资本主义私有制转变为社会主义公有制的具有决定意义的重大步骤,它标志着我国对资本主义工商业的社会主义改造的基本实现,标志着中共中央对资本主义工商业实行“和平赎买”政策的成功。到1966年9月,停止了向资本家支付定息。这样,公私合营企业就最终转变为完全的社会主义全民所有制或社会主义集体所有制。

我国的对资本主义工商业实行社会主义改造,是中国共产党创造性地把马克思列宁主义关于在一定条件下可以对资本家实行“和平赎买”的原理,运用于我国社会主义革命实际的成功实践。

## 综 述

---

自 1955 年夏季开始,由于受到农业合作化高速度发展的影响,对资本主义工商业改造也产生了急于求成的倾向,结果出现了改造的速度过快过急,公私合营一哄而集,工作粗糙,政策界线没有把握好,特别是银川市面对绝大多数小商小贩的特殊情况,出现了“一鞭子赶”的局面,把一些小商小贩、小手工业者也当作资本家对待,产生了一些消极的影响。

党的十一届三中全会以后,中国共产党领导全国各族人民进行了拨乱反正和经济体制改造,对过去工作中的缺点和错误,都一一作了纠正。据 1987 年银川市委统战部《关于银川市落实统战政策的工作汇报》中记述:自十一届三中全会以来,银川市纠正了 1956 年全行业公私合营时错定为资本家的“三小”(小商、小贩、小手工业者)291 人<sup>①</sup>。这为银川市进行经济体制改革,走建设具有中国特色的社会主义道路,发展银川经济、振兴宁夏,奠定了基础。

---

<sup>①</sup> 《银川市落实统战政策工作汇报》,银统发(1987)11 号。

## 大事记

# 银川市资本主义工商业的社会主义 改造大事记<sup>①</sup>

杨伟宁

1949年

9月23日 中国人民解放军西北野战军第十九兵团一九一师五七二团一部进入银川市,银川市获得解放。当时,银川市仅有小商户658家,从业人员千余人,商品奇缺,市场一片萧条。

9月26日 银川市军事管制委员会成立。十九兵团司令员杨得志任主任,马鸿宾、朱敏、曹友参任副主任。并发布了《银川市军管会第一号公告》,开始了全面接管工作。

9月29日 银川市人民政府正式成立。孙璞任银川市市长。

10月9日 中共宁夏省委发出《对目前几个中心工作的指示》,正式接管敌伪政府机关、团体以及官僚资本企业等财产、物资、档案。要求正确执行党的财经政策,作好财经工作,稳定物

---

<sup>①</sup> 《大事记》中,凡是1955年3月1日以前统计的金额数均为旧人民币,以后为新人民币。新旧人民币兑换值为1:10000。

## 大 事 记

---

价,安定人民生活,恢复发展生产和贸易工作。

10月15日 银川市军管会发布了银字第一号布告。布告规定:为了保护人民利益,便利城乡物资交流,发展生产,繁荣经济,于10月18日成立中国人民银行宁夏分行,并开始办理业务。宣布以中国人民银行所发行的人民币为本位币,今后所有物价、帐目、纳税以及一切公私往来均须以人民币结算。凡敌伪统治时期发行的伪钞一律为非法货币。

10月18日 宁夏省贸易公司第一门市部正式开业,并于19日在《新闻简报》上公布了棉布、糖、烟、肥皂、火柴等商品价格。这是解放后第一次公布市场价格。

10月20日 银川市军管会财经处盐务局门市部开业。规定吉青盐统价为每百斤1.1万元,零售每市斤120元,青盐整售每百斤1万元,零售每市斤110元。

10月22日 银川市对国民党银川政权的财经部门、官僚资本工商业等的接管工作初步结束,并有部分工商企业已恢复经营。这次接管的金融机构以及工商企业是:宁夏省银行、中央银行、中国银行、农民银行、通商银行、大同银行、邮政储金汇业局、绥省银行宁夏办事处、交通银行和“富宁企业公司”。将属马鸿逵和国民党政府“公有”的资本收归国有。对其中个别私股部分另作了处理,其中的制革厂、皮毛厂、被服厂、机修厂等成为宁夏人民政府管辖的地方国营工厂。

10月24日 银川市军管会奖励了移交有功人员。他们是原国民党三三一石油站站长刘纯若、原国民党军中联勤支部参谋室中校主任李定忠、原国民党第二被服库经理员马俊臣。

10月25日 宁夏省贸易公司第一门市部第二次公布棉布、烟、纸、火柴、肥皂等商品价格,这次公布的价格比第一次公布的价格普遍下降了8%左右。

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

10月26日 银川市军管会为维护革命秩序、整顿市容、保证商业铺户及摊贩正常营业,发布了解字第七号布告。

10月 银川市人民政府开始委托私营手工业作坊,加工民需食品、木器、粉条等。

11月16日 银川市利民面粉厂工会筹备委员会成立,呼玉山任主任委员。

11月19日 银川市利民面粉厂工会主任委员呼玉山带头组织64名工人参加的纠察队,保护工厂的安全,防止阶级敌人的破坏。

11月30日 政务院发布《关于发行第一期人民胜利折实公债》的指示。银川市工商界人士一致拥护并积极响应,踊跃认购。

11月 根据银川市军管会财经处《今后财经工作意见》关于“恢复生产,稳定金融,支援战争,保障供给,确立制度”的精神,本着“繁荣经济,内外交流”的方针,建立贸易点,组织城乡物资交流,解决群众供销问题;有计划地收购推销其产品,换回工业必需品;作好内外物资交流,繁荣经济;管理公私工商业,进行城市公私工商户登记,制发营业执照。另外,有步骤地协助商民建立商会,确立商标注册制度,保护工商业的发展。

12月28日 银川市工会筹委会成立,选出马俊杰等21人为委员,吴瑞望为主任委员。

12月30日 为了加强商会领导,繁荣市场,禁止奸商投机活动,市政府召开50余名商民参加的商民代表大会,讨论扩大商会组织。原商会组织很不健全,为加强领导,商会由5人扩大到11人。

12月 吴锡光、张国瑞2人发起筹建第一区人民供销合作社,在群众中进行宣传发动,先后吸收1200余人入股,每股股金

## 大 事 记

---

为小麦 1 斗(1 斗约为 16 斤,每斤合旧人民币 1112 元)。

同月 银川市召开第一次各界人民代表会议,银川市军管会主任杨得志作了题为《两个月来军管工作基本总结和建设银川的方针》的报告。

### 1950 年

1 月 4 日 宁夏省贸易公司从西安运来大批布匹,开始大量销售,连日来市场物价渐趋平稳,若干日用品与生活用品等从去年 12 月 30 日起均有下跌。如西安厂呢由去年 12 月 30 日的 2100 元降至 1 月 2 日的 2000 元;麻油每斤由 3600 元降至 4 日的 3200 元。

1 月 9 日 银川市人民政府为了促进生产、保护本市工商业正常发展,发布了《银川市工商业登记暂行办法》共计 12 条,并在各区政府设立登记处。

1 月 10 日~20 日 为扶持手工业的发展,进行冬季生产,市人民银行办事处发放小型手工业生产贷款 5629.6 万元(月息为 1.5 厘,期满归还)。获得此项贷款者,有造纸业、肥皂业、制革业、制鞋业及其它小手工业共 13 户。各获贷款行业积极购买原料,生产工具等,准备扩大生产。

1 月 13 日 政务院公布《工商业税暂行条例》,银川市工商行政机构,号召工商界上层人士学习讨论,并对缴纳税款提出了具体要求。

1 月 15 日 银川市人民政府召开工商业登记委员会会议。本市工商业登记完毕。

1 月 成立“银川市第一区麻绳生产合作社筹备处”、“印染工人生产合作社筹备处”。



## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

同月 宁夏省贸易公司银川市粮食公司成立(办公地址在文化东街),经理何兴德、副经理陈维祯。

2月14日 银川市工商业者踊跃购买胜利公债,用实际行动支援前线,完成彻底消灭国民党在东南、西南等边疆地区的统治,解放全中国的任务。

2月16日 中央财政部公布《摊贩营业执照税稽征办法》,银川市工商科依据宁夏省政府的通知,颁布营业执照,并通知商贩照章纳税。

2月25日~27日 银川市召开第二届各界人民代表会议。市长孙璞作了政府工作报告。报告总结了过去三个月的工作,指出了今后三个月的中心任务是生产救灾和卫生防疫,并提出了具体实施办法。报告要求全市人民围绕这一中心任务努力工作。大会最后选出了由13名委员组成的政治协商委员会,选举马俊杰为政治协商委员会主席,雷启霖、纳长麒为副主席。

2月 中国人民银行宁夏分行银川办事处发放贷款5000余万元,解决私营工商业生产中的困难,推动了工商业的发展。

6月5日~8日 宁夏省、银川市首届工人代表大会召开。会议制定通过了省、市工会章程,正式成立了宁夏省和银川市总工会。

6月27日 银川市召开工会代表会议。会议提出工运方针是:团结全体工人,提高觉悟,加强组织,克服困难,搞好生产。在此方针指导下,今后的工作任务是:必须贯彻执行“公私兼顾、劳资两利”的政策。

7月26日 在银川市人民政府的指导协助下,由各行业的公私工商业者中产生的46名代表,以民主的方式,选出19名委员,成立了银川市工商业联合会筹备委员会。推选韩奎斋为主任委员,祁德旺、王子明为副主任委员。同时接管旧商会的全部

## 大 事 记

---

财产。

8月28日 银川市第三届第一次各界人民代表会议召开。会议首次民主选举产生了新一届银川市人民政府委员会，孙璞当选为市长，纳长麒当选为副市长。

9月11日 银川市工商业联合会筹备委员会召开全体委员会议，研讨1950年上半年营利企业所得税和第三季度营业税征收事宜。到会的委员、工商界代表、各区区长及市税务局等有关部门干部30余人。

会上，大家对征收方法、步骤、任务及工商业情况做了较详细的研究。最后决定：根据目前本市工商业的会计制度不健全，营业一时不易精确掌握的情况，应采取自报公议、按率负担，并要求取消“铁帽子”厘股制。

9月 银川市人民政府成立工商科，张铎兼任科长。

11月 银川市成立了21个同业公会和摊贩、行商两个管理委员会，具体管理银川市的工商业务。

同月 银川市开始全面贯彻政务院“商标条例”。

12月 银川市开始贯彻《宁夏省加工订货管理暂行办法》。

同月 银川市政府制定了《摊贩整顿办法》，随即在银川市进行了摊贩的整顿工作。

### 1951年

1月17日 银川市组织工商界代表学习讨论《人民日报》社论《私营企业正确发展的道路》。

1月20日~26日 中国共产党银川市第一次代表大会召开。会议听取了中共银川市委书记马俊杰《关于银川市解放以来15个月的工作总结与工作任务》的报告。这次会议选出了中共

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

银川市第一届委员会。马俊杰当选为中共银川市委书记。

2月 省、市机关和部队相继成立消费合作社，城乡也陆续成立供销合作社和工人合作社等商业机构，进一步扩大了商品流通，稳定了物价，方便了群众。

3月15日 银川市人民政府在《银川市一年来市政工作总结报告》中指出：“稳定了银川市的金融和物价，遵循中央财经政策，配合财经机关，取缔了不正当商业活动，使之转入正常，使人民生活逐渐得到改善。”

4月17日 银川市第一季度营业税评估结束。

4月18日 银川市各行业商民排着队、敲锣打鼓集体交税，一天时间就完成了全年纳税任务的96.8%。

5月11日 银川市成立了“摊贩管理委员会”，建立了新华、民生两个市场，整顿和清理了零散摊贩混乱局面。取缔了“牙纪”这种中间剥削者，查处不合格的度量衡器，使用标准衡器，公平交易。

5月15日 银川市人民政府动员各行业，讲解“商品明码标价”的好处，积极推行“商品明码标价”。

5月19日 银川市人民政府、市税务局邀请1100多位商民召开评奖大会，奖励积极纳税的商民。

6月1日 银川市工商界人士响应宁夏省抗美援朝总会发出的“关于推行爱国公约、捐献飞机、大炮和优待烈军属的号召”，积极捐献，订立爱国公约，以实际行动支援抗美援朝。

6月15日 银川市建立了民生街、新华街两个市场，并动员摊贩进入该市场进行商品交易，从而改变了银川市的市容和交通面貌。

6月24日 宁夏省颁布了《宁夏省商业交易点管理办法》，对交易进行整顿、登记、发证工作。

## 大事记

---

7月1日 在银川市人民政府领导和市工商联的指导下，成立了“推行商品明码标价委员会”，建立了商品明码标价制度。

7月3日 银川市成立了“重估财产评审委员会”。对全市私商开始重估财产、调整资本、市场管理以及开、转、歇业指导等工作，使全市工商业向前发展了一大步。到1952年底，工商业者由1950年的七八百户发展到2800多户。市场也较前繁荣活跃。

8月14日 银川市颁布了《禁止土产品掺杂作伪暂行办法》，并查处了掺杂作伪的商户。

10月7日 银川市对工商业户进行了复查登记。据统计，全市工商界共23个行业，2560户。其中，商业999户，占39%，手工业964户，占37%，行商、摊贩597户，占23%，雇佣店员、工人的共571户，1316人。

11月2日 银川市工商界召开“抗美援朝”捐献大会，为抗美援朝捐献一架飞机“银川号”，总计捐6.8亿元。

11月21日 银川市人民政府召开全市“三级”干部会议，会议强调说明逐步实现社会主义工业化，逐步实现对农业、手工业、私营工商业的社会主义改造的重要意义。

11月28日 全市各界人士积极捐款支持“抗美援朝”，共捐献旧人民币15.5亿元。其中包括工商界的捐款。

12月27日 银川市召开工商界代表大会，出席代表106人。正式成立了银川市工商业联合会，选举执行委员19人，选举祁德旺为主任委员，王子明、史邦英为副主任委员，并成立了24个同业公会和行商、摊贩两个委员会，隶属市工商联领导。

12月 由银川市铁业工会主席刘库等12人申请成立了“银川市铁业工人生产合作社筹备处”，刘库任筹备处主任。

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

### 1952年

1月17日 中共银川市委根据中共中央指示,开展“五反”(反行贿、反偷税漏税、反盗窃国家资财、反偷工减料、反盗窃国家经济情报)运动。“五反”运动主要在资本主义工商业者中进行。团结工人阶级,依靠守法的私营工商业者,揭发批判资产阶级的“五毒”行为,是“五反”运动的基本方针。

同日 银川市工商界召开动员大会。工商界反行贿、反偷税、反暴利的“三反”运动初步展开,并组织成立了市工商界节约检查委员会分会。到20日,已暴露出300多件行贿、偷漏税、图谋暴利等问题。并检举了一些干部敲诈、勒索、贪污、受贿等违法行为。

1月21日 《宁夏日报》发表题为《雷厉风行地开展工商界自我改造运动》的社论,号召工商业界积极行动起来,响应党的号召,坚决开展反行贿、反欺诈、反偷税、反暴利运动,按《共同纲领》规定的光明道路发展经济。

1月25日 银川市人民政府召集市政府系统、工商联及各同业公会的主任、委员300多人,继续动员参加整风运动。省政府邢肇棠主席在会上作了动员报告。会议由市政府代市长马俊杰主持。会上,把拒不坦白的奸商樊子明等人逮捕法办。

2月2日 银川市工商界“自我改造运动”自1月25日以来已全面展开。截止1月底已经暴露出各种问题1200多件。

2月6日 银川市节约检查委员会在银川剧社召开工商业界坦白检举大会,会上对不愿彻底坦白的张学文、边宗周、张子珍予以当场逮捕,各界人士4000多人参加了大会。

2月17日 银川市店员、工人召开动员检举大会,决心积极投入工商界的“五反”斗争中。

## 大事记

---

同日 银川市政府代市长马俊杰在回答《宁夏日报》记者时表示,坚决惩办破坏“五反”的奸商,为积极检举的店员、职工撑腰。

2月22日 银川市节约检查委员会批准市工商联的申请,决定将工商界自动坦白的期限延长到2月28日。

2月24日 银川市广大店员、职工群众纷纷起来揭发奸商破坏“五反”运动的阴谋。

3月3日 银川市旅栈业店员工工人向全省店员工工人挑战,坚决保证打败资产阶级的猖狂进攻。

3月4日 银川市酱园业店员工工人首先应战,参加打败资产阶级猖狂进攻的斗争。

3月10日 银川市节约检查委员会在银川人民体育场召开全市店员、职工和工商界大会,当场宣布对罪行较轻、能老实坦白并积极检举别人的违法工商业者免于刑事处分。对当场揭发出来的不法商贩予以当场逮捕。到会的各行业店员、工人和各行业资方4000多人。

6月8日~9日 银川市召开工人、店员代表大会。会上对银川市“五反”运动做了总结,讨论了劳资关系和开展增产节约运动等问题。李景林在讲话中指出:城市的“五反”决不是要消灭资产阶级,而是要消灭资产阶级的“五毒”,使其遵守《共同纲领》,在国营经济领导下发展正常营业。会上代表们认真讨论通过了市委书记、市总工会主席马俊杰《关于银川市“五反”运动的总结报告》。并对今后的工作提出如下意见:一、开展增产节约运动,贯彻劳资两利政策,调整劳资关系。二、监督资方遵守政策法规,防止“五毒”重犯。三、巩固基层工会组织。四、加强防疫卫生宣传,协助政府肃清烟毒。

6月19日 银川市人民法庭自3月28日成立以来,经过

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

两个多月的努力,已胜利完成了“五反”运动中的审判任务。共接受并处理案件 43 起,计 33 户,43 人。王海环等被判处徒刑。

经过六个多月的斗争,查出了一大批偷税漏税、行贿受贿、偷工减料、盗窃国家资财和情报、贩卖银元、黄金、烟毒等违法案件。根据“严查宽处”的原则,最后定严重违法户 11 户,完全违法户 4 户。全市 2560 户工商户中,“五反”运动中被判刑及处分的 4 户,补退户 246 户。经过这次运动,团结教育了大多数工商界人士,打退了资产阶级的猖狂进攻,增加了广大干部和群众识别抵制资产阶级思想腐蚀的能力。

7 月 银川市人民政府对私营工商业进行全面登记。

8 月 9 日 银川市工商业联合会召集各行业主任、委员联席会议,动员私营工商业踊跃参加物资交流会。省商业厅工商科科长郑国兴,市政府工商科副科长史绪哉、市工商联主任祁德旺分别作了动员报告。

8 月 25 日 为了有计划、有组织地全面推动工商界学习《共同纲领》,中华全国工商联筹委会向各级工商联(或筹委会)发出:《关于学习〈共同纲领〉的通知》。

10 月 4 日~8 日 银川市第五届第一次各界人民代表会议召开(后改为三届一次)。选出了本届银川市人民委员会。李波峰为银川市政治协商委员会主席。

10 月 20 日~11 月 2 日 银川市工商界在西塔举行物资交流大会,历时 14 天,总成交额达 155.2 亿元。

11 月 银川市人民政府根据中共中央颁布的《关于调整商业的指示》,就银川市的商业发展中的有关政策进行了调整。

12 月 8 日 银川电厂基本建设工程基本完工,开始向全市发电,并于 28 日举行通电典礼。

年底 全市国营工商企业已建立起 20 多个,私营工商业由

## 大事记

---

1950年的700户发展到2800多户。工业总产值达586万元,比1949年增加1.2倍;社会商品零售额达1562万元,比1949年增加2倍多。

同年 银川市分别在小南门和新城设立粮油购销栈;同时在利民街、西大街(西门)成立两个粮油门市部。

同年 由于贯彻执行了中共中央发展生产、繁荣经济的方针,国营商业得到了迅速发展。国营商业销售额占全市商业的51%。合作商店达88%,社会商品零售额达1.728万元。

### 1953年

1月1日~3日 为了扩大政治影响,银川市供销合作社决定除面粉、粮食、西药、工业器材、农业生产资料外,以不亏损为原则,其它商品一律减价3天供应。

1月12日 银川市人民政府决定成立银川市市场管理委员会。

1月 为了进一步加强国营经济的领导作用,发挥私营商业的积极性,扩大物资交流,活跃城乡经济,银川市各国营贸易公司先后调整了货物批零差价和批发起点。调整后的银川市场呈现出了一片活跃繁荣的景象。

3月 银川市工商业联合会召开银川市手工业、铁业专业会议,会议进一步明确了面向农村,为农村服务的生产方针。

6月1日 银川市政府抽调8名干部成立了“摊贩整顿办公室”,各区同时成立工作组,对全市的摊贩进行整顿。

7月 银川市工厂党委建立。这对在工厂加强中国共产党的领导,贯彻党的方针、路线以及完成生产任务提供了保障。

8月18日 银川市政府发出《关于四区对私营企业的开、



## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

转、歇业等工作提出的问题的合并答复》。

8月25日 银川市政府下达指示，“要求对私营工商业户加强教育”。

9月16日 宁夏省及银川市物资交流大会筹备委员会正式成立。石子珍等10人担任委员，并推选石子珍任主任委员，董日新、郭文举任副主任委员。

9月30日～10月4日 宁夏省工商联召开第二次执行委员会和监察委员会全体会议，学习全国工商联筹委会关于《端正经营作风，防止重犯“五毒”及纠正各种不良倾向的通知》。会上，省工商联主任何义江作了题为“端正思想认识，防止重犯‘五毒’，积极参加旺季工作”的动员报告。

10月28日 为了防止重犯“五毒”，端正经营作风，并在私营工商业中开展自查补报工作，市工商联召集全市22个同业公会主任、委员100多人举行动员大会。会上，市人民政府郭文举市长作了动员报告。

秋 银川市政府决定关闭粮食交易市场。

11月8日 宁夏省和银川市物资交流大会闭幕。自10月23日开幕以来，17天总成交额147.45亿元。

11月14日 银川市私营工商业1953年1至9月所得税的估征工作已基本完成。目前，完成估征的行业已经开始缴纳所得税。

11月17日 银川市人民政府税务局召开全市工商界群众大会，动员深入开展自查补报工作。郭文举市长做了动员报告。

11月18日 全市私营工商业户在市税务局督促指导下，将全市24个行业划分成23个小组，利用两天时间，学习了郭文举市长的报告和自查补报的有关文件后，开始了自查。

11月25日 全市24个行业参加自查补报的1786户中，

## 大事记

---

有 1762 户初步自查补报了自己的偷漏税行为。据初步统计,全市工商户共偷漏营业税达 39.67 多亿元,偷漏所得税 4593.41 万元。

12 月 1 日 根据政务院指示,银川市开始实行粮食统购统销,取缔私人粮行。这一措施,保证了全市人民的粮食供应,稳定了粮价,对巩固新生的人民政权起到了非常重要的作用。

同月 据统计,银川市有纯商业户 2276 户,从业人员 3003 人,其中国营商业职工 207 人;饮食服务业有 417 户,从业人员 1027 人,其中国营职工 207 人。商业、饮食业、服务业共有国营职工 414 人。

同年 在已有的国营百货公司、花纱布公司、食品公司、畜产公司、专卖公司、医药公司的基础上又相继成立了国营五金公司、交电公司、煤建公司、文化用品公司、副食公司、杂货公司、糖果糕点公司、饮食公司、服务公司。国营商店达到 30 多个,初步改善了商业网点分布不均的状况。

### 1954 年

1 月 7 日 银川市加强对私营工商业的教育,整顿纳税纪律,工商业界自查补报工作初获成绩。至当时止,全市 2555 户私营工商业者,偷漏税的就有 1893 户,占总户数的 74.09%,共偷漏营业额、所得税和其它应交税货物价值额等共 75.13 多亿元。在自查补报中,认真自查补报的私营工商业者都受到了政府的宽大处理。

1 月 8 日 为了有计划、有步骤地促进手工业生产合作化,逐步实现国家对手工业的社会主义改造,银川市成立了手工业生产合作社筹委会,组织全市手工业走合作化的道路。

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

1月14日 银川市成立了银川市经济建设公债推销委员会工商联分会。全市工商界共认购公债16多亿元。

同月 银川市工商业联合会开展认购建设公债的试办工作,647户工商界人士自动认购公债12.35多亿元,超过原分配额的54.47%。

2月11日 银川市人民政府在1953年度工作总结报告中指出:1953年的工商工作主要是以加强市场管理,辅导手工业为中心,进行了商业、私营工商业三年来经营情况的调查,召开了物资交流大会。为贯彻“公私兼顾,劳资两利,城乡互助,内外交流”的政策,调整了商业结构,加强了国营经济对私营经济的领导。

同月 银川市政府组织有关单位在银川各区设立了行商、摊贩登记处,并作出指示,要求加强对私营工商业的管理。

5月4日~10日 银川市召开首届人民代表大会。大会听取了李波作的《关于国家在过渡时期的总路线和总任务的报告》;郭文举作的《关于银川市政府的工作报告》;还听取了有关财政、普选工作的几个报告。在大会所作的《决议》中指出:在加强经济建设和市政建设的同时,要着重管理好市场,逐步实行对手工业和私营工商业的社会主义改造。会议选举产生了新一届银川市人民委员会,郭文举当选为市长。

6月14日~18日 宁夏省工商联召开第一届第二次会员代表会议。到会的工商业界代表160人,包括国营商业、合作社及各县、市、旗的私营工商业代表。省工商联副主任张春泉作了一年来的工作报告。省委书记李景林向到会代表作了关于私营工商业社会主义改造问题的报告,号召大家认真学习国家在过渡时期的总路线和总任务,积极参加《新宪法》的讨论。

8月9日~14日 银川市召开手工业者代表会议,成立了

## 大事记

---

银川市手工业劳动者协会,进一步领导手工业者向合作化道路前进。

9月25日 银川毛纺厂举行开工典礼。

9月27日 宁夏省建制撤销,划归甘肃省,宁夏改为甘肃省银川专署,银川仍保留县级市的建制。

10月1日 为了加强对私营工商业户的管理,银川市税务局对私营工商业户纳税情况进行深入检查,截止15日共检查了私营工商业115户,发现114户有偷漏税行为。

10月11日 甘肃省专卖事业管理局银川办事处成立,负责银川地区的烟、酒市场的管理。

10月27日 成立银川专署棉布统购统销办公室,掌管银川地区棉布统购统销及棉花统购与供应工作。棉布实行计划供应。

11月2日 银川市手工业生产合作社联社筹委会召开第一届社员代表大会,讨论通过了社章。联社的成立,加快了全市手工业社会主义改造的步伐。

11月24日~27日 银川市工会联合会举行第三届会员代表大会。

同年 银川市人民政府以贯彻国家对资本主义工商业利用、限制、改造政策及加强市场管理为中心,先后进行了行商摊贩登记换证、利税摸底、盈余分配、棉布计划供应,加强对手工业互助合作的领导及对物资的管理等工作。

## 1955年

3月1日 银川专署所属各县、市同时发行新人民币并开始启用新人民币(新旧人民币兑换比值为1:10000)。即:新人

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

民币一元兑换一万元旧人民币。

3月17日 中共银川地委决定并经中共甘肃省委批准,史俊英任中共银川市委书记兼市长,朱子春任中共银川市委第二书记。

4月20日 银川市人民政府发出《关于执行粮食“定产、定购、定销”措施的指标》,在城郊五区、六区开始进行粮食“三定”工作。“三定”实行三年不变的政策,对农民保证增产不增购。

5月12日 银川市供销社对私商改造工作提出了安排意见。同时,对撤销网点,压缩经营,退让市场也做了具体的布置。

5月31日 银川市供销社第二、四、五、十、十一粮油代销点和第三门市部粮油供应站撤销,移交给市粮食公司。

7月11日 银川市供销社对城郊五区、六区私营商业 154户,从业人员 170人,区别情况进行了安排。

8月5日 银川专署棉布统购统销办公室撤销,有关棉布统购统销工作移交银川专署商业科办理。

8月19日 中共银川地委批复了《银川市关于组织小商、小贩、小手工业、城市贫民转向农业生产的意见》。

9月11日~14日 根据中共中央七届四中全会精神,召开了中共银川市第一届委员会二次会议。会议讨论通过了朱子春所作的《坚决克服骄傲自满情绪,进一步加强党的团结》的报告及李俊明作的《关于农业互助合作和生产合作社与今后任务》的报告,马立凯作的《关于银川市发展国民经济第一个五年计划》的报告,梁世民作的《关于银川市一年来市场安排和改造私商情况与今后工作意见》的报告。

9月30日 银川市政府召开城区工作会议,传达了甘肃省私商普查工作会议精神,研究成立了银川市私商普查办公室,朱子春任主任。并就手工业改造提出了安排。还对小商、小贩、小

## 大事记

---

手工业者和城市贫民转业的工作情况作了总结。

9月 银川市人民政府设立商业科,史绪哉任科长。

10月1日 银川市开始试用粮食票证。

11月1日 银川专署发布通知,“自即日起城镇居民用粮实行定量供应”。每人月平均为26.69市斤。

11月 对全市私营商业和饮食业进行普查。摸清了全市私商户数、从业人员、销售额、收益额等情况,为下一步进行社会主义改造工作奠定了基础。

12月16日 中共银川市委召开各族各界群众3万人大会,动员迅速掀起一个加速社会主义建设事业的新高潮。中共银川地委书记梁大钧在大会上讲话,市委书记郭鹏作了动员报告。

12月26日 银川市成立公私合营棉布零售商店筹备委员会。

同月 中共银川市委、市政府,根据中共甘肃省委和中共银川地委的有关指示精神,召开了专门会议,研究讨论银川市对资本主义工商业社会主义改造的具体问题,并制定了《关于银川市私营工商业进行社会主义改造的具体规划》。规定由银川市商业科具体领导。组织成立了“银川市私营工商业改造办公室”。

年底 全市参加公私合营的工商业户有395户,从业人员426人。资金在2000元以上的有106户。全市还组织起了12个手工业生产合作社。1956年1月,在中共银川市委和市政府的直接领导下,根据中共中央、国务院、中共甘肃省委、中共银川地委的有关工商业全行业实行公私合营的指示,在工商业界人士学习文件、提高认识的基础上,银川市全面展开了对资本主义工商业的社会主义改造,掀起了全行业公私合营的高潮。

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

### 1956年

1月 全市开始对私营商业进行清产核资、经济改组、人员安排、调整商业网点等一系列私营工商业的社会主义改造工作。首先对饮食业、服务业、棉布业、百货业、运输业的1827户采取国营、公私合营、合作商店或合作小组等形式的社会主义改造，使企业性质发生了根本变化。到3月底，实际改造1284户，占总户数的70.23%，资金165万多元，占总资金的95.04%。改造后营业额普遍上升。

1月5日~6日 共青团银川市委召开了全市工商界青年大会，73名青年参加了大会。会上，马立凯副市长代表中共银川市委和市政府作了重要指示，传达了党对资本主义工商业社会主义改造的方针、政策及具体办法。他号召全市工商界青年要积极行动起来，站在建设社会主义事业的前列。

1月13日 中共银川地委发出关于对私营商业进行社会主义改造的指示，要求加强对私营商业进行社会主义改造工作的组织领导。此后，对资本主义工商业的社会主义改造工作在银川地区全面展开。

1月22日 银川专署在银川市商业科的基础上正式成立银川市商业局，任命张宪邦为局长。

1月24日 上午10时，银川市人民政府在市人民体育场召开了私营工商业公私合营、手工业合作社批准大会。参加大会的有私营工商业者、手工业者、家属、职工、店员、手工业生产合作社的社员、机关干部等1万多人。大会宣布批准百货等8个行业实行全行业公私合营；新药等3个行业直接改为国营门市部；烟、酒、杂货等12个行业组成合作商店；批准25个手工业行业

## 大事记

---

875人组成18个生产社、2个供销生产社、5个生产小组。这样，全市私营工商业已基本实行了公私合营。手工业也基本实现了合作化。马立凯副市长在会上讲了话，银川专署和银川市的党政领导分别接见了报喜群众，接受了报喜信。

2月26日 银川市各族各界4万多人在南门广场举行社会主义改造胜利联欢大会。银川市马立凯副市长致开幕词。他宣布：从今天起，银川市已经进入了社会主义社会。他说：今天的大会，不仅是一个庆祝大会，同时还是一个从胜利走向胜利的动员大会。中共银川地委书记梁大钧同志在大会上讲了话。大会在一片欢呼声中结束，随后举行了声势浩大的游行活动。

4月 银川市对参加公私合营的私方人员1358人做了安排。其中国营企业586人；公私合营企业164人；合作商店608人。对私方人员的家属924人，市政府也都作了安排。其中参加工厂劳动的91人，当营业员的104人，参加街道工作的298人。中共银川市委、政府还对私营商店原有负责人及工商联委员、同业公会主任、委员等130人中的125人作了安排，其中，安排为市公司副经理2人，副董事长7人，公司科、股长各2人；董事20人，副主任14人，理事会主任1人，委员4人，组长2人，加工厂厂长1人，门市部主任39人，共计93人。对上述人员的安排，绝大多数人是满意的，在各自新工作岗位上，发挥了其特长和积极性，为社会主义的经济建设做出了贡献。

6月14日 中共银川地委发出：《关于检查统一战线工作情况的报告》。决定6月份在党内外普遍进行一次统战工作的检查。这次检查的范围是：党与非党的关系；执行党的民族政策情况；资本主义工商业改造中对资本家及资本家代理人的安排、使用情况。

7月1日 遵照“既要照顾居民的消费利益，又有利于发挥



## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

商业经营积极性”的原则，银川市商业局对商业网点进行第一次全面调整。将公私合营后的小摊、小店进行并店集中，将71个公私合营门市部和147个合作商店门市部分设在群众购买方便的解放东、西大街、新华街和复兴南街等繁华区。采取联购联销方式，将固定摊贩组成合作小组，在其它街巷设立门市部或摊点。调整后，全市商业网点以国营、公私合营为主，私营网点大量减少。

9月10日 银川市商业局根据中共中央指示精神，发放公私合营企业1956年上半年私股股息工作，已基本完毕。公私合营企业计有棉布、百货、国药、食品、文具等11个行业。这次发放股息、盈余分红工作，私股股东都欢欣鼓舞，对党和政府表示感谢。

秋 银川市停止了集市自由贸易。

10月 银川市人民政府召开资本主义工商业公私合营大会，批准了一批商号和工厂实行公私合营。

11月 银川市商业局对全市少数民族小商小贩情况进行调查。

12月27日 银川专署下发《关于开放国家领导下的自由市场的补充意见》，决定开放自由市场。银川市人民委员会组织成立了市场管理委员会，并对开放的范围做了具体规定。国家统购的粮、油、钢铁、木材、皮毛、畜产品和药材等不允许进入自由市场，但在完成国家统购统销任务后，允许社队和农民将部分粮油进入自由市场，允许小商贩自由经营自由确定价格。

12月31日 银川市基本完成私营工商业的社会主义改造。全市原有私营商业1991户，资金176.99多万元，从业人员2577人，已参加社会主义改造的有1811户，占90.95%，从业人员2346户，占91.04%。没有进行改造的私营商业及其他行业

## 大事记

---

共 180 户,从业人员 231 人。至此,银川市国营商业的主导地位已经确定,形成了以国营商业为主要流通渠道,公私合营、合作、私营商业齐头并进,补充国营不足的商业体制。

## 文献资料

### 在银川市各界代表会议上中国人民解放军 十九兵团司令员、银川市军管会主任 杨得志同志的报告(摘要)

1949年12月1日

(略)

#### (三)稳定金融和恢复生产

在稳定金融和恢复生产方面,虽然我们也做了很多的工作和收到一定的成绩,但在银川商户存货不多的情况下,又因我们的税收贸易公司及银川工作的同志因下雨关系到得较迟,因而在进城后第二星期物价涨了二三倍,银洋黑市增到过8000元。但从10月中旬我们的贸易、银行、税收工作开始后,物价渐趋下降,至10月底,银洋黑市已降到3500元左右,物价普遍下跌25%。这是因为我们贸易公司大量销售工作。从10月18日至11月10日门市部共售出各种宽面布1100余匹,棉花1500余斤,水烟700余封,各种杂货售出1.1亿余元。并组织了对外贸易,运往平津绒毛30万斤,运往兰州、陕北碱2万斤,糖1万斤,在本省售出盐120万斤,换回了部分必需品。并同时开展了银行业务,颁布了禁止银洋使用的命令,协商了开汇地点14处,已汇

## 文 献 资 料

---

款 1800 余万元,开始定期存款及折实存款并兑回银洋 2800 余万元。这样使本币得以回笼和占领了市场。但银元的黑市仍很严重,今后必须严加禁止,稳定金融,以利民生。

### 第二部分 建设新银川市的工作方针

第一,经济建设方面,恢复与发展生产,稳定金融,是我们头等重要的任务。在工业方面(略)

要开展银行与贸易工作以稳定物价,在银行工作上首先应彻底贯彻本币一元化<sup>①</sup>,严禁银元的流通,消灭银洋黑市和以银洋购物等非法行为。规定银洋储蓄和转移的办法,迅速举办各种存款(定期、活期、折实等)和贷款(扶助贷款、定货贷款、折实贷款),争取尽快地和全国各大中城市建立汇兑关系。在贸易工作上应迅速打开贸易路线,和包头、平凉、兰州等地方贸易机关建立起密切的联系。并建立起各县的贸易据点,以便组织城乡的物资交流,解决对群众的供销问题。对于各种特产,要有计划地收购和组织推销,换回必需品。对于公私工商业应统一管理,进行城市公私工商业登记,制发营业牌照,以便全盘了解商业情况。

(下略)

---

<sup>①</sup> 指人民币。

银川市军事管制委员会、人民政府  
向第二次各界人民代表会议的工作报告(摘要)

1950年3月25日

……(略)

乙、财经工作

(一)工商业登记。为了进一步全面地了解本市工商业情况,以便有计划地发展商业,与有重点地扶助手工业生产,在1月份将全市工商业进行了一次登记,并制发了营业执照。经这次初步了解,全市共有各种工商业户3125家,5260人,资金3.09多亿元;商业户1012家,1759人,资金20.43多亿元;摊贩户1007家,1053人,资金1.54多亿元。在登记前后,银行办事处共放出手工业折实贷款与贷款5.77多亿元,贷给178户。这对一些手工业者和手工业工人生活情绪的提高以及对政府认识的增进,起着很大作用。

(下略)

## 中共银川市委 六个月来的工作综合报告(摘要)

1950年7月1日

银川市于1949年9月23日解放之后,迅速地摧毁了马鸿逵匪帮近20年的残酷统治,军管会与市人民政府相继成立,六个月来在上级党与政府的领导下,不仅进行了接管收缴敌伪武器物资工作,摧毁了敌伪各级反动组织,而且发动群众建立了人民民主政权,初步安定了革命的社会秩序。在发动群众与组织群众的基础上,进行了肃特清匪、登记敌特及敌伪党团等工作,进一步巩固了社会秩序,恢复与发展了生产。但由于解放迅速,加之各级干部对城市情况生疏,工作经验少,又处于这样的新区复杂情况,检讨起来,六个月来基本上完成了党交给的各项工作任务。

第一部分:我们做了些什么工作?

1. (略)

2. 恢复与发展生产

恢复与发展生产是我们解放以来的中心工作,在这方面我们主要贯彻了城市工商业政策,保护正常工商业的发展,使大部分工商私营企业解除了各种顾虑,一般地说是有了发展。例如,工业已由解放前的744家(包括手工业,下同)增为1100家,增加32%,商业由解放前的775家,增为1012家,增加28%,从总的方面来看,银川市的工商业有了发展。但是有一些过去为帝国

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

主义官僚资产阶级服务的工商业今天是萧条了,甚至关起门来。而又有一些情况,就是银川久经马匪多年统治,工商业基础薄弱,交通不便,工商业货物交流不畅,同时受尽反动者剥削的广大群众解放后,一时购买力低弱,因之银行的各业虽有发展,而实际情况是,现在银川的工商业还很萧条,所谓工商业有了增加发展,多是一些小手工业及一些行商摊贩,真正有利于国计民生的工商业却很少,在这方面工作看不出我们的成绩。而在恢复与发展生产的中心工作上,我们是集中力量作了整顿税收与推销公债两项工作,兹将情况分述如下:

(一)税收工作在1949年初几个月中,因情况生疏,干部缺乏,我们一时沿用马匪旧制。到1950年初中央颁布了统一的税则与税制,随即摧毁了一些旧制。由于当时只求抓紧税收,未能普遍向群众作好深刻的宣传工作,因而群众对税收认识不够,叫喊税目多而重,使我们工作感到了困难,推行不易。后经纠正,教育干部学习新税收政策,向群众宣传收税的意义是“取之于民,用之于民”,增加国家财力,恢复与发展生产,建设新民主主义的新中国。并向群众解释说明在我们税收中绝对保证合理负担,任何偷税、漏税或不纳税的现象是不许可的,这样一来工作较前顺利。如1950年全年税收总任务是银川市为720万斤小米,由1950年初至5月底已完成各种税收275.1万斤,尤其4、5月份工作不但完成任务,还超额按月推算的15%。(略)

### 3. 发动与组织群众工作

1950年初,胜利地摧毁了敌伪各级反动组织,建立了人民民主政权。在恢复与发展生产的方针下,进行了社会救济。以炒米1.1万斤,炒面1.78多万斤,旧棉衣300件,救济了贫农与贫苦的军烈属,渡过了去年的冬困,顺利地转入了今年的生产,并在发动与组织群众互助互济等原则下,进行了拥军优属工作,更

## 文献资料

---

进一步地组织了工人妇女等群众组织。2月和3月市所属的13个行业单位,均召开了各单位会员大会,民主选举了正式工会,同时着手的油、木、泥等手工业工人于3月中旬完成合作筹委会13个,并继续发展店员与会员,现已正式成立8个工会(包括13个行业及部分店员),建立了联合会筹委会,尚有8个筹委会(包括7个行业及大部店员),未选举正式分会。(略)

### 第三部分 今后工作的几点意见

银川市今后应努力的方向:彻底肃清特务及反革命分子,进一步巩固治安,保护生产,为建设新银川而奋斗。具体的工作任务有如下几点:

1. 把消费生产转向广大人民所需必需品的生产。自银川市解放以来,市面的消费工业品日渐增加。这是由于银川市和平解放,解散的伪军及地方公职人员甚多,这些人一时找不到谋生之处,只得卖破衣、摆摊,维持自己的生活,因此城市的消费增加,影响了有美国计民生工商业品出售,人民的购买力不能提高。因此今后努力组织与整理摊贩,转向生产,在目前主要是乡村农民生产用具较为好售,应向这方面努力。

2. 有计划有步骤地进行禁烟禁娼,改造城市游民进入乡村生产战线。根据目前情况,银川市的工商业因为基础差,不能及时达到发展,小的发展也不是整个社会性质的,所以应大力组织城市无业游民出城外生产,减少城市消费。

(下略)



## 银川市军管会、市政府五个月来的工作 总结及今后的工作任务(摘要)

1950年10月

### 一、(略)

### 二、工商工作

#### (1)整理摊贩

根据省人民政府整理摊贩的指示与市第一届第二次代表会议关于整理摊贩的决议,结合本市实际情况,组织银川市摊贩整理委员会,负责进行摊贩整理工作,并组织干部划分工作小组,分区进行宣传登记、调查、审查等工作。截止5月底,已初步整理结束。计流动摊贩627户(内领证者348户),固定摊贩553户(内领证者479户),并组织了摊贩管理委员会负责管理。同时配合整理摊贩推行明码标价。为了发展货物正常交流,避免消费户受工商业者随时要价的超额剥削起见,于5月25日召集各行业的负责人,报告了实施明码标价的意义,并由工商业者选出11人组成银川市推行明码标价委员会进行工作,计已实施的有文具、旅栈、修理、纸烟、食品、照相、浴理、服装、百货(一部分)等行业,其他行业亦正在酝酿进行中。

#### (2)关于私营企业重估财产、调整资本试办工作

为了正确地发展工商业,繁荣市场,避免囤积倒把与虚张经营,银川市各私营企业重估财产调整技术工作于7月10日开始。在市评审委员会的领导下,由于全体工作人员的一致努力,

## 文献资料

---

经过了普遍宣传后,使大部分工商业者都认识到:不放开投资经营,与整个工商业发展不利,对个人也不利,因而一般工商业者亦认识到重估财产,调整资本是自己的事情。所以8月份开始盘点试办,截止8月底,共盘点了60户,得到了工商业者的欢迎与衷心的拥护。其中经调查研究确实者34户,接近确实者及尚不够确实者有16户,基本上不确实者10户,市评审会已将货物价格审查后,召集已盘点过的各商户经理帮助解决了号内存在的问题,如司账先生学习填报资产负债表和价值明细表等。另外,指导他们今后建立与健全新式帐簿等。又如在盘点中发现会计制度不健全,有的没有帐簿,有的货物放置不善受潮发霉,因而经过盘点,解决了一些工商业者的实际问题。一些资方感激地说:“要不是盘点,货物还不知道要损失多少。”同时在盘点中一般地做到了“据实盘点,登记入帐”。另据统计自动交毒品2.4斤,黄金2.4两,白银70两,这些尊重法令的模范事例,得到了市评审会的表扬和商民们的称赞。

(下略)

## 银川市物资交流大会工作总结报告(摘要)

1952年11月5日

(一)根据省政府的指示,为扩大物资交流,活跃城乡经济,加强城乡互助,以期达到发展生产,繁荣经济之目的,特举行银川市物资交流大会(附设骡马大会)。经过了50天的筹备工作,于10月20日正式开幕,会期14天,11月2日胜利闭幕。参加大会的公营企业、合作社共23个单位,私营工商业户22个行业,881户,本省各县、市、旗代表团10个单位计209人。14天来总计与会群众达30余万人,大会总成交额157.34亿多元。其中国营占5%,合作社占6%,私营占48%(土特产品占25%)。比1951年同时期营业额增加了375%,比今年9月份营业额增加了64%。

### 二、主要收获

1. 充分供应了粮食,解决了农民买粮的困难。本市是一个半城市半乡村的实销市场,每年所产粮食不足自给,多年依赖外乡的供给,过去由于地区差价的不合理,集粮手续的繁琐和斗行的欺骗,一度形成市面缺乏粮食的现象。大会期间有关机关针对以上情况,对粮食地区差价作了合理的调整,简化手续,加强市场管理,因此,粮食上市量空前增加,每日平均在1500石以上,最高达2670多石,为银川市上市量的最高记录。

2. 打开了农村滞销品和经济作物的销路,增加农村财富。本市郊区及永宁、贺兰等县农民种植的糖萝卜、烟叶找不到销路,

## 文 献 资 料

---

经大会详细调查研究,在照顾农民生产、发展农村经济原则下,收购糖萝卜近 150 余万斤,由工业厅制糖厂与合作社收购,按 12 斤换 1 斤小麦计算,农民可以获得 15 万斤小麦,共合 3.85 亿元。烟叶约 1.2 万余斤,合乎规格的全部由银川市合作社联合社收购。这样不但直接解决了农民滞销品的出路,刺激了生产,并且在人民群众中,提高了政府威信。

3. 加强了国营经济领导,教育了私营工商业者树立起新的经营作风。

经过了“五反”,明确地指出了私营工商业者只要遵守《共同纲领》,在工人阶级和国营经济领导之下,经营有利于国计民生的事业,是有其发展前途的。大会正确地掌握与贯彻了这一政策方针,大力扶植鼓励私商,发挥其经营积极性。大会前中国人民银行宁夏分行曾贷给参加交流大会的各行业周转金 6.5 亿元,大会期间又贷给 3.8 亿元,具体说明了国营经济对私商的扶植和指导,又一次体现了“公私兼顾,互助互利”的政策。

4. 解决了农民一部分耕畜问题。牲畜市场总成交量是 1795 头,价值 7.97 亿多元,其中牛 366 头,骡马 126 匹。

5. 对广大人民灌输了各种科学知识。

(略)

## 银川市 1953 年工商工作总结报告

1953 年 12 月

本市工商工作在上级党和政府的领导下,按照 1953 年工商工作计划,结合具体情况,以加强市场管理,辅导手工业生产为中心,进行了调整工商业与私营工商业三年来经营及税负情况的调查,召开铁业、砖业会议,协助工商联举行了二届一次会员代表会议,改造了银川市工商业联合会;并按照国家统计局的规定重新划分行业,改造了同业公会,建立工商小组;对行商进行登记和审查;并配合整顿了摊贩;建立粮食、牲畜交易市场,取缔木料、蔬菜“牙纪”;成立青果蔬菜交易市场,协助粮食贸易门市部完成国家粮食收购任务及物资供应工作等。同时调整商业和修整税制度。由于城乡物资交流工作的开展,国家经济建设的进行,工农业产量的不断增加,大大地提高了人民购买力,使本市私营工商业获得了进一步发展,经营信心有所提高,市场日趋活跃。

从市场的繁荣情况来看,私营工商业户数增加了,本年私营工商户数(包括行商 77 户,摊贩 1596 户)共 3756 户,较 1952 年增加了 59 户(即 1.5%),开业多于歇业(开业 247 户,歇业 188 户),凡有利于国计民生的行业,如缝纫业、日用百货业等都得到了进一步发展。就缝纫业来说,1953 年比 1952 年增加了 29 户。其次私营工商业户资金亦增加了,1953 年比 1952 年增加了 0.27%(行商摊贩除外)。而另外一些不符合人民需要的行业,如

## 文献资料

银楼、旅栈及迷信品、消耗品，民间转手图利的寄生商业等逐渐缩减或被淘汰。足以操纵国计民生的行业，如粮食、棉布等均在经济斗争与行政管理配合下，大部或全部掌握在国家手中，从而限制了投机，进一步加强了国营经济的领导，扩大了社会主义经济成分，这是在过渡时期的正常变化。

就营业额来说，各种经济成分的营业额都在上升，如国营经济以1952年为100，则1953年增至235.34%，其中本年第一季度的营业额超过1951年同时期的481.47%，超过1952年同时期的235.34%，三季度比二季度增加14.8%，二季度比一季度增加66.1%。合作社经济也以1952年为100，1953年则增至425.41%，其中1953年第一季度则超过1951年同时期的7838.51%，超过1952年同时期的216.44%。私营经济以1952年为100，则1953年增至213.4%，其中本年第三季度的营业额比一季度增加了3.5倍，比1952年同时期增加了2倍多。从以上看来，私营工商业绝对经营额亦在上升，但其相对比重则在下降，国营经济发展速度快，远远超过资本主义工商业。如国营经济1953年一季度由占市场经营比重的41.68%，至四季度就上升为45.54%，而私营由一季度占市场营业额的53.32%至四季度则下降为47.11%。

由于市场活跃，人民购买力提高，日常生活必需品、副食品，如百货、布匹、粮食、蔬菜、肉类等的销售量亦大大增加，市场上呈现出淡季不淡、旺季早临的新气象。兹将1953年的几项主要工作分述于后：

**一、调整商业** 为了贯彻“公私兼顾、劳资两利、城乡互助、内外交流”的政策，加强国营经济对各种经济的领导，充分利用私营工商业生产与经营的积极性，以达到发展生产、繁荣经济之目的，1953年1月份在省财委直接领导下，进行了调整商业工

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

作,解决了以往在工作中存在的问题。在公私关系方面,根据产、供、销三者兼顾的原则,调整了 840 种商品的批零差价,对批发起点,亦做了适当调整。在劳资关系方面,由于我们过去对政策学习不够,将劳资、师徒、雇佣关系未能明确划清,以至全市 22 个行业中在第一季度时就有 14 个行业产生了不同程度的劳资纠纷。经过调整纠正,劳资关系一般转为正常,在劳资双方团结的基础上,提高了生产与经营信心。如以铁业为例,在未调整前,师傅多不愿带徒弟,调整后在一个多月内就新吸收了 30 多个学徒。此外,对银行贷款、交通运输等工作,亦作了改进。

**二、市场管理不仅是稳定物价,而且是保护正当工商业发展,促进贸易自由的有利保证** 为了加强此项工作,与有关单位组成了市场管理委员会,进行了市场整顿工作。首先划分摊贩地点,动员摊贩进入指定地点交易;组织成立青果、蔬菜交易市场;取缔倒贩木料和青果蔬菜等“牙纪”58 人,典型处罚了投机商人和钢笔店经理韩秉廷(倒贩木料)、巴市坐商中和新(跨行抢购白麻)、韩得才(私自改装孔雀纸烟牟取暴利)、德丰隆(包庇客商投机及偷税、漏税)及李宗周(使用假秤捣鬼欺骗农民)等;委托省度量衡工厂校验修正了本市公私营企业使用的大小秤 2634 支(其中不合规格的占 58.9%,不能修理作废的秤占 12.8%,合格的秤仅占 18.9%)。同时对行商也进行了一次审查登记,核准营业的 71 户,指导转入有利于国计民生事业的 44 户。按照国家统计局的规定结合本市具体情况,组织整顿了行业公会,将原来的 97 个行业重新划分为 90 个不同的行业 24 个同业公会(摊贩行商各 1 个),建立了 268 个工商小组。在配合粮食计划收购与计划供应方面,加强了市场管理,防止了粮商投机行为,基本上满足了各阶层人民和私营熟食业的要求。

**三、辅导手工业** 为了配合国家经济建设,进一步贯彻了人

## 文 献 资 料

民政府按照需要与可能的条件适当地扶植和发展手工业的政策。本年4月重点召开了“铁业专业会议”，联合检查了各砖瓦厂，统一了产品规格、质量，研究解决了资金、原料及销路等问题。并确定以“建宁联营铁工厂”为基础，积极培养1个铁业生产合作组（准备1954年1月份改为生产合作社）作为典型示范，以加强对手工业的生产指导，并贷款予以扶植。如以铁业、窑业统计1953年贷款达2.07亿多元，基本上解决了他们资金缺少，营业不振，周转不灵的困难，其次在原料供应方面，亦作了协助。

另外原计划1953年下半年继续召开缝纫业专业会议，因条件不成熟，决定向后推延一步，拟于1954年再行试办。

**四、开展物资交流** 通过1952年本市举行的物资交流会，工商界受到了一次很好的现实教育，具体体现了人民政府扶植工农业生产和正当工商业发展的政策，同时又经过1953年秋季省市两级物资交流会，更加密切了国营贸易与广大小生产者的经济联系，达到了工业品下乡，农村土特产品进城的目的。本年共组织贸易代表团5次，先后分赴广州、汉口及本省各县开展业务交流，也有天津、兰州、陕坝与本省各县市旗公私企业派遣代表团前来本省参加物资交流会。市物资交流会总成交额为147.17亿多元。其中国营49.7%，合作社3.96%，私营46.96%。这不仅对进一步密切郊区的商业关系起了一定作用，同时巩固了工农联盟。虽然我们在组织物资交流中有收获，但因计划不周，盲目性较大，今后应努力克服。

**五、粮食收购与供应工作** 由于党和政府的重视，我们工商行政部门，着重配合粮食公司收购工作，加强了市场管理。因此，基本上贯彻了“是粮皆收、好次兼收、分等论价”的政策，并研究简化了交流手续，一般地说，做到了验粮快、抹斗快、记帐快、付款快。国营粮食公司收购的比重日渐扩大，由占上市量的65%，



## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

已增至 98% (未实行计划收购前)。

粮食实行计划与计划供应后,打击了粮商的投机行为,禁止了私人经营粮食,对碾、磨、油坊除保留必要的几户(碾坊 3 户、磨坊 4 户、油坊 8 户)加工外,大部分已经协助转业。粮食市场交易员(42 名)及粮食行业的店员工人,我们会同有关单位,均作了适当的就业安排。

其次,为了做好粮食计划供应工作,我们对熟食业采取了“先登记供应,后审核计划”的方法,并号召不得虚报投机,牟取暴利。这样从实行粮食计划供应以来,基本上营业照常,市场平静,反映尚好。

**六、加强对工商联的监督指导工作** 对工商联的监督与指导,配合党委对工商界进行思想工作,是我们工商行政部门经常性的职责之一。今年 5 月间帮助工商联召开了二届一次会员代表会议,根据政务院颁布的《工商业联合会组织通则》,严肃地改造了工商业联合会执行委员会,另外建立了监察委员会。

在指导工商界学习方面,配合市协商会及工商联经过宣传动员在自觉自愿的原则下,截止现在参加学习的人,由原来的 203 人增加到 390 人。按文化程度进行了编组,共编有 23 个学习小组,并聘请教员与辅导员传播和指导学习。通过学习《共同纲领》以及听取有关方面的政策报告,使其对政府的政策法令有了进一步的了解,对端正经营作风,防止“五毒”重犯,发挥其生产经营的积极性,取得了一些效果。

8 月份市委专门召开了工商座谈会,随即在各区配备了工商干事,并有计划地对工商工作进行了安排和检查。总之,本市一年来的工商工作,由于党和政府的重视,加上上级工商行政部门的直接指导与全体干部的一致努力,是获得了一定成绩,但是

## 文 献 资 料

还存有不少缺点。首先在市场管理上,由于主管努力不够,加之干部少,业务水平低,因此市场管理工作远不够深入。主要表现在:一方面,在某些地方限制的有些过严,另一方面,把一些应加管理的未予严格管理,如有的商人未办理开业登记手续就随便开门营业。其次对工商业者教育不够,以致仍有一部分工商业户发生偷税漏税、套购、抬价、掺杂掺假、投机倒把等不法行为。以这次自查补报工作为例:这次全市参加的 2555 户,偷税漏税的占参加总户数的 74.09%,偷漏税款竟达 6.14 亿多元。此外毡坊普遍掺杂掺假等,足以说明我们对工商业者的教育不够。

最后是我们工作的被动现象亦较严重,对各区的工商工作指导不够,形成区上经常感觉无工作,而市上工作却忙忙碌碌。

### 1954 年第一季度的工作意见

一、本市 1954 年第一季度工商工作,是在 1953 年的工作基础上,结合当前的政治运动,以围绕对私营工商业者宣传国家在过渡时期总路线、总任务为主,积极做好市场管理与手工业的辅导工作。为了对私营工商业进行社会主义改造,首先我们工商行政干部,应该积极参加总路线、总任务的学习,明确认识“党在过渡时期中对资本主义工商业利用、限制和改造”的政策,以便正确地掌握政策,作好工商工作。另外必须在党委的统一领导下,有计划有组织有步骤地对工商业者进行总路线、总任务的宣传教育工作。

### 二、市场管理方面

1. 继续加强私营工商业的爱国守法教育,巩固国营经济,适当地扩大国营的批发阵地,严格制止囤积、套购、抬价、抢购等破坏市场管理的不法行为,以巩固粮食统购统销的成果。

2. 集中力量作好春节副食品的供应工作,监督私商认真执行明码标价,坚决取缔“牙纪”及非法度量衡器。

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

3. 做好开、转、歇业工作,正确地贯彻国家对资本主义工商业“利用、限制和改造”的方针政策,并进一步加强对牲畜、青果、蔬菜交易市场的管理,教育交易员提高觉悟,改进工作,简化手续,为城乡人民服务。

### 三、加强手工业的辅导工作

在目前工业产品不足的情况下,有利于国计民生的手工业,对国家经济建设与供应广大的农村生产仍属重要,因此除“建宁铁工厂”于1954年1月份正式宣布成立铁业生产合作社外,应有计划有准备地对手工业宣传社会主义改造的前途,灌输合作化的观念,并集中力量配合市联社加强对铁业生产合作社的指导工作,汲取经验,以便积极准备二季度手工业代表会的召开。改进技术,提高产值,增加产量,进一步密切劳资、师徒、雇佣关系。

四、在党和政府的统一领导下,配合工商业联合会,做好工商界认购1954年国家经济建设公债工作。必须教育私营工商业者认清积极购买建设公债就是爱国的实际行动,亦是拥护总路线、总任务的具体表现。

## 银川市工商业联合会关于私营棉布业在 统销前后变化情况调查报告

1954 年

### 一、棉布计划供应前基本情况

本会布绸呢绒等业原有会员 58 户,资金总额 29.26 亿余元(固定资金 31095 万元,流动资金 26.15 亿余元),从业人员 183 人,各户多经营棉布兼百货,棉布约占 70%,均系零售店,不作批发业务。其中 1 户——晋源昌棉布百货商店,已于本年 6 月与国营百货公司订立批购合同,完全从公司进货,按牌价销售。该号资金 2.04 亿余元,流动资金 1.94 亿余元,棉布经营占 65%,从业人员 13 人。

### 二、棉布计划供应后的一般情况

从本年 9 月 15 日实行棉布计划供应后,一些棉布业会员思想上起了很大的波动,特别是中心户顾虑到今后生意不好做了,于是要求转业的有 30 户,资金总额 5.52 亿余元,占全行业总资金额的 18.88%,从业人员 39 人(店员 2 人),占全行业总人数的 21.31%。1 亿元以上资金者 2 户,1000 万元至 3000 万元者 4 户,1000 万元以下者 24 户。经本会协同政府工作组深入调查了解,具体帮助解决了存货问题和转业中有关购置等问题,将整匹布售于花纱布公司,零匹布售于百货公司,5 尺以下布头及其他货品由行业协商解决,使转业户基本上得到适当安置,转向了生产。截止目前,已经转业的 22 户,计转向农业者 7 户,搬运小车

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

4户,转畜牧、石灰、油布业的各1户,回原籍务农者5户,另找工作者1户,歇业者2户,其余各户正在继续办理。

棉布实行计划供应后,棉布营业额逐步下降,10月份营业额9.38亿余元,较9月份降低了28.51%,较1953年同期降低了107.84%,本年11月份营业额又较10月份降低了37.65%。其中个别户则有上升,如实行计划供应后从公司批购的晋源昌商店,9月份营业额为1.33亿余元,10月份上升为1.69亿多元(其中百货占30%)。另有裕昌祥商店9月份营业额为2300多万元,10月份为2700多万元。

### 三、主要存在问题

经本会深入实际进行了解有以下几个方面。

1. 棉布供应有了定量,群众购买时就要仔细打算,现用现买。

2. 冬季衣服已经在9月间根据需要都已购置完毕。

3. 棉布业的户数减少。

4. 花纱布公司配售的应时货少。

晋源昌商店在棉布计划供应后,营业额上升的原因是:与国营公司订立了批购合同,公司予以照顾,配售棉布品种较多。

目前,本市各棉布商店大部分扩大了百货营业,减少了棉布。如以8月份为例,百货业营业额占30%。目前,百货业经营已扩大到30%~40%。如大同庆棉布百货商店,原来棉布占65%,现在减少到60%弱,40%经营百货。

由于棉布供应计划的正确执行,并由于政府对棉布转业户的慎重安置,不但使棉布业会员安定了经营情绪,满足于逐步走上国家资本主义的低级形式,争取创造条件纳入国家计划轨道,就是其它行业的会员也认为计划供应不久就要扩大到本行业,对于自己经营和转业等问题,发生惶惶不安的现象,也大大减少

## 文 献 资 料

---

了。这就使工商业者消除了思想顾虑,提高了生产经营的积极性。有的商店就主动提出改善管理制度和降低管理费用的办法,如大同庆棉布百货商店召开劳资协商会议,从1955年起取消每年馈送棉布10丈,棉花4斤,缝衣工资等规定,缩短职工回家假期,减少回家旅费的惯例。以上每年可以节约开支1500万元。利民商号将每人13万元的伙食费减少到11万元。大同庆还提出走国家资本主义的高级形式——公私合营的要求。为社会主义改造逐步走上国家资本主义积极创造条件。

## 银川市 1954 年工商业联合会简要 情况（摘要）

1954 年

### 一、工商业一般情况

1. 工商业总户数：3404 户；

(1) 手工业：909 户；(2) 商业：1008 户；(3) 摊贩：1355 户，  
(4) 三、四郊区：103 户。

2. 行业划分：

(1) 手工业同业公会(同业小组)10 个：日用金属制品业，机器修理业，油木篾席业，皮革、皮毛、毛发业，造纸印刷业，食品制造业，砖瓦陶瓷业，棉毛麻纺业，缝纫业，油脂火硝业(小组)。

(2) 商业及其它同业公会(委员会、小组)11 个：布绸呢绒业、日用百货业、食品杂货业、文具艺术业、医药用品业、牛羊肉业(委员会)、理发浴室业(小组)、运输业、旅栈业、饮食业、行商等。

(3) 摊贩委员会。

3. 各行业资金及从业人员：资金总额：180.86 多亿元；从业人员 6119 人；

(1) 手工业资金：5.65 多亿元；占总金额的 31.2%；从业人员 2079 人；

(2) 商业资金：110.9 多亿元；占总金额的 61.33%；从业人员 1142 人；

## 文献资料

---

(3)摊贩 7.83 多亿元;占总金额的 4.33%,其他占 3.1%。从业人员 256 人。

### 4. 一般思想动态

目前大型工商业户思想尚未稳定,在经营方面,有的争取走国家资本主义道路,有的采取不同的抗拒情绪;大部分中、小户思想比较混乱,经营情绪不高,特别是商业户,如:日用百货业、食品杂货业、文具业等及部分没落的手工业,如皮毛、印刷等,感觉资源困难,原料缺乏,不是打着卖光吃完的主意,便是急于想转业,但又无适当职业可转,情绪相当不安。例如百货业会员说:“我们想积极经营,但又无货卖,将来资金花完了怎么办,转农业吧,人口多,领不到地,又无劳动力,拉小车吧,又不是长远事。”……

另一方面:此次查评 1953 年所得税,一般是增加了,于是就有会员说:“多作买卖,不如少作,少作不如不作”、“多作多纳税,多作多犯错误。”

### 5. 一般经营情况

手工业方面除少数没落行业外,一般生产尚正常,给国营、合作社加工订货的行业,如粉坊、挂面、弹花及部分金属制品、机器修配等从业户,均有合理利润可得,因之生产积极,在质量、产量与按期完成任务方面,都能按合同办事,并有提前及超额完成任务的。如食品制造业,糕点铺给国营社加工制作月饼 3.8 万斤。按原定数提高产量 360 斤,为国家增产 216 万元。

商业方面,营业升降情况各有不同,棉布业营业额从 10 月份起逐步下降,如 9 月份营业额为 10.91 多亿元,10 月份则为 9.79 多亿元,11 月份为 5.89 多亿元;如以 11 月份与 1953 年同期比较,则降低 7.42 多亿元(约占 126.02%)。食品杂货业 10 月份营业额为 3.84 多亿元,较 9 月份降低 8.6%,较 1953 年同



## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

期降低124.35%。日用百货业10月份营业额为9.38多亿元,较9月份降低28.51%,但11月份又上升了36.84%,如以1953年10月份同期比较则降低107.83%。有个别行业的营业额上升了,如饮食业10月份营业额为7.88多亿元,较9月份上升8.64%,如与1953年10月份比较,则上升84.11%。

总的说来,全市工商业1954年下半年营业额逐步上升,如10月份营业额为90.88多亿元,较9月份上升8.97%,较8月份上升13.7%,但与1953年10月份比较则降低23.15%。

### 二、1954年主要工作

1. 推销1954年经济建设公债:推销任务为8亿元,超额100.82%,入库97.07%。

2. 组织工商业者学习总路线和宪法草案:本年2月参加总路线学习的工商户2306人,占全体工商户的63.5%,参加宪法草案学习和讨论者137人。

3. 进行1953年各商店盈余分配工作:共进行123户,计分四方面及按惯例分配油料,四方面者17户,惯例者106户。

### 三、1955年1、2季度工作纲要

1. 协助政府配合国营、合作社作好新年和春节物资供应,继续稳定物价。

2. 协助政府积极推销1955年经济建设公债,完成和超额完成任务。

3. 大力宣传第一届全国人民代表大会的精神,宣传和学习《中华人民共和国宪法》,深入宣传解放台湾的伟大历史意义,以提高爱国主义思想。计划组织各行业听报告及讨论,时间预定为两个月,每周一次听讲,次周讨论漫谈。

4. 在党和政府统一领导下,继续组织工商界上、中层正规学习,以加强守法观念,认真改造自己,把企业改造与个人改造结

## 文 献 资 料

---

合起来,创造条件,积极接受社会主义改造。

5. 加强业务辅导,开展增产节约,改善经营管理。

6. 协助税务机构做好 1954 年所得税合算清交及滞纳税款入库工作。

7. 加强调查研究工作,经常深入了解工商业经营情况及思想动态,反映给政府及有关部门。

8. 继续推行建帐建证工作,并与 1 月间,设立简易记帐训练班,使中、小型户均有学习建帐及建立简易帐的可能。

9. 继续简化行业组织,以节约开支。

1955 年 1 月起,将有一部分手工业户(约占 56%)编归劳动者协会。

## 银川市工商业联合会关于 1954 年 私营工商业生产经营变化情况报告

1954 年

1954 年本市私营工商业生产经营的变化情况,主要有以下几个方面:

### 第一,户数、资金、从业人员变化情况

据本年 12 月份统计现有工商业户 3353 户,资金总额 187.54 多万元;从业人员 6582 人。其中手工业户数占 27.07%,资金占 29.62%;从业人员占 41.87%;商业(包括行商、摊贩)户数占 57.81%,资金占 49.57%,从业人员占 42.44%;饮食业户数为 5.54%,资金占 2.38%,从业人员占 6.19%;服务业户数占 32.61%,资金占 4.46%,从业人员占 3.65%;运输业户数占 3.92%;农业户数占 1.78%,资金占 0.95%,从业人员占 1.44%;建筑业户数占 0.56%,资金占 0.25%,从业人员占 0.49%。较 1953 年底总的工商业户数减少 15.34%,资金总额减少 6.38%,从业人员减少 14.23%。各行业户数、资金、从业人员普遍减少,但也有个别行业显著增加。数量减少较大的行业为手工业中的食品制造业、棉毛麻纺染、皮毛皮革业等,商业中的布绸呢绒、日用百货、食品杂货业等,服务业中的理发业等;数量增加的为饮食、运输等行业。食品制造现有 194 户,资金总额 18.25 多万元,从业人员 595 人,较 1953 年减少户数 10.7%,资金 17.35%,从业人员 18.50%。布绸呢绒业现有户数 42 户,资金总额 24.36

## 文献资料

多亿元,从业人员 1368 人,较 1953 年减少户数 46.62%,资金 19.35%,从业人员 36.15%。饮食业现有户数 226 户,资金总额 5.71 多亿元,从业人员 462 人,较 1953 年增加户数 13%,资金 22.8%,从业人员 7%。运输业现有户数 156 户,资金总额 23.95 多亿元,从业人员 2588 人,较 1953 年增加户数 9%,资金 84.2%,从业人员 76.53%。

从以上工商业的变化情况来看,国家统一管理的物资和生产经营落后的行业在逐步减少,而为国家建设和人民所需要的经营日益发展。从行业的变化中,也看到人民生活的逐步改善,对物质资料的质量要求随之有所提高。如皮毛业所需用的各种皮张,纺织业所需用的棉纱,为国家大部或全部管理的物资。食品制造业所用的食糖受到供应数量的限制,由于原料的缺乏,生产技术落后,销路减少,因之这些行业的缩减就成为必然的趋势。棉布业的变化主要是在实行棉布计划供应以后才显著起来的。随着国家基建工程的开展和国家调拨粮食、货物运输的频繁,运输业中的胶轮车获得大量发展。饮食业的增长主要是由于建筑工人和就业人员增加了,饭馆、馍馍、面食铺成了一部分人的食堂,农民们收入富裕了,进城时总想调剂一下口味。另一个原因是粮食实行了计划供应,部分群众增加馍馍和机器面条的购买,因此,就刺激了饮食业的发展。

### 第二,私营工商业生产经营情况

在手工业、商业、运输、饮食、服务等行业中曾进行了全年生产总值及营业额重点调查,据统计本年手工业生产总值 303.57 多亿元,较 1953 年降低 18.57%,其中日用金属制造业全年生产总值 29.70 多亿元,较 1953 年降低 12.33%,食品制造业全年生产总值 99.46 多亿元,较 1953 年降低 13.28%。其主要原因是 6 户酱园兼营糕点,从 9 月份停止供应食糖后,营业额显著下

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

降,如以该6户5月份营业额为2.93多亿元,则10月份营业额便降低了48.75%,水果糖厂5户因缺乏食糖于9月后相继歇业。再次是粉条行业缺乏绿豆、高粱原料,不能正常生产。商业行业中,1953年较大商店都从外埠进货,一般利润较当地公司进货为高,最高毛利如日用百货在30.36%以上,最低为棉布亦在18%的毛利。由于自由市场的日渐缩小,1954年起,即逐渐改为从当地公司进货。如棉布业,1954年全年从外埠进货总额22.41多亿元,较1953年降低71.83%。日用百货业1954年外埠进货总额35.29多亿元,较1953年降低61.51%。1953年大型商店多带批发业务,1954年起,除少数行业,如医药和部分食品杂货日用百货尚带少数批发外,其余各行业多已停止批发。如晋源昌棉布百货商店,1953年批发营业8.45多亿元,占该店营业额的42.15%,由于国营经济的日益加强,自由市场的日渐缩小,商业中大部分停止了批发业务。因之,1954年商业营业额大都降低。如布绸呢绒业,1954年全年营业额为2.26多亿元,较1953年降低39.14%,日用百货业1954年营业额151.85多亿元,较1953年降低30.2%。各行业一般是夏秋季营业较好,由于广大农民出售了粮食,需要添置生产和生活资料,而工人、干部和一般市民群众也多在秋季缝制衣服、被褥等,因此,有关广大劳动人民所需用的物质资料营业额总比其他季节为高。如布绸呢绒业一季度营业额为23.96多亿元,二季度为26.98多亿元,较一季度增加12.62%,三季度较二季度则又增加31.2%,四季度则较三季度降低8.64%,但较二季度增加6.53%。日用百货一季度为44.07多亿元,二季度降低14.75%,三季度较二季度降低11.56%,四季度较二季度降低16.3%。

运输业、饮食业由于户数的逐渐增加,营业额也就相应上升,服务业因部分转向合作社,户数及营业额均较减少。运输业

## 文献资料

1953年营业额为56.66多亿元,较1952年增加91.94%,一季度为12.97多亿元,二季度增加15.27%,三季度较二季度则又增加2.86%,四季度则较三季度降低13.22%。饮食业全年营业额为82.77多亿元,较1952年增加56.85%,一季度为16.12多亿元,二季度则较一季度增加了26.8%,三季度则较二季度又增加了12.48%,四季度则较三季度增加了9.36%。

### 第三,生产经营中存在的问题

(一)部分大中型商店人员多、开支大,营业入不敷出,影响经营情绪 1953年营业情况较好,私营工商业者一般都获得了发展,营业额显著增加,有些商店扩大经营范围,增设人员,提高工资,由于业务的畅旺,虽然开支庞大,但大都利润优厚。如日用百货业利民商店,资金3250万元,从业人员13人,1953年批发兼营零售盈余3.41多亿元;德华文具店资金2.21多亿元,从业人员13人,1953年盈余1.66多亿元。1954年国营经济加强了对工业品的收购与包销,自由市场逐步在缩小,私营工商业减少或停止了从外埠进货和批发业务,营业额的利润骤然降低,这就感觉到人员过多,收支不敷了。如大同庆棉布百货商店全年营业额为13.64多亿元,亏损2800万元,德华文具店全年营业额3.49多亿元,月平均2918万元,毛利827万元,不敷开支20.1%。其他如胜利酱园、同半号,以上各商店每月均有亏损,再加1952年所得税的查评、补交和罚交税款,因而就减低了经营信心。有不少工商业者反映说:“好不过1953年,难受不过1954年。”有些商店主动地改善经营管理,降低管理费用,同时,政府帮助解决了一部分职工转业问题,因之收支逐步接近平衡。但也有一部分商店人员过多,一时无法减少,资方就抱了卖光吃光的主意,不积极经营,也有的资方急于解雇职工,破坏了劳资关系。如日用百货业云程祥商店经理贺思鹏几次要求政府解雇2个店员,政府根据

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

他的情况，先解雇 1 个，他还不同意，经常骂店员，并于 11 月间棒打店员，经人民法院管押。关于部分商店人员过多，营业不敷支出问题，主要是教育各工商者积极经营，其次是主动降低管理费用，再次是由政府帮助解决多余人员转业。

(二)货源与原料供应问题 目前私营工商业者感觉资源缺乏，原料供应不及时或供应量少。商业方面大部分从当地公司进货，有些畅销货如卡叽布、青斜、松紧布、条绒、呢帽、大衣扣、绸缎、手帕等给私营企业配给数量少。手工业所需用原料方面，如糕点铺和糖果厂所需用的食糖曾经停止供应一个时期，同半号糕点铺为了缩减开支，将全部制点心家俱卖给盐池合作社，并将技工 4 人带走了。鞋业需要松紧布，百货公司不能供应，粉坊要求多供应高粱、扁豆，少供应绿豆，因绿豆粉价高不好卖，由于货源和原料问题，部分工商业户就产生了不满情绪，认为政府限制得严了一点，如有的工商户说：“我们想积极经营，没有货卖，如何能积极呢。”针对以上思想情况，我们应向工商业者明白交待政策，目前我国由于人民生活需要增长的速度超过了物质生产增长的速度，就使某些商品和原料的生产不能充分满足人民的需要，在配售方面也要受到一定的限制，私营工商业者应很好地配合国营公司，推销一些新牌货和借用一些可能代用的原料，成为国营经济扩大商店流通的有力助手。另一方面，与政府和有关国营企业妥善研究货源与原料的供应问题，现在有部分原料已获得解决，其它商品供应还需要根据今后生产情况而定。

(三)饲料配给问题 粮食公司对运输业饲料供应均为黄豆，牲畜因不惯吃黄豆料，因而有得病或致死的，减低了运输力，要求将饲料改为供应高粱。牛奶业要求供应部分油饼料，因牛不爱吃黑豆，影响了牛奶的产量和质量。豆腐坊大部分养猪，因以豆腐渣喂猪不够，要求供应部分糠和麸子。(下略)

## 银川市工商业联合会 1955年宣教工作总结报告

1955年4月5日

1955年本市工商界除有代表性的68人参加市协商会学习会经常学习外,本会于7月间在党政领导和有关部门的支持下,成立了工商联学委会组织,加强了学习领导,健全了制度。吸收各行业部分委员,中型商店资方代理人和积极分子107人,编为4个小组,开始了有计划有系统的学习。12月份组织棉布业、医药业、百货业、文具业等行业全体会员进行合并、合营文件的学习。此外,结合每个时期政治活动和国家重要措施,组织工商业者听大报告和分行业的座谈、讨论。截止1955年底,工商界参加经常学习的175人,占工商业总户数的8.35%;临时性学习的101人,占工商业总户数的4.85%,不定期听报告的每次均占工商业户数75%左右。

一年来参加协商会经常性学习的,先后学习了中国人民政治协商会议第二届第一次全体会议文件,经济建设常识读本,宣传唯物主义和批判资产阶级唯心主义以及第一个五年计划的有关文件等。参加工商联经常性学习的,根据全联及省联指示,深入学习了过渡时期总路线、《中华人民共和国宪法》,学习了政协二届一次会议文件,并结合每个时期的政治任务,对全体工商户进行了反对使用原子武器签名活动,实行新人民币,进行市场安排,肃反运动,粮食定量供应等大报告会。学习方法是:经常学习



## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

的每周听课一次,讨论一次;几个主要行业组织并店联营、公私合营的学习,是连续进行两周的文件学习和座谈会;全体工商业户听的报告,一般均组织了行业的讨论。由于政府机关和各民主党派担任了各经常学习小组的辅导员,作了认真负责的辅导工作,因而一般学习情绪是紧张的、热烈的,各组听课、讨论经常能保持80%以上的出席率。不过有少数学员因文化较差,怕在小组会上发言,有时借故不参加讨论,这还需要善于诱导,启发其练习发言,如真正发言有困难者,亦不可勉强其发言,以免造成思想负担,影响学习情绪。各行业分别组织的大报告讨论会,出席率较差,一般能保持50%~70%不等。今后应加强学习辅导和督促工作,以提高学习情绪,并建立必要的辅导制度,否则不参加学习者时常不学习,造成学习中的空白点。

### 收获与经验

工商界经过一年来的学习和宣传,对于国家政策、法令有了比较明确的认识,思想觉悟有了不同程度的提高,特别是经过市场安排的现实教育,对于工商业者的发展前途有了进一步的认识,因而经营积极性逐步增长,消极情绪大大克服,愈来愈多的积极分子涌现出来,在推动工商业者接受社会主义改造方面起了一定作用。主要收获有以下几点:

(一)学习了经济建设常识读本,对国民经济各个部门、再生产各个方面的相互关系以及国民经济计划、在我国实现社会主义工业化和实现我国对农业、手工业与资本主义工商业的社会主义改造的重大作用,有了基本认识,从而确立起服从国家计划的观念,认识到私营工商业改造的必要性,社会主义计划经济的优越性和不能完成计划的危害性。大家还引证了不能按期交纳税款和不按计划公债入库对国家经济建设所造成的不良影响。因此,不少学员都按期完成了交纳税款和公债入库任务,有的还

## 文献资料

提前入库或补齐了以前的拖欠。如日用百货业学员陈双公认购公债500元,原分5个月交清,3个月便交清了。他说:“早些将认购公债款入库,支援国家经济建设。”在行业骨干分子的带动下,二季度所得税款预交工作,也在短期内全数入库。

(二)通过对总路线和宪法的深入学习,进一步领会了国家对于私营工商业社会主义改造的精神实质,就是要通过和平改造的道路,改变生产资料的资本主义所有为人民所有制,逐步过渡到社会主义社会。对私营工商业的生产资料所有权予以保护,并不是采取剥夺和挤垮私营工商业的办法,而是采取“利用、限制、改造”的政策,逐步改变它的所有制。如有的学员说:“我们以前对总路线的精神领会不够,认为过渡时期私营工商业就没有前途了,经过学习和市场安排的实际教育,明确了现在不但有合法利润,将来还是有光明前途的”,有的说:“私营工商业接受社会主义改造的具体表现,就是爱国守法,积极经营;如果是消极经营或者偷税漏税投机取巧,那便是抗拒社会主义改造,是违法的行为。”由于思想认识提高了,克服了一些不正确的认识和思想顾虑,经营情绪也就高涨起来,在改善经营管理和经营作风方面,都有了不少好的表现。如有的商号建立健全了帐簿与会计制度,有的资方直接参加了营业,有的资方主动减低了个人的工资,有的申请经销、代销、组织并店联营,等等。

(三)全体工商业者在参加了各项政治时事和国家政策的报告会后,一般都提高了爱国主义思想认识,认识到六年来我国在共产党、毛主席的正确领导下,在政治、经济和文化教育事业等方面所取得的伟大成就,第一个五年计划正在顺利进行,社会主义的美好远景已经展现在眼前,我国私营工商业者必须和全国人民一道,团结在共产党和人民政府的周围,为完成和超额完成第一个五年计划而奋斗。但是,帝国主义还在包围着我们,蒋介石

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

石匪帮还盘据我国领土台湾,美蒋所遗留和派遣进来的反革命分子也进行着对我国建设和改造事宜的破坏活动。为肃清一切反革命分子,工商界有同样的责任。克服了工商业者以往不问政治的倾向,因而,有85%以上的会员,都热烈地参加了反对使用原子武器签名运动和肃反运动,坦白了自己以往参加反动党团、会道门的罪行,揭发并检举了反革命分子。同时也提高了政治警惕性,克服了麻痹思想,一致表示,必须爱国守法,遵守政策、法令,积极接受改造并协助政府做好一切工作。

### 在宣传教育工作中取得的经验是

(一)为了使学习和宣传达到普遍深入,收到实效,主要从以下几个方面进行

1. 扩大经常性的学习面,使更多的工商业者有经常受到教育的机会。由于思想改造是一个长期而又艰巨的思想斗争过程,绝不可能听几次报告便能解决问题和改变思想作风。如果得不到经常的反复的自我教育和别人的帮助分析批判,是不会逐步克服的。所以说学习的机会愈多,受到教育的效果也就越大,这样才能以思想的改造推动企业的改造。

2. 结合每个时期的政治任务 and 时事政治,组织普遍性的报告。次数不宜过多,但条件许可时每月最少应有一次,并进行各行业的讨论,使其对报告精神,有比较深入的领会。同时要掌握出席人数,对于经常不参加听报告和讨论的人应进行耐心的启发说服工作,以期消灭学习中的空白点。

3. 学习必须联系实际,才能收到实效。一般学员在讨论时,多数是谈一套套理论,很少联系实际,即使有也是很肤浅的,不能解决思想问题,因而学习收效少。如有的学习会上谈的是爱国守法,经营上却偷税漏税。因此,必须启发会员多谈实际问题和思想问题,那种千篇一律的道理,仍可少讲一点,这就要辅导员

## 文献资料

---

和小组长适当掌握。

(二)宣传教育和业务辅导的配合与学习过程中理论结合实际的问题

1. 宣传教育必须与业务辅导密切结合起来,才能收到思想改造与企业改造的作用。如在市场安排中,一方面要做好结合改造的宣传教育工作;另一方面要帮助解决具体困难问题,并辅导其改善经营管理制度和经营作风。在并店联营、公私合营的宣传学习过程中,应辅导其作好清产核资等工作,同时,要引导其彻底暴露思想问题,以便得到正确的认识,克服安排中的依赖思想,并推动并店、合营的顺利进展。

2. 大力培养和运用骨干分子的积极作用,带动一般。宣传教育和业务辅导工作一方面要发挥组织力量,另一方面要依靠骨干分子的积极带头,发挥应有的助手作用。特别是对于有重大教育意义的座谈会和检讨会,骨干分子首先要结合实际批判自己的错误和缺点,以带动其他会员敢于暴露问题,纠正缺点。

3. 正确运用批评与表扬的方法,使优良者得到巩固与提高,错误者得到改正,必要时通过典型人物的大会教育,更容易收到效果。

(三)存在的问题

1. 本会会员坐商占有 50%强,摊贩占有 50%弱,摊贩中 85.7%系文盲,坐商中亦有 25%的文盲且多系夫妻店。因此,开展全面的经常性学习是有困难的。为了克服这种宣传教育不普遍的现象,除适当扩大正规理论学习面以外,应组织全体工商业者多听大报告,及时传达政府政策法规和开展各项爱国运动,另一方面,分期成立工商界扫盲识字班,加强扫盲工作,并配合进行政策法规的宣传教育,争取两年内基本上扫除青壮年文盲。

2. 目前工商业界存在的违法行为,比较突出的是并店、合营

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

中抽逃资金,偷税漏税和拖欠税款情况仍属不少,并有抗税不交情况。在饮食行业中短秤扣两、医药业中的以假顶真,百货业中的高抬货价等行为,还是不断发生。特别是经过市场安排之后,有的工商业者没有领会安排与改造相结合的意义,片面地认为安排是对私商的照顾,因而有意拖欠税款,还对税务人员说:“政府多方面照顾我们,税款还不能拖欠一时吗?”这说明私商工商业者投机取巧、唯利是图的旧思想、旧作风,还一定程度地存在。因此,加强对私营工商业者的思想教育,以结合企业的改造,将是今后政府工作的中心任务。

3. 对工商界参加正规理论学习的人,缺乏有系统地专门为工商业者学习的文件。要求银川市工商联配合有关部门编辑几种适合小学、初中文化程度的政治经济学简明教材,以便获得比较系统的科学知识。

## 银川市安排和改造私商的意见(摘要)

1955年5月4日

### 一、情况

银川市属于农村消费城市,目前国营商业有10个公司,19个门市部。供销合作社市区内有零售门市部14处,郊区3处。私营工商业的特点是:在商业方面:小户居多,跨行兼营多,资金小,依靠营业吃饭的人口多。工业方面:基础很薄弱,手工业都是就地生产,就地推销。本年三月初步调查:全市现有工商业户3032户,资金177.5万元,其中1万元至8万元的24户,5000元至1万元的21户,1000元至5000元的308户,1000元以下的2685户。从业人员4119人,其中工人店员685人,依靠营业吃饭的家属9951人,共计14070人,占全市人口的17.58%。其中商业有10个行业(棉布、百货、文具、杂货、牛羊肉、大肉、五金、中药、新药、石灰),户数占工商业总户数的39.78%;服务性的行业有10个(运输、牛奶、理发、照相、镶牙、刻字、澡堂、旅栈、饮食、油漆),户数占工商业总户数的35.13%,手工业占总户数的25.09%。几年来本市工商工作在上级党委的正确领导下,取得了一些成绩,市场上国营、合作社比重日益扩大,从而保证了物价的稳定,供应了群众需要。但还存在着不少缺点,主要是:对私商排挤多、利用少,因而使其所占比重日趋下降。私商零售额由1953年占41.49%,1954年占33.65%,降至本年的22.8%,绝对值较去年同期下降49.5%。这说明,银川市国营、合作社商业零售方面前进太快,因而目前有不少私商营业不振,日渐亏

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

本,生活上发生了困难。据不完全统计,1954年下半年至现在未经办理手续已自动转业、停业者 286 户,其中拉小车的 16 户,参加工作的 55 户,转农业的 118 户,其余出嫁、死亡、回原籍等 97 户,这些户绝大部分都是摊贩和小商;同时目前在各行业中有困难的 252 户。由于以上情况,在市场上反映出:国营、合作社忙乱不暇,而许多私商却没有事干,吃老本,部分商品排队、争购,造成人为的紧张现象,引起群众不满。产生上述问题的根源除某些客观原因外,主要是我们对全面地理解国家对资本主义工商业“利用、限制、改造”的政策领会不深、研究不够,工商行政部门与业务部门缺乏联系,而市委对此又缺乏足够的重视和具体领导,没有及时发现问题,即便发现了问题,也未能很好解决,这是值得我们今后认真改正和注意的。

### 二、安排意见

根据省委(地委)财经会议传达的中央财经会议关于对私商安排和改造的精神,结合本市具体情况,我们较全面地估算了市场容量,按照私商从业人员及其家属的人数详细核算了各行业维持经济所必须的营业额。预计 1955 年市场纯商业零售总额 1790.93 多万元,较 1954 年减少 30.95 多万元,下降 1.7%,其中国营、合作社占市场零售额的 58.9%,绝对值较去年减少 152.34 多万元(合作社减少 120.25 多万元)(新人民币),比例较 1954 年降低 7.4%;私商占零售总额的 41.1%,绝对值较 1954 年增加 121.39 多万元,比重较 1954 年上升 7.4%。根据以上公私比重,私商的吃饭问题基本上可以解决,有些行业尚可得到薄利。目前除各国营公司撤点问题急待研究确定外,品种今年以来共减少 340 种,供销社的 8 处撤点应立即开始按预定计划逐步进行。百货公司鞋工部、服装部可移交市生产联社,银川印刷、机械两厂,电影院家属缝纫店应一律停止对外营业。至于补助转

## 文 献 资 料

业问题,本着实事求是的精神,作到本人愿意,转业无困难,应抓紧处理。以免一拖再拖造成更大的困难。兹按照实际情况,对一些主要行业安排如下:

### (一)归国营公司的行业

#### 花纱布公司

花纱布公司 1955 年计划全年销售总值 186.61 多万元,其中棉布 1506 斤,棉纱 21 件,棉布 4.44 多万匹,控制比例为: 1 : 2 : 3。

1. 国营公司 42.80 多万元,其中棉花 453 斤,棉布 1.03 多万匹,占棉花、布比例的 23.23%,其棉布绝对值较 1954 年减少 35.29%。

2. 合作社 39.92 多万元,其中棉花 354 斤,棉纱 85 件,棉布 8908 匹,占棉布比例的 20.06%,其棉布绝对值较 1954 年降低 46.46%。

3. 私营棉布棉纱业 103.88 多万元(不包括兼营百货部分),占总值的 55.67%。其中棉花 600 余斤,占棉花比例的 40%,棉纱 12 件,1.98 多万元,占棉花比例的 60%,棉布 2.51 多万匹,93.79 多万元,占棉布比例的 56.71%,比 1954 年私营棉布销售额上升 15.94%(包括复制业用布 2400 匹)。花纱布公司售给私商金额 103.88 多万元,百货公司售给兼营百货金额 33 万元,共计 136.88 多万元。其中:1. 棉布商 30 户,由花纱布公司吸收工作的 2 户辅导转业的 4 户(转油布、百货、缝纫、日用杂货各 1 户),挂牌经销的 24 户,从业人员 63 人,家属 152 人,共计 215 人。计划售给经销棉布商棉花 600 斤;棉布 2.27 多万匹;百货 300.66 多万元,共计 1211.85 多万元。其批零差率百货 14%,棉布 11%,棉花 13%,共得毛利 14.68 多万元,抛去营业税及费用开支 5.96 多万元(棉布棉花 4.35%,百货 6.25%),可获利润



## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

8. 71 多万元,除去全年生活费 4. 53 多万元,盈余 4. 17 多万元(其生活费标准是:4 个较大户,从业人员 36 人,每人每月平均实支工资(包括伙食)56 元,4 个中户从业人员 10 人,每人每月平均实支工资 52 元,小户 16 户,从业人员及家属 83 人,每人每月平均 15 元。2. 棉布复制业 62 户(油布 3 户、鞋业 38 户、做衣帽 21 户),全年需用原料布 2400 匹,由花纱布公司负责供应。3. 兼营棉布小商 20 户,从业人员及家属 60 人,计划全年售给棉布 12. 5 件,百货 2. 33 多万元,批零差率棉布 13%、百货 14%,共得毛利 5855 元,平均每人每月获生活费 8. 13 元,这些户大部分是免税户,仅有很少费用开支,加上副业收入每人每月平均约在 13 元左右。

### 食品公司

1. 羊肉业:68 户,从业人员 68 人,均系回民,家属 389 人,流动与固定资金 9805 元,预计 1955 年销售羊肉 81. 3 万斤(与 1954 年同)。具体安排如下:

(1)食品公司以批购方式维持 52 户,从业人员 52 人,家属 253 人,全年批给私商羊肉 74. 80 多万斤。占总量的 92%,公司零售 6. 49 万斤,占 8%(公司淡季不零售),以稳定零售价格。批零差率 13. 46%,得毛利 5. 01 多万元,抛去税款 3. 3%,费用 1. 7%,得款 1. 88 多万元,可得利润 3. 12 多万元,从业人员及家属每人每月可得 8. 53 元,加上副业收入可以维持生活。但按市场需要全年尚差羊 5348 只(每只 27 斤),拟组织私商外地收购。

(2)辅导转业的 13 户,连同家属 80 人,其中转运输业 2 户,泥工 1 户,农业 10 户,有土地 96 亩。

(3)其他 3 户 3 人,经训练后由食品公司吸收工作。

2. 牛肉业:29 户,从业人员 29 人,家属 108 人,均系回民,流动固定资金 2325 元。预计 1955 年市场销售量为 19. 48 万斤

## 文献资料

(与1954年同)。为了维持私商生活,公司暂不经营零售,需加强市场管理。

本年6月前公司以每斤批价0.384元批给私商牛肉3.89万斤,占总量的20%,从批零差率为14.66%中可得毛利2626元,抛去税款费用5%,可得利润1750元。另外私商自由经营15.58多万斤,占80%,预计可得毛利1.55多万元,抛去税款费用5%,可得利润1.21多万元,加头蹄收益6060元,共得税金1.82多万元。以上公司和自由市场进货共得利润为1.99多万元,每人每月12.15元,可维持生活。但唯一的也是主要的困难是货源缺乏,请公司给予解决。

3. 猪肉业:8户,从业人员13人,家属43人,流动、固定资金2410元。该业1954年已全行业实行改革,这些户均以推销公司批给的头蹄下水来维持生活。批零差率由原每斤0.28元降低为0.26元。全年计划批给头蹄下水17.03多万斤,售价每斤0.322元,即营业额为5.48多万元,可得毛利1.05多万元,抛去税款费用5%,可得利润7820元。这样每人每月平均可得生活费用11.63元,维持生活没问题。

### 百货公司

归百货公司的86户。其中纯百货62户,文具19户,五金5户,从业人员共122人,其中店员14人,家属292人,资金15.24多万元(流动资金12.84多万元)。1955年百货零售营业额确定为360万元,较1954年提高12.81%,其中国营绝对值较1954年提高5.54%,占50%,但比较1954年下降3.44%。合作社占13.89%,4年提高35.03%,比去年提高5.54%。

1. 纯百货:62户,从业人员85人(店员5人),家属22人,资金9.15多万元(流动7.81多万元),1955年营业额确定为49.45万元(外地进货占30%),较1954年提高27.72%。平均

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

毛利率 18% (公司进货 14%, 外埠进货 28%), 得毛利额 8.90 多万元, 抛去税率 3.85%, 管理费 2.5%, 尚有利润 5.76 多万元, 再抛去店全年工资伙食 2746 元 (实支数), 资方和家属 300 人, 每人每月平均生活费按 14 元计算, 尚有盈余 4464 元。

2. 文具业: 19 户, 从业人员 30 人 (店员 9 人), 家属 52 人, 资金 4.18 多万元 (流动 3.39 多万元), 1955 年营业额确定为 18.55 万元, 毛利率平均 18%, 毛利额为 3.39 多万元, 抛去税率 3.85%, 管理费 2.5%, 尚有利润 2.16 多万元, 抛去店员 9 人, 全年实支工资 5572 元, 资方和家属 73 人, 每人每月平均生活费 14 元, 盈余 3744 元。

3. 五金业: 5 户, 从业人员 7 人, 家属 20 人, 资金 1.91 万元 (流动 1.62 多万元), 1955 年营业额确定为 7 万元, 以毛利 18% 计算, 得毛利 1.26 万元, 抛去税率 3.85%, 经营管理费 2.5%, 尚有利润 8155 元, 连同家属 27 人, 平均每人每月 14 元, 盈余 3619 元。

4. 兼营百货业务 1955 年确定为 45 万元, 比 1954 年提高了 17.23%。对以上行业的具体做法:

(1) 下色货、冷背货, 停止对私商搭配 (必需时可以代销)。

(2) 取消百货、文具等 200 种商品, 并将原 4 个门市部经营的文具改由文化门市部 1 处经营, 同时把文化门市部的百货全部撤销。

(3) 在百货业中选择大中小各 1 户从第二季度起建立批购关系, 以便吸取经验。

(4) 适当调整批零差价和批发起点, 由百货公司负责提出意见。

(5) 工商联今后适当组织私商向外埠进货, 以满足市场需要。

## 文 献 资 料

### 专卖公司

归专卖公司的有 139 户,从业人员 146 人,家属 476 人,流动资金 3.04 多万元。1955 年预计主营烟酒,私商营业额 85 万元,其中烟为 43 万元,酒为 19 万元,百货、食品、石油总共 23 万元(不包括其它行业兼营烟酒的营业额 30.4 万元);私营占 66%,比 1954 年上升 10.1%,平均毛利为 10.97%,计毛利 8.32 多万元,加其它收入(包括房租、拉小车、儿女亲友补助及工资等)2 万元(系实际调查数),共计 11.32 多万元,除去税款 1.5 万元,杂支 1.2 万元,尚有利利润 8.62 多万元,从业人员及家属 622 人,平均每人每月得 11.60 元。

### 贸易公司

1955 年预计营业额 151.52 万元,比 1954 年上升 25.50%,其中贸易零售 70 万元,占总零售额 46.19%,比去年下降 30.12%,合作社及食品公司占 7.59%;私营商业额为 70.02 万元,占 46.22%,比 1954 年提高 42.97%。这样一来贸易公司,除干炭零售外,其余商品一律不经营零售。

1. 中药铺 28 户,其中西医兼药材的 4 户,中医兼药材的 7 户,药材商 17 户(内有批零兼营的 5 户),有从业人员 80 人,家属 66 人,流动资金 7.94 多万元。1955 年预计私营营业额为 30 万元,批零差率为 26%,可获毛利 7.8 万元,除去税款 2.5%,费用 2%,计 1.35 万元,实行工资的劳资双方 57 人,本年每人每月仍按 50.06 元开支,年需 3.45 多万元。家庭商店业主及家属 89 人,每人每月平均 15 元。年需 1.60 多万元,盈余 1.38 多万元;1955 年国营在批发环节上争取占 70%。

2. 瓷器业:23 户,从业人员 25 人,家属 76 人,流动资金 8489 元,1955 年预计营业额 17 万元,批零差率 15%,获毛利 2.55 万元,除去税款 3.5%,费用 2%,计 9350 元,尚有利利润 1.

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

61 多万元,从业人员及家属 101 人,每人每月平均可得 13.33 元。1955 年贸易公司停止零售业务,与私商建立批购关系。目前货源缺乏问题请公司研究解决。

3. 茶叶商:拟选择地址适宜、作风较正派的私商 6 户,从业人员 8 人,家属 21 人为经销户,全部挂牌。1955 年营业额 5 万元,批零差 16.82%,获毛利 8410 元,除去营业税、费用 5%,2500 元,尚有利润 5910 元,从业人员及家属每人每月按 13 元计算(4524 元)可盈余 1386 元。

4. 瓷器行业:6 户,从业人员 6 人,家属 27 人,流动资金 5021 元,1955 年预计营业额 5 万元(贸易公司供给 1.5 万元,自由市场解决 3.5 万元),批零差 16%,获毛利 8000 元,除税及费用 5.5%(2750 元),尚有利润 5250 元,从业人员及家属每人每月 13.26 元。

5. 副食杂货行业:36 户,从业人员 70 人(店员 26 人),家属 141 人,流动资金 8.4 多万元,1955 年预计营业额 51.17 多万元,批零差 15.43%,得毛利 7.89 多万元,减去税款 3.5%及费用 2%(2.81 多万元),工人工资全年实支 1.56 万元,从业人员及家属生活费每人每月 12 元(2.66 多万元),尚盈余 8575 元。

### 油脂公司

选择 8 户私商建立代销关系,并挂牌。全年批给食油 15 万斤,手续费 2.5%,获利 2738 元,除税款 7%,费用 2%,尚有利润 2492 元,每户每月平均 26 元,不足部分准其兼营其它商品。为了切实开展此项业务,油脂公司计划撤销零售门市部 1 处。

### 石油公司

选择 25 户私商建立经销关系,并全部挂牌;1955 年计划批给煤油 76 吨,批零差率 10%(进价每斤 0.54 元,售价 0.60 元),除费用 2%,获利 8938 元,每户每月收入 30 元,加上兼营

## 文献资料

其它商品的收入,基本上可以维持生活。

### 医药公司

新药商 2 户,资金 1.69 多万元,从业人员 4 人,家属 8 人,共计 12 人。医药公司计划 1955 年全年销售总值 40 万元,比 1954 年销售额增加 2 万元。今年公私经营比重,公占 89.5%,私占 10.5%,对该业 2 户药商,1 户指导转入联合诊疗所,另 1 户,资金 1.6 万元,从业人员 3 人,决定全年销售给药品 2.2 万元,批零差率 15%,除去 2.75%的营业税和 2%的费用开支,可得利润 2255 元,从业人员 3 人,平均每人每月按 53 元工资,尚有盈余 347 元。同时再以 2 万元的新药销售给兼营的成药商。

### 新华书店

书画商 2 户,从业人员 4 人(店员 2 人),靠营业吃饭家属 2 人,资金 3154 元(流动金 2621 元)。预计 1955 年市场书画销售为 14 万元,新华书店占 86.96%,纯书画商及兼营书画商占 13.04%,其中纯书画商 2 户由新华书店挂牌经销。控制营业额为 1.45 多万元(其中季节画 2160 元,书籍 1.24 万元),占零售总额的 10.4%,批零差率季节书 25%,书籍 20%,获毛利 3020 元。抛去税利 3.85%,经营管理费 2.5%,尚有利润 2095 元,从业人员 4 人,每人每月平均 44 元,不足部分,以兼营文具为辅助。

### 群众运输业服务所

归该所的运输业有 334 户(临时户 163 户),其中胶车 275 辆、大板车 80 辆、牲畜 948 头,车主 334 人,从业人员及家属 1781 人。1955 年计划运输任务为 414.73 多万吨公里,全部收入 130.64 多万元,抛去税款、工人工资、各项费用开支 104.51 多万元,可得纯利 26.12 多万元(纯利率为 20%),每人每月平均可得生活费 12.20 元。

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

(二)除按行业归口的原则进行处理安置外,国药业、饮食业、服务业尚有 1481 户(包括未处理的转业户)1743 人,其中店员 115 人。靠营业吃饭的家属 4137 人,共 5880 人。主要经营蔬菜、瓜果和饮食、服务、旅栈等,经营各公司商品数量极少。经调查目前可以维持者 1416 户,维持困难者 65 户、66 人,其中需要补足资金者 64 户、65 人,款 2240 元,介绍工作者 1 户 1 人,劳动就业者 1 人(营业仍让家属招呼经营)。饮食业全年需供应面粉 180 万斤,大米 1.5 万斤,江米 7.2 万斤,粉面 2.5 万斤,各种豆子 7.6 万斤,食油 43.2 万斤,分别由粮食、油脂公司供应。合作食堂维持现状不再增加,基本上可以维持该行业的生活。

### (三)供销合作社

本市供销合作社 1954 年零售总额为 347.01 多万元,其中国营零售为 203.91 多万元,代销零售为 143.09 多万元。

根据本年国营公司分配货源的控制数字及该社本身的自行进货,确定 1955 年零售计划为 203.52 多万元,比 1954 年实际降低 41.35%。在零售总额中自营零售计划为 163.51 多万元,比 1954 年实际降低 19.82%,代营零售计划为 40 多万元,比 1954 年实际降低 63.57%;1955 年零售计划占市场纯商业零售总额的 11.33%,较 1954 年降低 6.4%。初步统计合作社 1955 年 1 月至 4 月底已完成零售额为 114.79 多万元,占全年计划的 56.14%,下余未完成的零售额为 88.72 多万元,截止 4 月底,自营零售已完成 75.59 多万元,占全年自营零售计划的 60.23%,剩自营零售额 87.92 多万元。根据以上情况:

1. 根据该社的营业额,合作社在没有与国营合并前仍保留 6 个门市部足能完成销售任务。除第四门市部经营面包、酱油、盐、食品外,其它门市部停止经营以上食品。因此,复兴街第六门市部、土产门市部、杂类门市部及西大街、北大街、宁中、银师、分

## 文献资料

销店共 8 处经销。

2. 减少经营品种：对小五金及土产品减少 10 种，副食品、花生、瓜子及水果等减少 20 种，并停止经营。以上共减少经营商品 140 种。

3. 粮食、食油代销店分别移交粮油公司和粮食公司。撤点后减少干部 50 人（原有 110 人），工人 24 人，由市有关部门会同国营公司核实处理。

此外，郊区小商小贩 119 户，131 人，资金 2.62 多万元，关于具体安排问题，我们已组织力量重新进行处理，等候专文上报。

### （四）手工业生产合作社

1955 年第一季度，有手工业生产合作社 12 个，供销生产社 1 个，生产小组 8 个，社、组员共 446 人，职工 143 人，资金 31.26 多万元，其中自有资金 27.17 万元（包括股金 2.49 多万元）。就其行业来说，有铁、木、服装、制鞋、棉麻、皮革、印刷、编织、机具制造以及修理等。根据省第二次手工业工作会议精神，结合本市具体情况提出：

1. 1955 年社、组停止发展，以帮助提高原有社、组为主。

2. 全年生产 18 万斤，由贸易公司、合作社负责供应。牛皮 1250 张、驼皮 250 张、驴皮 1500 张、羊皮 650 张、骡、马皮 400 张，由贸易公司供应；杨、榆木 300 立方，柳杨木 100 立方，由木材公司供应。

3. 机具社能制造小型机具和新式农具且目前尚无固定生产场所，我们的意见，机具社今后主要以修理新式农具并试制一些新农具，因此建议专区检验该社试制成的农具，并转报省上批准后分配生产任务。

### （五）个体手工业（下略）



## 银川市 1955 年私营工商业登记换证 工 作 计 划

1955 年 6 月 10 日

根据省及专区财经会议精神,为了适应国家统计分类的要求,进一步摸清情况,做好市场安排,并便于加强对私营工商业的管理和领导,兹决定对本市私营企业普遍进行一次登记换证并结合进行行业划分,以便达到行行归口、口口负责,逐步进行社会主义改造的目的。

### 一、组织领导

在党政统一领导下,以市商业科和手工业管理科为主,共抽调干部 26 人(商业科 4 人、市税局 3 人、统战部 1 人、协商会 2 人),一、二区各 1 人,手工业管理科 2 人,市联社 2 人,劳协会 2 人,生产联社 1 人,市工会 1 人、劳动科 1 人、工商联 5 人。另外各有国营公司按归口行业派人协助,成立办公室。办公室由 5 人组成,下设 3 个工作组(商业 2 个组、手工业 1 个组)负责具体工作。时间暂定为 42 天,自 6 月 21 日起至 8 月 14 日止(星期日除外)。

登记中各行业应以民主方式推选成立评审小组,人数以 5~7 人为宜,其成员应照顾到工商业中的大、小户,工人、店员、劳协组长及同业公会主任、委员等;工商联、劳协、民建、有关公司及工作组干部亦应参加,并进行指导。通过评审小组进行调查了解,反映情况,同时要充分发挥工商联、劳动者协会、民建等组

## 文献资料

---

织的积极作用,以利工作进行。

### 二、具体时间、步骤和方法

1. 6月21日~22日2天,召集参加工作的全体干部会议,由市长做动员报告,讲解政策并组织学习研究工作方法,小组制定具体行动计划。23日召开全市工商户大会,由市长进行动员,并由市工会、劳协、工商联分别召开工人、店员、工商界及劳协会会员座谈会,反复说明对私营工商业登记换证的重要意义,号召职工店员在登记换证中发挥监督作用,积极协助工作组做好工作。同时针对私营工商业者不同的思想情况,进行宣传教育,使其划清守法与违法的界限,解除思想顾虑及不正确的思想认识,据实申报。

2. 登记换发证照:先城区后郊区,先主要行业后一般行业,先易后难,先点后面,逐步进行,结束一行,进行一行。商业、手工业在重点行业试办后,逐步铺开。总地分为5个阶段,各组按具体情况,灵活掌握对工商户申报登记。调查材料的内容除表列规定外,在商业方面,应以从业人员、依靠营业吃饭的家属、资金、经营范围为重点(填清主营与兼营)。在手工业方面,主要应分清个体、小型和10人以上的私营工业,重点调查铁业、木器、棉纺、针织、陶器、土糖、土纸、皮革、特种手工艺(栽绒毯)等9个行业的行业分布。了解从业人员、产量、产值及供、产销等基本情况,并结合了解工商户的思想动态、经营作风和各行业目前存在的主要问题。关于资金问题应按实事求是的原则办事,尽量讲清道理,让其填报真实,避免追逼现象。对抽逃资金者原则上应动员其如数归店,情节严重者会同有关部门适当处理。登记表格经评审小组讨论通过后,由工作组签注意见,报办公室复核,然后工作组即可开始收费、发新证。

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

### 三、收费标准及办法

1. 工本费标准：企业登记申请表每份 3 张，收费 7 分，企业登记证每张收费 8 分，摊贩换证登记申请书每张收费 2 分，摊贩登记证每张收费 4 分。

2. 登记费标准：应根据省商业厅、财政厅关于私营企业登记换证收费问题的联合通知办理。坐商无变更事项时只收工本费，不收登记费，如有变更登记事项的除收工本费外，按 2 元收登记费（登记事项系登记证中所列各项）。有增加资金者除视作变更登记事项按规定按 2 元收登记费外，其超过 2000 元者超过部分每 2000 元缴纳 1 元，当有不足 2000 元者，亦应缴纳 2 元。对未经批准私自开业转业的，经过审查准许其继续经营者，应按新业令其办理登记手续，核发登记证，其登记费，坐商按资本额每 2000 元收费 1 元，但费款不足 2 元者应缴纳 2 元。遗失证照申请补领者，收费 3 元，摊贩只收工本费，不收登记费。对缴纳登记费确有困难的工商户，应由工作组提出意见，报办公室核实，呈市人民委员会批准后免交。

上述表、证均由办公室发给各工作组，各组指定专人专办此项工作，并建立领发手续，以免混乱。此次所收及原存的企业登记费及工本费，除归还借款及支付在换证工作中的一些必要的费用开支外，应一律以“其它收入”、“超费收入”交当地企业作财政收入。

### 四、调整行业

在登记换发证照后，原则上按照私营企业统计分类办法分类，结合实际情况，尽量划清工商各业界限，并分清工业、小型手工业和个体手工业。调整行业应先进行原行业不动或基本不动，仅有少数拨出拨入或互相合并的行业，然后是变动面较大，或拆散后重新改组的行业。行业划分后，即整顿同业公会即建立手工

## 文献资料

业行业委员会,以民主选举办法产生委员,在委员人选上要求尽量照顾全面,即从经济上照顾到大、中、小户,政治上照顾到各阶层。对原有同业公会的委员只要企业没有变动或无严重违法行为,一般保留不动,但应吸收国营企业参加行业组织,并担任同业公会主任或副主任职务,以加强国营企业对同业公会的领导。同业公会改选后,进行编组,组长人选必要时可增至3人。其次新旧同业公会采取逐步移交的办法,要求未变的应照顾工作,有变者不乱,以免影响工作。手工业行业委员会的组成人员,应以手工业独立劳动者和手工业工人为主。在整顿与建立上述两个组织时,在商业方面,坐商以便于商业归口为原则,在地区上不必过多考虑固定摊贩。以摊址编组,流动摊贩以住址编组。在手工业方面,以主要行业为主,对户数、人数较少的行业应以性质相似、地区相近者合并建立,小组以原劳协小组为主,必要时可适当调整。独劳、工人、学徒可混合编组(工商联的手工业会员另编小组并附属到其它同业公会内),对商业行业中经营品种过多的户,按主营商品编组归口,对确实无法辨别其主营与兼营者应另行编组。(关于同业公会和手工业行业委员会组织调整问题,在登记结束后拟出具体意见,报请批准后办理。)

### 五、注意事项

登记换证是一项复杂而又艰巨的工作,因此,必须加强请示汇报制度,要求各组每一阶段向办公室汇报2~3次,疑难问题随时请示,办公室定期向党政部门汇报,重大问题召集有关单位负责同志研究解决。另外,凡参加工作的干部必须自觉遵守制度,不能借故迟到、早退或不到,如有特殊事故必须请假。

2. 必须在党政部门的统一领导下,注意运用各方面力量,依靠职工群众,按照政策法规,与工商业者协商办事,防止强迫命令的做法,同时教育干部提高警惕,严防资本家投机和坏人的破

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

坏活动。

3. 登记换发企业证,坐商以 1952 年 7 月份以后填发企业证为准,行商、摊贩以 1954 年 5 月以后填发之摊贩行商证为准。在此以前之证照无效,并查明情况进行处理。对黑户应本着实事求是的精神,考察其有无存在的条件和生活情况,如确实需要继续经营者,经核准后补办登记手续。对未办理歇业手续而自行歇业的户,按实际情况分别处理。对已确定的转业户应收回旧证,不予登记,货物卖完为止。手工业和商业从业人员,依靠营业吃饭的家属,登记原则根据本年 4 月份视察安排中登记的材料为准。

4. 教育干部认清登记换证是为了进一步更好地指导私营工商业生产和经营,便于行业领导和管理,以推动私营工商业社会主义改造工作的顺利进行,并应明确登记换证是市场安排的一项工作。因此,在工作中必须与当前市场安排工作紧密结合,防止单打一的偏向发生。

5. 核定各户经营范围时,大中户和已归口户,掌握在维持营业的前提下,不宜兼营过多,以免给今后归口造成困难。对一些小商小贩应首先确定主营,对兼营商品在照顾其生活的原则下不宜掌握过紧。

6. 羊肉业原领坐商证者,这次改换摊贩证,原 7 户行商实际均属流动摊贩,应改发摊贩证,柴草贩登记后发给摊贩证,郊区无固定营业地点或经营范围太小者,改换摊贩证。

## 银川市工商联 1955 年(上半年) 工作安排意见

1955 年 7 月

1955 年是我国第一个五年计划的第三年,是将胜利完成第一个五年计划有决定性意义的一年。因此,对于私营工商业的社会主义改造,应该进一步加强。过去一年来,本市工商业者在国家过渡时期总任务的教育下,思想觉悟都有不同程度的进步,表示愿意接受改造。但是抽逃资金、挥霍浪费、偷税漏税、偷工减料等反限制的违法行为还在不断发生。所以,继续加强爱国守法教育,推动私营工商业者进行社会主义改造,当为本会目前的重要任务。根据省工商联对 1955 年工作计划指示精神,结合本会首届二次会员代表大会决议,就今后几项主要工作,提出以下几点意见:

### 一、宣传教育工作

应使私营工商业者明确认识走新民主主义道路是应走的唯一正确的道路,这条道路必须走,别无其它道路可走,私营工商业者必须遵循我国过渡时期宪法所规定的正确道路前进,才能对国家做出一定贡献,而且在政治上也有一定的地位。因此必须在现有基础上有组织、有系统、有计划地继续深入开展总任务和《中华人民共和国宪法》以及各项重要政策时事的宣传和学习。认真领会国家对私营工商业进行社会主义改造的重要性与必要性,澄清一切混乱思想和一切不必要的疑虑。同时,要特别重视

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

理论与实践相结合、个人改造与企业改造相结合。对于破坏国家利益,反抗限制、拒绝改造的不法行为和言论,应进行严肃的批判和纠正。在思想上划清守法与违法的界限,以达到爱国守法,积极经营,逐步完成社会主义改造。

首先,必须主动争取党政领导和各有关部门特别是民建组织的密切配合,建立和健全工商联学习组织,成立学委办公室,配备专职干部,以加强学习领导。

其次,在本会与各同业公会主任委员和部分委员以及大、中户经理、资方代理人及代表性人物,参加市各界协商会学习的基础上,根据自愿原则,吸收尚未参加正常学习的大、中型商店经理(包括资方代理人)和工商界积极分子 70 余人,在本会直接领导下,从第三季度起,深入开展总任务和《中华人民共和国宪法》的学习。采取自上而下、先质后量、层层开展、步步深入的方法步骤,以达到普遍深入、家喻户晓的目的。学习方法以讲授为主,辅以讨论、漫谈。在学习讨论中,充分运用“彻底放开、适当分析”的方法,鼓励大胆发言,有目的地引起辩论,解决思想问题,求得正确的认识。

再次,在工商界中应经常地、有意识地发现和培养积极分子,使其在学习中起骨干带头作用,以推动一般,并成为联系、团结和教育广大私营工商业者的纽带和桥梁。

第四,结合每一阶段的政治任务和中心工作,动员组织全体工商业者积极响应党和人民政府的各项号召,踊跃参加各项爱国运动,以实际行动支援国家建设和解放台湾。并结合每一时期具体情况,对于投机倒把、扰乱市场、偷税漏税、抽逃资金等非法行为,进行自我检查和批判纠正,使理论学习和实际行动结合起来,在提高思想认识的基础上,促进生产经营的积极性,加强爱国守法观念。

## 文献资料

---

### 二、业务辅导工作

根据国家在过渡时期对私营工商业社会主义改造的政策,第一步是鼓励其向国家资本主义发展,经过国家资本主义的道路,逐步完成其由资本主义转变为社会主义的改造。因此,我们应加强业务辅导工作,大力协助政府对条件具备的商业、手工业分别鼓励其走国家资本主义的各种形式的合作化道路;对目前尚不具备条件的工商企业,应配合有关部门辅导其开展增产节约运动,改善经营管理,减少开支费用。手工业方面必须在党政统一领导下,依据供、产、销的原则,提高产品质量,增加产量,节约原料,降低成本,积极依靠工人改造生产技术,并保证按质、按量、按时完成国家加工订货的任务。克服技术保守和单纯依赖政府的思想,反对淡季要求加工订货、旺季抬高加工费用或拒绝加工订货以及偷工减料粗制滥造和掺假做伪等投机行为。商业方面应指导改进服务态度,端正经营作风,做到货真价实,薄利多销,并降低管理费用,在国营经济的领导和职工群众的监督下,发挥其积极作用,为消费者更好地服务。

1. 协助政府配合国营、合作社做好新年、春节物资供应工作。在有关行业中,如蔬菜、肉食、粉条、豆腐、鸡鸭鱼及杂食、糕点等行业,应从各方面积极组织货源,充分利用生产设备,供应市场需要。于节日前抽派一定数量的工作人员协助政府加强市场管理,进行明码标价检查工作,制止抬价、压价、囤积、抢购的不法现象发生。并将市场供应情况随时报有关部门参考。此外,配合有关单位在本年1月间对度量衡器进行一次普遍检查,以防止不法商人在过节期间,趁机欺哄群众,扰乱市场。

2. 加强调查研究工作,进一步掌握本市私营工商业的基本情况。做好上级规定的统计报表工作,并重点进行日用百货、食品杂货、文具等行业的系统调查研究工作,及时而准确地向有关



## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

方面反映情况,以供国家计划的需要,以利于社会主义改造的进行。

3. 一季度在手工业中,进行一次 1954 年接受加工订货合同的检查工作,对未完成的合同,应督促其加紧完成,并找出经验,以做指导工作的参考。今后对各行业加工订货合同的执行,应由业务指导委员会指定专人负责,按期检查督促,保证按质、按量、按期完成。对于按计划供应物资原料的行业,应认真督促其按实编制计划,防止套购和浪费现象。

4. 目前有一部分工商户,未经办理歇业手续,便歇业迁移或长期停业。应协助政府在二季度作一次调查清理工作,以核实工商户数。

5. 协助税务部门,做好税收评议、缴纳工作。在本会辅导委员会之下,成立纳税辅导小组,吸收各行业对纳税积极及认真负责的评议委员为纳税辅导小组组员。确实运用各行业原有的纳税小组长,进行认真地督促与检查工作。在辅导私营工商业者建立和健全帐册的基础上,进一步加强爱国守法教育,发挥爱国主义精神,消除“五毒”行为,提倡预付税款、集体交税、保证按时完成国家税收任务。对滞纳户及拖欠户,教育其积极纳税,及时督促清缴。对偷税漏税的非法行为,应展开批评与斗争,情节严重的报请政府严肃处理。

6. 为帮助小型工商户建立简易日记帐,以作经营管理上的和纳税上的依据,在有关部门配合下,成立简易记帐训练班,预定每期时间半个月,利用每晚业余时间 2 小时。自愿报名参加学习,训完为止。一方面学习记帐技术,同时配合政策学习,以加强政治思想教育,建立正确的记帐观点。此项工作于三月间开始。

7. 协助政府大力推销 1955 年经济建设公债。吸取 1954 年经济建设公债工作的经验,在有关部门领导下,有步骤有计划地

## 文 献 资 料

---

开展推销工作,争取完成和超额完成认购任务。并抓紧缴款工作,鼓励和督促工商户按照计划缴款和提前缴款,保证公债及时入库,以支援国家经济建设。

### 三、组织工作

随着国家对资本主义工商业的社会主义改造工作的加强,工商联和各行业同业公会所担任的任务将更为重大,我们必须健全和充实各级组织机构,加强各级工作人员的政治思想教育,充分发挥各个组织的作用,提高工作效率,方能推动私营工商业者逐步完成社会主义改造。

1. 继续调整和健全工商联各种委员会组织,明确职责、汇报制度,贯彻执行各种会议、检查、汇报制度,以发挥各委员的积极性和责任感。根据实际情况,建议政府适当地进行同业公会的调整和合并工作,以符合精简节约原则。同时要加强财务管理制度,纠正不合理开支、长期预借和违反财务制度现象。

2. 充分发挥各同业公会专业性作用,使其在加工订货、评议税收、改造生产技术、改善经营管理方法、检查明码标价、推行增产节约等工作上,进一步发挥其推动力量。克服以往被动依赖思想和工作中所存在的计划性不强、不深入实际的盲目肤浅情况。

3. 加强干部思想政治教育和政治业务学习,提高觉悟和政策、业务水平。克服工作中的拖拉应付现象和思想上存在的雇佣观点。除经常加强干部理论文化与政策、业务学习外,还抽调干部参加省工商联举办的干部训练班。进行干部鉴定;举行学习测验;及时召开生活检讨会,展开批评与自我批评。适当调整干部级别薪金,以符合政府薪级规定。

## 中共银川市第一届二次代表会上关于 银川市一年来市场安排和改造私商情况与 今后工作意见的报告

1955年9月12日

### (一)

去年市党代会以来,在上级党委的正确领导下,经过全体同志的努力,本市工商工作取得了一定成绩。在商业方面,先后进行了行商摊贩登记换证、油粮摸底、盈余分配、棉布计划供应以及市场管理等工作,从而继续稳定了物价,使国营商业和合作社商业进一步掌握了货源,基本上控制了批发,全行业改造了私营棉布商。这就大大地加强了国营商业对市场的领导作用。在手工业方面,曾进行了两次较全面的调查,根据产销情况进行了逐行排队,召开了手工业者代表会议,对手工业者进行了前途教育,并成立了手工业劳动者协会筹委会,为手工业逐步进行社会主义改造打下了良好基础。截止本年6月底,全市已经组织起来的手工业生产合作社12个,供销生产社1个,生产小组8个,社(组)员458人,占手工业总人数的10%。这些已经组织起来的社、组,一般都改进了技术,提高了产量、质量,降低了成本,显示了组织起来的优越性。

但是,从另一方面来看,工作中曾存在过很多缺点和一些严重的问题。

## 文献资料

在对私营商业的改造工作中,由于对“总的踏步,着重安排和改造”的方针认识不足,存在着单纯排挤的思想。国营、合作社零售前进太快。私商营业额显著下降,国、合由 1953 年占市场零售比重 58.50%,1954 年上升为 66.15%,私商由 41.19%降至 33.65%,因而经济困难,不少户亏本,特别是小商小贩难以维持。市场上出现了“五多”(即歇业转业多、黑户经营多、失业的多、抽逃资金的多、吃老本的多)。如去年一年中私营商业、摊贩歇业转业的就有 324 户,411 人,城市社会救济款也较 1953 年增加了 36.4%。

去年 12 月份省委会全体委员会虽然曾明确指出:国、合零售必须停止前进,并作适当退让,把现有私商一律维持起来,不再号召转业。但由于我们缺乏全面具体的措施,实际上这个指示未得到认真的贯彻。今年第一季度,国、合零售比重仍在前进,私商难以维持的情况仍然继续发展,市场紧张情况日益加深。如第一季度市场零售比重国、合占 78.1%,较去年同期上升 21.7%,而私商却相对下降。

在对手工业的改造问题上,同样地存在着不少缺点。首先是去年建社曾一度发生急躁情绪,存在着贪高贪大,未考虑产销与原料供应情况。这种盲目发展的偏向,结果是背上了包袱。有的社(组)不够巩固,政治思想教育也很薄弱,个别社核心领导不强,社员成分不纯,甚至“一贯道首”混进了合作社的组织中,不少社贯彻为农业生产服务的方针不够,产品质量低,不适合农民需要,有的社(组)甚至粗制滥造,偷工减料,形成严重的积压和浪费现象。对于个体手工业在供产销上存在的问题,长期未获解决。

为什么会产生以上情况呢?在整个社会主义改造中,市场关系必然会发生根本变化,私商必然要逐步受到限制和代替,公私

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

关系必然日趋紧张,这在社会主义改造过程中是不可避免的,但造成这种紧张情况的主要原因却是:

(1)我们对于“利用、限制、改造”的政策体会不深,不全面,在改造中缺乏安排。认为要发展社会主义商业就是要排挤私商,未认识清楚过渡时期中正确利用私商的必要性,未注意到市场的拥挤、排队现象,未充分意识到私商的亏本失业给党在政治上带来的不良影响和损失,未具体分析因私商被排挤而首先遇到重大困难的正是属于劳动人民的小商小贩。

(2)市委在市场领导工作上存在着一般化的作风,对上级政策缺乏钻研,掌握不住市场的变化规律,抓不住关键。同时主管业务部门也多忙于事务,偏重处理市场管理方面的一些枝节问题,工作陷于被动。企业单位只忙于铺摊子,存在着单纯的盈利观点,不过问或很少过问私商改造工作。另外各有关部门配合不紧,步调不一,更缺乏相应的工作。区街基层组织作用也没有很好地发挥起来。

### (二)

本年3月份省和地委财经会议以后,市委即抽调干部于3月初开始逐行逐户摸底调查,核算了各行业维持经济所需要的营业额,大体上确定了公私零售比重,并采取了“一边调查研究,一边进行安排,先安排困难行业”的方法,及时开始行动,先后撤点15处,紧缩油脂、茶、糖、瓷器等零售业务,让出750种商品的零售,调低了17类商品的批发起点,全部纸烟、煤油、文具、棉布等实行了按对象批发。对生活困难、资金不足的小商小贩采取了指定销售对象、热销货照顾、辅助资金或适当贷款等办法解决其困难。对臃肿户店员和困难户59人经过训练后,已分配各归口公司工作。各公司分别与5个行业243户私商建立经销代销和批购关系,部分行业挂了牌,在货源分配上也纠正了以往硬性搭

## 文 献 资 料

---

配冷背货的作法。

在安排私商零售的同时,对手工业也进行了安排,解决了各行业存在的一些突出问题,衔接了酱园、粉坊、豆腐坊、油漆、挂面等行业的产销计划。

经过上述安排措施以后,公私关系开始缓和,市场情况逐渐好转,国家资本主义因素相应增加,私商营业额随之上升。如棉布商5月份营业额较4月份增加了55.49%,6月份比5月份又上升17.17%,私营纯商业营业额,6月份比5月份增加了32%,7月份比6月份增加了12.5%,8月份比7月份增加了4.52%。国、合零售额相对下降,如合作社营业额5月份比4月份减少24.7%,6月份比5月份又减少27.81%。同时,私商情绪逐步稳定下来,提高了经营信心,与各公司关系也较前密切。

但截止目前为止,虽然市场安排工作获得了一些成效,但还存在着不少问题,主要是:

(1)私营营业额发展不平衡,一般是大中户营业较好,多超过了核定的数量,而小户营业额增加的幅度不大,部分户仍然困难,甚至个别户仍有亏本吃本的现象。

(2)对郊区市场进行了调查,解决了进货问题,但尚未全部安排下来,城区也多注意了对主要行业的安排,对一些次要行业,特别是归口不明显或无口可归的行业,只供应了一些货物,但未着手进行必要的改造工作。

(3)目前还有少数企业单位对加强批发、紧缩一些零售比重仍有顾虑,表现在安排上具体措施少,行动迟缓,或者仍停留在调查、了解和解决一般问题的阶段上,因而私商货源仍然缺乏,部分户经营上仍有困难,如百货业等。

(4)部分行业户数太多,人员臃肿,安置上有困难。本市现有8万余人(包括郊区),私营商业和摊贩2266户,从业人员3429

## 银川市资本主义工商业的为社会主义改造

---

人,与全市总人口比较,平均每 23 个人中就有一个商人,就目前市场安排情况来看,有些行业国营在零售上已全部让出,但也不能全部维持下来。因此,只单纯地从维持出发,不设法从各方面解决问题,也是不对的。

(5)手工业的安排工作中,对主要行业在供产销方面存在的问题,至今未得到解决。有些同志认为手工业摊子大、问题多,一时不易解决,因而工作中束手束脚,进展迟缓。同时有些行业也只是解决原料和推销问题,而没有很好地与改造工作相结合。

同志们,以上说明我们的市场安排工作,虽然在财经会议以后前进了一步,但存在的问题还很多,这主要是由于我们对市场安排和改造私营工商业的政策领会不深,工作中的细心钻研还较缺乏。同时某些同志仍然认识不足,不了解目前对市场进行全面安排的重要性,怕紧缩一些零售额以后,会影响销售任务的完成。还有的认为:现在安排私商会发展资本主义。所有这些想法都是非常错误的。应该指出:把现有的私商维持下来进行改造,无论在经济上和政治上都是必要的。因为一方面社会主义商业力量目前还很薄弱,一下子还无法全部担负整个社会商品流转与分配的任务;另一方面,私商中除极少数的人以外,将来都要改造成为国营商业或合作社商业的工作人员。对这些人,只要不够坐班房或劳改条件的,都要给饭吃,都要利用他们为国家建设尽一份力量。工人阶级当了政,对其他阶级都要负责安排,这是适合于国家的利益,有利于工人阶级的,也就是党的阶级路线。我们已掌握了货源和批发,在私商只能向我们批购或经销代销的情况下,私商经营中已包括了若干社会主义因素。因此,今后测量社会主义商业巩固与发展的尺度,已不能只从数量上计算经营比重,主要是看对私商改造的程度。同时我们的安排也不是消极地维持私商的资本主义性质,而是通过安排、分配货源,逐

## 文献资料

步从其内部变更性质,增加社会主义因素,以达到改造目的。

### (三)

为了进一步做好市场安排工作,根据省和地委财经会议精神以及目前工作进展情况,在市委提出的“1955年安排和改造私商工作的初步方案”的基础上,再提出以下几点意见:

#### 一、关于零售商的改造问题

对私营零售商的安排和改造,继续贯彻财经会议精神,根据具体情况和不同行业的特点,通过经销代销等各种形式逐步安排和改造。为此,必须做好下列工作:

(1)继续贯彻“统筹兼顾,全面安排”和“安排与改造”相结合的方针。应该肯定对现有零售商不能一脚踢开,再另起锅灶,必须在维持的基础上进行改造。因此,应参照各行业核定的公私比重,合理分配货物,切实做到公私间、私营各户间的统筹兼顾。如果不统盘考虑,不全面安排,仅解决一些枝节问题,就不能做好统筹兼顾。安排是为了便于改造,改造本身包括了安排;两者必须紧密结合起来,争取今年三季度内各行业必须基本上安排下来,并在年底以前,对文具、纸烟、百货、新药等行业进行全行业改造。

(2)集中力量解决私营商业额不平衡的问题,这是安排市场的关键,也是较难解决的一个问题。因此,必须深入实际,并将安排私商的各种办法结合起来考虑,不能孤立进行。同时在批发中,要在进货品种和进货计划上控制大户的最高营业额,并掌握其全月经营的平衡性,对小户一般只掌握其营业额,任其选购,并在自愿原则下试办小商并店工作,但暂不走合作化的道路。

(3)对户数过多、人员臃肿的行业,必须慎重地、有计划地辅导其剩余劳动力转向农业,本年应做好150户(商业50户,手工业60户,市民40户)转业的动员组织工作,为明年转业工作打



## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

好基础。同时应该认识到,这是长远的从根本上解决问题的办法。因此,就需要做艰苦的、耐心细致的说服解释工作。

(4)进一步加强市场管理。首先应教育干部正确理解市场管理不是要把市场管死,而是利用私人商业为活跃城乡物资交流服务。今年市场管理的重点是:加强调查研究,进一步摸清底子,配合市场安排做好登记换证及商业、饮食业的普查工作。控制开转歇业,严防私商投机并组织城乡物资交流。对零售商应推动他们积极经营,树立新的商业作风,遵守政府法令,逐步纳入国家资本主义轨道。必须严禁私商抬价、抢购或黑市交易统购统销、专卖及经销代销的商品。必须监督私商执行牌价。对私商经营范围不能强调专行,对农民完成统购交售任务的剩余商品,允许农民自由出售,互通有无。

(5)加强私商的教育工作。主要以统战部、商业科为主,组织并领导私商进一步学习国家在过渡时期的总路线和对资本主义工商业利用、限制、改造的政策,使其看清祖国的光明前途,明确自己应走的道路,以便安心经营,发挥积极作用,并接受改造。

### 二、关于手工业的改造问题

根据“统筹兼顾,全面安排,积极改造,稳步前进”的方针,结合实际情况,确定本市今年手工业生产合作社(组),原则上停止发展,应继续有领导、有步骤地整顿、巩固、提高现有社(组)。对个体手工业者,必须在团结教育的前提下,帮助他们解决供产销方面存在的问题。为了完成上述任务,必须做好以下工作:

(1)进一步加强调查研究,并结合供销情况和市场的变化,进行行业排队,做好登记换证工作,重新确定发展、维持和逐步辅导其转业的方向。各社应实行民主管理,克服资本主义经营思想,加强劳动纪律,建立产品检验制度、生产责任制,以提高劳动生产率,提高产品质量,降低成本,增加公共积累,并逐步改善社

## 文献资料

---

员的生活。

(2)先从铁、木、陶瓷、皮毛、皮革、造纸等重点行业入手,认真地进行安排,从而解决供产销上现存的问题。并在手工业生产合作社(组)内厉行节约,利用废品,进一步改善经营管理,坚决纠正乱借乱支、铺张浪费、贪污盗窃的现象发生。

(3)加强社(组)员和个体劳动者的政治思想教育,提高他们的认识,这是经常性的一项重要工作。另外对劳协会必须加强领导,使其真正成为党与广大手工业劳动者密切联系的纽带。

同志们:

对私商的安排和改造,是一场尖锐的阶级斗争,也是一项长期而复杂的工作。因此,必须加强党的统一领导,认真钻研政策,重视调查研究,注意市场变化,掌握行业特点,深入检查。同时必须认识,随着改造工作的逐步深入,资产阶级必然会用一些新的花样进行反抗,或者坐等安排,得寸进尺;有的甚至会在政治上进行破坏,故必须提高警惕,加强职工店员的教育,监督并推动私商改造经营管理。有关部门必须密切配合,认真总结经验,发挥应有的作用,为进一步做好私营工商业的社会主义改造工作而努力。

## 银川市工商业联合会 1955 年度工作总结(摘要)

1955 年 12 月

在党和政府正确领导下,本会 1955 年的中心工作着重是协助政府进行市场全面安排和推动私营工商业的社会主义改造。结合这一中心任务,本会进行了宣传教育,并开展了各项爱国运动,整顿和健全了组织机构,加强了干部的理论学习,一般地获得了成绩。但是我们各项工作中还有不少缺点,远不能适应客观形势发展的需要,有待于今后的加倍努力。现将一年来的工作概要总结如下:

### 一、一年来私营工商业的变化情况

一年来私营工商业的户数、从业人员和资金有了很大变化。据 1954 年年底统计,全市工商业总户数为 3373 户,从业人员 6582 人,资金 185.74 多万元。截止 1955 年 12 月底止,总户数为 2193 户,较去年同期减少 34.98%,从业人员减少 56.32%,资金减少 3.57%。以上各种数字减少的原因是:据统计归劳动者协会的手工业者 531 户,占减少户数的 45%;经过登记换证工作,核实户数,减去长期停业及歇业而未办手续的工商户 284 户,占减少户数的 24%;各行业中歇业、转业者 366 户,占减少户数的 31%。各行业变化最大的(不包括手工业)为饮食业,较去年户数减少 40%;其次为文具艺术业,减少 38.7%;再次为棉布业减少 35.7%,百货业减少 33.03%;其它各行业均不同程度

## 文献资料

地减少了户数、资金和从业人员。一般行业资金减少的比重较小,这主要是1955年企业登记换证时,基本上资金都核实了。从业人员所以大量减少是因为以往大部分企业将家属都列为从业人员,此次将不直接参加业务活动者给予减去。1955年在各行业普遍减少户数的情况下,运输业有了发展,较1954年增加户数27.56%。

由于工商业户基本情况起了变化和国营经济成分的逐步增长,市场情况也有了巨大变化。1954年全年私营工商业营业额为1026.95多万元,1955年全年则为647.42多万元(不包括劳协会员营业额)。如以棉布、百货、文具、医药、食品杂货等5个主要商业行业作比较,1955年全年营业额较1954年降低23.88%,在市场安排之后,第三、四季度营业额均有显著增加,个别行业还有超过去年同期营业额的。但与全年度比较是降低了。从这里看出国营商业掌握了批发业务之后,私营批发商绝大部分转为零售业务,因之营业额的相应降低是自然的趋势,这是符合整个市场发展规律的。随着国家对私营工商业社会主义改造的逐步深入,国家资本主义将日益发展,私人资本主义工商业的营业额将日益缩减。

### 二、协助政府进行对私营工商业安排改造工作:

本市市场安排工作从本年3月开始,在市人民委员会工作组的具体指导下进行工作,本会大部分干部参加了这一工作。根据“统筹兼顾、全面安排、积极改造”的方针,结合本部具体情况,对私营工商业逐业作了深入调查研究。由于本市批发商已逐步转入零售商,因而,工作重点放在零售商业方面。经过两个多月的摸底,较确实地掌握了情况之后,于5月中旬分别作了具体安排。首先,把户数较少、企业管理较健全和经营范围较单纯的棉布业、文具业改为全行业性的经销店。之后又将百货业的京杂货

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

行挂了经销牌。其次,按各行业户的地区分布、营业情况和经营作风等条件,分别安排了国营经销或代销茶叶、食油、食糖、食盐、煤油、烟酒、新药、瓷器等;人民银行贷款扶助了 89 户,金额 1.15 多万元;救济老弱生活困难的小商小贩 81 户,金额 1468 元;辅导转农业的 42 户,除自有土地 341.5 亩外,由政府解决土地 29.8 亩,扶助购置生产资料费 610 元,转畜牧业的 1 户;吸收小型困难户及人员过多者,参加政府所办私营企业、从业人员训练班者 59 人,结业后,一般都安排为国营企业工作人员。此外,国营、合作社撤销零售门市部、分销店、供应站等 15 处,百货公司将一个零售门市部改为批发部,国营百货公司让给私营小百货 339 种、贸易公司让出土产 343 种、合作社让出 188 种零售品种,调整了某些商品的批发起点,并取消了某些商品对消费者的批发;各国营公司还根据各户的营业比重做了归口工作。对手工业行业根据产、供、销平衡原则除了贷款扶植外,由国营公司收购了部分积压的产品,如粉条、皮胶等,适当供应了原料,扩大了加工、订货范围。截止 1955 年底,已改为全行业性的经销店者计有棉布(占该业总户数 92.59%)、文具(占该业总户数 84.7%)、京杂货(占该业总户数 79%)、烟酒(由原百货、食杂业新编的经销户占 73.8%)等 4 个行业,连同其它各行业与国营公司建立经销、代销和批购关系的计 371 户,占私营商业总户数的 33.85%。

在市场安排的同时,协助政府工作组对小商小贩具备转业条件者作了深入调查动员工作。根据自愿原则要求参加农业生产的 44 户连同家属 183 人;小手工业者 52 户,连同家属 242 人,共为 96 户,425 人。此外尚有城市贫民 106 户,438 人。为了给转业户明年春耕作准备,在本市西郊区开辟了 950 多亩肥沃的湖田,转业户一般都参加了平田打埂和挖渠工作,为春耕生产作了准备。

## 文 献 资 料

通过一系列安排措施,本市私营工商业营业情况普遍好转。5月份营业一般是属于淡季,但经安排之后,营业额即较4月份未安排前上升2.11%,6月份较5月份又上升11.89%,第三季度较二季度上升20.75%。改变了过去淡季更淡,旺季不旺的现象,特别是安排为经销、代销店的行业户营业额显著上升。棉布业6月份营业额即较4月份上升59.68%,第三季度即较二季度上升86.17%,大部分工商业户都有了盈余。文具业营业原来是逐月下降的趋势,从5月下旬开始上升,第三季度即较二季度上升65.77%,百货业三季度较二季度上升42.79%。其它商业和饮食等行业一般均有不同程度的营业额上升。只有食品杂货和运输业有所降低,原因是食品杂货业大部分主营糖、茶、纸烟等,从1954年起逐步缩小了自由市场,糖、茶货源大部分由国营掌握,纸烟均改由当地公司批购,利润受到了一定的限制。以往该业多代小型批发业务,由于货源的缺乏,又由于农村小商小贩已经逐步组织起来的缘故,该业无形中停止了批发,因而只靠其它商品的零售,便减少了营业收入,再加户数较多,商业总的分布不合理,就造成了收支不平衡的现象。经过市场安排,有些户经销了纸烟、食油、茶叶,但有一部分没有具体安排,所以该业总营业额仍是逐月下降,本年季度即较一季度下降36.63%,三季度又较二季度下降2.36%。目前该业正在酝酿全行业的并店联营。通过经济上的改组,商业网的适当调整,营业情况当能逐步好转。另一方面还需要有关国营公司给予货源上的供应,始可改变继续亏损的现象。

手工业行业,大部分生产正常,为国家加工订货和统一调拨产品的行业,一般均能保持产销平衡,有的还获得相当利润。如造纸业长期给购销站订货,生产值逐季上升,三季度生产总值4.50多万元,较二季度增加18%。砖瓦业产品由市财委统一调

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

拨,三季度较二季度增加60%,较一季度增加219.55%。机器修配业多系自行车修配业务,产品所占比重不大,其营业情况也在逐季上升,三季度较二季度上升13.87%,较一季度上升25.36%。食品制造业4个季度生产值保持稳定状态。生产交叉的是日用金属、油脂火硝、缝纫业。随着市场安排各私营工商业情况一般都有了好转,用事实批判了以往某些人认为的对私营工商业社会主义改造就没有前途了,甚至认为要挤垮私商的错误看法。认识到工商业者只要积极经营、爱国守法,便可以得到安排,便可以通过国家资本主义的各种形式,逐步获得改造。因之,一般提高了经营积极性,有的工商户增加了帐外资金,有的健全了管理制度,改善了经营作风,为争取改造创造了条件。

### 四、宣传教育工作

一年来对于私营工商业的宣传教育工作采取了点面结合、经常性的学习与组织大报告的形式同时进行。根据“逐步开展,稳步前进”的方针,本会参加市协商会经常性学习的有代表性的行业主任、委员和大、中企业经理68人,他们前后学习了中国人民政治协商会议第二届一次全体会议文件,《经济建设读本》(第一章至第四章),宣传唯物主义和批判资产阶级唯心主义文章以及第一个五年计划有关文件等,并深入学习了国家过渡时期总路线和《中华人民共和国宪法》;组织全体工商业者听取了解放台湾消灭蒋介石卖国集团、反对使用原子武器签名运动、发行新人民币和收回现行人民币、开展肃反运动和粮食定量供应等报告。通过以上的学习和报告,工商业者一般都不同程度地提高了思想觉悟。随着私营工商业社会主义改造的深入开展,本会认识到只有坚持理论联系实际的学习方法才能达到思想改造的目的。过去学习多停留在对文件概念上的理解,自己思想上搞不通的许多问题,不敢暴露,也不会分析。有的人说:“讨论会不愿发

## 文献资料

言,恐怕言多必有失。”通过这次学习,有的人敢于暴露思想问题。如有的人说:“过去我们的包袱很重,总以为苦心经营起来的商业,为什么是剥削,觉得税务太重,查帐太苛,对国营商业抱仇视,虽说不应偷税,只是畏惧法令,并没有从思想上认为‘五毒’行为对人民的危害性。如今,初步认识了国家利益和人民利益的一致性,私营工商业者既是成员,就必须遵守政协七项准则,以发挥人民民主统一战线的作用,巩固人民民主专政,今后更须进行理论联系实际的学习改造,在提高觉悟的基础上,争取把企业纳入国家计划轨道。”

(二)通过宣传唯物主义思想,批判唯心主义思想的学习,初步搞清了什么是唯物主义、什么是唯心主义。大家认识到在我国建成社会主义的伟大而艰巨的斗争中,必须在政治、经济和思想领域内同时进行建设和改造,使这三方面的斗争密切配合起来,才能取得全面的和根本性的胜利。如果不从思想上清除资产阶级的主要是唯心主义的错误思想,就会严重地阻碍政治、经济工作的顺利开展,就要延缓社会主义改造的进程。批判资产阶级的唯心主义对我们工商业者来说,更有重要意义,因为我们具有资产阶级唯利是图的本质,有生产经营的盲目性和破坏性,这是与社会主义原则不相容的。正如棉布业主任刘元增所说的:“私营工商业者必须批判资产阶级的唯心主义,才能逐步克服资本主义的经营作风,积极接受利用、限制和改造。”有的人还批判了“自己是勤俭起家,不是剥削致富”的唯心主义思想,从而端正了认识。

(三)学习了《经济建设读本》中的“国民经济计划”一章,对国民经济计划于我国实现国家的社会主义工业化和实现对农业、手工业、资本主义工商业的社会主义改造的重大作用,有了概括性认识,并获得有关国民经济计划化方面的初步知识,从而



## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

树立起服从国家计划的思想,进一步认识到私营工商业的改造是十分必要的,明确了计划经济的优越性和不能按期完成计划的危害性。大家还引证了不能按期交纳税款、不按计划交公债对国家经济建设所造成的损害。因此,在学习这一章之后,不少大、中户都按公债入库计划如期完成任务,有的还提前入库或补齐了以前的拖欠。如日用百货业会员陈双公购进公债500元,原计划分5个月交款,3个月便交清了,他说:“早些交齐公债,好支援国家经济建设。”大家还提出二季度所得税款预交要短期内全数入库。

(四)对总路线的深入学习,结合市场安排,大大克服了工商业者消极悲观情绪,提高了经营积极性。如有的工商户说:“我们以前对总路线的精神领会不够,认为过渡时期私营工商业就没有前途了,迟早要垮台。”经过学习和市场安排的实际教育,明确了现在不但有合法利润,将来还是有光明前途的。有的人说:“私营工商业接受社会主义改造的具体表现,就是爱国守法、积极经营,如果是消极经营乃至偷税漏税、投机取巧,便是抗拒改造,是犯法的行为。”不少工商业者在深入领会总路线精神之后,在改善经营管理和经营作风方面,都有了不错的表现,为各行业进行经济改组和企业改造打下思想基础。

(五)在肃清反革命分子运动中,工商界提高了警惕性。认识到我国阶级斗争的复杂性和尖锐性,国内外明着和暗藏着的敌人无时无刻不在千方百计地向我们进攻,我们必须时刻保持清醒的头脑,严防反革命分子钻我们的空子,并要提高政治嗅觉,分清是非,划清敌我界限,站稳立场,向一切不良现象和违法行为作斗争,彻底清除反革命分子,以确保人民内部的纯洁,以保证社会主义建设的进行。在肃反运动中,不少工商业者主动交代了自己的历史,并检举了不法分子。

## 文献资料

---

### 五、组织工作

一年来,为适应国家对私营工商业安排与改造工作的要求,对本会及各行业组织机构作了调整健全工作,从而加强了领导,提高了工作效率。同时,协助进行了私营企业登记换证和商业、饮食业的普查工作,基本上核实了户数、资金和从业人员,划清了经营范围,为私营工商业进一步接受改造打下了基础。

(一)调整工商联组织机构,充实工作人员。本会原编秘书室、业务辅导、组宣 2 股,分工负责,但专职干部力量大部分放在秘书室,而业务辅导及组宣 2 股均由工商联正副主任兼任股长,配备的专职干部人数少,且均系秘书室人员兼办,因之业务辅导和组织宣传工作未能很好地开展。这种情况显然不能适应客观形势发展的需要。为健全各股组织,明确职责,本会对一室二股的人事作了适当的调整,除秘书室原设秘书、统计兼会计、文书、收发兼事务及通讯员各 1 人外,业务辅导股改由秘书主任(专职干部)兼任股长,组宣股除由主任委员兼任股长外,配备副股长 1 人(专职)专负其责,各股均适当配备专职干部,分工负责。此外各同业公会原编为 5 个联合办公处,各设专职干部 2 人,负责办理各行业日常工作,但因人力分散,常使部分干部忙于事务,抓不住工作中心,影响了业务的开展。现在编为 4 个组,即商业 2 个组,手工业 1 个组,摊贩 1 个组,均归业务辅导股直接领导,从此不但充实了组织力量,也简化了组织机构,加强了领导力量,为今后开展业务辅导和组宣工作提供了条件。

(二)本会原有 22 个同业公会(包括 3 个同业委员会、2 个小组),其中商业(包括饮食、运输等)11 个,手工业 10 个,摊贩委员会 1 个,另设三、四两郊区办事处。经过登记换证之后,将商业编为 6 个同业公会,服务、饮食、运输、农业等编为 4 个同业公会,手工业编为 1 个同业公会,3 个小组,摊贩业委员会下分编 6

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

个行业委员会(干鲜、杂货、烟酒、京杂货、蔬菜、做衣杂商、饮食、牛羊肉),第三区办事处改为工商委员会,第四区办事处改为工商小组。以上共11个同业公会,2个同业委员会,4个小组,合计15个单位,全体委员140人,较前减少了7个单位,不但简化了机构,而且基本划清了行业性质,便于业务上的辅导和管理。

各行业在整编划分之后,随即进行了改选工作,通过民主选举,涌现出了一批新生力量,他们在接受社会主义改造方面,起到了积极带头的良好作用,在群众中有威信,因而受到全体工商业者的爱戴与支持;同时也更换了一些工作疲塌、作风不好的委员,纯洁了内部组织。这对于今后充分发挥基层组织力量,搞好各项工作有了保证。

(三)健全了公文及财务处理制度,提高了工作质量。根据省联秘书工作会议精神及公文财务处理办法,检查了本会有关公文、财务工作中的缺点和错误,如在公文批阅、签名方面职权不够明确,有时送正副主任审批,有时送秘书长签发,以致有的工作做了,正副主任或秘书长还不知道。财务方面,各行业收缴会员会费,长时间不公布,财务负责人员对各行业的经费审核长期不审核等等,这都影响了工作的顺利进行和造成个别干部对经费的挪用现象。经过检查和修正,建立和健全了一些制度,如公文批阅、签名制度、公文催报制度,核对发文,整理档案专人负责,定期公布经费收支情况,按期审核复核存根,这样就纠正了公文上和财政上的混乱现象。同时也加强了干部的责任感,培养了干部的节约作风。

(四)本会共有专职干部19人(包括各同业公会),兼职员及兼商会人员占65%,中年人占70%,初小文化程度占47%,大部分是解放后参加工作的。经过6年来的学习,政治觉悟和业务水平都有了不同程度的提高,学习工作态度一般是端正的、负责

## 文献资料

---

的。但也有个别干部倚老卖老强调身体不好,对学习抱着应付态度,听报告不写笔记,讨论不作或很少作发言提纲,讨论会上也不争取发言;对工作拖拖拉拉延时光,这虽是极个别的现象,但是严重的需要加强教育督促,以纠正这种不良作风,以免影响一般。关于干部工资在今年作了归级调整工作,基本上符合了国家工作人员的级别工资标准;福利问题除每月每人医药费2元作正当开支集中使用外,每年对家庭人口多的干部分两次予以适当生活补助,多者每次50元,少者25元,因而家庭生活基本均能维持。

一年来,我们工作中所存在的缺点主要表现在以下几方面:

一. 宣传教育工作做得不普遍不深入,组织学习偏重于有代表性的工商业者,照顾不够全面;组织大报告时有些人经常不到,也未作认真的督促;好坏典型事例的表扬与批评工作,做得不够经常。因而有些工商业者对于国家的政策、法令认识不足,不时发生与改造相抵触的情绪和违法事件,影响了“私改”工作的开展。

二. 业务辅导没有抓住主要工作,没有进行及时帮助与具体指导,因而在改进经营管理、建立和健全各项制度以及改进生产技术,提高产品质量方面,取得的效果不大,这主要是工作中的主动性不够,没有很好地钻研业务;另一方面也没有很好地吸取各地辅导工作中的成功经验并加以运用和推广。

三. 培养运用骨干和核心分子不够,有时只是使用而缺少培养教育,致使一部分工商界的新生力量没有得到应有的成长与发挥,减少了工作中的助手作用。

## 银川市工商业联合会关于协助政府 进行加工订货工作及组织手工业合作生产 工作的报告

1955年

1954年本会协助政府向各手工业组织加工订货,在品种、数量、生产值和执行合同工作上均有不同程度的增长和提高,在辅导手工业走合作化方面,也有显著的发展。为逐步完成对手工业的社会主义改造提供了条件。

### 一、组织手工业进行加工订货概况

一年来,进行加工订货的行业为日用金属制造、油木篾席、机器修配、砖瓦陶瓷、食品制造、棉毛麻纺、造纸、火硝、粮食加工等8个部门,主要加工订货品名为:农具(车轴、车钏、锄等)、铁锅、火炉、铁桶、烟筒、木器家俱、砖瓦、粉条、挂面、糕点、弹花、毛毡、纸张、食油、糠油等。加工方面:各种铁器4.60多万斤,烟筒360节,粉条、挂面、糕点等18.44多万斤,食油、糠油等6.26多万斤,弹花2.85多万斤,合计工费5.54余万元。订货方面:木器875件,砖瓦206.53万块,各种纸张6.11多万刀,合计产值21.62余万元。总计加工订货产值约占手工业生产总值的15.33%。加工户占手工业总户数的19.61%。

### 二、加工订货合同执行情况

全年签订加工订货合同64件,大部分是经市工商行政部门

## 文献资料

---

审查、市人民法院公证。同时,各加工订货行业均成立业务辅导小组,订立了各种审查、检查制度,对产品质量、规格和合同执行情况,作了经常的检查与指导。因此,合同执行情况是良好的,仅有个别合同执行较差。例如中秋节食品制造业为国营公司加工月饼 3.8 万斤,由于联合加工,改进了技术,节省原料 750 斤,受到表扬。油坊加工糠油,由合同规定每付产油 11 斤,提高产量到 13 斤,合计为国家增加财富 180 多万元,受到国营公司的物质奖励。其它加工铁器、粉条、挂面等行业也有不少提高产量和提前完成任务的事例。但是,也有个别业户对合同重视不够,有偷工减料、挪用原料等事情,如木器业给食品公司订制货架 14 个,使用旧木板,违反合同规定,不但返工修造,还受到严格的批评教育。食品制造业会员王开模私自挪用原料(机粉)150 斤,经查出后,取消其加工资格。此外,还有少数手工行业和个别业户小额加工订货,合同没有通过审查和公证手续,因此,在执行方面或多或少存在一些不正确思想,如不按期交货或降低质量。四区马福禄给贺兰县仓库订制芦席,拖欠 130 余张,一再延期末交,经贺兰县仓库诉至人民法院,予以法律惩处。又如韩振华一贯用拉拢干部手段,先后在永宁、中宁等单位订立订货合同,盗骗国家财产,违反合同规定,最后经人民法院判处 8 年有期徒刑。

### 三、辅导手工业组织合作社工作

合作组织在今年总路线的宣传教育下,有了显著发展。先后组织起铁业、缝纫业、机器修配业等 3 个生产合作社,理发业参加了合作社并成立了 2 个门市部,修配业组织起 2 个生产小组,木器、缝纫业、钟表业等各组织了 1 个生产小组。共计手工业户 53 户,手工业主、学徒 144 人。生产合作社一般入股方法是:生产工具、货物合并入社,入社股金为每人 3 个月工资的平均数

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

(如3个月工资为240元,平均1个月80元作为入股金)。如生产工具等合并超过1个月工资,则多余部分作为社员存款,按银行利率付息,直至还完为止。已经组织起来的合作社或生产小组,由于集体劳动,开展竞赛,发挥了集体智慧,无论在生产技术或生产质量产量方面均有所提高,更由于党政的正确领导和国营经济的扶植与帮助,经营业务获得显著的发展。如铁业第二生产合作社,在没有组织前,铁锹生产每日最多为8把,组织后逐步提高到生产12把,同时质量也提高了,克服了以往粗制滥造,产品常发生破裂损坏的现象,大大延长了使用期限。

### 四、经验教训

1. 精打细算是核实工缴费的先决条件。各种手工业的加工是一个比较新的工作,由于各业户生产条件的不同,再加上业户大部分抱着厚利思想,因此,工缴费长期提得过高,加大了产品成本,加重了消费者的负担。必须结合大、中、小户的生产设备、生产情况等条件,经过精打细算,才能求得公平合理的工缴费用。如粉坊加工粉条,以前只是根据雇佣工人的费用计算加工费,每斤粉条工缴费0.66元还嫌少,有的业户不愿加工,后经算帐的办法,每斤只要0.48元的加工费,还有合理利润。一般业户算清了帐,便都争着要加工。

2. 健全加工订货辅导组织,加强检查制度,是保证完成合同的主要条件。各手工行业在发挥其专业性作用的基础上,还必须健全加工订货的辅导机构,选定专人负责,加强业务辅导,接受加工订货任务后,具体研究分配,并经常进行产品质量规格的检查工作,督促按期完成任务。如此,方能按质、按量、按时完成合同。如油木业的业务小组不够健全,分配给会员的加工订货任务,不能认真进行检查督促,违反合同的事件就不断发生。所以健全业务辅导组织,加强检查制度是做好加工订货工作的第一

## 文 献 资 料

---

步。我们还需要强调订立合同必须经过工商行政部门的审查与人民法院的公证,使合同执行得到有力的保证。

3. 继续加强手工业者的社会主义思想教育,为走向合作化提供条件。手工业者生产的分散落后性,决定了他们的思想意识。现在有很多手工业者觉悟提高了,看清了社会主义前途,积极争取走向合作化。但仍有一部分人留恋个体自由生产,不愿参加合作组织。在想走合作化的业户中,也还有一些人抱着丢包袱思想和依赖思想。这就说明手工业者目前的思想情况还有一定程度的混乱。必须经常而深入地加强社会主义思想教育,继续提高其政治觉悟,才能为逐步走向合作化铺平道路。



## 银川市 1955 年私营工商业 违法情况报告

1956 年 4 月 3 日

本市私营工商业者经过几年来对国家过渡时期总路线、《中华人民共和国宪法》和各个时期国家政策、法令的学习与教育，思想认识逐步有所提高。特别是经过市场安排之后，初步明确了安排、改造相结合的意义，一般表现为安于合法经营，争取接受改造；并有愈来愈多的积极分子，在各项工作中起了带头作用。不可否认，由于私营工商业改造工作的逐步深入开展，某些抵触情绪与违法活动也就显得比较突出，方法上也显隐蔽，其形式是多种多样的。比较普遍的是偷税漏税和抽逃资金；在饮食业中是短少分量，欺骗群众。此外，在一般行业中的抬高货价和以次顶好的情况也时有发生。据市税务局 1955 年上半年营业税评征前典型调查统计，在小型户中调查了 74 户，其中有偷税漏税的 41 户，计偷漏营业额 6245 元，偷漏在 1000 元以上的 1 户，400 元以上的 1 户，100 元以上的 22 户，100 元以下的 17 户。另一部分虽未查出偷漏税，但有些在凭证、保管、帐簿处理以及经营作风等方面，有意无意造成一些不同程度的缺点与错误。有的沿用老法，进货不记帐，出货不开发票，有的别出心裁，较前更为巧妙，使人不易发觉，大致可以分作以下几种：

1. 有意扩大商品损耗，进行偷漏税，而这些商品又是不易损耗的。如协力厚药铺对鹿茸、白胡椒等药差额，处理的方法是报

## 文献资料

自用一部分,报一部分损耗,再报一些漏销营业额,这样化整为零,就将一个大的漏洞填平了。

2. 加大本期销售成本。将进货费用只列一部分,使人当时不易发觉,借以偷税。

3. 有的商店店员管帐,经理管现金,采用“包干制”,销货入帐凭发票,而将零销未开发票的货款装入腰包,既偷税,又抽逃资金。

4. 降低收益额偷漏所得税。

5. 饮食业馍饼、面条利润不同,掺水多少不同,以馍饼来报面条,从中偷税。

6. 每日零销不开总发货票,或少开,这样偷漏的较多。

7. 以零售报整销,以积货充商品流通税商品。

8. 产品不按实际登记,冒估冒算,用以偷税。借用老乡购粮证买面,以面袋为报酬,进货无根据,销货无发票,以此偷税。这种情况饮食业较多。

9. 旅栈业有的侵吞代扣临商税款,食杂业有的套购茶叶,黑市出售。

10. 有记帐能力,有意不记,或中途中断,故意记载混乱,使人无法调查。

11. 在经营作风上,某些户怕由小型户调整为民评户,每月只做到一定的营业额,就闭门暂停营业。有的户搞副业养猪,有意漏税。

在偷税漏税方面,除以上各种类型外,最恶劣的是抗税不交,辱骂税工人员。如酱园业会员张耀宗估征上半年所得税90元,屡催不交,叫他到税局谈谈,他说:“叫我到那里去,也是没钱。”又如饮食业杨生全对催税款的干部说:“我不但现在欠税,将来还要欠税,区街政府准许我拆房子卖,我便交税。”摊贩业会

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

员刘德元 11 月份评加了 20 元营业额,便在街上撒酒风,拉住税工干部叫骂。

抽逃资金的类型很多,普遍地有以下几种:

1. 变生产资料为消费资料,挥霍浪费。广记药房在 1955 年上半年用各种手段抽逃资金 2700 元,占该企业资金 50%以上。大部分用之于购买手表、自行车和酒肉方面,据统计,该号伙食费每人在 25 元左右,超过一般商号伙食费 1 倍以上。京货业会员陆生荣有流动资金 1845 元,趁并店联营之际用 400 元买了一辆猛牌自行车。

2. 变卖固定资产或报开支帐。兴盛岐药铺将房产卖了 2.5 万元,不登入资产,一部分花在游逛京津,一部分以女人名义存入银行。

3. 以流动金购买房产,逃避资金。酱园业会员韩万新以大批流动金购买了 2 院房产,其中 1 院就值 2200 元,但在公私合营的清产核资中,说是赔了,原登记 1200 元的资金,还不够数。

4. 零销不登帐,谎报营业额,资金日渐减少,说是营业赔了,实际上私财日渐增加,抽逃了大批资金。这种情况在中小户中较普遍。

5. 加大工资,安置妻子兄弟为从业人员。百货业云程祥商号把老婆算为从业人员,兄弟回家务农也算为一个从业人员。

此外,谎报失盗、多报损耗、赊货不还、申报转业、报赔歇业等等方法不胜枚举。

饮食业扣斤压两的不良行为也是比较普遍的。本年 10 月间结合粮食计划供应工作,对馍饼铺作了质量检查,据抽查 25 户的结果,有 3 户不够规定的分量,其余 22 户均有不同程度的降低质量问题。如会员王金柱、马广成等所做的 5 分钱 1 个的饼子,每个只有 2 两多重,比行业规定标准每个 3.5 两减少分量将

## 文献资料

近1两。还有些面食饭铺故意少作用粮计划，专从机器面铺大量买来切面出卖，企图隐瞒营业额，进行偷税。

以假混真，高抬货价的，在国药业相当严重。本市国药业毛利已超过4%以上，大于其它任何商业行业，且营业正常，但其投机性和违法行为仍很普遍。如广积堂药铺以牛肾顶鹿肾，每两4.2元，牟取暴利达50倍以上，并且伪造“腰腿疼丸”欺骗群众。此外以水牛角顶犀牛角，以樟芽根顶柴胡，以红石顶赭石，以山西香柏木顶檀香木等等欺骗行为不时发生。在其它行业中的高抬货价，多数是属于中小户，如杂货业会员牛子信所卖白矾每斤0.8元，超过市价1倍以上，京货业贾志道趁市面缺乏松紧布之际，从吴忠市私营商店买来每尺1.1元的松紧布，卖到每尺2.4元，比公司牌价超过2倍。文具业义合永书店从西安购进象棋，原价0.8元，他卖1.6元，黑板擦子公司卖0.15元，他卖0.35元，有人给他提意见，该号资方李剑远不满意地说：“公司是公司的价格，我是我的价格。”

有的对市面缺乏的货品进行套购，牟取暴利。如本年6月市面茶叶较缺，小商贩便向茶叶经销店多方套购，每包原价0.1元，售价0.15元，获取非法利润50%，行商马万荣从吴忠市公司连续套购茶叶46斤，有的每斤获利1元，有的每包（2两）原价0.27元，卖了0.5元，获利将近1倍。摊贩会员刘有福套购公司食糖，将红白糖混合包成小包零售，每包一两售价0.1元，获利一倍以上。

有的在经销代销和统购统销商品中，投机取巧，欺骗顾客。如酒类经销店26户，经过检查，就有3户掺水作假，食油代销店8户，在代销的前两月，各户都有余油数斤至数十斤不等，如强鸿轩7月份销食油2800斤，余油就有49斤，梁福荣销油1700斤，余油42斤。棉布业刘长命代售裤褂，连续多收布票40余丈。

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

手工业户中有的嫌利润低,抗拒加工、销售。如粉坊业会员黄宽在市面粉条畅销时,拒绝加工,粉条滞销时,又争着加工。酱园业同聚泰原先由公司配给的芝麻数量少,以后将麻酱价格调整为 0.48 元,便感觉利润低了,再让他加工时,便托词工人少忙不过来,不接受制售任务。

1955 年内本市私营工商业的违法活动,据不完全统计,共有 149 户 167 次,占工商业总户数 7.2%,其中经政府及有关部门进行管理的 95 户,经本会进行批评教育的 72 户。

通过对违法户的管理,对私营工商业者普遍进行了爱国守法和积极接受改造的思想教育,使工商业者的思想觉悟有所提高,对于国家政策、法令也有了较明确的认识。因之,1955 年四季度违法行为显著减少,这当然是与国家统筹安排,企业改造所获得的效果分不开的。也正由于工商业者不断受到爱国守法教育,提高了认识,为进一步接受改造提供了条件。例如通过对偷税漏税户的处理,工商业者一般都认识到偷漏国税是危害了国家的利益,影响了经济建设,是严重的抗拒改造的行为,不但社会舆论所不许,亦为国家法律所不容。因此,逐步推进了建帐工作,健全了各项制度,有的改善了经营管理,减低了管理费用。因此,本会成立的第三期会计训练班,工商业者报名的就有 100 多人,超过一、二两期的总人数,其中受过偷漏税罚款处理的饮食业部门李生禄说:“以往我不记帐,就存心想偷税漏税,现在我要学好记帐,彻底纠正这种偷漏行为。”抽逃资金的工商户经过批评教育后,有的工商业户说:“别人为扩大业务增加资金,我却在为个人利益打算,干着损害社会主义建设的非法勾当。”饮食业中有经常扣斤压两的 3 户,未得到及时处理,有的会员便说:“违法的照常违法,也不见咋的。”这说明今后加强对工商业者的爱国守法教育,并进行经常的检查工作,找出典型,表扬好的,批评

## 文 献 资 料

---

坏的,违法行为较严重者应及时处理,是提高思想认识和减少违法行为的关键问题。其次还要帮助工商业者建立各项必要的制度和指导其改善经营管理,堵塞违法活动的空隙。再次,必须加强工商业者的政治理论和时事政策学习,使其认识国家发展规律,认识国家前途与个人前途的一致性,从而激发其爱国守法观念。最后,还必须与有关部门密切配合,经常反映工商业者的情况和思想动态,以适当指导与帮助,为防止和减少工商业者的各种违法活动采取有效的措施。

## 银川市工商业联合会 1955 年私营工业 (手工业)安排改造情况报告

1956 年 4 月 5 日

### (一)户数、资金、从业人员的变化情况

1955 年底,本市私营工业、手工业共有 235 户(不包括劳协户数),资金 26.06 多万,从业人员 473 人(不包括公私合营资金及人员),比 1954 年底户数减少 2.81 倍,资金减少 1.23 倍,从业人员减少 4.48 倍。这种变化原因主要是,在 1953 年 1 月份后归劳协会会员 531 户,即占 1954 年底原有总户数的 59.1%,减少户数中以油木篾席业占第一位,占该业原有户数的 80.1%。其次为机器修配业,占该业原有户数的 79%,再次为缝纫业,占该业总户数的 70.4%。变化的第二个原因是,有 13.16%系两年来自动歇业而不办手续及 1955 年批准歇业户,其中以棉毛麻业占的比重较大,占该业原户数的 36.2%,其次为砖瓦陶瓷业,占该业原户数的 32%,再次为日用金属业,占该行业原户数的 15.8%。歇业户中大部分返回原籍和转向农业生产,有一部分转向拉小车劳动,少数人参加国营企业、合作社工作。

本市大型工业除公私合营外,小型工业(3 人以上 10 人以下)13 户,占总户数的 5.55%,资金 17.77 多万元,占总资金 68.18%,从业人员 108 人,占总人数的 33%。个体手工业 121 户,占总户数的 94.45%,资金 8.29 多万元,占总资金的 31.82%,从业人员 365 人,占总人数的 77%。

## 文 献 资 料

本年手工业共成立铁业、编席、钟表修理、缝纫、自行车修配等 6 个生产小组,大部分属于劳协会员,其中业主 38 人,工人学徒 25 人。截止 1955 年底,本市共组织生产社 10 个,供销社 1 个,生产小组 6 个,共有社(组)员 372 人,占全体手工业者 30% 强。

### (二)协助政府,组织私营工业、手工业接受加工订货和统购包销的情况

1955 年内,私营工业、手工业接受国家加工订货行业者有食品制造业 9 户,造纸业 13 户,日用金属业 2 户,共为 24 户,占加工订货行业总户数的 18.46%。加工订货产品总值,食品制造业加工糕点、粉条 3.98 多万元,占该行业生产总值的 9.2%,占加工订货共有户数生产总值的 38.6%,造纸业大麻纸 3.03 多万元,占该行业生产总值的 32.26%,占加工订货共有户数生产总值的 29.4%;日用金属业加工订货各种铁器家俱 3.3 多万元,占该行业生产总值的 55.47%,占加工订货共有户数生产总值的 32%。

本年内手工业除以上接受加工订货的行业外,尚有砖瓦业的产品由政府统一调拨,全年调拨产品总值为 17.35 多万元,较上年调拨产品总值减少了 40.16%。

在辅导私营手工业、工业,保证按照加工订货合同完成生产任务方面,本会曾作了一系列调查研究 and 具体检查工作,需就生产和经济条件等方面进行改进。本年度一般产品的质量有所提高,一般均能按期完成合同任务。如在中秋节期间,给国营食品公司加工月饼,私营糕点铺认为去年加工月饼工本费订得较低,除一切费用外,已无余利可得,如仍按去年加工费标准加工,多数思想上不愿意接受,经过与有关部门协商,要求精打细算,并对会员进行了说服教育工作,适当调整了工本费,各会员均愉快



## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

地接受了加工任务,并组成了检查小组,保证了质量和限期,适时供应了市场。又如翻砂业生产设备落后,一贯使用旧法溶铁,不但产量低,成本高,而且产品粗糙。经过给以技术帮助,将使用风箱吹风改装为手摇机吹风,生产量提高了50%,由于煤耗量与人工的减少,成本也降低了20%。

(三)在辅导完成加工订货工作中,取得以下几点经验教训:

1. 分配加工订货任务,必须结合生产能力,克服单纯照顾的观点。国家给私营工业加工订货的任务,一方面是逐步将其纳入国家计划轨道,以使其进一步接受改造,另一方面是帮助国营工业生产的不足,满足人民需要。因此,在分配加工订货任务时,要注意选择经营作风较好并具有一定生产条件者,给予适量的生产任务,以期保质、保量、保时完成,避免为了照顾某些户而给与超额的产量,以致造成质量差和延误期限长期拖欠的现象。

2. 健全检查制度,进行经常的督促检查工作,是保证完成加工订货合同的前提。为了保证执行合同规定,除持有各有关单位的证明、审批和人民法院的公证外,工商联和各行业必须建立专门负责检查合同的组织机构,以便专人负责,进行经常的调查了解,发现问题及时解决,并随时进行保质、保量、保时,使其重视合同的法律性与树立按期完成国家任务的整体观念。

3. 加工订货任务必须根据供销原则的平衡发展。在接受加工订货的生产中,仍不免有盲目生产的偏向,因此加工订货的任务必须明确规定,以免造成某些产品脱销,而另一种产品积压。如日用金属业,新宁铁工厂给购销站加工各号铁锅、车钏等,没有明确规定各种产品数量,而该厂为了生产便利,便大量生产头号铁锅和车钏,以致头号锅生产过剩,小号锅供不应求,特别是车钏的生产量据估计两年都用不完。影响了资金的周转,给国家带来了不应有的损失。

## 银川市 1955 年私营商业安排改造 情况报告

1956 年 4 月 4 日

### 一、基本情况

1955 年底,本市私营商业共有 1096 户(不包括饮食、运输、服务等行业),资金总额 87.02 多万元,从业人员 1250 人,较 1954 年底,户数减少 29.92%,资金减少 1.5%,从业人员减少 55.38%。其中变化最大的为文具艺术业,1955 年户数较 1954 年减少 38.7%,从业人员减少 68.68%,资金减少 12.66%;其次为棉布业,1955 年户数较 1954 年减少 35.7%,从业人员减少 53%,资金减少 7.22%;再次为百货业,1955 年户数较 1954 年减少 33.03%,从业人员减少 70.11%,资金减少 2.66%。变化原因主要是 1954 年及 1955 年春季营业额逐步下降,有些户感觉不能维持,自动停业或报请歇业。在减少的户数中有 25%~30%报请歇业;有 25%~30%转向农业生产;一部分找了工作和转入其它行业。在一般减少户数的情况下,有的行业却增加了资金,如医药业 1955 年虽较 1954 年减少户数 27.6%,减少从业人员 37.14%,但资金却较 1954 年增加 21.37%;摊贩业户数减少 16.24%,但资金增加 27.44%。以上各行业从业人员大量减少而资金的减少比重不大,且有增加资金的,是因为经过 1955 年企业登记换证工作,将以往不直接参加业务的家属减去了,资金得到了核实,所以有些户数,人员减少,而资金相反有了

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

增加。

截止 1955 年底,本市私营商业为国家经销、代销和批购的共有 371 户,资金总额 41.92 多万元,从业人员 433 人。经销、代销户数最多的为棉布业,占该行业总户数的 92.59%;其次为文具业,占该行业总户数的 84.7%;再次为百货业(京百货),占该行业总户数 79%,烟酒业占该行业总户数的 73.8%。

在 1955 年内,私营商业申请并店联营并经政府批准的计有棉布业 17 户(同是中小户),合并为 3 个店,占该业总户数的 63%。百货业 25 户合并为 5 个店,占该业总户数的 6%。烟草业 12 户合并为 3 个店,占该业总户数的 3.8%。文具业 5 户合并为 1 个店,占该业总户数的 38.4%。日用百货业(黑白瓷)4 户合并为 1 个店,占该业总户数 21%强。摊贩业蔬菜摊商 16 户合并为 2 个经营小组,占该业菜市场菜摊户数的 75%。以上各行业共计 81 户,合并为 13 个联营店,2 个经营小组。棉布业申请全行业公私合营,已经政府批准,于 1955 年 12 月 26 日成立公私合营银川市棉布零售商店筹备委员会,进行合营的筹备工作。

### 二、辅导私营商业改组改造的方法步骤

通过国家统筹安排,私营商业户的经营情绪逐步提高,认识到大商小商都有纳入到各种国家资本主义形式的可能,更由于经销、代销店对国家资本主义商业的优越性有了亲身体验,也增强了接受社会主义改造的信心,同时本会为适应工商业者的要求,扩大了经常性的学习,组织进行了国家政策的宣传教育,各行业涌现出愈来愈多的积极分子,在改善经营管理,端正经营作风,带动同业接受改造方面都起了积极作用。随着全国各地私营商业并店联营和全行业实行公私合营的新形势的出现,本市私营商业同样感觉到应适应客观形势发展的需要,普遍地有实行并店联营以便进行经济改组,为进一步接受改造创造条件的愿

## 文献资料

望。经过政府的宣传动员,各行业进行了漫谈讨论,很多人情绪高涨,纷纷表示愿意并店联营,以便于政府的管理和国营经济的领导,更好地为人民服务。为了稳步前进,本会在工商行政管理部门和有关公司的指导配合下,11月间首先在棉布业试办了5户的并店联营。经过对各地有关并店联营文件的学习,各户的充分讨论酝酿,取得一致意见,并帮助订立了各项制度,最后经过政府审查批准正式营业。由于资金的集中、商品品种的扩大、人员适当分工,并适当调整了商业网,不但营业额较未合并前上升80%,同时费用开支也降低了2.32%。这种组织起来的优越性大大鼓舞和坚定了私营商业和小商小贩的合并经营的信心。本会在取得并店初步经验的基础上,继续在重点行业中推行,最后展开了各行业的并店工作。在组织并店联营的同时,还进行了全行业公私合营的酝酿工作,经政府和有关公司的研究同意,首先以棉布业典型试办,成立公私合营棉布业零售商店筹备委员会,一方面组织该业全体会员进行短期政策学习,深入领会公私合营的精神和办法,交换意见,提出问题,统一认识;另一方面加紧筹备工作,争取在1956年1月份实行公私合营。医药业原准备进行全行业并店联营,经过全体会员的组织学习,在思想觉悟提高的基础上,一致要求公私合营。与政府研究,准备一面进行合并,一面实行公私合营。根据目前情况来看,1956年私营商业除部分摊贩外,基本上可以达到各行业的并店联营,并完成几个重要行业的全行业的公私合营,使私营商业的社会主义改造向前迈进一大步。

### 三、改组改造工作中主要取得的经验和存在的问题

(一)争取党政的领导和有关国营公司的密切配合与支持,是开展工作的关键。本会最初合并起来的联营店,大部分是由市委统战部、市商业科负责同志亲自指导成立的,在工作中总结了

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

不少工作方法与步骤,及时解决了一些问题。国营公司经常与并店户取得联系,适当供应了货源,特别是搭配了一些适销货,这就使营业额保持了一定的上升比例,使并店户感觉到并店的好处,消除了不必要的顾虑,因而也就有力地推动了一般。

(二)行业主任、委员,民建会员和积极分子是推动并店工作的主要力量。行业主任委员与会员有密切的业务关系,掌握了每个会员的经营情况和思想动态就便于进行联系和宣传动员工作,也最能取得会员的信任,再加民建会员积极分子所起的骨干桥梁作用,就使工作迅速获得开展。如棉布业第一个联营店是由行业主任、民建会员刘元增带头进行,以大带小,放弃了个人营业好,资金较多的有利条件,和4个小户合并起来,不但解除了小户的困难,而且使营业提高,并有利于进一步的接受改造。正如并店户赵仁(小户)说:“刘元增主任把我们带领着走上了社会主义的道路,我们干得更更有劲了。”同样,百货业的第一个并店也是由该业主任瞿永江带头组织起来的,其它行业不少积极分子和民建会员在并店过程中,也都起了积极的推动作用。

(三)试办典型树立榜样,是顺利开展工作的重要因素。在并店联营中大部分商业户抱了欢迎的态度,但也有些人怀疑观望,口头上愿意参加并店,但实际上既怕国营公司不照顾,又怕营业没把握。经过试点,充分显示了组织起来的优越性,打消了顾虑,有力地推动了各业户并店联营。

### 四、目前存在的问题是

(一)已经合并起来的商店,由于准备工作时间较短,大多忙于清产核资和修整铺面,以致均未办理旧企业歇业和新企业开业领证手续,这是与工商行政管理条例不符合的。现正督促并店企业补办歇业手续,今后并店户应抽出一定时间,做好并店的一切准备工作。

## 文 献 资 料

---

(二)并店户及公私合营企业 1955 年所得税一般均已预交,但尚未经过汇算清缴手续,如未交够,则并店后即不易支帐,已与税务机关联系,须赶办各并店户 1955 年所得税汇缴手续,以便结束旧企业的帐目。其次是各并店户的建帐工作,由于新式记帐人员的缺乏,旧帐新帐颇不一致,需要税务机关帮助指导,健全会计制度。

(三)关于公私合营及并店户中的职工安排和工资问题。有的商店雇佣炊事员,在合并后因各从业人员均回家吃饭,炊事员即无事可做,但又不熟悉业务,合并企业无适当工作安排;有的职工工资在旧企业的标准过高,在合并后,有高低参差不齐现象,影响工资低职工的积极性。这都需要劳动部门配合适当解决。

## 中共银川市委私营工商业改造五人小组 第一阶段商业工作安排要点

1956年1月18日

省委“对资改造”会议后，我们在党内外进行了传达，部分行商开始了准备。市委为了加强这一工作的领导，成立了“5人小组”。但从总的情况来看，工作的步子迈得还不大，进度还较缓慢。目前不少行商已纷纷向政府提出组织公私合营、合作商店、生产合作社的申请。这说明对私营工商业改造的高潮已经到来，故决定本市在春节前将私营商业全部进行改造。根据这一要求，兹提出第一阶段（1月18日～27日）工作安排要点，望各有关单位认真执行，如有不妥之处，请地委指示。

### 一、任务

分行分业组织力量，做好准备，全面展开，共分三批批准：

第一批：1月27日前完成棉布、糕点、国药、五金等4个行业的公私合营；牛羊肉业组织合作商店，猪肉、食油、新药直接改为国营门市部，从业人员全部录用。

第二批：百货、文具、茶叶、书画、煤油、食盐、烟酒、刻字、日用杂货、山杂货、干鲜货、鸡鱼鸭蛋、黑白瓷、铁锅、饮食、理发、运输行业分别组织为合作商店、合作食堂，理发、运输社、化工原料、旅店、澡堂、照相行业组织公私合营，中医组织为联合诊所。

第三批：青菜、调料、青果、醋、寄卖、杂商等行业通过合作化的办法进行改造。

## 文献资料

---

### 二、时间安排

1月18日：召开各归口公司经理会议，交待领导意图，明确任务。

1月19日：组织干部力量，组织分工，商讨如何开好下列会议：（一）全市干部动员大会；（二）工商联主任、委员、行业主任、委员、民建会会员会议；（三）职工店员大会。

1月20日：开好动员大会，再一次深入传达省工商联执委会会议精神，并要求党政部门的负责同志讲话，下午工作组分赴各行业。

1月21日～26日：办公室应做好：（一）提出公私合营和合作商店的人事安排意见。（二）协助搞好首批行业的清产估价工作。（三）会同工作组调整商业网。（四）筹备庆贺大会以前的一切准备工作。

工作组应做好：（一）第一批改造的行业应集中力量，做好清产估价及统一经营管理前的一切准备工作。（二）其余各组，应领导工商业者深入学习文件，进一步领会精神，消除顾虑，以便提出申请，并作出全行业的规划（包括机构设置，人事安排，商业网调整，工作进展步骤、方法、日程等）。（三）做好转业户的动员组织工作，特别是转农业的应尽快下手。

1月27日：召开全市工商业者庆贺大会，组织报喜队，并举行游行。

### 三、几个问题

1. 5人小组会议视工作情况随时召开，办公室每2天召开一次会议，由各小组长参加。主要汇报工作进行情况和存在的问题。

2. 各小组长除参加办公室会议外，有关重大问题，应随时汇报，每阶段工作结束后写出小结，每个行业工作结束后写出总



## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

结。其内容是工作进行情况,群众反映,发生过什么问题,如何解决,还存在些什么问题,有何经验教训等。5人小组在每一阶段工作结束后,写出书面材料报市委、地委。

3. 民建会、工商联、劳协会组织,除积极协助工作组开展私改工作外,应深入了解工商户、手工业者的思想动态、反映和要求。随时向办公室汇报,每3天写一书面汇报,情况力求真实。

4. 规划审批:各行业筹委会人选协议书、清产估价办法、人事安排等均应报办公室提请5人小组研究决定。重大问题,由5人小组提请市委决定。

5. 归口行业的改造工作,由各有关公司包干负责,必须按照预定情况完成。

6. 配合改造工作,在市联社的基础上,成立市贸易公司,并成立服务、饮食专业公司。

## 中共银川市委私营工商业 改造第二阶段的工作安排要点

1956年1月27日

银川市私营工商业、手工业改造第一阶段发动工商业、手工业者申请批准公私合营、合作入社的工作已于1月25日胜利结束。自26日起转入第二阶段，主要是集中力量做好商业的清产核资和手工业的草拟社章、征集股金、生产工具折价等建社的具体组织工作，并为第三阶段工作做好准备。此阶段争取2月1日前结束。现将工作要点安排如下，望各有关单位认真执行。如有不妥之处，请地委指示。

### 一、商业方面

(一)试点的棉布、国药、五金、糕点、牛羊肉行业应做好：(1)于1月底前结束清产定股工作。(2)根据便利消费者需要，符合经济核算的原则，做好经济改组、调整商业网工作。(3)提出人员安排意见。(4)各归口公司应采取座谈、联欢等形式，加强对资本家、业主的教育，搞好团结，并座谈如何增加品种供应，如何提高对消费者的服务质量，及保证春节物资供应。(5)写出工作总结。

油脂公司应负责做好食油代销点改为国营门市部的资金处理(包括家具租赁)、人员安排等工作。

(二)对1月24日批准的行业：(1)公私合营的百货、文具、化工、澡堂、照相、餐馆、旅馆及较大车马店、运输等行业应立即建立筹委会，拟出协议书、清产估价办法，进行清产核资工作并

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

为第三阶段的人员安排、商业网调整做好准备。(2)对组织合作商店、合作小组的烟、酒、粗杂货、山杂货、干鲜货、黑白瓷、食盐、寄卖所、鸡鱼蛋、理发、牛奶、刻字、青果、化妆品、棉线、青菜、茶馆等,应做好:1. 建立筹备机构。2. 草拟章程。3. 完成清产估价,此项工作应交给各行业自己去办。4. 物色社、组负责人及研究调整商业网。工作中心需充分发扬民主,反复研究。(3)对直接改为国营门市部的新药、茶叶、书画等行业,各归口公司应与私方协商,拟出协议书。随即处理资金和安排人员。

### 二、手工业方面

(一)对试点的制鞋、粉坊、印刷、蒸笼等4个行业的建社工作,应成立理事协会,并从生产着手,初步建立一些简单的、必要的生产管理制度。同时与有关部门联系,安排制鞋、粉坊生产合作社,解决即将到来的淡季困难。对皮革、麻绳行业的扩社问题,应通过座谈会议的形式进行,以达到新老社员的团结。

(二)对1月24日批准的金属制造等20个行业的建组工作,首先成立筹备机构,草拟章程、征集股金并做好生产工具折价等工作。为了完成上述任务,必须贯彻群众办社的原则,同时应切实做到建设、生产两不误。

### 三、几个行业的归口领导问题

饮食业暂划归食品公司负责改造,服务业划归贸易公司领导 and 改造。

### 四、注意的问题

1. 清产定股是一项极其复杂而细致的工作,在进行中必须将生产资料和生活资料的界线划分清楚,生活资料不是清点范围。应主要由资本家自填、自估、自核、自报和自评,职工监督,行业筹委会批准。防止包办代替,切实贯彻实事求是、公平合理的要求和宜宽不宜严的精神。这样既能加速公私合营工作的速度,

## 文献资料

---

又能使我们腾出手来考虑和准备下一步的人事安排,商业网调整以及经济改组等工作。

2. 对私营企业原有的制度,在目前合营工作的高潮中不能盲目取消,应当暂时原封不动,使其积极经营,待合营工作告一段落以后,再去仔细研究调整。

3. 既要做好合营,又要做好生产经营,尽量贯彻合营和生产(经营)两不误,特别是春节将到,望各有关单位要十分重视物资的准备。

4. 合作商店、合作小组的工资问题应放到第二步去解决,目前应集中力量做好清产估价工作。

5. 结合清产核资等具体工作,吸收反映,针对其思想情况,进一步加强宣传教育,从而打消顾虑提高认识,鼓励他们积极地争取为社会主义立功。工会、青年团、妇联、劳协会进一步开展工作,以减少阻力,增加助力。

6. 对组织起来的社组,应注意与原来的业务部门联系,解决产供销中存在的问题。脱产干部不宜过多,小型社组最好不设专职脱产干部。被管制分子和被剥夺政治权利的,虽然可以入社劳动,但不能做社员。更重要的是必须保证领导成分的纯洁。

7. 各归口公司、工作组应据此工作要点提出第二阶段工作计划报办公室。

## 中共银川市委私营工商业 改造第三阶段商业工作安排要点

1956年2月5日

银川市私营工商业、手工业社会主义改造工作的第二阶段已于2月2日基本结束。自2月3日起转入第三阶段,在这阶段中除做好清产核资的扫尾工作外,在商业方面,主要是集中力量做好春节物资供应、人事安排以及筹划商业网的调整。在手工业方面,着重建立理事会,并在已建的社(组)中制定一些简单、必要的生产管理制度等。争取于2月10日前结束。不妥之处,请地委指示。

### 一、商业方面

1. 作好春节物资供应:做好物资供应,是改造私商的目的之一,特别是春节即将到来,做好这项工作,就显得更加重要。为此,各有关公司应指定专人对物资准备情况认真进行一次检查,督促私商进货,及时召开会议,解决存在问题。各公司未经营的商品,应充分利用私商组织货源,以满足群众的需要。工作组应抓紧督促检查,保证做好这一工作。

2. 调整商业网:春节前商业网一般不作大的调整,但各归口公司工作组应做出所属行业商业网调整的筹划。进行中应掌握:(1)面向消费者。(2)符合经济核算。应多方面吸收群众意见,全面考虑行业特点,提出意见(原有哪些点,计划设立多少点以及点的分值等),报办公室通盘规划,在未确定前,不得自行调整。

3. 人事安排:人事安排是私营工商业者最关心的问题,同时

## 文献资料

顾虑也最多,如果安排得不当,将会影响改造工作的进行。因此必须反复研究,在“参照原来情况,量才使用”的原则下,并考虑今后改造的要求,郑重地加以确定。为此,必须深入了解,多方面听取反映,做到既能符合我们的要求,又能为群众所满意。2月7日前各归口公司工作组应结合商业网的筹划,提出人事安排意见(均应填表)。此外,在干部职工中,应进行政策思想教育,说明改造人的目的和工人阶级领导,改造资本家和尊重资本家职权的关系,端正看不起资本家,对改造资本家没有信心,要求过高、过早、怕丧失立场等不正确思想。

### 二、手工业方面

1. 成立理事会:对各社(组)理事会的人员,应深入群众多方了解,并慎重提出候选人,民主选出。

2. 安排供、产、销:生产联社应立即指派专人,对已组织起来的社(组)和个体手工业者的供购,相互做出购销计划,切实做好春节前生活资料的供应。对原来手工业经营的零星商品,在组织起来以后,暂时仍准其经营。

3. 正式通过社章。

### 三、郊区私改方面

郊区私改工作组应在当地党委的领导下,于2月7日前完成以下工作:

1. 坐商在自愿原则下,组织综合性的合作商店或小组。对各县(镇)分散的货摊和肩挑小贩,应由合作社供给其足够的货源,保持其原有的经营方式,让其积极经营。

2. 手工业应根据行业多寡,组织生产小组,按实际情况,集中或分散均可。对一行一户或人数太少而不适宜组织者,仍旧让他们积极经营,在供、产、销的安排上,应一视同仁。

### 四、行业转业问题

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

对一些确实臃、严的行业，如饮食、青菜、烟酒、古衣、杂货、造纸、毡坊等，可以适当转一些，但要用说服教育的方式耐心劝导。要求做到本人自愿，全家同意。然后由工作组填写转业表，签注意见，于2月7日前送办公室转民政部门研究处理。对确实不愿意转业者，仍允其继续生产和经营，不能硬性强迫。

### 五、为了做好上述工作，必须

1. 加强宣传教育工作：私改工作已进入第三阶段，在处理复杂的具体的问题上，很多人还有不同程度的顾虑，妇女拉后腿的现象也不少，因此宣传教育工作，应随着改造工作的深入而加强。其方式：(1)少开大会，多开小型座谈会，对症下药。(2)通过群众中的积极分子，采取个别询问、互相串通的方法，及时消除顾虑，削减空白点。(3)分别召开职工、青年、家属、子女座谈会，进一步交待政策，以增加助力，减少阻力。

2. 合营合作后，原企业的进货关系，营业时间，经营方法，销货、会计、工资制度等暂时原封不动。待慎重考虑，仔细研究后再逐步改变。生产经营的品种，只能增加，不能减少。

3. 对零星货摊，肩挑小贩不急于全部组织起来。部分户在较长时期内仍有必要保持原有的经营方式。同时必须照顾和安排他们的生活，特别是对待老弱残废更应妥善安排和照顾。如果他们要求组织起来，在登记后，就可以宣布他们参加了合作社，挂上合作社的牌子，以安定其情绪，领导他们照旧积极经营，货源亦应照旧供应。

4. 合营合作仅仅是改造的开始，而不是结束，更多更复杂的工作还要我们去做，许多问题都待于我们一个一个去解决，解决得好，就利于工作，否则就会出乱子，甚至会死人。因此，各公司领导人和全体干部，必须更加主动地抓紧工作，防止松劲情绪。

## 银川市棉布业公私合营工作总结报告

1956年2月4日

### 一、基本情况

银川市原有棉布商 27 户(包括 2 户棉花商),从业人员 65 人,内有劳资户 8 户,家庭店 19 户。其中店员 30 人,资方和资方代理人 15 人,店员中有党员 3 人,资方和资方代理人中有民建会员 3 人。全行业资金总额 21.98 多万元,以前均全业经销,其中 16 户已并店联营。人员根据量才录用的原则,分别全部录用。又因家庭生活困难,吸收其子女参加工作 1 人。

去年 10 月份毛主席对工商界召开的座谈会和 11 月份召开的中华全国工商业联合会一届二次执委会扩大会议的精神传达后,银川市棉布业的工商业者接受社会主义改造的积极性空前提高,许多资本家日以继夜进行全行业公私合营的准备工作,迫不及待地要求实行全行业公私合营。但由于工作做得还不深,至清估工作进入具体实施中,大户资方一般表现消极,如资方代理人张春泉和资方刘元增等,明知估得偏低,就是不提,制造混乱,在外面散布不满情绪,如张春泉在外面说,反正估得不高,知道我也不提,并将 31 种滞销商品,混入畅销商品内进行估价。中小户一般表现积极,主动将帐外资金作为企业新的投资,积极为公私合营创造条件。如小商郭化泉拿出多年积攒的黄金 3 两多、白银 110 两、银币 25 元。广大私营企业职工店员,情绪更为高涨,日以继夜监督资本家进行清点,如店员阎锡文等倡议组织突击清点小组,协助缺人户清点资产,又如店员邢子仪当场检举资本



## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

家将几年积压的长腰带等混入畅销货内的不法行为。

合营工作所采取的步骤是：第一步宣传教育，学习文件，集体酝酿讨论申请全行业公私合营。第二步坚决依靠职工店员和资本家，群策群力进行清产核资。第三步进行人员安置、经济改组和商业网的调整，并拟订公私合营组织章程，成立董事会，处理遗留问题。

合营工作所以能这样顺利迅速健康地完成，主要是由于市委的正确领导和全体职工的积极努力，使银川市棉布业走向了公私合营的商业企业的道路。

### 二、几项具体工作做法

1. 组织领导：在市委统一领导下，成立由 12 个人组成的公私合营筹备委员会，其中公方代表 3 人，资方代表 4 人，私方代表 2 人，工商联代表 3 人。委员会内设秘书、宣教、清产核资 3 个小组，并建立了定期汇报和拟定工作制度。在工作执行中，为了深入掌握情况，做到心中有数，在公司内部又成立中心工作组，若遇重大事项，特别是涉及政策性的问题，首先请示汇报给党政领导解决，然后通过监事会公私双方民主协商贯彻实现，如协议会、清产核资办法、组织章程等。

2. 宣传教育：在筹备过程中，学习了中华全国工商联一届二次执委会议和省工商联会议精神及有关文件。为了进一步打通资本家的思想，消除顾虑，由工商联、民建会、妇联等单位组织资方及资方代理人、全行业会员、家属举行座谈，结合首长动员报告组织讨论，使其明确政策、认识前途，积极主动地接受社会主义改造。同时也让其明确大势所趋，把自己的前途和国家的前途结合起来，才有光明的前途。另一方面为了严防资本家抽逃资金，通过市店员工会，召集全行业店员职工学习文件、组织讨论，使之澄清思想，站稳立场，积极帮助资本家接受改造和从中监督，

## 文 献 资 料

---

尤其是对清产核资更应提高警惕性,防止不法资本家隐匿财产,变相抽逃资金。

3. 清产核资:此项工作极其复杂细致,同时政策性较强,也是与资产阶级斗争的主要方面,因而必须事先作好一系列准备工作,在工作组内成立清点小组,适当配备人力,统一拟定记录登记表格,制定财产清点纪律,进行具体分工,分别到市场及有关单位了解一般财产现行市价,并密切联系工会组织、坚决依靠店员职工。然后由筹委会内再组织清点小组,吸收有关人员参加,采取先选择1户,组织各企业主参加,进行典型试估,统一思想认识,取得经验后即采取由各企业主自报自评、职工监督的方式,同时在清点中依据对家庭户易宽不易严的原则进行清点,如夫妻店家店不分,生活用品一般不作清点。对劳资企业户全部财产列为清点范围。作价开始后,拟制和通过了商品财产作价办法。切实本着“实事求是”、“公平合理”原则进行清产核资工作。

4. 商业网调整和经济改组:原银川市分散经营棉布业的27户旧企业一律裁并,按照规定依法办理歇业手续。并根据市、区情况,分设公私合营8个棉布业零售商店:东大街1个、西大街2个、复兴街1个、新华街1个、北大街1个、南大街1个。对于合营企业经营管理制,按照国家计划,一律按照国营企业内部管理制度执行。目前从业人员和经营制度一般不动,营业照常。

5. 人事安置:全行业实职人员,全部量才录用,工资待遇在合营期间,一律不动,合营后,据其情况再给予适当调整。对于资本家的具体安置,根据思想表现、政治面貌、经营能力、投资比例及其代表性等分别给予妥善安排。如张春泉任花布公司副经理、张敬贤任副董事长、刘元增任业务股长、关寿山等6人分别担任商店正副主任。另外在公私合营企业内部,为了协商公私双方事宜和对年老无力经营的从业人员,设立由5人组成的董事会进

行安置。

### 三、经验教训

1. 清产核资必须充分发挥先进分子的积极作用,让其将商品分等分类,根据实事求是、公平合理的精神,自报自估,并要事先做好一系列的准备工作,如制定统一的表格、人员的明确分工及清产核资有关文件及办法的学习,还要反复讲明政策,这样可以保证清估工作的顺利完成。我们在此项工作上对现行价与现值价交待不清,在试估中曾一度发生低估现象,虽及时作了纠正,但造成的影响是不好的。

2. 由于商品品种繁多,规格不一,加之事先对现行价了解不够,为了统一认识,免于发生偏高偏低现象,首先进行了典型试估。大家心里有了标准,然后分头进行,全面铺开,让各企业主自报自估,发动职工监督,工作组掌握并组织了资本家为主的巡回检查,发现问题,及时解决,这样就使筹委会最后核定资金做到心中有数,同时保证了清估工作的顺利完成,快而不乱。

3. 根据每一阶段的工作,提出明确的口号。清估工作开始,为了不影响群众的供应,提出了“经营合营两不误”的口号,采取了白天清估固定财产,晚上清估流动商品,既保证了市场供应,又未影响合营工作。

4. 做好对资本家的团结、教育、改造工作。清估工作开始后,个别资本家表现消极。由于我们对固定财产情况掌握不熟,资本家有意低估,制造混乱,在外面散布不满情绪。如张春泉说:“反正估得不高。”刘元增说:“知道估低,我也不提。”根据此种情况,我们遇事充分协商,多征求资本家意见,通常由他们提出意见,我们争取主动,对个别人的思想随时发现,单独交谈,打通思想,让其正面提出意见,并利用他们积极的一面,反映情况,衡量检查工作。

## 文 献 资 料

---

5. 发动和依靠店员职工是做好合营工作的关键。合营工作开始时职工店员情绪高涨,积极揭露资本家将滞销货混畅销货的不法行为,并组织了突击小组协助缺人户帮助清点资产,使合营工作顺利完成。另一方面,合营过程中为了进一步加强团结,消除顾虑,扩大影响,花布公司职工和私营职工店员举行了联欢晚会,在会上互相勉励,欢聚一堂,交谈心事,从而密切了关系,加强了团结。

### 四、今后意见

1. 公私合营后是企业改造和对资本家改造的开端,因此今后必须做好对资本家的团结、教育和改造工作,进一步改善企业的经营管理。

2. 加强职工店员的团结教育工作,积极主动地监督资本家的思想改造,并逐步改善经营管理,端正服务态度。

3. (下略)

## 银川市私改工作情况

1956年4月15日

银川市私营工商业社会主义改造工作于1月份开始,全市原有商业、服务、牛奶、运输等行业,到3月底已改造1284户(从业人员1696人),占原有户1827户的70.23%,资金接收165万元,占原资金174万元的95%,改造中有的资本家自动拿出底财黄金、元宝、钞票、房屋、公债等6万元。参加合营改造的私商直接成为国营的23户,公私合营的160户,合作商店(组)773户,个人经销、代销119户,转入农业的209户,安排人员,有劳资关系的私营商业41户,资方及资方代理人44人,作公司副经理1人、董事长2人、股长2人、董事4人、门市部主任9人、副主任5人;提拔职工12人,当商店经理1人、门市部主任4人、副主任6人、加工厂副厂长1人;原商业各同业公会主任及委员82人,安排了39人。另外,组织了已改造的各行业的剩余劳力200多户440人,参加建设工程及农业生产维持生活。关于清产核资、合组并店、人员安排、商业网的调整都已基本结束,现正发动社会主义生产竞赛,与处理改造中的遗留问题。根据七、八两日专署和市政府的审报,工作速度快,人心较为安定。仅据对百货业、糕点业、粗杂业、黑白瓷业、干鲜业、中药业等行业的检查,一般人员都积极工作。业务开展方面,全市除了钉鞋匠未组织起来外,其它行业组织起来的每月大部有盈余,最突出的是:糕点业全市20户,合营后,酱菜、糕点恢复了32个品种,新增12种,

## 文献资料

他们在社会主义竞赛中,组织了青年突击队 6 人,直接到机关、工厂、农业生产合作社、农场等单位找关系,订合同送货上门,扩大销路。点心坊在生产中利用空隙,增做其它零活,节省原料,提高生产率,降低了成本 15%~19%。酱园生产采用“锅连锅”的办法,每天能省炭 20 斤,1 年可省 7100 斤,还省 1 个劳动力。另外采用先进经验,用 20%麸皮代替面粉做酱,不仅质量保持良好,1 年还可省面粉 2.24 万斤,并能完成上交利润 4 万元。该行业 2 月份(连同 1 月的 10 天)盈余 4200 元,3 月份盈余 3679 元。百货业 54 户合营了 44 户,2 月份除开支还盈余 1337 元。中药铺 13 家,合并为 7 家,生产更积极,成立 1 个总店加工生产,恢复了以前间断制造的附子理中丸、六味丸、八味丸、鹿茸丸等 13 种,新制品一把抓、妙灵丹等 7 种,还准备制造 6 种桃花散、千金散等,所有配制的药品,质量提高,价格统一降低,如制牛黄解毒丸每料 18 斤,过去私人经营加牛黄 3 分到 5 分,现在加 3 钱,霉坏变质的更不准推销。降低价格如牛黄清心丸,过去每粒 0.4 元,现在改为 0.22 元,减了尽一倍。工人的情绪也很高,过去 7 个人的工作,现在 5 个人就做了,切草药过去 1 人 1 天切 6 斤,现在 1 人 1 天切 16 斤,提制丸药过去 1 人 1 天制 1600 个,现在制 2200 个,由于生产好,群众拥护,而且赚钱,第一季度盈余 60 余元,但经营赔钱的也有,粗杂业 2 月份赚 89 元,3 月份赔了 46 元。饮食业、合作食堂 2 家,合营 2 家,每月赔二三十元,黑、白瓷业赔得最多,有 20 户小店合营,资金 1.6 万元,2、3 月亏损 1 万余元,长此下去 1 年就赔得差不多了。赔钱大的行业,内部人员现在思想很混乱,小户靠大户,个人靠商店,商店靠国家,依赖思想很重。在动员多余劳力参加基建时,39 个从业人员中勉强报名的仅 13 人,结果还有 11 人不愿去;企业亏损,不想办法,工作人员提出办法不是不同意,就是说困难多;劝他们送货下乡,则

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

说东西不行,卖几斤辣面也没多少钱;参加基建怕受苦,下乡也不愿去,分散经销代销,夫妻包干,则又说经营货少卖不动;包干赔钱不敢包,还是合到一起,赔赚都在商店,结果是小户心宽,不愁不给工资,大户发愁,顾虑给不了定息。

根据检查情况看,银川市的私营工商业改造工作,取得了很大的成绩,但也存在着不少缺点与问题,主要是:

1. 私改领导准备工作不够,有赶急加快的思想,只愿组织起来,不问组织起来怎么办?带有很大盲目性,如小杂货、瓷器铺等49户,从业人员62名,一向本钱少,指身子过日子,养活家人281人,原来自己经营,夫妻照顾,忙时在柜台,闲时做零工,可以维持生活。现在组织起来,经营货种单纯,又在淡季,人员们宁可住下吃,也不愿劳动,给国家背上很大包袱,一面给就业,一面给闹情绪的吃饭,忙不开交,他们有些人反倒歇息起来,“干不干有90元”,照顾不到就闹情绪。如工资问题,原来就各不统一,现在又不好调整,因而有的多拿,有的少拿,就怨言纷纷,说什么:“跟上狼吃肉,跟上狗吃屎”、“节约不如浪费”等等。

2. 合组并店有些过分集中。如百货业是群众接近多的行业,由原44户并为30多户,饮食业由51家并为14个单位,13家中药铺并为7家,卖豆芽的并为4个摊子等等(已纠正,搞了几个担子、串街卖),这些与群众买东西是很不方便的。

3. 清产核资有些过散:核资中不善于发动群众,特别是没有激发群众自觉地核实资金,而是单纯由工作人员若干,把旧家具、破桌子、自行车、剪子等都要作价已开支的帐。再重新翻查,结果弄得费力不讨好,资方不满,有的小孩为留自行车等哭闹不休,这是最不策略的办法。

4. 人员的安排甚欠妥当。资方和原同业公会的主任、委员等还有60多人未安排。已安排的人,工作欠妥善,如中药业刘惠文

## 文献资料

原来自营时是掌柜的,安排为站柜台,情绪很低,说:“社会主义是好,就是走不到。”有的说:“社会主义竞赛是拧上螺丝打钉子。”把粗杂业私改筹备委员会主任纪仙洲安置成分店的主任,总店经理另派3人,他很不高兴,每天不是住在家中,就是串街,说什么:“现在是爷爷当了孙子,儿子当了老子!自己不行了。”百货业经理李耀堂心怀不满说:“改造后穷!”和张子刚不和睦,搞在一块做经理,一个说:“有我无他,有他无我。”一个说:“今后只有三条路,一投黄河、二上吊、三跳水井。”还有两个主任和职工闹意见,搞不团结。把各行业剩余劳力动员出外参加基建,有的害怕苦,不愿去,有的出去赚工资,合营企业再给补助一些钱,闹得里外麻烦。

5. 不能掌握当地情况,单纯的搞专业化,所以有些行业赔钱。如经营黑白瓷业是单纯的,却不了解其买卖时间性、冷货不能畅销的情况。同时受国营合作社排挤,利小赚不到钱。

6. 国营商业和合作供销社照顾私改不够:现在一般私改商人对他们很害怕,感觉政治上看不起,经济扣卡过紧,甚至多要国营占利,他们有利无利不管。如烟酒专业公司,把好纸烟、好水烟尽先自己卖,坏纸烟如铁拳烟质不好,烟价高,硬给粗什业经营,说是政治任务,全市现积压了60多条。供销社给杂什业进的货是木匠的斧子“面面砍”,如铰木把,往年由商人直接向市场进货每根0.17元到0.25元,卖0.4元多钱,还有挑有捡,今年供销社进货有50%多的坏货还不准挑,每根平均批发价0.4元,零售只准卖0.48元。批发瓷盆供销社计份不计件,按套论,每套一、二、三、四、五、六等号都有,不要不成交,坑人行事,瓷业户因过大过小卖不了,积压资金2600多元。还有给粗杂行业进的灯罩子是天津货,质量很不好,空气太热太冷都自行爆炸,炸一个即把一打的利润炸没了,经营户赔钱顾客不满。此外国营和合作



## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

社强调自己的条条关系和片面利润,因而有些问题不能迅速得到解决。

7. 国营药业与卫生部门对中药、中医的改造各执一词,一家强调改造医生应集中,诊疗所带药铺,一家则要卖药,说不能把医生都集中了,否则改造的中药铺就将无法经营,所以中药铺的改造形式尚未决定,大家有意见。

以上存在的缺点和问题,是当前工作发展的主要障碍,必须结合当前社会主义竞赛迅速纠正和解决,才能巩固私改的既得成绩。为此我们在4月七、八两天市上的私改汇报座谈会上,已陆续提出过改进的一些意见,现将所提供的意见汇集如下:

(1)妥善解决清产核资中的遗留问题:私改清产核资帐与固定资产的房屋家具计算,钱还不少,但实际有很多拿不出来,这个问题是十分复杂的,我们可不必斤斤计较,发动私改商人大家讨论决定,然后,实际能拿出多少就算多少,具体解决的办法应分以下情况:

1. 历年的超工资与超伙食者:税务局为计算税收,将私商的职工伙食工资标准定得低,而实际用的多,就按实用标准算。

2. 私商的招待烟、茶费及职工的福利费如看戏、回家路费等,税务原不计算开支,也按实际开支计算,固定资产如房屋、家具、用具等,按折旧差额计算,新企业不需要的房屋和生产工具都可不作价计本,剪子、刀子、自行车、桌子、板凳等均由原主自便,自己需用者留用,不需用者新企业如需要,按公平作价使用,不需要者,原主变卖后可作本计息。

3. 有意抽逃资金在500元以上者,分别情况用教育和批评方式,有领导有掌握地设法交纳,对抽逃二三百元,甚至几十元的,一般可不追究,作为了结。

(2)加强领导,使赔钱的单位赚钱,这要从多方面想办法:

## 文献资料

1. 可以多经营货种、布匹、杂货、瓷器、烟酒、纸张等,可以使他们卖不了这样卖那样,有利可图,有事可干,并发动社会主义竞赛,鼓励大家想办法搞好企业。

2. 合营了的私营店分别情况还可分散经营,免得他们闹情绪,坐吃山空,这有很好的例子可以仿行。如全市大家买卖雪花膏的,初合营时,谁都怕吃亏,懒得地不扫,桌子上的灰不抹。以后实行分散经营,自负盈亏,朝早起,晚睡眠,货样多,整齐干净,摆的摆,挂的挂,顾客不断,他们很高兴,买卖也兴隆,有些行业合营后维持不下去的可独立代销经营、自负盈亏。

3. 组织出外做工的人可不勉强,如果能出外做工,合股资金又不多的,干脆脱离企业,参加其它职业,免得心悬两下,依赖等待,贻害事业。

4. 国营、合作社营企业,要让利、要改变看法:经历过私营的工商业者,已属于半社会主义性质的经营者,不能再完全视为私商(但不能麻木不仁,没有警惕)。他们的经营好坏于国家于群众有很大的影响,应予多方照顾,而不能饿死他们。因之应让利给他们,使他们能活下去。热货、好货都应给,冷货、次货应退回或代销,还要讲道理,从政治上经济上关心和支持,同时团结私改商人,不要只顾自己发展,不管别人生死。

5. 对饮食业应发挥其故有特长:如长安春的羊肉泡馍是驰名的,近年来特别是最近以来,听说不好了,肉瘦,汤也没味了,因而顾客少,赔钱。应研究它的特长,沾羊肉,好调料、糖蒜、青菜等都应恢复,并鼓励其好上加好,这样就不会赔钱了。

(3)工资问题:这是很复杂的问题,有的高达七八十元,有的低至十几元,悬殊太大,但调整又来不及,现在应一般地原则上半年不动,按原企业公司工资多少支付,或者像杂货业那样用死分活评的办法维持现状。生活太低难以维持的,由新企业酌情予

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

以临时补助,但须教育职工,工资高低不一,是过去私营资本家造成的,是不合理的,正因为如此才要私改,今后是会合理调整的,目前是准备调整时期,每个职工应积极工作,努力学习,争取模范,作为将来调整工资的依据。同时还须指出“跟上狼吃肉,跟上狗吃屎”都是错误的想法。

(4)解决中医兼营中药零售业务的矛盾:医生都进联合诊所,将联合诊所的药铺向外经营,让所有的药铺都卖药,否则应让医生与药铺结合起来,药铺都能正常经营,再不要互相扯皮不解决问题。

(5)人员安排不适当的重新安排:

1. 安排人员既要照顾前,又要照顾后,既照顾职位还要照顾身体。

2. 照顾出身,照顾年龄,当掌柜的,不一定就成为伙计,老年人可以不站柜台,可以不与青年人一同竞赛,应有区别对待,使之安乐其生。

3. 感情不睦的人,不要分在一块工作。

4. 尽可能发挥职工的专长:会抓药的不一定要卖布,会当会计的,不一定要分配站柜卖货,应了解情况,熟悉人员,有专长的干专行事业。

5. 对有些人员不要抱成见,应看现在有进步的表现,就可安排好工作,当然对永不悔改的特务、反革命分子不能放松警惕,贻害将来。

6. 安排人员中存在的问题应迅速办理,越迟越不好。

(6)商业网的调整还须考虑杂货供应。米面、油茶等的出售,应以居民购买方便为原则,把不适当店铺重新规划设立,没有设立的地方应另行设立。

## 政协银川市委员会关于协助进行私改工作的报告

1956年4月20日

随着农业合作化高潮的到来,本市资本主义工商业和手工业社会主义改造的新高潮也相继来临。本会依照第四次常务委员会会议决定,除组织各界人士学习有关政策,动员各阶层力量积极赞助外,并组织委员协助政府进行了私营工商业和手工业的全行业公私合营和合作化工作。参加工作的有马昆山、姚启圣、荆焕盛、马敦德、杨遇春、潘玉林、吴国忠等 11 个委员。从 1 月 20 日起到 4 月中旬,历时 2 个多月(有的 1 个多月),共进行了棉布、饮食、牛羊肉、鸡鸭蛋、鱼、旅棧、弹花、毛毡、挂面、土糖、火硝、木业、柴草、毛毯、毛口袋、豆腐、油房、醋房、搪瓷、造纸、钟表、白皮、黑皮、运输等 24 个行业的私改,共协助建成公私合营门市部 30 处;合作商店 1 处;合作食堂 10 处;合作小组 2 处;手工业生产合作社 4 处;生产小组 9 处。工作中,委员们随工作组起居作息,热情负责,完成了所分配的工作任务。工作结束,有部分委员写了心得感想。在这次工作中我们的体会和收获是:

一、思想改造必须经过不断的革命实践和锻炼才有进步。去有些人对社会主义改造高潮的到来认识不足,甚至说:“走的太快了”,在合营、组社过程中,手工业和工商业者积极要求走社会主义道路的情绪,给大家深刻的教育。委员们被各行各业踊跃申请合营和组社的热情所感动,说:“共产党、毛主席真伟大,他

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

给我们指出事物发展的本质和主流。”“这个高潮不是坐在房子里所能意料到的。”过去停留在书本上,对理论政策概念的理解不够,怀疑“高潮”的到来,这在实际中得到了正确的解答。委员们更加体会到周恩来总理在《关于知识分子问题的报告》中指出的:我们思想改造要经过社会生活的观察和实践的重要性,也体会到人民群众的无限智慧和力量。在建社中的许多动人事例对大家的启发很大,使大家感觉到一切事物都在一日千里地变化,群众觉悟一天一天地提高,而自己思想却变化很慢,表示今后必须加强理论联系实际的学习。并感激党对他们的信赖,要求今后多给予锻炼的机会。

二、企业得到改造,生产才能发展,个人才能轻松愉快。各行业未合营或组社前,各为自己打算,公私劳资关系上以及商业网布置上存在的问题得不到彻底解决,经营业务敷衍塞责。自合营和组织起来后,人人动脑筋想办法,改善经营管理,提高营业额,如饮食业提高营业额近1倍;牛羊肉业变淡季为旺季,保证了社员的收益;旅栈业各分点互相介绍旅客,帮增设备,逐渐把个人利益与整体利益结合了起来。本会委员闫寿庵、刘元增、张春泉等是私营商号的经理或资方代理人,企业合营后有的光荣地担任了国营公司的副经理或科长,有的担任公私合营门市部的经理或董事会的负责人。他们感激党和政府对他们的栽培,也进一步体会到毛主席的话:“只要肯真正为人民效力,人民是没有理由不给他以生活和效力机会的。”也打消了有些人对资本主义工商业和平改造方针的怀疑,程度不同地消除了年老的资本家怕“挨不上自己做工作了”的疑虑。

三、社会改造是一场深刻的阶级斗争。在合营和组社中,也发生了不少违法行为,如抽逃资金或多估财产等;有些小生产者资本主义自发性倾向时刻表现出来:“嫌合作不自由”、“怕受损

## 文 献 资 料

失”。还有的如陶瓷业申学儒因为与别人闹成见，联合工人退社，图迁往外县；驼力车运输业，有些以转农业为借口先后私自提走50余辆车，170余头牲畜，进行投机。许多事实教育了过去我们中间的一些人对“和平”过渡的看法，提高了我们的阶级觉悟和革命警惕性。

四、社会主义建设和社会主义改造是人人有责，大家动手的工作。必须动员各方面的力量全力支持，各个部门要密切配合，才能达到又多、又快、又好、又省的目的。在少数民族较多的牛羊肉业、饮食业的安排改造方面，同农业改造结合得好，市政协配合组织教长学习了文件，动员和通过他们进行宣传劝导，并建议政府对转业者以经济援助，打消了一些人“怕失业挨饿”的疑虑，也消除了农业社员“嫌小商小贩不会种田，没生产资料”等排挤思想，使这些行业从业人员根据需要分别地、很快地组织起来或转向农业。他们都感激共产党和人民政府的关怀照顾。

五、培养使用各行业的进步核心分子是社会主义改造中的一项主要工作。各行业在酝酿合营、组社和动员转业中，贯彻了“以先进带落后”、“以大带小”的方针。首先依靠工人店员和行业中的进步分子，通过他们的串联，带动了全行业，并注意了使用典型来宣传说服，减少了工作中的障碍，就连较复杂的部分牛羊肉业，转业工作也基本上进行得顺利。因之，今后应加强与各阶层中的进步核心分子的团结联系，以带动中间分子并使落后分子逐渐减少，这对我们做好统一战线工作有重大意义。

六、这次私营工商业和手工业合作化工作进展得猛烈迅速，是在批判了右倾保守思想，和在《中共中央关于农业发展纲要（草案）》的鼓舞推动下进行的。农业生产合作社的优越性和农民忘我的劳动，教育了城市工商业者和手工业者，促进了各行业改造高潮的到来。我们体会到政协工作也必须不断批判右倾保守

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

思想,才能适应社会主义建设事业的发展。同时也教育我们必须推动各界人士深入学习农业发展纲要,根据纲要指示不断改进各方面的工作。

这次的安排改造工作成绩是主要的。我们看到的问题是:各部门的配合不够密切,如运输业的改造与农业的改造没有很好结合,有些车主以转农业为借口,有的经政府批准,但有的未经批准,将大部车畜资金抽逃不投入农业。本市与外县联系也差,如本市介绍转永宁县张镇桥农业社的2个牛羊肉业户,入社劳动了半月,社内突然说是生产资金交不起不让劳动。工作组与政府基层组织联系配合不够,对转业户情况掌握不全面,以致在发放生产补助费上有偏高偏低的现象。企业改造与生产管理和经营作风的改进未很好结合,如驼力车运输业建设同生产没有结合好,使大批车辆停顿过久,2月份未定计划,3月份有工作组和社包干协定计划,未经社员讨论,因而2、3月份没完成运输任务,降低了社员收入,有的社员要退社。后经帮助修订了计划,在3月份实收2.09万余元的基础上,提高到3万元,鼓舞了社员的生产热情,找出保证完成任务的各种措施,才有所扭转。在经营作风上如黄鹤楼的手抓羊肉硬得咬不动。在商业网布置上如新华街的食堂太挤,使曹华普、黄鹤楼食堂营业额下降。对转业户缺乏严肃的教育,有些户认为得到补助款就算有了“面子”,如羊肉业苏忠得不到款到处乱嚷。政府宣传做得不够,阶级政策不够明确,有排挤老弱入社现象。对已投入农业生产的缺乏劳动教育和督促,牛羊肉业马彦清入社1个月还未参加劳动,有的不遵守劳动纪律。对部分饮食业的转业问题规定不明确,引起不少饮食业到处乱找乱嚷,有的在原料供应上发生困难,经营情绪受到影响。有的社杂费开支太大,影响社员生活;有的社对人事安排注意不够,影响团结;有的工作组包办代替,社的筹委未发挥应

## 文 献 资 料

---

有的作用；依靠群众办社的民主作风不够，社员不明确社的计划。

### 七、根据委员们的反映提出如下建议

一、加强生产领导，帮助各社、组修订具体生产计划，不断进行社会主义思想教育，同右倾保守思想作斗争，端正经营态度，对于经营消极和闹不团结者予以批评，并通过会议通报好坏典型以教育全体。注意保持原有好的经营方法和专长，如胜利酱园的糕点，保持与原顾主的联系和赊销关系，在手工业和食品业方面要不断提高技术，召开介绍专长和交流经验的座谈会。有关部门应不断进行检查。

二、要认真贯彻民主办社和勤俭办社的原则。加强领导，健全社委，发挥集体领导的作用，开展批评与自我批评、鼓励合理化建议。订立生产计划要全体社员讨论通过再执行，这样使社员心中有数，明确奋斗目标，共同为完成任务贡献智慧与力量。要坚决厉行节约，在财务开支上，必须做到经济核算，克服组织起来一切要美观大方的思想，尽量降低非生产的开支。有些公积金（20%）和公益金（8%）定得较高的社要及时适当降低，增加社员收益，鼓励生产，以利社的巩固和发展。

三、培养骨干力量。毛毡、弹花、栽绒毯、毛口袋等4个行业中才有2个共青团员，如不充实骨干力量，企业的发展将会软弱无力。要进一步做好人事安排工作，对因企业加入组织，仍未加入工作而生活降低者要适当安排；对组织起来人多收入不符的社组，也要开辟多种生产以解决剩余劳动问题。

四、在稳定一个时期后，有些商业网如新华街合作食堂布置不当的应进行调整。为适应将来发展的需要，考虑在西门和北门设立车马店。

五、柴草业由于资金少、劳力弱，组织起来后营业仍很平淡，



## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

生活也常遇到困难,建议增加货源如兼营干柴。到夏季组织他们打芨芨,向农业社介绍订立购置芦草、饲草和蒲毛等合同,以免没有货源之虑,帮助他们与建筑部门建立供货关系,以开辟销路,避免中间剥削。(如陶乐某农业社在本市购置芦柴2万斤,给该社介绍的人从中剥削了60元。)

## 银川市对私营商业改造情况基本总结

1956年4月27日

银川市私营工商业社会主义改造工作,1月份开始,全市原有私营商业、饮食、服务、运输、牛奶等1827户,资金174.42多万元,从业人员2291人(职工339人),截止8月底实际改造的1284户(夫妻店432户),占原有户数的70.23%;资金165.77多万元,占原有资金的95.04%,从业人员1696人,占原有人员74.03%;其中:(1)直接转为国营门市部的23户(内有夫妻店21户),资金3.61多万元,从业人员29人;(2)公私合营的166户(夫妻店102户),资金78.03多万元,从业人员420人(职工179人),其中保持公私合营名誉但仍旧代销者6户(均为夫妻店),资金2523元,从业人员6人;(3)合作商店(小组)886户(夫妻店286户),资金67.76多万元,从业人员1023人(职工142人),仍旧保持代销者113户,资金2.33多万元,从业人员124人;(4)转业的209户(夫妻店23户),资金16.37多万元,从业人员224人。未改造的543户,资金8.65多万元,从业人员595人。这次改造高潮中全市私商投资帐外资产人民币6132元,银币998元,黄金9.7两,房子250间,白银256两,约值5万余元。

全市公私合营,合作商店(小组)及个别经营户从业人员的思想变化,改造前积极靠拢政府要求组织起来的约占30%左

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

右,中间的占 40%,落后的占 30%左右。合营合作后,积极的增加到 65%左右,随大流前进的约占 20%左右,落后分子占 10%左右。就文化程度看,大学 2 人,初中以上的 106 人,小学 664 人,其余系半文盲。就其政治情况看,原私营商业从业人员中仅有党员 4 人(其中有职工党员 3 人),团员 21 人(职工 15 人);其中公私合营企业中仅有党员 3 人,团员 15 人;资本家中有民建会员 11 人。

### 二

(一)清产核资:在公私合营行业中采取由资本家自填、自估、自核、自报,行业编委会批准的办法,充分发挥职工店员的积极作用。为了不影响营业,不少行业组织了突击队,白天清点固定资产,晚上清点商品,以 3 天的时间基本上结束了清点工作。商品估价,一般是参照国家商业的批发价格进行了估价。有些商品公司没有批发价格的经公司双方协商比较同等质量商品,确定了价格,从而有效地限制了某些人高估多报的企图,对原企业长期挂于帐面的款项,作如下处理:(1)超支工资、职工福利及回家路费、伙食超支、固定资产的折价差额以及不合理的计支招待费等,根据从“宽”从“了”的精神,经过其成员讨论后,一般均一笔勾销;(2)对连家铺属于生活资料范围的如桌椅、火炉、铺板、自行车等均由原主自便,自己需要者可留用,不需要者新企业如需要,按公平合理原则作价,不需要者,原主变卖后可作本计息;(3)1954、1955 两年盈余按照“四马分肥”惯例进行分配,弥补亏损的,在弥补亏损后进行分配。(4)有意抽逃资金在 500 元以上者,分别情况用教育和批评的方式有领导有掌握的让一次或分期退还;对抽逃资金二三百元,甚至几十元或使用于生活的款项,一般不追究,作为了结。

(二)调整商业网:根据便利群众、合乎核算的精神,采取统

## 文献资料

一规划、一般不动、个别调整的办法,由市拟定规划,然后召集各街居民委员会座谈,广泛征求消费者的意见,逐街逐行进行公布。目前大体已安排就绪。

全市有少数民族商业 558 户,多经营饮食、牛羊肉,其特点是资金小,人口多,皆依靠自己劳动收入维持生活。已改造者 135 户,在饮食、牛羊肉、糕点等行业中多与汉民分别组织。其余均保持分散代销形式。

(三)人事安排:私营商业原有负责人及工商联委员、同业公会主任委员 130 人,已安排了 125 人,其中安排为公司副经理 1 人,副董事长 7 人,公司科、股长各 2 人,董事 20 人,总店副经理 31 人,门市部主任 23 人,副主任 14 人,理事会主任 1 人,副主任 3 人,委员 13 人,监事会主任 2 人,副主任 1 人,委员 4 人,组长 2 人,加工厂长 1 人。职工店员中,提拔为商店经理 1 人,门市部主任 4 人,副主任 6 人,加工厂长 1 人,准备再提拔一批。另外国营派去干部任经理 1 人,门市部主任 4 人,副主任 6 人,副厂长 1 人。

安排后人心较为安定,绝大部分人表现积极,在安排上仍有不完全合理的情况,有个别人因一时未作安排而表示不满,如旅栈业赵兰轩(原行业主任)说:“以往我给你们当爷爷,现在给你们当起孙子来了。”公私合营中药店沙有忠说:“工作想干,就是身体不好;工资 1 个月给的不少就是家庭生活困难,反正要给饭吃。”有些老年人因为对他们照顾得不周到,因而反映说:“社会主义是好,就是走不到社会主义就把我的老命要了。”

(四)经营管理方面:

1. 营业时间:大中型商店,合营前一般是 9、10 点开门,合营后一般是早 8 点开门,晚 9、10 点关门轮流工作。一般连家店合营合作后大部分是每天开门很早,晚上关门较迟,有的直到散戏

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

后才关门休息。合营后一般地都保持了他们原来的工作时间。开始时紧了几天就很快纠正了，因而群众反映尚好。

2. 进销货关系：国药、百货、食杂在合营前，除由本市进货外，远从西安、河南、天津、上海等地购进货物，如草药、成药、铁器、料器、自行车零件、毛线、松紧布等，部分户还兼营小型批发业务。合营后有一些商店的小量批发曾一度停止，行业与行业之间的协作关系有的中断，赊销暂欠也停了。经批判教育后，较为迅速纠正缺点，从而增加了品种，断了线的旧有供销及协作关系，基本上恢复了原状。

3. 合营后原企业的工资，一般都没有变动，仍按原先的工资额照旧发给，但原来工资极不合理，高的高，低的低；但因为问题涉及面广目前又不好调整，因而群众意见较大，怨言很多，什么：“积极不如落后，节约不如浪费”、“跟上狼吃肉，跟上狗吃屎。”

合营合作后，不少企业增加了品种。改善了经营管理和服务态度，因而营业额普遍上升，初步出现了新气象，如文具业公私合营商店2月份较合营前1月份上升23.4%；3月份比1月份上升68.55%，增加油印机、篮球等80余种；棉布公私合营商店卖钱额2月份较1月份增加68.8%；公私合营糕点业营业额2月份较1月份上升31.28%，3月份较1月份上升70%，在社会主义竞赛中还组织了青年突击队6人，直接向机关、工厂、农业社、农场等单位挂钩，订立合同送货上门，扩大线路。点心加工厂在生产中利用空隙，增做其他零活，节约原料，提高生产率，降低成本15%~19%；并采用了“锅连锅”的办法，每天能节省炭20斤，1年可省7100斤，还省一个劳动力，同时在施工中用20%的麸皮代替面粉做酱，不仅保持了原来的质量，而且1年可省面粉2.24万斤，这样，全年可上缴利润4万元。公私合营中药铺，集中加工后，恢复了以前间断制做的附子理中丸、六味丸、八味丸

## 文 献 资 料

等 13 种,新制品种一把抓、妙灵丹等 7 种,还准备制造桃花散等 6 种新品种,降低了价格,如牛黄清心丸合营前每粒 0.4 元,现在改为 0.22 元。职工情绪极为高涨,过去 7 个人的工作,现在 5 个人就做了,不仅节约药合、捆货麻绳、加工费用等,全年还能上缴利润 1.28 万余元。门市部的营业员提出了三快:开票快、算得快、包装快。第一季度盈余 6000 多元。自合营合作以来,盈余的有棉布、糕点、文具、五金、照相、旅店、国药、牛奶等行业,能够维持的有烟酒、牛羊肉、干鲜等行业。一般群众对他们的看法也变了,农民反映说:“以前卖的粮多买的东西少,以多钱买坏货,现在公私合营了,价钱和公家一样了,再不会吃亏了。”

胜利酱园资方刘云卿说:“以前怕资金少周转不开,怕原料不足,怕销不掉,怕劳资关系,现在可不担心了。”特别是小商小贩组织起来以后更加积极。但仍有少数人目前情绪还不够安定,归纳起来有四怕三依靠:怕安排的工作不能长久,怕降低工资,怕年老将来要被淘汰,怕负责任,故将大小事情都推给公方代表。三依靠:即小户依靠大户,个人依靠商店,商店依靠政府。说什么:“干不干到月拿钱,生意赔赚,有公家顶着哩!”更恶劣的是牛奶合作社有计划地给牛奶中掺水,欺骗群众,这说明我们的宣传教育工作,还不够深入细致,故今后必须在这一方面补课。

### 三

(一)从这一时期的工作中,初步体会到以下几点经验:

1. 对服务、饮食行业的改造,根据其性质、特点,在算细帐的基础上,选择对象,有重点地去组织,不大包揽。公私合营后,仍旧让其分散经营,自负盈亏,这样工作的进展就比较积极,避免了盲目性。有些行业,参照营业情况,在人口较多,维持困难的户中吸收其家属妇女参加工作,经常给予补贴,这样不仅解决了业主的困难,而且也有利于企业。

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

2. 在未实行计件工资前,合作商店(小组)可以暂时采取定级定分不定资的办法,根据收入情况,按照个人的技术、工作能力、劳动态度,按月评定工资,这样有利于发动大家的经营积极性,不致使社(组)背包袱,如干鲜合作小组、烟酒合作商店实行的结果收效较好。

3. 从实践中我们意识到,对公私合营行业的一些夫妻店特别是最适于分散代销日用杂货、烟酒等。保留他们公私合营的名义,其好处是:(1)有利于提高经营积极性,促使他们积极推销商品,改善服务态度;(2)便利群众;(3)可以照顾部分妇女和老弱残。我们深深体会到,最大的危险是把一些面广众多的连家铺盲目的集中经营,这种情况已经发生过。如在高潮初期因不按当地实际将6户卖雪花膏的组织成1个合作小组,集中资金,统一核算,形成互不相信,互相依靠,营业不振。目前恢复分散经营,自负盈亏后,积极性普遍提高,自动增加了品种,货物摆布得格外整齐、花哨,顾客增加,营业额上升,生活都没问题。

4. 深入农村,与农业社挂钩,增加收入,提高了社员的积极性。如理发社与26个农业社挂钩,按期巡回到农民住的地方给农民理发。烟酒及杂货业组织流动组下乡给农业社送货,牛奶与农业社挂了钩,以粪换草(换草20万斤)。并组织各行业剩余劳动力230人参加基建,因而增加了收入,解决了部分行业的淡季维持不住的困难。

(二)总的来说这次私改工作的进行是健康的,成绩也是主要的,但由于我们在进行工作初期,对私营工商业社会主义改造的艰巨性、复杂性认识不足,因而工作中发生过如下一些问题:

1. 领导私改准备不够,干部中有急躁情绪,赶急、图快,当运动发展到高潮阶段,群众纷纷申请公私合营,而我们开始对有些行业不区别情况,不分大小,一律清产核资,准备全部包下来,因

## 文献资料

而使一些人产生了依赖思想,经营消极。

2. 并店过急过猛,其原因是:(1)从会计多少来决定供应站的多少;(2)怕一人营业容易舞弊,强调人多好监督;(3)单纯为了平衡营业额;(4)有的归口公司强调摊子多不好管理,而忽视了消费者的便利和一些小商贩分散经营优点,因而一度造成群众卖东西不方便。

3. 对组织起来的部分行业,没能注意保留原来的经营方式,多采取统一资金的办法,因而影响了他们经营多种多样商品和扩大经营额的积极性。如瓷器合作商店,共 23 户,均为连家铺,流动资金只有 1.2 万元,从业人员 23 人,其中 60 岁以上的 9 人,40 岁以上的 12 人,30 岁以下的 2 人,季节性很大,原来就不好维持。分散经营时到了淡季是老婆招呼摊子。男人搞些零工或其他干的。组织起来后,互相依靠,能搞些杂活的也不去搞了,只是等着到月初领工资,加之目前又处于淡季,营业不好,致使 2、3 月份亏本 700 多元。而他们的思想情绪是:资金多的负责人发愁,资金小的却置之不理。虽然我们已指定专人正在帮助解决这个问题,但不能说不是一个极其现实和深刻的教训。

4. 有的国营公司(合作供销社)对改造私商的重大意义认识不足,有严重的本位主义,在货源供应上扣卡过紧,甚至将本身因经济管理不善而背上的包袱,向合营合作商店身上放,如专卖公司,把畅销纸烟尽先卖给他们归口的烟酒业,而把不好的烟,如铁拳烟、大顺利等,烟质不好,价格还高,硬给杂货、干鲜业,不想其他办法推销,因而形成 6000 余条的滞销纸烟由国营仓库搬到合作商店、合作供销社。供给杂货业的铣木把,从平凉进价 0.13 元,而合作社每根批发价 0.4 元,合作社商店零售 0.48 元,其中 50% 是坏货,因而形成积压。这些问题很早就有,发现后没有及时纠正,市上有关部门也是有责任的。



## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

5. 合营合作后,曾一度忙于处理清产核资、人事安排等具体问题,而放松了宣传教育工作,致使一些人存在的各种顾虑和错误思想未能及时得到扭转和纠正。在改造高潮的初期对工商联及工商界积极分子的利用不够,少数私改干部包办代替,这对工作都是不利的。

上述问题发现后有些已经随时做了纠正,有些正在处理或改进中。

### 四

为了加强私改工作,特提出以下几点意见:

1. 加强政治思想教育:在协商会学习委员会的指导下,工商联成立学习委员会,抽调专人设立办公室,专门负责领导工商界的正规理论和时事政治学习。讲课教育由市委宣传部解决,学习辅导员由各归口公司抽派。专区营业职工学校即将开学,拟在合营企业职工及资方中物色一批积极分子送去学习,以便培养成为合营企业中的领导骨干。与此同时,并注意教育国营、合作社营干部,改变对私商的看法,不能只顾自己发展,而忽视了对私商的改造。

2. 壮大党团组织:计划年内,在公私合营企业中发展党员占总人数的1%。在合营合作企业中发展团员占其青年总人数的8%。在资本家中发展民建会员15人。市委确定:公私合营企业的建党建团工作由归口公司负责,合作商店和小组的建党建团由街道总支负责,并有计划的再提拔一批优秀职工担任企业领导工作。

3. 已经组织的行业,拟逐行逐户加以研究,对于那些适合于代销自负盈亏者,在做好解释打通思想后,让其保持合营合作名义,恢复原来的经营方式,不愿意者不能强迫。我们意见:(1)棉布、百货、文具、国药、五金、化工、照相、旅馆、牛羊肉、糕点、酱

## 文献资料

园、运输、理发、刻字、澡堂等合营合作企业目前基本上没有什么问题,故仍保持原状,只需加强领导。(2)烟酒、蔬菜、粗货、干鲜货、瓷器等行业与群众联系较密切如纸烟等,可以说,时时刻刻都要买,因此拟分别情况,将零组并店较多的组,在做好解释打通思想的前提下,适当地分散一部分,实行代销,有关公司照常供应货源,做到一视同仁。(3)饮食业,适合于三、五户之间的合作,因为它便利维持,故对未组织起来且维持上有困难的户,再酌情合并一些或者转移营业地址。(4)尚未组织的小的商贩,暂不进行组织,如要求合营或合作时给他们挂上合营合作商店的牌子,让其自负盈亏,照旧经营。

4. 公私合营企业从业人员的工资原则上维持现状:合作商店(小组)的工资参照干鲜合作小组,采用死分活评等办法保持现状;因工资太低而生活困难者,新企业酌情予以随时补助,但教育他们努力学习,积极工作,做为将来调整工资的依据。同时配合国营企业工资改革重点实行计件工资制。应安排的而未安排的,继续安排,同时注意照顾老年人,过去当掌柜的,不一定站柜台,应分别情况对待,使之各自发挥特点。

5. 对各行业未组织起来的户,按街道、按行业组织成互助小组由专业公司指定专人领导和管理。互助小组的工作是:(1)进行政治教育;(2)在进货上互助(不是完全统一进货);(3)逐步举办福利事业(在代销手续费中提取),补助生死及伤、残的需要;(4)配合国营公司进行监督管理。各行业的互助小组于5月份一律成立。

6. 今后国营公司必须把私改工作的责任全部负担起来,并负责到底。在人事安排、清产核资及改造中遗留的突出问题基本处理完后,各归口公司即转入经常工作(预计5月中旬以后)。同时今后各公司必须负责,充分供应货源,对自己未经营的零星品

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

种,应帮助他们到外地采购。总的要求是花色品种一定要增多,因此各单位均指定原来的经理、副经理或最有经验的职工专门负责这件工作,对他们需要的特有原料保证供应。

7.5月5日前由市私改办公室提出各行业定息意见报批。

## 银川市关于对私营商业改造工作 总结基本情况补充简报

1956年5月26日

### 一、纯商业方面

1. 全市私营商业改造后,现有纯商业户 1003 户,资金 101.53 多万元,从业人员 1238 人,随业养活的 4085 人。从业人员中原资本家 66 人,资方代理人 10 人,职工店员 151 人,小业主 1011 人。从业人员的文化程度:初小 340 人,高小 163 人,初中 109 人,高中 8 人,大学 2 人,初通文字 350 人,纯文盲 262 人。从业人员 20 岁以下的 13 人,21 岁~45 岁的 321 人,46 岁以上的 504 人。从业人员的政治情况:共产党员 2 人,青年团员 9 人,民主党派 12 人,无党无派的 1215 人。民族分布,汉族 1305 人,回族 184 人,满族 19 人。其中:(一)雇佣 2 个店员以上的资本家商业户 24 户,资金 50.48 多万元,从业人员 195 人,随业养活人口 385 人。从业人员资本家 66 人,资方代表 10 人。店员 119 人,文化程度:初小 83 人,高小 41 人,初中 43 人,高中 4 人,大学 2 人,初通文字 7 人,纯文盲 15 人。年龄:20 岁以下 2 人,21 岁~45 岁 114 人,46 岁以上 79 人。政治情况:共产党员 1 人,青年团员 7 人,民主党派 8 人,无党无派 179 人。汉族 185 人,回族 8 人,满族 2 人;(二)小商(包括本人参加商业工作雇佣 1 个店员以及不雇佣店的夫妻店)294 户,资金 44.94 多万元,从业人员 357 人,随业养活人口 1292 人。从业人员业主 325 人,店

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

员 32 人。文化：初小 126 人，高小 96 人，初中 59 人，高中 4 人，初通文字 20 人，纯文盲 52 人。年龄：20 岁以下 8 人，21 岁~45 岁者 200 人，46 岁以上 149 人。共产党员 1 人，青年团员 2 人，民主党派 4 人，无党派 352 人。汉族 298 人，回族 47 人，满族 12 人；(三)小贩(包括固定与流动摊贩)685 户，资金 6.10 多万元，从业人员 686 人，随业养活 2408 人。文化：初小 131 人，高小 30 人，初中 7 人，初通文字 323 人，纯文盲 195 人。年龄：20 岁以下 3 人，21 岁~45 岁 407 人，46 岁以上 276 人。全系无党派，汉族 552 人，回族 129 人，满族 5 人。

2. 资金划分：1 万元以上的 17 户，资金 46.12 多万元，从业人员 159 人。5000 元~1 万元的 13 户，资金 10.95 多万元，从业人员 40 人。1000 元~5000 元的 73 户，资金 19.40 多万元，从业人员 94 人。300 元~1000 元的 157 户，资金 7.89 多万元，从业人员 160 人。300 元以下的 343 户，资金 19.11 多万元，从业人员 785 人。

3. 虽是公私合营或合作商店名义，但仍保持经销、代销的 56 户，资金 9073 元，从业人员 56 人。

4. 已改造的 788 户，资金 98.78 多万元，从业人员 1022 人。未改造维持个体经营的还有 215 户，资金 2.74 多万元，从业人员 216 人。

### 二、饮食业

1. 现有 389 户，资金 7.07 多万元，从业人员 493 人，随业养活的 992 人。从业人员，资方业主 299 人，职工店员 194 人。文化：初小 87 人，高小 90 人，初中 5 人，高中 3 人，初通文字 103 人，纯文盲 205 人。20 岁以下没有，21 岁~45 岁 324 人，46 岁以上 169 人。共产党员没有，青年团员 1 人，无党无派 492 人，汉族 255 人，回族 236 人，满族 2 人。

## 文献资料

2. 资金划分:1000 元以上的 4 户,资金 8626 元,从业人员 12 人,随业养活的 39 人。500 元~1000 元的 11 户,资金 7951 元,从业人员 29 人,随业养活的 47 人。100 元~500 元的 85 户,资金 2.06 多万元,从业人员 105 人,随业养活的 333 人。100 元以下者 289 户,资金 3.35 多万元,从业人员 347 人,随业养活 573 人。

3. 组织起来的公私合营 3 户设 3 个门市部、合作食堂 10 个,44 户设 15 个门市部,合作小组 71 户,共计 118 户,从业人员 181 人,资金 3.41 多万元,随业养活的 354 人。

4. 未组织起来的 271 户,资金 3.66 多万元,从业人员 312 人,随业养活的 638 人,占饮食业总户数的 69.69%。

### 三、服务业(包括澡堂、照相、理发、旅栈、刻字、牛奶、兽医)

1. 现有 130 户,资金 13.03 多万元,从业人员 255 人,随业养活 551 人。从业人员资方 219 人,资方代表 7 人,职工店员 37 人。文化:初小 97 人,高小 38 人,初中 16 人,高中 4 人,初通文字 7 人,纯文盲 93 人。20 岁以下 18 人,21 岁~45 岁 153 人,46 岁以上 84 人。共产党员 1 人,青年团员 12 人,无党无派 242 人。汉族 223 人,满族 6 人,回族 26 人。其中:(一)雇佣 2 个店员以上的资本家 3 户、资金 2.59 多万元,从业人员 30 人,随业养活的 30 人;(二)小商小贩 167 户,资金 10.44 多万元,从业人员 225 人,随业养活的 521 人。

2. 资金划分:1000 元以上的 22 户资金 6.97 多万元,从业人员 87 人,随业养活的 181 人;500 元~1000 元者 26 户,资金 2.49 多万元,从业人员 46 人,随业养活 123 人;100 元~500 元的 100 户,资金 3.45 多万元,从业人员 100 人,随业养活 201 人;100 元以下者 22 户,资金 1149 元,从业人员 22 人,随业养活 46 人。

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

3. 组织起来的 123 户, 资金 11.18 多万元, 人员 188 人, 随业养活的 386 人。文化: 初小 81 人, 高小 27 人, 初中 9 人, 高中 2 人, 初通文字 6 人, 纯文盲 63 人。20 岁以下 15 人, 21 岁~45 岁 132 人, 46 岁以上 41 人。共产党员 1 人, 青年团员 12 人, 无党无派 175 人。汉族 166 人, 回族 18 人, 满族 4 人。

4. 仍维持个体经营的 47 户, 资金 18,467 元, 从业人员 67 人, 随业养活的 165 人。文化: 初小 16 人, 高小 11 人, 初中 7 人, 高中 2 人, 初通文字 1 人, 纯文盲 30 人。年龄 20 岁以下的 3 人, 21 岁~45 岁的 21 人, 46 岁以上的 43 人。无党无派 67 人。汉族 57 人, 回族 8 人, 满族 2 人。

### 四、运输业

1. 现有 184 户, 资金 37.63 多万元, 从业人员 226 人, 随业养活的 736 人。从业人员文化程度: 初小 74 人, 高小 35 人, 初中 11 人, 初通文字 31 人, 纯文盲 75 人。年龄 20 岁以下的人没有, 21 岁~45 岁 189 人, 46 岁以上者 37 人。全系无党无派。汉族 156 人, 回族 68 人, 满族 2 人。其中: (一) 雇佣 2 个职工以上的资本家 7 户, 资金 3.87 多万元, 从业人员 28 人, 随业养活的 29 人; (二) 一车一主的小户 177 户, 资金 33.75 多万元, 从业人员 198 人, 随业养活的 707 人。

2. 资金划分: 5000 元以上的 10 户, 资金 6.13 多万元, 从业人员 35 人。5000 元以下的 174 户, 资金 31.49 多万元, 从业人员 191 人。

3. 已经组织起来的 123 户, 资金 23.2 多万元, 从业人员 163 人, 随业养活人员 512 人。文化程度: 初小的 51 人, 高小 14 人, 初中 9 人, 初通文字 24 人, 纯文盲 65 人。21 岁~45 岁 142 人, 46 岁以上 21 人。

4. 未组织起来的个体 61 户, 资金 14.42 多万元, 从业人员

## 文 献 资 料

---

63 人,随业养活的 224 人。文化程度:初小 23 人,高小 21 人,初中 2 人,初通文字 7 人,纯文盲 10 人。



## 银川市工商业联合会关于私改工作 汇 报 材 料

1956年6月5日

### 一、“私改”工作情况

1. 本市私营工商业改造前的基本情况：本市私营工商业改造前(1956年1月)共为2041户，资金总额为189.90多万元，其中固定96.90多万元，流动92.99多万元，从业人员为2633人，其中资方224人，企业主2037人，职工182人，店员190人。商业占工商业总户数17.44%，资金占40.73%，从业人员占16.21%，饮食业占总户数6.81%，资金占2.66%，从业人员占8.62%；服务业占总户数4.36%，资金占5.97%，从业人员占6.04%；运输业占总户数9.75%，资金占27.57%，从业人员占11.51%；农业(牛奶)占总户数2.25%，资金占1.08%，从业人员占1.97%；手工业占总户数11.02%，资金占16.2%，从业人员占15.76%；小商小贩占总户数48.37%，资金占5.27%，从业人员占39.88%。

改造后，小型工业酱园20户改为公私合营商店；手工业168户分别参加生产合作社、生产小组，计组织起来的占原有手工业户86.66%，资金占95.15%，从业人员占87.47%。商业方面(包括饮食、服务、农业(牛奶)、运输业及部分摊贩)改为国营门市部者计有新药、书画、食油、茶叶、兽医等23户成立15个门市部；公私合营商店计有棉布、百货、文具、国药、糕点(酱园)、五

## 文 献 资 料

金、铁锅。化工原料、餐馆、照相、旅栈等 11 个行业 161 户，成立 77 个门市部；合作商店计有粗杂、干鲜、烟酒、瓷器、饮食、牛羊肉等 14 个行业 670 户，成立 83 个商店；合作小组 103 户，成立 9 个门市部，个体经销者 118 户，另有 209 户转向农业生产，以上共有 1284 户，占原有商业总户数 70.28%，资金占 95.04%，从业人员占 70.02%。各合营、合作商店共设立门市部 172 个，又分别设立了推销店 35 个，流动组 21 个，基本上达到商业网的合理分布，便利了人民群众的购买。

目前尚未批准公私合营、合作化的户数为 568 户，占现有工商业总户数 27.83%，资金 9.90 多万元，占总资金 5.21%，从业人员 621 人，占总人数 23.81%。

2. 目前在生产经营思想情况和企业组织中存在的主要问题：

(1) 化工原料合营商店(2 户合营)及黑白瓷合作商店，原来就是亏损的行业，现在尚未达到收支平衡，有吃本现象。化工原料亏损的原因，主要是经营品种单纯，本市建设工程缺少，化工原料销售量不大，另一方面是批发起点较低(颜料 2 桶为批发)，批发不分对象，再加合营企业人员较多，因而每月均有亏损。根据本市目前情况，没有单独成立化工原料商店的必要，经与有关部门研究，拟将化工原料 2 户，划归公私合营百货商店，兼营化工原料商品。

瓷器业是带有季节性的行业，每年秋后即入旺季，春季即转入淡季。现在正值淡季，合作户数较多(16 户)，每月均有亏损。目前该店积极组织货源，提倡兼做竹帘子、栽扫帚等副业，增加收入外，有几户要求退店单干，夫妇照顾营业，兼作其他劳动，即可维持，我们同意这样做，以减少合作商店的开支，而免长时间的亏本。

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

(2)本市拟在公私合营企业中推行定息办法,根据国务院《关于在公私合营企业中推行定息办法的规定》精神,结合本市具体情况,对于对国计民生作用较大或有特殊技艺贡献而利润较高的行业,定的息率较高;对于利润很少甚至亏损的行业,定的息率较低,但除个别行业外,一般息率均在4厘以上。经初步研究在11个合营商业行业中,国药、糕点、商店息率拟定为5厘,照相、百货商店拟定为4.5厘。棉布、五金、铁锅、旅栈、文具等商店,拟定为4厘,化工原料商店拟定为3厘。这样,资本家所得定息不少于过去“四马分肥”所得股息,不但照顾到他们生活上的需要,而且将会鼓励其生产经营上的积极性。以上定息初步方案已协助有关部门提交上级研究核定。

(3)目前有部分合营、合作商店负责人,因组织扩大业务后单干较多,感觉领导能力不够,愿参加资方从业人员训练班学习,这种表现一方面是要提高政治业务水平,以适应工作需要;另一方面还存在嫌麻烦、怕负责任的思想。针对这种思想情况,我们除进行教育说服工作,以加强其责任感外,并根据工作需要,已调集各店资方60人参加地委所办商干班学习,今后将分批分期轮训。

3. 截止5月20日,各合营、合作商店(小组)人员均已作了安排。计安排为国营公司副经理者1人,股长2人,安排为公私合营企业副董事长者7人(其中兼商店副经理主任者5人),董事25人(其中兼主任、副经理者7人),安排为合营、合作商店经理、副经理者33人,门市部主任、副主任及各合作小组长147人。以上共安排215人中有职工6人,其余原业主均分别担任各商店营业员及会计等工作。

已经安排的人员一致感觉满意,如省工商联副主任张春泉经安排为花纱布公司副经理,他感动地说:“我原来只希望当一

## 文献资料

个门市部主任,想不到能担任公司的副经理。”糕点业胜利酱园副经理、市工商常委刘云卿经安排为糕点总店副经理,他说:“党和政府对我们照顾得太周到了,我们真得拿出全部力量搞好企业,来报答党和政府的恩情。”工商业者经过安排后,每月有了正常收入,生活费用有了保障,而且免了过去长期预借和个别浪费现象。在工作岗位上,均能守职尽责,有职有权,发挥个人的积极作用。如棉布业原来行业主任刘元增安排为花纱布公司业务股长,负责商品调拨、市场供应等工作,发挥了以往 20 余年的棉布经营经验,适应了人民对花色品种的要求。

4. 调网并店工作是根据便利人民需要合乎核算的精神,采取统一规划,一般不动、个别调整的办法进行的,对过去商业网分布不合理的都作了适当调整与合并,如棉布商店过去大部分集中在东大街,文具店大部分集中在复兴街,现在把棉布店适当作了合并调整。各行业一般地是维持了原有据点,有的还在偏僻的街巷和城郊增设了门市部。如百货商店在南大街增设了一个门市部,粗杂货业在郊区五里台增设了一个综合商店,烟酒业在城南陈家寨防疫站、银川中学附近设立了一个综合商店,经营各种杂货,既便利了群众的需要,也增加了营业收入。此外,有的行业还组织了流动小组,串街卖货或送货下乡,如棉布推销小组经常送货到各农业社,普遍受到社员们的欢迎,社员们说有了售货小组对我们可方便了,今后免得进城买布耽误生产。理发合作社向郊区 47 个农业社挂了钩,采取“预付、定时、定村”做活的方法,每月增加收入 1200 元,市区又组织了流动组,可收入 900 元,不但改变了该社以往收支不平衡现象,而且便利了城乡人民的理发。

5. 清产核资工作在私改工作组的指导及全体职工、资方的共同努力下,以不误对群众的供应,采取白天点固定资产,晚上

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

点商品,在短短的3天内便完成了清点工作,基本上达到实事求是,公平合理的要求,并做到合营、生产两不误,对原企业的超支工资、费用,应年盈余,抽逃资金均按“宽”、“了”的精神经过充分酝酿讨论作了处理。但在清产初期,有一部分工商业者对政府的政策认识不够,估计有偏高、偏低现象。认为公私合营了,想从中捞一把;有的认为合营了,反正财产不由自主了,因而抱着漠不关心的态度,在清产核资中,估高估低均无意见,如瞿本堂(文具业)将一个价值60元的货架子估为140元,想占国家的便宜。另有棉布业资方代理人把工作组评议的玻璃柜价值20元,反而减低为19元。有的工商业者在清产核资之后,认为财产归公了,思想上起了波动,如荣富久茶叶店经理安富贵在该店改为国营门市部后,经过清产核资,将现金存入银行,安富贵痛哭了一夜,认为自己辛辛苦苦搞起来的两三千元,这一下整个完了。有的趁公私合营之际,使用各种方法抽逃资金,如酱园业资方韩万兴在合营前就抽走了一部分资金买了2院房子,帐面资金却短少了800元。这说明工商业者在大势所趋的形势下,仍有部分人对社会主义改造存在抵触情绪。因此,继续加强工商业者的爱国主义和前途教育,当为今后的一项主要工作。

6. 结合人事安排和商业网的调整,对行业中特别是合营、合作商店人员过多的情况,作了适宜的工作调配。首先在市区基建单位吸收了有劳动能力的工商业者90人。其次,由玉门贸易公司吸收了31名青年(其中工商业者及家属17人)参加国营企业工作。这样,就解决了某些行业由于人员过剩形成的收支不平衡现象。

### 二、宣传教育工作

1. 社会主义的高潮大大提高了私营工商业者接受改造的信心与决心,在申请公私合营和合作化的工商业者就占工商界总

## 文 献 资 料

人数的 93.58%。在合营过程中,有不少工商业者拿出了帐外资金和房产,投入到新企业。据统计工商业者和家属 28 人共计增加资金人民币 6130 元,银元 998 元,黄金 9.7 两,白银 256 两,公债 1810 元,房屋 250 间,约合人民币 5 万元。合营、合作后一般都提高了经营积极性,各商店都积极组织货源,恢复和扩大了商业关系,增加了花色品种,改善了服务态度。如百货业从北京、西安等地购进大批小百货、儿童玩具、松紧布、手帕等,多系当地公司所缺的花色,增加品种约 300 余种;五金业从天津购进了各种自行车零件;山杂、黑白瓷业从平凉、石嘴山购进各种农具用品、瓷器等。国药业资方李成德亲自推小车下乡送货,改变了过去不劳而食的思想意识,各门市部营业员对顾主态度,一般都作到了和蔼热情,如五金业玉泰昌经理马玉洁以往对二、三角钱的顾主嫌麻烦,干脆就说没有货,现在连买二、三分钱铁钉子的顾主,也殷勤招待起来了。不过,有些合营、合作商店的负责人,由原来的小摊子变成大摊子。感觉自己能力不够,有的积极要求学习,以提高理论、业务水平;有的就造成思想上的负担,宁愿当一个营业员,不愿担任门市部主任。如黑白瓷业连续 3 个月赔本,该店主任终日愁眉不展,怕赔光了没法交代,铁锅商店从业人员多系老年人不好领导,该店主任一再要求换人代替等等。目前各合营、合作商店除少数股金较大的资方对定息关心外,一般资金少的资方只希望将工资提高一点,对定息多少,视为无关轻重。

2. 学习领导和组织情况:在党政统一规划和市政协学委会领导下,组成工商联学习班委员会,下设办公室,由工商联组宣教股具体负责宣教工作,将工商界具有高小以上文化程度的工商业者 299 人编为理论学习班,按行业分编为 15 个小组,设正副组长 33 人,辅导员 15 人,正副组长由行业正副主任担任,辅导员由归口公司派员担任。初小文化、文盲 1159 人,一律编为初

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

级班,按行业划分为 20 个小组,各组设正副组长各 1 人,共为 40 人,由各行业委员或组长担任,由各归口公司及工商联指派干部担任辅导,一般是以听大报告为主,结合座谈讨论。在市扫盲机关统一领导下,成立识字班,1956 年上半年拟先后成立一、二、三年级识字班各一组,每班人数 60 人,由工商联派干部担任教员,俟取得经验,再于下半年继续增设 3 个班 180 人,1957 年续办 6 个班 360 人,如此,则全市工商界文盲及半文盲除年岁过大及有特殊原因外,一般均可参加学习,两年内基本扫除工商界中的青壮年的文盲。以上工商界理论学习班已于 5 月上旬编组完成,并已开始学习,初级班及识字班预计在 5 月下旬即可开始学习。另外,由地委设立资方从业人员训练班,本市工商业者参加 60 人,已于 5 月中旬正式学习,下半年续办第二期,以后将视具体情况,再行决定续办第三期。

3. 理论教员及报告员已由市协商会学委会统一聘请各机关负责同志 11 人,分别担任讲课、报告人员。

4. 在学习工作中的几点体会:

(1)调整了解工作,摸清文化程度,进行编班,是搞好学习的基本条件。以往对学员的文化程度掌握的不够全面,有时把文化过低的也编入了理论班,以致对讲课不能理解,形成学习上的负担,也影响了学习情绪。这次开展工商界全面学习,对工商业者文化程度作了一次普遍地调查了解工作,适当地划分了班级,从而提高了学习情绪。

(2)归口公司的辅导学习,既便于掌握工商业者思想情况,进行适时地教育,也通过辅导,推动了业务的发展。这样,就可使人的改造与企业的改造密切结合起来,收到学习与业务相结合的效果。

(3)上课与讨论应尽量利用业务以外的时间进行,既不影响

## 文献资料

学习,亦不耽误业务。理论学习班上课时间定为早晨 6 时 30 分至 8 时,各组讨论时间系根据各行业具体情况适当安排,因而每次出席率均达到 90%以上,基本克服了以往业务忙,不能参加学习的偏向,做到学习、营业两不误的要求。

(4)经常地检查和定期的学习汇报,是推动学习的有效方法。班委会对各组的学习情况应经常派员了解,取得与组长、辅导员的联系,发现问题及时解决,并由班委召开小组长和辅导员的联席会议,汇报学习情况,研究改进学习方法,对学习好的小组应通过黑板报予以表扬,学习较差的应予鼓励,以推动学习。

5. 本市工商界 1956 年经济建设公债总任务数为 13.2 万元,经过多次调查研究和充分协商,初步拟定工商业资方认购 6.7 万元;手工业者 3.5 万元(由劳协推销),卫生工作者协会认购 3 万元。在开始发动认购时,有些工商业者就认为今年的数字比去年多了(去年为 10.2 万元),去年能够以企业资金购买,今年只限于私人购买,怕完不成任务。通过各种形式的座谈会作了启发动员,举出可以购买公债的来源,如 1954 年及 1955 年盈余分红,公债还本付息股金定息、工资节约等,是可以完成任务的。在纠正了怕完不成任务的思想认识以后,由于各行业积极骨干分子的带头认购,有力地带动了一般,截止 4 月底,工商业资方,以工资收入认购 3.5 万元,所余 3.2 万元,即以 1954 年、1955 年盈余分红、公债还本付息、定息等认购,估计可以完成任务。

### 三、工商联组织机构及人事方面

1. 为了适应私营工商业社会主义改造新形式发展的需要,工商联内部组织机构在原有秘书室、业务辅导股及组宣股的基础上,适当加强了组宣股的组织力量,从辅导股抽调干部 3 人充实了组宣股,以便开展工商界的组织、宣教工作。关于各行业基层组织,由于手工业基本已组织起来,归由生产联社领导,各手



## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

工业同业公会(小组)即不复存在。其他商业、饮食、服务、运输、牛奶等行业同业公会基本未变更。

2. 工商联委员、行业委员、组长等均已分别参加各级学习。一般感觉过去对学习重视不够,理论、政策、业务等方面均不能适应工作的需要,因而学习情绪普遍高涨,特别是对地委和省联所成立的资方人员训练班,很多人均愿参加学习,一方面是时间较长,且系离职学习,思想比较集中;另一方面是学习比较系统,可以获得较深刻的思想改造。

3. 工商联专职干部几年来都是在党政统一领导下进行学习的,由于贯彻了“党领导、行政保证、团发挥助手作用”的学习方针,因而保证了干部的正规理论学习,政治觉悟都有不同程度的提高,工作态度较前积极热情,一般都能按期完成工作任务,有的还积极主动地想办法,如有些同志到业户去搞工作,先在会内计划好,下去都做哪些工作,列出计划项目,使工作效率提高,避免了以往单打一的工作做法;还有些同志协助私改工作组白天搞私改工作,晚间还抽出时间搞本行业的业务。此外,大部分同志参加了连续几周的(礼拜日)义务劳动,如植树、挖阴沟、除四害等,发挥了积极的劳动热情。但是,也有个别干部倚老卖老,强调身体不好,学习、工作表现疲塌,需要进一步加强政治思想教育,以鼓励其积极性。

4. 工商联专职干部的级别工资问题,经过这一次的归级工作,基本上符合德才兼备的要求,克服了以往个别工资偏高的现象。经与党委统战部研究同意,本会干部2人于5月份调劳协会工作,现实有干部18人。

## 银川市私营商业社会主义改造情况的 检 查 报 告

1956年6月12日

银川市原有私营商业、饮食业、服务业、运输业、牛奶业等1827户,资金174.42多万元;从业人员2291人(职工339人)。截止目前,已改造1284户(夫妻店432户),占原有户数的70.23%,资金165.77多万元,占原有资金的95.04%,从业人员1698人,占原有人数的74.03%。其中:直接转为国营门市部的23户(内夫妻店21户),从业人员29人,资金3.61多万元,公私合营的166户(夫妻店102户),从业人员420人(内职工179人),资金78.03多万元(其中保持公私合营名义,仍经销代销者6户,从业人员6人,资金2523元)。合作商店(小组)的886户(夫妻店286户),从业人员1023人(内职工142人),资金67.76多万元(其中仍旧经销代销者113户,从业人员124人,资金2.33多万元)。转农业的209户,从业人员244人,资金1.63多万元,未改造的尚有543户,从业人员595人,资金3.65多万元,大部均为摊贩。

银川市“资改”工作是在“资改”会议后,于1月16日开始的,采取一次申请,一次批准,一次完成的方法,半月时间即完成了私营商业改造的组织工作,接着进行了清产核资、人事安排、商业网调整等经济改组。在对资改造高潮中,私商联名申请公私

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

合营、合作的各有 11 个行业,除饮食、蔬菜外,并按行业成立了总店,统一计算盈亏(棉布、文具直接向归口公司报帐)。清产核资采取了由资本家自填、自估、自报、行业筹委会批准的办法,并充分发挥了职工店员的监督作用,对于原企业长期挂于帐面的款项都本着“宽”、“了”的精神,作了比较适当的处理,属于生活资料均由原主自便。商业网调整,采取了一般不动、个别调整的办法,特别注意对经营烟酒、杂货、蔬菜等过于分散的行业布局问题,各商店共设了 193 个门市部和 26 个推销组,基本上适应了购买的便利和私商的经营特点,在人事安排上采取了全部包下来的办法,原私商店(铺)负责人、工商联委员、同业公会主任与委员 130 人,安排了 125 人,其中公司副经理 1 人,副董事长 7 人,公司科、股长各 2 人、董事 20 人、总店副经理 31 人、门市部主任 23 人、副主任 14 人、理事会主任 1 人、副主任 3 人,委员 13 人、监事会主任 2 人、副主任 1 人、委员 4 人、组长 2 人、加工厂长 1 人,职工店员中提拔了 12 人,准备再提拔一批,国营商店派干部 10 人。人员安排后,人心比较安定。工资方面:公私合营企业实行了固定工资,原有工资的没有变动,没有工资的一般参照已往生活水平进行了初步评定,按评定数预借、合作商店实行了死分活值的办法,有的还采取预借形式。

总的看来,这次私改工作的进行是健康的,获得了一定的成绩,但由于工作进行初期,对私营商业社会主义改造的艰巨性、复杂性认识不足,因而在工作中发生了一些问题。领导私改准备工作不够,干部中有急躁情绪、赶急图快,当运动发展到高潮时,则不区别行业情况,不分大小,准备全部包下来,因而使一些人产生依赖思想,并店过急过猛,忽视了消费者便利和一些行业过于分散的特点,造成了购买不便,合营后一度忽视了业务经营,停止了小型批发业务,协作关系中断了,品种减少,影响营业,个

## 文 献 资 料

别行业发生了亏本,这些现象都及时进行了纠正,所以说私改工作基本上是达到了快、好的要求,从实现了全行业公私合营和合作化后,经营情况就可说明。自合营和合作化后,由于加强了教育,及时抓住了业务经营,因而大大提高了经营积极性,特别是自开展社会主义竞赛以来,增加了品种,改善了经营管理和服务态度,因而营业额普遍逐月上升。较1955年同期营业额均有不同程度的增加,有的原来是亏损的行业,现在不但收入平衡,并且有了盈余,如公私合营棉布店4月份较3月份上升28.75%,较去年同期上升160.6%,合营后3个月共盈余4605元,公私合营百货商店4月份较3月份上升41.17%,较去年同期上升289.32%,这个行业,合营前大多数是赔钱的,但合营后3个月都有盈余,2、3月共盈余400余元。黑白瓷、粗杂货合作化前,是赔钱行业,合作化后也赔钱,黑白瓷2、3月亏损了731元,营业额逐渐下降,但4月份竞赛开始后,已扭转了这种现象,收支达到平衡。总之,银川市各合营、合作商店,除个别合营商店因客观原因外,其他各行业均可维持或有了盈余,这些都显示出组织起来的优越性。

从私营商业社会主义改造过程中,体会到有以下几点经验:

(一)依靠职工群众,团结资方人员,充分发挥他们的积极性是做好清产核资的关键。资本家在私营商业全行业公私合营运动中,政治觉悟普遍提高,因之,必须在这个基础上加强对他们的教育和改造,充分发挥他们的积极性。清产核资工作,可以放手大胆的交给他们负责。银川市在清产核资中采取由资本家自填、自估、自核、自报的办法,是表示了政府对他们的信任。事实证明,资本家是认真负责的,所报资金基本上符合实际情况的,只有少数是有偏高偏低现象的。这说明放手大胆使用他们的作法是正确的。但是必须依靠职工,发挥他们的监督作用,否则亦

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

易使资本家钻空子。

(二)对原企业长期挂于帐面的款项,应掌握从宽处理和尽量了结的精神,可以激发资本家的积极性,解除一些不必要的顾虑,银川市采取的五项办法是:(1)超支工资与超支伙食、福利、固定资产折价差额、企业不合理杂支费等,经过其成员讨论后,一笔勾销;(2)对连家铺生活资料由原主自便、本主需要者留用,本主不需要者新企业如需要,均合理作价入股计息;(3)1954年及1955年盈余合并,一次按“四马分肥”或惯例进行分配;(4)有意抽逃资金在500元以上者查实分别情况用批评教育方式有领导有掌握的让一次或分期退还;(5)对抽逃资金在二三百元或实际用于维持生活的款项,一般不追究,作为了结。这样做是成功的。如糕点合营商店经理原私商刘云卿反映:“未处理前顾虑重重、提心吊胆、思想是个负担,心中不安,处理后摘掉几年来闷愁帽子,感到轻松愉快。”

(三)合营后应尽速根据“量才录用”的原则,安排所有原私方从业人员,这样可安定思想情绪,减少不必要的思想波动和顾虑。银川市安排私商从业人员分两批进行,由于开始对私方人员审查过严,只安排了40余人,一些未作安排的人表示不满,如旅栈业赵兰轩(原行业主任)不满地说:“已往给你们当爷爷,现在给你们当起孙子了。”还有一些老年人因对他们照顾不到,反映说:“社会主义是好,就是走不到社会主义,已把我的老命要了。”4月间经研究重新全面安排了私方一切有代表的人员后,情绪大大稳定,表现积极,一般反映很好,如原百货摊贩主任杨培新第一次没有安排,哭了一鼻子,认为干了几年工作,合营后没有自己了,第二次安排后高兴地说不出话来,在工作中表现得很有起色。

(四)对服务、饮食行业的改造,应根据其性质、特点和便利

## 文 献 资 料

群众的原则,在算细帐的基础上,慎重的选择对象,有重点地稳步进行组织,不可大包大揽。银川市在私改初期,即慎重地考虑了这一实际情况,将工作准备好,情况摸清后,才着手进行了合营和合作。对较大旅店进行了合营。对饮食业,除3户资本家实行公私合营,仍分散经营,自负盈亏外;对中小饭馆,则以地区、以大带小、意见相投的35户合并成立合作食堂、统一经营、统一计盈亏;对一些饮食摊贩则仍让其单独经营。这样分散经营,不进行合并,不统一计算盈亏是有很多好处的,既便利群众,又发挥了各行业原有的特点(如饮食业各有其烹调特点),也激发了经营积极性。从合营后情况来看,亦说明了这样改造是正确的。服务业大大改善了服务态度,比以前更加热情、殷勤和周到了,热情负责为旅客解决问题,并适当安排调剂旅客房间,增添设备,增加了留客数量,从而提高了服务质量;一些合作食堂,也增加了品种,改进了卫生,都获得顾客好评。

(五)私营商店合营和合作后,即应抓住业务经营,并及时开展社会主义竞赛。银川市合营合作商店在开展业务、增加营业额方面,采取了以下办法:

1. 改进生产技术、增加产品数量、提高产品质量、降低成本。糕点业恢复了熬酱油锅连锅、做糕点活套活的操作方法,提高工作效率50%。过去两天出一套酱油,现再一天多即出一套;过去每人每天做30斤糕点,现在以同样人工时间便可做40多斤。全年节省柴炭和人工合人民币2866元。该业并改用以20%的麸皮代替面粉制酱油年可省面粉2.24万斤,合3584元,不但节约了粮食,还保住了质量。该业预计全年可上交利润4万元。国药合营商店改进丸药蜡皮的操作法,每年可节约1350元,将圆形蜡锅改为方形,提熟铁由原来3只改为8只,提高效率一倍以上,制蜡丸由每人每天1200个提高到1500个。牛羊肉合作商店

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

改进牛羊骨熬油方法,由以前每 25 斤骨熬油 1 斤提高到每 8 斤熬油 1 斤,提高两倍多,全年生产骨油 7300 斤,合人民币 5250 元,不但增加了收入,还供应了制肥的原料。

2. 积极组织货源,增加花色品种,满足人民需要,各行业已经中断的外部进货都恢复起来。如合营百货商店积极从北京、西安等地组织了一批小百货、儿童玩具、松紧布、手帕等(多系当地公司所缺商品);五金商店从天津购进各种自行车零件;干鲜业购进水果;山杂,从平凉、石嘴山购进农具和瓷器。据了解,各合营合作商店品种都有增加,百货业增加 300 余种,棉布增加了 70 余种,饮食业恢复中断几十年来的小吃小菜 20 余种,并提高了质量。

3. 调整了商业网,组织流动小组。有的地区不但没有撤点,还在便利群众的原则下增设了门市部,如粗什业在郊区五里台设立了商店,每月增加了收入 700 余元,烟酒业在银川中学附近设立了综合商店(经营一些杂货),只四月上半月即卖到 500 多元营业额。不少行业设置了流动小车,串街串乡营业。干鲜、粗什每天串街售货 230 元,棉布下乡每次售货 450 元,都相当于一个门市部的收入,并受到群众欢迎。国药业 15 天内连续下乡 7 次,营业 6000 元,占该业每月营业额的 35%,特别该业资方李成德下乡售货表现积极热情,用小车推货往返 180 多里,从不说一句劳苦的话,一变过去李东家作风,在工商界起了良好作用。此外,理发业与郊区 47 个农业社挂钩,每月作活 6000 个,向来不下乡的照相业也下了乡,一些商店还与机关、团体建立了销货关系,按时送货上门。

4. 改善服务态度,保持原有企业营业时间,争取了营业,职工都以热情和蔼的态度对待顾客,不少职工做到“问一、拿二、介绍三”的要求,如五金业玉泰昌经理马玉洁以往对于一二毛钱的

## 文献资料

顾主,干脆说没有货,现在就买二三分钱也耐心卖给。此外,棉布业创造和实行了分段记码,过去月终要停业盘点,现在只要每月底利用夜晚二三小时即可点完,保证了对外营业时间。

5. 兼营副业,扩大收入,调配剩余劳力,参加基建,节约开支。一些行业在不影响业务情况下,抽出时间,进行生产。如粗什、山什等职工抽暇栽扫帚,1人栽5把就可收入1.5元;干鲜业门市部扎草帽,每月多作营业四五十元。这些工作都带有一些技术性劳动,同时也是人民日常用品。目前一些行业人员臃肿,兼之又在淡季很难维持。因之组织一部分人参加基建,除有工程部分发工资外,每月在企业补助10元~15元。其他行业也根据情况节省开支,如饮食、理发业,由职工自己调水。只此一项,饮食业2个门市部月可节省30余元,理发业3个门市部月可省40余元。

6. 归口公司采取临时赊欠代销办法,增加了品种,解决了资金不足的困难,如百货公司帮助合营百货商店除从银行贷款外,采取欠款代销的办法,增加了花色品种,显著地增加了营业额。

### 三

私营商业清产核资、人事安排、商业网调整已大体就序,应转入经常工作,就目前存在的问题和今后工作,提出以下意见:

(1)应迅速处理清产核资中的遗留问题,并推行一次全面复查工作。据了解,个别行业在个别资产的折价上还不够公平合理,对一些生活资料和一些摆饰品还有扣卡过紧的现象,如糕点业王子明(工商联副主任)32间房子,光按木柴价值计算,估计了1400元,以后纠正又计算折价了2000元,据我们了解,估计值2500元左右;百货业豫文齐的一个座钟约值20元,要他投入企业,至今尚在纠缠;还有对连家铺的自行车,作了可以骑不可以卖,卖了资金要投入企业的规定。产生这些问题的主要原因是



## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

由于我们一些私改干部对清产核资工作中掌握从宽从了的精神认识不足,缺乏民主协商所造成的。我们的意见是应根据国务院规定,进行一次全面复查,本着实事求是、公私两不吃亏的精神予以处理;待处理的财产和生活资料以及一些装饰品,都本着从宽从了的精神,迅速解决,资方抽逃的资金,从1955年1月份算起,除有严重的抽逃资金的(但方式一定要注意,特别是尽量通过工商联、同业公会去做工作)能追多少算多少外,一般再不追究,这一工作应抓紧推行,以便最后确定资金。

(2)营业商店合营后,原有工资制度一般都没有变动,没工资的进行了评定。虽不够合理,但一般的足够维持生活,其中有个别人因人口较多,则感困难。由于这种困难得不到解决或解决方法不妥,引起个别人的不满,如饮食业有些参加合营后,看到自己收入没有单干的多,从而又想退出去,百货资方李宗谦生活困难,女人害抽风病,归口公司未做适当处理,引起思想不安;又如百货业补助时,缺乏协商精神,没有经群众讨论,使一些确有困难的得不到补助;另外一些行业原有的理发、洗澡、毛巾、肥皂等工人福利,合营后一般都暂时没有让开支,使职工有些意见;有的门市部营业员的喝水问题未及时解决。这些作法都是不够恰当的,真正有困难的,可以采取多种多样的办法加以解决,或酌情在福利费项下予以补助(但不是唯一的办法),旧企业一些福利在工资制度没有统一变动前即以恢复,喝水等一系列生活问题应由企业解决。

(3)银川市亏损的合营商店,仅有化原1家,合营后截至目前共亏损900多元,占流动资金的2.8%,亏损原因是该行业经营品种单纯,所经营商品主要是基建单位油漆使用,单靠市民购买需量不大,因之有货卖不出去,加之国营专业公司的批发的起点低,行业的人员臃肿,估计今后亦很难维持。该行业过去亦经

## 文 献 资 料

---

营百货、杂货等商品,根据银川市情况,在行业划分有些过细,可将该商店与百货商店合并较妥。另外,铁锅业和五金行业接近,亦可考虑合并。

(4)过去免税户如茶摊、饮食摊贩,因单干时不够起征点,或因困难免纳营业税,但组织起来后,总的营业额并未增加,增加者亦为数不大。但总计算已够起征点,所以税务部门要征营业税,并还要征所得税。因而有些组织起来的户,实际收入比单干时少,要求退店,这中间主要是所得税问题因系累进率计征,税款较大,考虑可否实行固定税率计征,对个别困难的还可考虑减或免。

(5)有些公私合营的负责人,光喊增加业务,不解决与生产有关的实际问题,如糕点业合营以来,产品质量、数量均较前有所提高,但在劳动力调配和生产设备上改进不大,厂坊里的工人每天工作 10 小时还忙不过来,有时工人自动增加时间加工;运输业经常缺乏汽门皮、轮胎、气筒至影响车辆的生产,有的营业过了半个月,计划才订出来,使经营生产失去了指导方向。目前糕点业应着手解决生产工人不足和必要的设备问题,需要的工人可由这个行业的流动小组内吸收或雇佣,即便利生产,又解决这些人的生活困难问题,再者应根据可能和需要逐步增加。各公私合营企业的经营计划,应从群众中来到群众中去,提前订产,建立在积极可靠的基础上,按日检查执行情况,好的表扬,坏的批评,以激励起经营的积极性。

(6)归口公司对货源的供应,目前仍有扣卡过紧现象。专卖公司对于烟酒业的纸烟供应得多,对兼营纸烟的其他行业供应得少,过去实行搭配经纠正后,现在有时还变相的实行控制。文化用品公司,把些常销货供应给合作社和自己的门市部,很少供应给文具商店。百货公司直接给消费者批发,影响了合营门市部

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

的营业。一些单位规定的批零差价过低，如购销站经营的粉条批零差价10%，由于损耗率大，据计算每百斤粉条除税收后，净赔1.1元，其他商品还有挂面、车键、枣子等。此外，在进货问题上，国营不经营的商品，个别公司不积极帮助合营合作商店组织一些公司未经营的商品，这种情况虽一再纠正，但国营公司仍未能认真贯彻（如百货商店要去西安、北京采购小百货，3月间经市商业局批准走了一趟，现已售完，该店拟再去一趟，但市百货公司不同意，说公司将派人组织），上述这些情况必须迅速纠正。凡经商业行政部门确定供应的商品，不得控制，对常销商品除因货源缺乏，可合理分配外，一般可满足供应，要什么供应什么，要多少供应多少，批零差价不合理问题应由有关部门迅速提出意见调整，进货关系，国营公司未经营的品种，应允许合营商店组织。至于直接向消费者批发商品，因涉及面广，品种多，应请有关部门考虑。

(7)公私合营商店中，公方代表及业务负责人对私方代表的职权不够尊重，因而使私方代表不敢大胆工作，凡事都依靠公方。如糕点商店会计（公方）刘树金将商店经理（私方）批准开支的差费条子碰了回去，每月营业情况只向公方汇报，致使商店经理（私方代表）认为会计职权高于一切。这点必须引起注意。在职权分工上一定要明确，公方代表遇事与私方代表商量，沟通意见，不可一手包办，并要帮助私方代表树立威信，做到有职有权，以发挥其业务经营的积极性。公方代表应着重把精力放在政治领导上，并加强督促检查，克服私方在工作中的缺点，监督其守职负责。对私方提出有利于企业的建议要加以重视和支持。

(8)提高副食品质量，满足人民需要。副食品质量在合营后是有些降低了，如醋，群众反映和马尿一样；酱油过去有头等、二等之分，现在只有二等一种了；东泰居包子不如以前了。产生这

## 文献资料

样情况的原因,有些是统一或降低了价格,有的是统一了质量和操作方法,没有把原企业的特点保持下来。我们的意见,应结合企业实际情况处理,不能在价格上强求统一。东泰居包子原卖0.04元,不要降至0.035元,酱油醋按等论价,不应统一质量。

(9)银川市未改造的私商543户,595人,资金3.65多万元,其中绝大部分为小摊贩。根据对饮食业摊贩的摸底,该行业现有179户,经营老酒、杂碎、烧鸡、馍馍、油条等,这些摊贩的特点4季营业,什么东西能卖就卖什么。经过了解能维持的有83户,基本能够维持而有时困难的28户,生活困难的68户,其中年老残废的38户,生活极为困难,因人口多营业不能维持的11户,卫生条件不好而影响营业的5户。总的来看,这个行业是比较臃肿,同时这个行业亦适于分散经营。我们的意见,有关公司应加强对这些摊贩的领导,可按情况和地区组织互相合作小组,统一进货,分散经营,各负盈亏,必要时还可以抽一点福利金,以便在困难时补助。缺乏基金和生活困难的可适当救济和发放贷款。个体经营者还可在公司领导下,经申请登记后,挂合作小组的牌子,以激发他们的情绪。总之有关公司应重视这些摊贩,加强教育具体帮助他们解决实际困难。

(10)对参加合营和合作商店的一些夫妻店,适于分散经销、代销的可在保留其合营和合作名义下,让他们分散经营(如将卖雪花膏的分散出去)。一些户亦可采取其他办法,增设门市部,供应点或流动小组解决串街串乡供应,从各方面便利群众,扩大回笼,如杂货业采取了这个办法,由原来5个门市部增设到12个,还有一个流动组,又在郊区五里台设立分销店,回笼由3月份的1.5万元增到1.82万元。

(11)目前全行业合营合作的商店,除文具、棉布直接向归口公司报帐外,其他行业一般均设有总店,如糕点业总店有管理人

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

员 13 人(内会计 8 人),百货总店 9 人(内会计 7 人),目前国营机构分的过细,考虑可将总店逐步撤销,在归口公司挂一“公私合营商店”招牌即可,由归口公司设专职会计人员管理(每月要向董事会公布帐目),这样可减少一些不必要的管理人员,以节省开支,充实业务部门。另外,目前会计财务制度必须简化,不可硬性搬运公司全套,如糕点业 8 个会计,管商品帐者 4 人,整日忙得不可开交,但至今连合营后的帐目还未搞清。

## 银川市小商小贩经营情况和今后安排意见

1956年7月26日

### (一)经营情况和存在的问题

银川市现有商业 1618 户(包括饮食、服务、运输、摊商等),其中小商小贩占总户数 95.55%和总人数的 85.2%。今年 1 月实行全行业改造后,小商小贩参加合营合作组织的占 64.87%,没有组织起来的占 35.13%。在自营户中,饮食业(大部分是摊贩)所占比重为 50%,百货、粗杂、烟酒、干鲜等业占 41.45%,其他服务、运输业等占 8.55%。这些小商店和大部分摊贩分布在各街头巷尾或郊区乡镇,他们不但担负着广大居民日用必需品的销售任务,并且兼营了城乡人民零星商品和废铜烂铁的收购工作,极大地便利了群众需要和商品的交换,他们在人民经济生活中占着重要组成部分,因此,妥善地安排小商小贩的经营业务,是商业工作中的一项重要任务。

目前已经组织起来的行业,一般营业都有上升,部分商店由于亏损转为了盈余。但在合营合作商店(小组)中,有不少的户特别是小业主感觉生活困难,不能维持,认为组织起来了,反而不如以前生活好了。在自营户中,同样有不少户营业下降,难以维持生活。因而有些合营合作起来的小商小贩说:“早知有今天,悔不该当初盲目参加合作(合营)。”有些自营户说:“政府只看见大商,不管我们小商贩了。”所以造成以上困难的原因,是与我们没有很好地贯彻国家“统筹安排”的方针有关,而具体所存在的问

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

题,主要有以下几方面:

1. 对小商小贩只有分工,缺乏管理,形成无人过问现象。有的小商贩说:“买卖都让合营合作商店做了,我们一无资金、二缺货色、贷款无路、进货无力,只有卖光吃净挨饿受冻。”有的说“社会主义没有我们的份,我们已经成了没有娘的孩子了。”目前确有些小商贩在经营业务上发生了困难,就乱碰头,结果困难问题得不到及时解决。甚至至今在国营、合作社的某些同志中,仍然把小商贩看作是资本主义商业,加以歧视,因而引起小商贩思想上的不安。

2. 资金和货源问题这是合营合作商店和自营户中比较普遍存在的问题,如文具、铁锅、干鲜、瓷器等合作商店均感资金短缺,周转困难。干鲜合作商店是由 38 户组织起来的,共有流动资金 1.38 万元,除现有商品占用一部分资金外,只有从当地进一点货的力量。在自营户中资金短缺的情况更为突出,如烟酒业摊贩马玉清现有资金 13 元,而家有 6 口人,每天只挣五六角钱。一般组织起来的行业反映:“银行贷款数字少、期限短、手续烦,所贷的款解决不了什么问题。”如铁锅业说:“贷款最大期限 3 个月,还没有等到把货销出便到期了,倒给自己添了麻烦,反而不如不贷。”至于自营户因为找不到保证人,干脆就无法贷款。货源供应方面,有的归口公司仍然卡扣过紧、发生货源困难。如小百货和衬衫、袜套、料器、名牌卷烟等,长时缺货或脱销,影响供应;有的自营户受到购货的限制,畅销货配售的少,有的货还不卖给自营户。甚至曾一度还有硬性搭配冷背货的现象。

3. 批零差价和批发起点问题。一般批零差价过低,得不到合理利润,据粗杂、干鲜、蔬菜等合作商店反映:“有些食品尚有损耗,由于批零差率过低,不但没有利润,有时还要赔钱,如粉条批发价每斤 0.425 元,零售价 0.47 元,毛利仅占 10.58%,除损耗

## 文 献 资 料

及税款外,刚够成本;挂面每斤批价 0.29 元,零售 0.32 元,毛利仅占 9.37%,除损耗外,长时亏损;购销站所批发的竹篮子每个 0.425 元,零售 0.45 元,毛利仅占 5.8%强,除残次品不能卖或减价出售外,便要赔本。”瓷器商店反映:“瓷器有损伤有残次,毛利应提高一些,已往私营时,毛利一般占 30%,现在批零差价平均只占 13%左右,按能售出的商品来说,尚有部分利润,但除去损坏及残次品外,便无利可得了。”

批发起点定得高,限制了小商贩的进货,如缝衣用的剪子、针,都是城乡人民所不能缺少的东西,剪子 10 把批发,针半筒批发,小商贩就感觉批购困难,有时买进半筒针,一年也卖不完,影响了资金周转。

4. 在税收方面的问题。小商贩组织起来以后,由于商店的合并,营业额增长了,原来免税户或定额户的,现在成了稽征户,税款均较合作前增加。如柴草合作小组共有资金 3000 多元,原来都是免税户,预征 1956 年上半年所得税,便算了 1000 余元。他们反映说:“赶紧分散经营吧,再迟连税款也交不清了。”

5. 工资低和家庭辅助劳动问题。有些合营合作商店(小组)工资定的过低,有的家庭辅助劳动没有得到适当安排,减少了一些人的收入,影响了他们的生活,以致造成思想混乱,经营情绪降低。如棉布合营商店张兆祥每月工资 43 元,家有 6 口人,每人只合 7 元多钱,生活无法维持,原来没有合营的时候,每月平均作 2000 元的营业额,生活过得很富裕,资金由 700 多元增加到 1000 余元,现在感觉很困难,孩子有了病也无法医治;粗杂合作商店孙青山每月工资 30 元,家有 6 口人,每人只合 5 元,不够伙食费。有的人说:“组织起来为了过富裕生活,现在倒过起穷日子来了。”有些家庭辅助劳动在以前帮助招呼买卖,兼代做些副业劳动,生活尚可维持,现在有些人的辅助劳动没有吸收进来,生



## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

活上发生了困难。

### (二)今后安排意见

为了贯彻党和国家对小商小贩社会主义改造的政策条件,对以上所存在的问题,应立即采取有效措施,帮助他们解决经营和生活上的困难,以提高其经营积极性,更好地为消费者服务。兹提出以下几点安排意见:

1. 加强对于小商贩的业务领导工作,坚决克服无人管的现状。现有小商小贩由归口公司分别切实地把他们管起来,及时解决其困难。根据自愿原则在今年年底以前分别把未组织起来的小商小贩,组成分散经营自负盈亏的合作小组,指定同行业的合营或合作商店的经理负责具体组织领导,由中心商店成立代批店,负责帮助小商贩解决资金困难,向银行贷款;帮助解决货源困难;汇办合作小组每个组员的缴纳税款,代向银行交纳。这样做的好处是:各合营合作商店的经理,绝大部分是行业的主任委员,和小商贩有着密切的联系,情感上也比较亲密,对他们的经营和生活情况,知道得更清楚,便于解决问题;合营、合作商店有的货,小商贩都能买到了,必要时,还可以赊销给一部分商品,解决小商贩一时资金不便的困难;代办交税手续,减少了小商贩的麻烦,可以专心搞营业。

2. 积极帮助小商贩解决资金和货源上的困难。(1)对于已经组织起来的合作商店或小组,放宽贷款金额,根据企业实际情况和需要,予以必要的贷款。(2)自营户贷款时,由有关国、合部门代为申请,免找铺保;或由合营、合作商店代批店的贷款内添制小商贩贷款计划,以减少手续。以上贷款期限均以半年至1年。(3)国营公司可适当采用集中进货分期付款的办法,以解决合作商店和小组资金不足的困难,扩大推销。(4)货源方面尽量照顾小商贩,畅销货由主管公司先给小商贩酌留一部分,供应给

## 文献资料

他们,公司不经营或供应不足商品,帮助他们组织。(5)国、合不经营的商店,应鼓励和帮助小商贩积极组织货源;取消不合理的搭配冷背货的办法。(6)除因拆散包装而引起损耗变质的商品外,一般不强调批发起点,不论数量多少,均以批发价供应。

3. 适当调整批零差价。(1)适当放宽批差和手续费的幅度,特别是对于周转慢、损耗大、花费劳动较多的小商品,根据中央原定 18%~25% 的规定予以调整,个别商品可以超过 25%。(2)小商贩直接向小生产者购进的商品,如价值很小,同时又不会影响人民生活水平者,由其自行拟定价格,报商业局审查后销售。(3)切实贯彻按对象批发,以免影响小商贩的营业收入。

4. 合理解决税收问题。(1)凡是小商贩的全部商品由合营合作代批店购进者,均由代批店代扣代交税款。(2)对组织起来的小商贩税收问题,按照个体自营时的起征点和税率,采取分户平均计算税额的办法交税,以减轻小商贩的税负。(3)对无纯利者,不征所得税;对亏本的,经批准后减免营业税。并建议税局实行对小商贩定期定额一年不变的纳税办法。

5. 适当安排小业主的生活问题。(1)工资问题、合作商店(小组)的工资,一般实行死分活值,并按月分红。(2)于 8 月份对合作商店或小组作一次 1956 年上半年的分红。(3)小业主家属的辅助劳动作适当安排,过去参加全企业劳动的,现在仍应根据他们的自愿吸收参加,按照他们的劳动量给予半劳或全劳待遇。

6. 加强小商贩的政治思想教育。这是结合企业改造的一项重要工作,以工商联为主,按照小商小贩的文化程度,组织各种学习,使其明确小商贩是商业中的独立劳动者,走社会主义道路是小商贩摆脱贫困,获得富裕的唯一正确途径。目前的经销、代销、代购都是公私营的一种形式,同样是走社会主义道路,和公私合营一样有前途。因此,必须积极经营,进一步充分发挥劳动

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

人民当家作主的精神,更好地为消费者服务。

为了彻底解决问题,市委城市调查组于7月24日开始了小商小贩的调查工作,准备在8月份召开一次小商小贩代表会议,通过会议解决存在问题,并确定今后安排小商小贩工作的重要问题。

## 关于公私合营企业定息办法的意见

1956年8月6日

根据中央7月1日《关于公私合营企业定息办法的若干指示》和国务院7月28日《关于对私营工商业、手工业、私营运输业的社会主义改造中若干问题的指示》，我们对本省公私合营企业的定息户提出以下意见，希参照执行。

(一)公私合营企业的定息户，统一规定为年息5厘，某些企业需要超过5厘定为6厘的，于8月底以前报省委私改5人小组审核决定后转中央对资改造10人小组备案，需要超过6厘的由省委转中央对资改造10人小组批准。以上在未批准前，先按5厘发给，以后再行补算。过去早已采取定息办法的公私合营企业，如果它们的息率超过5厘，不降低；如果息率不到5厘，提高到5厘。

(二)本年8月间，应当发给1956年度的第一、第二季度的股息利息，以后按季发息，私股股额尚未确定的行业或企业，可以暂发一定数额的股息，等股额确定后，再按实调整，在三季度领息时多退少补。

(三)定息一般自本年1月1日起计算，但是，如果今年合营的企业，在合营的时候，已经对合营前的盈余分配作了处理，或者资方要求对合营前的盈余仍然按“四马分肥”或者按惯例分配，则定息的起算日期可以由公私双方协商确定。

(四)公私合营企业实行定息后，应当按照核定的私股股额，

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

由企业或专业公司(没有专业公司的由主管业务机关)发给股东记名的领息凭证。领取凭证时,只要私股股东具备了确定的投资文件或证明,经过简单地登记姓名、地址、核定的股额、定率等项目,即可以发证,以后就按凭证领息。领证和领息的手续,可以由私股股东自己办理,但有些股东因居住外地或有其他原因,也可以委托别人代办。

(五)领证与发息工作应当使用私股力量,因为他们具有发证和发息的工作经验,对股东的情况也熟悉,为此必须注意推动企业董事会、行业董事会和行业的同业公会,协助办理领证和发息的具体事务,以利于工作的进行。

## 关于银川市小商小贩安排情况

1956年10月4日

银川市现有商业户 1618 户(包括饮食、服务、运输、摊商等),其中小商小贩为 1546 户,占总户数的 95.55%,占总人数的 85.2%,1955 年营业额占总营业额 80%。自今年 1 月份实行全行业的社会主义改造后,小商小贩参加合营合作组织的占 64.87%,没有组织起来的尚有 35.13%。在自营户中饮食业所占比重较大为 50%,百货、粗杂、烟酒、干鲜等业占 41.45%,其他服务运输等业占 8.55%。目前已经组织起来的行业,一般营业均有上升、部分行业由亏损转为有了盈余。但在合营合作商店(小组)中有部分小业主感觉生活困难、不能维持,认为组织起来了,反而不如以前生活好了。在自营户中,同样有部分人营业下降,难以维持生活。因而有些合营合作起来的小业主说:“早知有今天,悔不该当初盲目参加合作(合营)。”有些自营的小商贩说:“政府只看见大商,不管我们小商贩了。”造成上述困难的主要原因是:小商小贩的资金少,货源少,批发起点高、批零差价和手续费低,再加一般地是人口多,负担重,因而造成生活困难、思想混乱等问题;另一方面,与我们在私改工作中没有很好地交代政策以及部分国营公司放松了对小商贩的统筹安排和不能一视同仁的做法分不开。

为了帮助小商贩解决实际困难,使他们有饭吃,有买卖做,在党政统一领导下,对小商贩作了深入地调查了解工作,在摸清

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

了实际情况之后,于9月3日~6日召开了本市小商小贩代表会议,集中地反映和解决了以下几个问题。

1. 货源供应问题:小商贩普遍存在着货源不足,不能满足市场需要,部分商品长期脱销和缺货,特别是适合小商贩的畅销货源不能组织进来。如背心、汗衫、色扣、发卡、钢肥皂盒、绣花针、剪刀、名牌电池、肥皂、牙膏等百余种小百货以及衬衣、袜套、名牌卷烟、樟脑等等。百货摊贩张金台说:“去公司购货不是价未开出,就是没货,干脆不如不去。”在货源分配上有主营户和兼营户之分,组织形式不同之别,而予以不同对待。如专卖公司上半年配给烟酒合作商店耕牛牌烟4.99多万包,而对粗杂合作商店则分配762包,前门烟配给烟酒业9264条,粗杂业501条,中华烟,烟酒业1489条,粗杂业230条。在货源上也不能照顾小商贩的资金少、劳力不足、不可能每天跑公司的困难,来了畅销货,不能为小商贩留下为数不大就能满足他们需要的商品。如百货公司的纱帽,就没有给小商贩留下一顶,小商贩张道存说:“我的要求不高,来了纱帽留给一打就行了。”又如张金台说:“我们去了没货,人家合营、合作商店就能整箱整包的向外抬,我们只能干瞪眼。”干鲜业反映:“油脂公司存下来的花生米,半年来不供应他们,油脂公司却派干部推上小车到各机关赊销。”还有的对有关全市人民生活的货源,没有积极的组织和供应,如食杂蔬菜公司对蔬菜价格及产销掌握的不够平衡,造成了蔬菜合作商店(小组)在货源的组织上相互争夺,哄抬市价的情况,以8月7日为例,西红柿批进价每斤0.06元,零售0.1元,毛利率达40%,增加了市民群众的负担和小商贩在批购上的困难。

2. 批发起点和批零差价问题:由于小商贩的资金薄弱,公司批发起点高,这就使小商贩在批购上遇到困难,并影响了资金周转。为广大城乡人民所不可缺少的针,半筒才能批发,小商贩批

## 文献资料

进半筒针,一年也卖不完;剪刀 10 把才批发,帽子 1 打批发;又如女孩子扎头的小绸子 1 匹为批发,需 24 元,毛线绳 2 斤为批发,需 36 元,而且颜色还不全,有了黄的没有红的,还得积压资金。在批零差价上一般偏低。如克罗丁帽子,每打 11.7 元,零售 13.2 元,毛利率仅占 11.3%,红星手帕每打批发价 3.5 元,零售 3.86 元,毛利率仅占 9.2%;购销批发价的竹篮子每个 0.425 元,零售 0.45 元,毛利率仅占 5.6%,草纸每刀批发 0.155 元,零售 0.17 元,毛利仅占 8.8%;尤其是损耗率较大的副食品、山杂及瓷器等,也没有较高的批零差价,个别商品除去损耗、损坏的残次品外,还有赔钱的现象,以粉条为例,每百斤粉条批发价 42 元,零售 47 元,毛利率 10.6%,按 3% 的损耗率计算,97 斤粉条的售价是 45.05 元(其中 2 斤碎粉条每斤以 0.2 元计算),按 3.5% 额纳营业税款 1.58 元,按 8% 交纳自筹经费 0.13 元,按营业额的 6% 计算零售费用需 2.7 元,以上收支相抵后尚赔 1.36 元。有的商品自由市场低,而购销站批价高,如自由市场收购瓜子为三四角,而购销站批价为 0.54 元,合作商店自己购进木棒价 0.2 元,而购销站批价 0.4 元,且多数是细的,不好销。

3. 资金问题:这是合作商店(小组)与自营户中比较普遍存在的问题。如瓷器、干鲜、烟酒等行业均感资金短缺,周转困难。以 98 户组成的烟酒合作商店为例,仅有流动资金 2.3 万元,很少有力量从外地进货,只能从当地公司零星进些商品;在小商贩中资金更为短缺,如烟酒摊贩马玉清仅有资金 13 元,每天只挣五六角钱,要养活 6 口人;又如粗杂货小商贩陆景霞 4 口人,资金仅 40 元,1956 年上半年营业额 960 元,每月只含 80 元,生活很困难。可见小商贩急需银行在资金上的帮助,以扩大经营。但银行在资金的贷放上卡得过紧、限期过短及手续上的繁杂,所贷之款解决不了什么问题。如干鲜小组所贷之款,期限仅有 1 个



## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

月；干鲜合作商店申请贷款 4000 元，拖延了 9 个月才解决。特别是私改后，小商贩在寻找保人上感到困难。

4. 税收问题：小商贩组织起来以后，由于商店的合并，营业额增长了，原来是负税户或定额户的；现在成了稽征户，税收均较合作前增加。如柴草合作小组组员未组织前都是小型户，而预征上半年所得税，就预征了 1000 多元，因而他们反映说：“赶快分散经营吧，再迟连税款也交不清了。”在个体户中一般反映在交纳税款的手续上较为繁杂，特别劳力不足的小商贩感到费时间，影响营业，个别资金少，人口多，营业不够维持的，连营业税也交不起，把营业税款做了自己的生活费用，在评定税额上也不够合理，如羊杂碎每付 1.3 元，加工后最多卖 1.8 元，而税局按 2.8 元计税；又如 1 斤面的饺子卖 0.6 元，税局计算按 0.8 元上税，150 斤高粱做出醋能卖 80 元，税局按 90 元计税，鸡蛋摊贩说：“鸡蛋碎了，鸡死了也要照样上税。”税局干部沙有礼说：“死鸡要拿到税局登记才行。”

解决以上几个问题的办法是：

1. 把小商贩认真地切实地领导起来，使其正常经营。在自愿原则下，于今年 10 月底以前，由各归口公司负责按行业逐步地、分期地把小商贩组织成分散经营自负盈亏的合作小组；同时由国营、供销合作社和合营门市部中指定一个门市部，作为领导合作小组的中心店。这个中心店要以完全负责的态度，从各方面设法解决小商贩的经营和生活上的困难。其具体任务是：(1) 负责货源供应；(2) 代向银行贷款；(3) 汇集合作小组成员的应交税款，代向税局交纳；(4) 进行政治思想教育。这个中心店的开支，全部由国营商业或供销合作社支付。采取这种办法，使分散经营的小商贩同国营商业密切联系起来，并且使小商贩从国营商业、供销合作社领取代购代销的计件工资性质的手续费，从而使小

## 文 献 资 料

商贩逐步地成为社会主义商业的一个组成部分。

对于已经纳入各种改造形式的小商贩中存在的问题,迅速地、妥善地加以解决。对小商贩参加合营合作以后,经营正常,收入不减少,积极性有所提高,对群众购销方便的,即维持现有的组织形式;否则,有关归口公司就应分别不同情况,慎重地、妥善地加以解决;因对工资制度、经营方式不适宜者,就要改变工资形式(如改固定工资为死分活值)和经营方式(如改共负盈亏为自负盈亏);工作中必须充分发挥民主、协商办事,严防强迫命令的作法。

2. 货源供应问题:国营公司必须负责积极组织货源,并要注意组织适销的、零星分散的商品和手工业品;公司不经营或经营不足的小百杂货,归口公司应帮助合营合作商店(小组)到外地进货,并给予各种方便;国营公司要合理地分配货源,零星的适销货应优先供应小商贩;坚决禁止硬性搭配冷背残次商品的作法,允许小商贩自由选购。对小商贩批发起点的规定,除因拆散包装而引起损耗或变质外,不论数量多少,一律以批发价供应;坚决取消市场上一切不合理和不必要的封锁和限制。国营、合营商店,对有些零星商品少经营或不经营,以扩大小商贩的营业。

3. 资金问题:对资金有困难的,由国营、供销社或合营商店的中心店,代其申请向银行贷款,期限适当延长,以不超过1年为限。贷款中,中心店应根据小商贩过去的经营情况,结合实际需要,提出贷款指标,并负责审核,介绍银行予以直接贷款。

4. 适当调整批零差价:国营公司必须掌握小商品批零差价大于一般商品。各国营公司按照中央规定18%~25%的幅度,予以合理调整,有些零星商品周转慢、损耗大、花费劳力较多的,允许超过25%的幅度;滞销商品大于畅销商品,但不能提高零售价,只可从降低国营公司批发价中去解决;小商贩直接购进的

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

零星商品,由于自行拟定价格,送经归口公司审核同意后,即可销售,国营公司不准硬性定价。国营公司切实实行按对象批发,以便增加小商贩的营业收入。

5. 税收问题:坚决贯彻执行财政部最近制定的《关于私营工商业改造过程中交纳工商税的暂行规定》。对小商贩组织起来的合作商店、合作小组,经营上有困难时,给予适当照顾;对统一核算,共负盈亏的合作商店,1个月的实际所得毛利不够支付工资的,经过批准免征营业税;毛利收入够支付工资和纳税,但经营上仍有困难的,在交纳所得税额的30%的幅度内给予减税照顾。经营商品销售的行业一律按营业收入的3%,服务性行业分别按收益的3%或5%,代购、代销、代批业务一律按手续费收益的7%计征。自负盈亏的合作小组,只缴纳营业税,不再交纳所得税;其中纳税有困难的,可酌情减税或免予征税。对合作小组及个体小商贩,自今年8月份起,一律采取简单易行的定期定额的征收办法,分别淡旺季节核定各月税额,按月交纳,一年不变。小商贩的纳税,必须做到公平合理,简便易行。

6. 福利问题:小商贩一般地是资金少,人力单薄,累赘多,如遇生病、老、死等特殊事故,便无法应付,这是小商贩常期不能解决的困难,也是小商贩最忧虑的问题。解决这种困难的办法在分散经营、自负盈亏的合作小组中,在收入比较稳定货较好时,根据自愿的原则,在手续费或利润中适当提取一部分公益金,用以解决小商贩生、老、病、死、残、伤的需要;并确定在合作小组收入不够稳定或者仅能维持最低生活时,可暂不提取。

7. 加强小商贩的社会主义思想教育,以工商联为主,按照小商贩的文化程度,组织小商贩进行经常学习,加强团结教育、集体主义教育、劳动光荣的教育,使其改善经营作风,端正服务态度,建立为消费者服务的正确观念;在生活上提倡节约,反对铺

## 文献资料

张浪费、大吃大喝现象。使其明确小商贩是属于劳动人民，走社会主义道路是小商贩摆脱贫困获得富裕的唯一正确途径。目前的经销、代销或组织合作小组的形式，同样是走社会主义道路。

总起来说，这次小商小贩代表会议开的很成功。会后，小商贩代表均分别在行业中作了传达，小商小贩们一致感到欢欣鼓舞，对党和政府的关怀照顾，表示衷心的感谢，从而提高了经营积极性。为了贯彻会议精神，各国营公司、供销社分别采取有效办法，进行了工作上的安排。如百货公司在公私合营百货总店成立了批发店，便利了小商贩的随时进货。有些小商贩已得到银行的贷款扶助，税务部门也作了某些税收工作上的改进。但还有个别国营公司还没有行动起来，某些问题，还没有得到解决，根据小商贩最近反映的情况，综合有以下几点：

1. 组织合作小组问题：小商贩（自营户）一般都迫切要求组成分散经营自负盈亏的合作小组，但有关公司还没有积极进行组织。如烟酒业有自营户 46 户，粗杂业 12 户，干鲜 18 户，瓷器 7 户，饮食 80 余户，蔬菜 70 余户，均未组织。有的小商贩不满意的说：“代表会议落空了。”希望有关公司早日将他们组织起来，以克服无人管的现象。

2. 贷款问题：由于合作小组没有组织起来，不少资金困难户得不到贷款，营业和生活依然无法维持。粗杂业、蔬菜业的自营户准备自己合作小组，解决贷款问题，但是谁也不愿意担任小组长，怕是组员们发生了困难，无法解决；贷到了款，组员们还不起，自己又受连累。因此，小商贩自营户表现了焦急不安。瓷器业自营户乔森民申请贷款 200 元，乔昆山申请贷 300 元，购销站让写材料，前后写了三次材料，至今也没有办妥，购销站苗得经同志说：“不要忙，慢慢研究再说。”乔森民说：“等你们研究好，我也搞垮了。”饮食业卖枣糕的 7 户要求贷 200 元。希望有关公司

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

和银行根据各户具体情况,予以资金上的帮助。

### 3. 货源问题:

(1)鸡蛋合作商店反映:目前鸡蛋货源发生困难,据到乡间收购鸡蛋的店员说:“农村合作社接到糖果公司通知,鸡蛋由该公司收购,没有该公司的证明,一概不准收购,我们拿的食品公司的证明也不起作用。”另外,其他行业也有到乡间收购鸡蛋的,价格提得高,一般价格每元 28 个蛋,但他们按每元 26 个收购,影响我们收购,也影响市场价格,要求食品公司与糖果公司联系,供应鸡蛋货源,以满足群众需要。

(2)青菜业反映:青货将要下市,要求代售干货(花生、栗子、豆子等)以维持生活,拟请公司发给购货手册,准予供应干货。

(3)古衣业反映:要求贸易公司与有关单位联系,将处理的废品交古衣业代销或卖给该业,以便供应群众需要而免积压国家财产。

(4)粗杂合作商店反映:专卖公司对主营和兼营户还有不同看待。如耕牛烟、青岛烟对主营户尽量供应,而对兼营户则适当供应。要求一样对待,有货销完为止,不要把货压下,专供应主营户,而兼营户进不到货。

粗杂合作商店要求与茶叶门市部合并,一方面可以适当调整茶叶供应面,便利群众购买;另一方面可以增加该店营业收入,达到收支平衡。如不可能合并,要求适当供应该店几个门市部(羊肉街口、复兴街、西大街 3 处)及自营户 2 户(进宁街王月仙、西塔沈桂兰)代销茶叶,以便利附近群众。

### 4. 税收问题:

(1)合作牛奶厂反映:以往牛奶税率为 2.5%,现在调整为 3.5%,原来营业就不够维持,现在增加了税率,则又加重了负担,要求予以照顾。

## 文 献 资 料

---

(2)饮食摊贩反映:有的欠税户生活确实困难的,要求税务局予以适当照顾,减少或免收,以免影响生活,如张宪忠家有6口人,因欠税款30元,连续到医院卖了3次血,身体受到影响。

### 5. 其他问题:

(1)铁锅合营商店反映:该店由5户组成,一般资金不大,所经营的商品,大部分与五金业相同,要求合营商店合并,以便适当调配人力(五金缺少人员,铁锅营业不好)。

(2)饮食业反映:饮食业用粮一律由文化街供应站供应,地址偏北,如因阴雨及缺少劳动力者,感觉购买不便。要求在营业附近供应站供应,以免多费劳力而耽误营业。

(3)鸡蛋合作商店反映:该店进入菜市场有困难,因无修理费,且恐影响营业。

(4)剧院门口干鲜小组反映:下雨刮大风时,要求将干鲜摊进剧院,以免货物遭受损失。

## 关于银川市私改情况综合材料

1956年10月4日

兹将银川市私改工作中存在问题及工商业者反映的意见要求综合整理,供请参考,予以研究决定。

### 一、私改中存在的问题

#### (一)公私关系

在公私合营企业中,公私之间的共事关系一般是正常的,密切的,但也有个别公方代表对私方的意见重视不够,公私之间的工作关系不够密切,尤其在货源供应上不能一视同仁。例如:

1. 合营百货及国药商店均曾于二三月间建议由该店直接向外埠进货,以补国营货源的不足,供应市场的需要。而公方代表不同意,认为这样做会引起市场混乱现象。以后这种限制进货的办法虽然纠正了,但对于私方所提供的进货计划,又多挑剔,如国药商店计划购北京同仁堂各种丸药 3900 余元,公方代表说:“这些药一年都卖不了,”结果,药品运来后,3 个多月便卖完了,又如最近瓷器商店建议调整商业网和增加人员,迄今未得到公方的答复。

2. 个别公方和私方联系不够密切,如糕点、百货商店反映:“公方代表团工作忙,不经常到商店,合营商店有些问题急待和公方研究,但有时几次都找不到公方代表,以致有的问题不能及时得到解决。”

3. 货源供应上,对国营门市部和合营商店不能一视同仁,同

## 文 献 资 料

等对待,如百货公司来了一批手帕,合营商店问了几次,都说价格没有定出,结果将手帕全数配给国营门市部了。有些上色毛衣和好电池多数是配给国营门市部,合营商店很少能批到。

### (二)人事安排

市工商联正、副主任、委员,各行业主任和部分委员及各商店经理,基本上已经作了安排。不过在安排的人员中,还有个别不够妥善的,需要适当调整。如国药业副主任贾国祥在行业任职三四年中,工作一贯积极负责,颇著成绩,此次安排为合营商店门市部主任,职位较低。百货业委员李彦青工作积极,擅长业务,此次安排为合营商店董事,似不相宜。再如文具商店于庭萱安排为董事兼门市部主任,一般群众认为于工作能力差,不能团结同仁,常闹情绪,不应安排为主任。

### (三)定息发给及增资退还问题

本市 11 个合营商店 1956 年上半年定息共为 1.18 多万元,均于 8 月份分别发付到手。唯国药业 1954 年、1955 年的盈余分配提出的公积金 6 户共为 2.58 多万元,未列为股金,亦未发放 1956 年上半年定息。在合营高潮中,工商业者自愿增资者 26 人。共计人民币 6130 元、银元 998 元,黄金 9.7 两、白银 256 两、公债券 1810 元,房屋 250 间,共合人民币约 5 万元,已于 8 月全数退还。只是文具业李在贤增资黄金 2.4 两,拆退自行车 1 辆(自行车原系李在贤合营时的企业资产)。

### (四)工资福利

目前比较突出的问题,一般感觉工资低,人口多不够维持生活。如以百货合营商店为例,每人平均工资为 46 元,粗杂合作商店为 41 元,其中如陈进忠每月工资 40 元,家有 6 口人。又如文具合营商店李子奇每月工资 34 元,家有 8 口人,不够伙食费,因而终日为生活发愁,不能安心营业。各合营合作商店一般比五



## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

金、照相商店工资较高外,大多数工资标准比较低。在工资标准上也有不合理现象,如五金合营商店 2 个营业员的工资均为 70 元,而门市部主任及其他人员均为 58 元。有的合作商店由于工资不合理,造成扣支工资的不合理现象,如粗杂合作商店西街门市部主任闫希天(店员)在私营时期工资 58 元,合作后评为 42 元,在上缴贷款时,便私自扣留了减少的一部分工资,说是家庭生活用了,总店也没有合适办法。但是原企业主张立业在私营时,工资为 72 元,合作后工资评为 52 元,对于闫希天的工资问题就有意见,他说:“私方人员的工资能评低,而店员的工资评低了,就能照样扣用,有点不合理。”

在合营商店中目前已大部分实行公费医疗和生活困难补助办法(铁锅合营商店尚未实行),在合作商店中,一般均无公费医疗,有的职工害了病,便影响到生活。如干鲜合作商店王定宇再次住院花费了 200 多元,该店借付了 100 多元,至今无法解决,如干鲜业合作商店胡生福的女人医疗花费了 200 多元,无法支付,自己在外借了一部分。合作商店医疗开支如由个人负担,工资少无力支付,如由商店支付也有困难,究应如何解决,尚未明确规定。

### (五)经营管理方面

1. 货源方面:有些商品长期脱销,有些商品供应不足。如百货业反映:市面缺少的小百货及日用品约有数十种,如面友、黑白牙膏、大公电池、固本肥皂、玻璃、9 吋普通口杯、10 吋大花口杯、驼色绒领、太平洋床单等;瓷器业反映:玻璃料器(灯罩、灯盘、灯座等)长时脱销;国营业目前脱销缺少药品很多,如全蝎子、姜蚕、高丽参、积壳、独活、半夏、牛黄、麝香、兰州二益丹、还少丹、鹿茸、鹿肾、草红花、鸡内金、虎骨、白克参、浙贝母、紫河车、黄连、生地、苏合油等数十种,且多系主要药品;杂货业反映:

## 文献资料

陕西移民习惯用白条烟、贡尖茶、卷烟、火纸等，市面无货，群众爱用白头火柴，因其使用方便，随地可以擦着，但市面缺乏；粗杂合作商店反映：该店归贸易公司领导，但贸易公司不掌握货源，该店所经营的品种繁多，感觉困难。

2. 批零差价：有些商品的批零差价不够合理，特别是一些有损耗的副食品与日用品。如粉条、挂面、瓷器、草纸、竹篮子及其他山杂货等，一般毛利率最高为15%，而最低为6%左右，除损耗及残次品外，有的还要赔钱。这些商品多系购销站经营的货品，需要作适当调整。

### (六)思想情况及服务态度

1. 抽资问题：目前有些工商业者借口生活困难或清理外债，企图抽取资金，如百货合营商店魏延武说是给他哥哥搬运灵柩回河南要求抽100余元，又说欠外债100余元，要求抽资清还；百货合营商店贾志道捏造欠某校教员100余元，让该教员证明，但该教员揭发了这种欺骗行为；其他有一些人说是生活困难或是治病要求抽资的。经个别了解生活困难的是有一部分人，但因政府的照顾而滋长了资本主义思想占主要因素。还有的工商业者在发放1953年、1954年盈余分红及1956年上半年定息时，表示要全数购买公债，但到分红及定息发付到手时，便铺张浪费的为兄弟、儿子办起喜事来，一花就是四五百元，还有为老人置办寿棺材而用数百元的，对于认购公债一字不提了。

2. 退店问题：有的工商业者在参加合营合作时，只怕不要自己，但在参加组织后，便又感觉工资低，花钱不随便；并看到某些单干户得到政府的照顾，营业好起来，便产生了退店思想。如百货合营商店张建民、饮食合作食堂纳兆奎等，都想退店单干。他们说：“早知有今天，悔不该参加工作。”

3. 服务态度：有的工商业者虽然参加了合营合作，但还没有

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

改变旧思想和经营作风。如百货商店会计魏宗立、何守谦等工作拖拉，还讽刺搞工作积极的人，他说：“你们是积极分子嘛，我们怎能比上你！”于是积极的人把工作放慢了一步，他们又说：“你们的能力也不过如此，能比我们高多少。”又如饮食合作食堂雷子舟经常给顾客态度，马明方不但服务态度不好，还拉拢落后的人搞小圈子，打击别人。

### 二、合营合作商店的意见和要求

1. 烟酒合作商店从7月份改为各门市部(22个)单独核算后，感觉资金短缺，周转困难，各门市部人员少，进货、营业，照顾不过来；并且感觉会计人员缺乏。要求恢复统一核算，解决资金、人力和会计问题。

2. 合作食堂17个门市部，有的地址好、营业好，有的地址偏僻营业差，苦乐不均，要求成立总店、统一核算，以资调剂。

3. 粗杂合作商店反映：该业原来均经营茶叶，自1954年茶叶改为经销专营后，粗杂商店取消了茶叶经营，使营业受到影响。按该店合作后，实际每月均无盈余。要求代销茶叶及食盐，以增加营业。

4. 合营百货商店反映：该店合营后，因资金短缺，曾要求国营投资，以后由国营赊销了价值4万元的商品，因此资金周转灵活了，由于国营的建议购进了部分新牌货(不好销的)形成了部分积压。以后国营公司给合营商店指示，让该店负担4万元商品的银行利息。合营商店思想上通不过，认为公私合营了，公司不投资，而将4万元商品赊销给合营是对的，现在又叫负担银行利息，如果负息贷款，该店贷2万元就能周转了，不需要贷4万元，而又接受了国营意见，购进了部分滞销货，成了积压，影响周转，要求研究解决。

5. 现在从百货公司批发部进货时，见到货样开了票，但到库

## 文 献 资 料

---

房取货时,货符花色不符,不好销售。要求以后进货时,仍由批发部配售,以便挑选。

6. 棉布、糕点、百货、粗杂等商店反映:每天营业时间过长,一般从早7点开始营业至晚10点关门,每天营业15个小时,职工感觉支持不下来。可否按国营办法,规定多少天休假一次。

7. 粗杂商店反映:棉花加工质量不好,内中常有渣滓,不但加大损耗,且引起群众不满。有的群众说:“我们宁愿多花一二角钱买好棉花,纺成棉线也好卖,不愿用这种棉花。”要求生产加工部门注意提高棉花质量。

8. 百货合营商店反映:该店现在医疗费及奖金1000余元,但困难户很多,需要补助,曾要求公司提取部分作困难户补助金,公司强调专款专用,不能提取,要求研究解决。

9. 国药合营商店反映:以往商号职工店员每2年回家一次,往返假期半年,路费由商号支付,并照付假期工资。目前合营起来,以上规定办法,是否可用,请研究决定。

10. 房屋投资问题:文具合营商店李在贤有住宅一处,与原企业分居,要求自己居住,不投入企业。照相合营商店章文焕、国药合营商店李成璧均系家店同居,因家庭人口多,要求将企业占用部分,作为投资公用,家庭居住部门归自己私用。铁锅合营商店蔡斌的祖父不同意房产投资,要求归自己所有。

11. 运输合作社反映:(1)该业原有会计2人、业主11人,均系非生产人员,但在合作后,这些人靠分红不能维持生活,要求安置工作。(2)目前运输业有部分自营户,自由拉运东西,每天能挣十余元,而合作社员每天能挣八九元,收入悬殊,要求把自营户管理起来。

12. 五金合营商店反映:该店缺少会计、营业员各1人。文具合营商店3个门市部业务忙,要求增加营业员3人。百货、粗杂、

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

烟酒、瓷器等商店尚有一部分辅助劳动力没有吸收进来。

### 三、我们的初步意见

根据以上私改中所存在的问题和合营合作商店的意见要求,提出以下几点初步意见:

1. 进一步密切公私双方的联系:公方代表应经常到合营商店指导和研究工作。私方人员应服从公方的领导,但公方也应重视私方的意见和建议,即或有行不通的建议,也应该向私方解释说明道理,以免彼此发生隔阂。对于货源供应上应一视同仁,不应有里外之分,厚薄之别。

2. 人事安排、人员调配及辅助劳动力问题:安排不够妥当的人员,应根据工作能力和群众意见,予以适当调整。如国药合营商店门市部主任贾国祥可适当安排为加工科副科长;百货合营商店李彦青可安排为总店副经理;五金、文具合营商店缺少会计和营业人员,拟请根据需要与可能予以适当调配;百货、粗杂、烟酒等商店部分辅助劳动力未安排者应视企业营业情况,予以适当吸收。

3. 增资退还问题:文具业合营商店李在贤的增资黄金应请有关公司予以如数退还,以黄金拆退自行车一辆,似不适当,应另行研究处理。

4. 适当调整工资:工资的偏低和不合理的现象是目前比较突出的问题,各行业均有调整工资的要求。拟请有关部门根据营业情况与企业可能,结合工作能力,在合营商店中予以适当调整,确定级别。至于合作商店的工资问题,主要是以本企业的营业情况来决定工资的高低,盈余多的行业可以适当多分一点,少留一点公积金,以照顾生活。并要说明工资调整后,从7月份补发是指合营企业而言,合作商店不能补发。关于铁锅合营商店的公费医疗,应请有关公司予以实行。合作商店的医疗费和职工家

## 文 献 资 料

---

属的医疗补助,亦请研究解决。

5. 经营管理方面:国营公司应积极组织货源,特别是目前市场上脱销和缺少的商品;国营到外地进货时,可配合合营商店熟悉业务的人员,协同办理,以发挥其经营特长。另一方面,要大力帮助合营合作商店向外地进货,予以贷款,写介绍信等方面的便利。合营商店应主动的恢复旧有往来关系,积极向外地购进国营及供销社不经营的商品,有些周转慢、损耗大、花费劳力较多的小商品及副食品,拟请根据中央规定 18%~25%的批零幅度原则予以调整,个别商品为人民所必需者,为了鼓励其经营,还可以超过 25%的幅度调整。粗杂合作商店要求代销茶叶、食盐的意见,为了便利群众购买便利起见,请放宽并研究解决。

6. 加强思想教育:根据目前情况,有一部分工商业者思想相当混乱,为了使其明确前途,接受改造,应由工商联加强工商业者的政治思想教育,一方面组织各种学习,以提高政治思想水平;另一方面各归口公司应切实配合工商联的教育工作,加强对于工商业者的学习辅导与业务学习,克服过去个别公司放松工商业者学习辅导的现象。工商联可适当采用广播宣传方式结合工商业者的思想动态及经营作风等方面的现象,每月向工商业者作 1~2 次广播讲座,并举行各种类型的座谈会,召集各行业负责人,针对每一时期的思想状况,以加强思想教育。

## 银川市对少数民族商业改造工作报告

1956年

银川市原有少数民族私营商业 558 户,占全市私营商业总户数的 30%,其中坐商 255 户,摊贩 152 户。包括回族 513 户,满族 45 户,大多数是依靠自己的劳动收入维持生活的连家铺。其特点是:户数多、资金少、吃饭人口多,累赘大,一般经营能力尚好。针对以上情况,我们在进行改造中,根据其特点和不同的情况,仔细分析研究,慎重确立对象,重点进行组织,没有大包揽。截止 3 月 15 日,已经组织起来者 185 户,占全市少数民族私营商业户数的 33.1%,其中参加公私合营企业 19 户,参加合营商店和合作小组的 166 户,其余 237 户仍然保留他们分散经营的方式,盈亏各自负责。计饮食业公私合营 3 户、回民合作食堂 5 处 24 户,维持原状的 36 户;旅栈业公私合营的 6 户,维持原状的 9 户;牛羊肉 55 户回民全部参加合作商店;运输业参加合作社的 24 户,维持原状的 70 户;牛奶 15 户参加合作牛奶厂,10 户维持现状;烟酒业 8 户回民,参加合作商店 6 户,维持原状的 2 户;百货商回民 1 户参加公私合营;杂货回民 5 户,黑瓷满族 1 户,均参加了合作商店;食杂 1 户参加合作小组,维持现状的 6 户;照相满族 2 户参加公私合营企业;糕点 2 户回民参加公私合营企业;医药业 1 户回民、2 户满族均参加公私合营企业,摊贩少数民族参加合作商店的 29 户,参加合作小组的 15 户,维持原

## 文献资料

状的 104 户,公私合营的 2 户。截止 15 日前,各行业少数民族私营商业户辅导转入农业的 136 户,补助之款与土地均加入农业生产合作社进行生产。公私合营和合作社企业,一般实行统一领导,统一经营,统一管理。参加合作小组者,一般均维持原来经营地点,仍旧分散经营,盈亏自负。

组织起来后,由于改善了经营管理,改进了服务态度,增加了品种,发扬了特点,因而营业额普遍上升,如饮食业公私合营长安春,卖钱额较合营前 20 天增加一倍多。在改造过程中,由于贯彻执行了党的政策以及广大群众的热情支持,从而使工作进行得比较顺利,收到了一定成效,群众反映良好。

但在运动开始,不少人有顾虑,如年老体弱的人怕不能参加工作,有土地的怕转业,资金较大生活较好的人不愿合营,想单干,而资金小生活较差的则表现非常积极。针对以上各种思想情况,我们在宣传动员交待政策中,选择具有代表各种类型思想的人,经过教育,提高认识,在各种不同的会议上做典型发言,启发性的诱导他们,从而打消了顾虑,如原来想单干的保进才也积极起来要求合营,其次有怀疑有思想顾虑的其他少数民族商业者,也都很快扭转了过来,情绪很高。

### 二

少数民族私营商业改造工作,极为复杂,因之,根据民族习惯特点,对其改造。在方法上,充分发挥工商联、同业公会的组织作用,及利用本民族上层人物的积极作用,采取排队、逐户算细帐,有重点地组织,不大包揽。在步骤上,按照总的改造规划,采取:一是宣传教育,发动申请,宣布批准;二是清产核资;三是调整商业网,安排人事,处理遗留问题。首先根据培养对象,成立行业筹备委员会,明确分工,统一思想认识,统一步调,包干负责,并组织学习,辅以漫谈讨论,心中掌握有数,照规划结合实际情



## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

况,领导进行工作。从我们执行政策的效果上来看,有以下几点体会:

(一)一级领导,分批完成:在市委统一领导下,采取一级领导,一竿子捅到底的方法,以归口公司为主,工作组协助各公司进行工作,统一步调,减少层次。对已组织行业户,按照规划,经过分析研究排队后,分批完成了各项工作。

(二)依靠进步,带动全盘:在运动中依靠职工群众和少数民族中进步分子与上层人物,是做好少数民族私改工作的关键。清产核资时,由于广大职工群众的监督支持和教育,阿訇上层人物的帮助,有利地制止了个别资本家商人以坏充好,隐瞒遗漏等不法行为。同时通过他们中进步核心分子的积极带头影响,树立典型,教育了他们中一些人高估多报的意图。

(三)保持原有经营方式和特色:如少数民族商业较多的饮食和牛羊肉业,大多注意保持了他们原有的经营方式和特点,有的仍保留他们原来的字号,具备条件的部分户,经过分析研究后进行了合并,因而大大便利了群众,如合作食堂雷得永的小吃、公私合营的长安春的羊肉等,在改造后,群众颇为满意。

(四)协商办事,不能包办代替:如牛羊肉业和饮食业户数臃肿,不少户种田,并不依靠经营维持生活,两年来,动员转业都不愿转,他们说:“要转都转,不转都不转,干了人老几辈子,现在叫转业是不行的。”这次改造中,通过邀请市协商会马副主席和吴国忠教长作宣传解释工作,反复与他们座谈商量,用事例比喻,进行教育,结果不到4天,凡是有条件转业的户,都自动报名申请转业。哈中仁说:“现在我没顾虑了,听政府的话,马上转业,参加农业生产。”事实证明,只靠发指示、等通知,强迫硬做,工作是不容易顺利进行和迅速贯彻的,局面也是不容易很快扭转的。同时少数民族情况复杂,邀请他们中上层人物协助工作,收益是:

## 文献资料

---

掌握情况又多、又快、又实在,通过本民族代表人办本民族的事,他们容易听话,心里畅快,没顾虑,有啥说啥,工作进行的顺利,又省事。

(五)发动男人和女人并存:这一工作也很重要,因为在改造中听报告,参加学习讨论,或决定合营或转业等问题,回家后要告诉女人,因此,发动女人,打通女人思想,启发和支持男人的积极性,不要拖男人的后腿。如牛羊肉业主谭林听了报告后,回到家里对女人说:“现在要合营了。”思想犹豫不定,但女人经过动员后,认识提高,就督促谭林参加合作商店,把自己平日积累的25元投入了股金,还说服了男人把自行车折价入股,并安慰谭林说:“你过去把我不当成人,现在你和我商量,以后你早晚回来,都有热饭吃,绝不耽误你上班。”从而使工作进行得迅速又顺利。

少数民族私营商业户,大部分是劳动人民,热情豪爽,好面子。在工作中办事要干脆,多发挥他们的积极性,要尊重少数民族的风俗习惯,不要冒然行事,说不利民族团结的话;生活上要与他们打成一片,否则对工作不利,甚至还会发生偏向;同时在协商处理问题时,多征求他们的意见,与他们研究、协商,能解决的问题,马上研究解决,不要拖延;不能解决的不要随便答覆,在这方面我们工作欠考虑,没有细心研究,造成不良影响。如饮食业高潮中组织了8户公私合营,但达成协议后只批准了3户,未被批准的5户就大为不满,如马廷元说:“我有啥缺点不准我参加公私合营,这简直叫我丢人极了。”在群众中造成了不良影响,值得我们今后克服纠正。

## 中共银川市委统战部 1956 年统一战线 工作总结(摘要)

1957 年 2 月 25 日

一年来,我市党的统一战线工作,在上級党委和地委的正确领导下,以及全体党员同志的努力,团结了各民主阶级、各民主党派、人民团体,为加速社会主义建设,起到了一定的积极作用,并在实际斗争中使得资产阶级、知识分子、民族宗教人士的政策态度有了新的转变,使少数民族政治、经济、文化有了根本的变化,这些变化为我们最后消灭资本主义所有制,继续不断地发展少数民族的政治、经济、文化,团结一切可能团结的力量,加速社会主义建设打下有利基础。

### (一)对民族资产阶级的统战工作

全行业实行合营后,对资工作的主要任务是,为最后改变资本主义所有制,和将资本家改造成成为名符其实的劳动者创造条件做好准备工作。1 年来,我们主要采取了下列措施,加强了对资产阶级分子的团结教育改造工作:

1. 彻底改变所有制、消灭剥削、消灭阶级,就必须把资产阶级全部包下来,做适当安置,使他们都有事可作,有路可行。今春,随着商业的改造,将全市 130 名资本家和资方代理人,除去关押 5 人外,均根据他们的才能,全部作了安置和适当照顾。有农牧厂长 1 人,公司副经理 2 人,股长 2 人,总店经理 9 人,门市部主任 51 人,董事 3 人,工商联主任 4 人,一般从业人员 48 人。

## 文献资料

对他们原薪除过低的做了适当调整外,其余一般都未加变动。经过一年来的实践,他们对自身的安置表示满意,工作表现积极,打消了过去把私改认为是“人、财两光”、惶恐不安的思想情绪。

2. 对资产阶级人的改造问题,重要的是在于思想改造,而思想改造又必须通过社会生活的观察实践和政治理论的学习,三个关联的途径。一年来我们除通过政协、民建、工商联建立了一般性的学习机构,组织资方人员及其家属进行了经常性的政治理论和文化学习外,地委又设立了短期学习班,今年共举办了两期,参加学习的共 58 人;组织资方人员 43 人到外地作了参观,在企业内部还展开了社会主义劳动竞赛。通过这些措施,使他们的思想程度不同地都有了转变,特别是经过学习班学习后,他们认识了社会发展规律,认识到剥削行为可耻,从而树立了“破资本主义,立社会主义”的信念。工作的积极性和责任心有了提高,各地还涌现出一批积极分子。使其内部发生了很大的分化,进步分子由原来的 26% 扩展为 43.8%,达到两年规划的 54.2%。事实证明,通过学习、观察、实践是改造资产阶级分子的有效措施,我们的工作总的方面,是抓住了这三个环节,收到了一定的效果。但也有缺陷薄弱的地方,主要表现在:搞资产阶级学习班的工作缺乏经验,加之对中央指示的“不查历史、不查思想、启发独立思考、自由辩论”的学习方法理解不够,对资本家做了过高估计,以为合营后资本家已成为国家工作人员,以致在第一期学习中,将他们的政治历史,随同一般职工人员进行了审查,尽管没有引起大的波动,但也绝不能说没引起丝毫顾虑。在第二期虽已纠正了第一期的做法,但在学习的方法上,由于过分强调了“不查思想、独立思考,启发自觉”,又产生了忽视学习辅导,掌握思想动态的放任现象,影响了施教,今后必须很好总结前两期的工作,纠正上述缺点。

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

3. 公私合营后,资产阶级及其代理人已经成为公私合营的从业人员,因之,搞好公私关系,尤其是教育公方人员尊重私方人员的职权,主动地和资方人员搞好关系,帮助私方人员进步,是争取改造私方人员改变其资本主义的立场观点、方法和发挥其积极作用的重要一环。合营初期,党内有些同志对这种情况认识不足,对这一工作缺乏足够重视,在公私关系上,产生了一些问题。经过召开座谈会和反复进行检查,有利地批判了各种错误思想,引起各地党政对这一工作的重视,基本上贯彻了团结教育和改造的政策。但也必须指出,目前在商业部门还有些党员同志,尤其是领导同志,还严重的存在着不尊重私方人员的职权,遇事不善于和他们商量的宗派主义情绪,个别部门,竟没让资方副经理、副主任参加过一次上级部门召开的行政会议,把他们当一般人员使用。使得他们工作缩手缩脚,影响了他们积极性的发挥,有些人且有怨言。在生活方面,有些单位对少数资方人员因一时困难,而产生借钱卖物的现象,未引起足够重视和及时帮助解决;在私方人员方面,存在着工作不主动、不负责任和怕负责任的消极思想,有的对公方不服气,办事独断,个别的也有抽逃资金,装穷弄假的抗拒情绪。其次从统战部门来说,对私改后新的情况的变化也估计不足,工作有所放松,因之对某些事物的变化,尤其对资产阶级的思想动态,不能及时掌握及时解决,且向上汇报得少,因此在有些工作上显得被动。

4. 加强了对工商联的领导工作。工商联是代表工商业者的一个团体,通过工商联是我们团结教育,改造工商业者和贯彻党在工商界各项政策的有利环节。改造后,有些同志却认为工商联是个多余机构,“有些商业机关把工商联当下级机关使用”,工商联干部反映:“处处是领导,事事没人管。”不安心做工商联的工作,认为:“搞工商联工作没出息。”而统战部对工商联也该抓的

## 文 献 资 料

---

不抓。1956年7月以前,我们根据各地工商业者的分布情况,将各县市工商联的工作与干部思想普遍进行了一次整顿,明确了领导关系,协助他们安排了经常工作。工资改革中对工商联干部薪金又做了适当的调整,稳定了干部的思想情绪,引起了各地党委对领导工商联工作的重视。一年来,工商联协助我们沟通公私关系,组织工商业者学习,反映工商业者的意见、要求等方面,都作了不少的工作,基本上发挥了它的积极作用。

(二)党派、政权统战工作(下略)

## 银川市服务局高潮以来私改工作总结

1957年8月24日

一、一年多以来,本市经过对私商改造的高潮,服务系统所属行业,绝大部分私商已经组织起来进行改造,在深入改造的过程中,我们对遗留问题均作了合理处理,对组织形式亦作了适当调整,并进行了改组改革工作,展开了大规模的社会主义劳动竞赛和增产节约运动,基本上发挥了原有的潜力和特长,获得了显著成绩。

1. 我局所属系统,改造高潮时有私商 16 个行业,1266 户,从业人员 1615 人,资金 36.27 多万元。到目前为止,改造的情况是:(1)直接过渡为国营的有浴池、渔业、茶叶、饮食、猪杂碎等 5 个行业 22 户,从业人员 87 人,资金 2.92 多万元。(2)参加公私合营的有照相、旅店、糕点、酱菜、饮食等 49 户,191 人,资金 16.23 多万元。以行业统一计算盈亏,设立 33 个服务门市部,3 个加工厂。(3)参加合作商店(社)的有蔬菜、饮食、干鲜、牛奶、理发、烟酒、鸡蛋、牛羊肉等 8 个行业,436 户,140 个门市部,541 人,资金 10.21 多万元,36 个核算单位,以店(社)计算盈亏。(4)各行业通过合作小组形式进行改造的有 590 户,627 人,资金 6.90 万多元,47 个小组,都是 1 户 1 个货摊,分散经营,自负盈亏。(5)未组织的小商贩尚有 169 户,169 人,资金不多,均系固定与流动摊贩,从事串乡贩运,串街贩卖,自行经营,目前已会同有关部门正进行组织管理和改造中。

## 文献资料

2. 在去年高潮后,我们积极进行了清产核算,处理遗留问题、人员安排、摆布服务供应点、安排小商小贩、调整组织形式、改进公私共事关系。今年又继续进行了合营合作企业的工资改革,重点整顿了合作企业,调整了饮食业的原料供应等工作。清产合资,当时采取了由私方业主和资本家自填、自报、自估、行业筹委会批准的办法,并发动职工群众进行监督,对遗留问题,本着中央指示从宽从了的精神,属于长期挂于帐面的款项,经过其民主讨论后,一般一笔勾销,属于生活资料化归业主本人自便,自己需要留用,企业需要者,取得本人同意后,合理作价入股计息,并在复查中纠正了估价偏高或过低的现象。对服务供应点的摆设,经过全盘算细帐后,按人口和购买力情况,照顾历史习惯,除分散经营的自负盈亏户原点服务外,对合营合作企业的分设机构,亦采取一般不动,个别调整的办法,进行了摆布,共设立了172个门市服务部,3个加工厂,46个小组,600个服务货摊,并注意了对烟酒、蔬菜等行业适合于分散服务的摆布问题,保持了原有为人民所喜爱的特点,因而基本上适应了对群众服务的便利。对人事安排方面,合营合作企业全部吸收了原企业从业人员,根据量才录用的原则,对有代表性和积极工作的私方人员,先后安排了155人,提任合营合作企业不同领导职位,并提拔了一批职工在企业中担任领导。调整组织形式方面,对已摸清情况的烟酒、牛奶合作社、饮食等行业的合作企业,将统一计算盈亏划为小核算,各负盈亏,从而激发了工作积极性,提高了服务质量,增加了营业收益,扩大了公共积累。其次,对小商小贩的业务经营,进行了全面安排,根据需要按户核定了营业指标,帮助小商小贩解决了货源,适当扩大了部分小商品的批零差价,基本上满足了他们的要求,扭转了困难的局面,但在执行过程中,经过复查摸底,又继续纠正了个别归口单位;有只重安排忽视改造的



## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

偏向,重新调整了营业安排指标和原料供应;并整顿了牛奶、理发社和烟酒合作商店,制定了必要的章程制度,严肃地处理了违法乱纪和贪污失职人员,教育了群众,从而加强了改造。另外,配合党委统战部等有关部门分别召集合营企业职工和公私双方人员座谈会,听取他们反映问题和意见,与他们商谈,帮助他们解决了一些工作和思想问题,改进了公私共事关系。

高潮后,由于加强了领导,通过教育提高了职工群众的阶级觉悟;私方人员已进一步得到了党和政府的关怀和照顾,激发了企业人员生产经营和为群众服务的积极性,改善了经营管理和服务态度;有的送货上门,有的到工作地点服务;有的找货源,节约原料,想办法完成生产和营业指标;加之城市人口增加,市场容量增大,呈现活跃,服务行业出现了供不应求现象。这些行业的大多数私方人员在职工帮助和推动下,有的利用原有设备条件来为群众需要服务。如旅店合营企业私方人员经理朱冠如,对企业认真负责,钻研业务,团结职工,支持合理化建议,采用了外地经验,将旅馆通间房改为单间房,充实房间设备,改进卫生设施,帮助顾客解决问题,博得了客人的好评。特别是通过工资改革,大多数人的实际收入均比以前有不同程度的增加,加之党的领导和教育,大大鼓舞了他们服务工作的积极性,不少人获得了表扬和奖励,表现积极。因此合营合作企业的营业和收益额逐渐上升,如旅店合营企业今年上半年收益额 5.41 多万元,比去年同期增加 3.3 万余元,比去年下半年增加 1 万多元;糕点合营企业,今年上半年为 28.25 多万元,比去年同期增加 95%,比去年下半年增加 3.83 多万元;干鲜合作商店第一店,去年上半年营业额 8.53 多万元,今年上半年 20.58 多万元,增加 12 万余元。

二、从对私商改造过程中,我们体会到有以下经验教训

1. 对服务性行业的改造和竞赛,应根据其行业的特点来组

## 文献资料

织,不宜混合包揽。我们在改造过程中,慎重地注意了这一实际情况,因为这些行业各有特长,基本上是通过服务员的直接劳动去适应人民群众的需要。因此,在改造过程中,对较大户进行了合营,如旅店、照相在合营后统一计算盈亏,饮食行业的合营企业仍保持分散经营、共负盈亏。对中小饭馆则以地区,以大带小,意见相投,民族相同的3户~5户合并成立小型合作食堂,这样有很多好处,既便利对群众服务,提高服务质量,又发挥了各企业分散服务的特点,而且贯彻了民族政策,又容易解决不同单位的具体问题,也激发了经营服务的积极性,同时好领导好管理。从高潮到现在的情况来看,证明了我们这样做收效较大,从而大大改善了服务态度,如旅店服务业比以前更加热情、周到,为旅客解决问题,并适当安排调剂房间,增加设备,因而流客数量增加,服务质量也提高了。食堂也改进了卫生设备,照相作活也比以前细心,均获得顾客好评。

2. 深入行业,算细帐,摸清情况,是做好安排和改造工作的关键。为了继续贯彻中央统筹兼顾政策,去年在安排小商贩过程中,有些归口单位私改干部只重安排忽视改造的偏向,安排营业额大,供应原料宽,加之自由市场开放后,这些小商贩唯利是图的投机活动有所抬头,冲击了市场,营业月月冒尖,收入过高,已经影响到合营合作企业,有些人不安心工作,要求出店出社单干的现象曾一度发生。这些情况,在服务局成立后,抽调有关部门组织工作组,首先从饮食行业进行逐户摸底调查,按照各户依靠营业维持生活的人口,经营不同商品的利润和不同情况,经过仔细算细帐后,在粮食可能供应的范围内和不影响市场正常并保证有必要收入的基础上,重新安排了各户的生活费标准为:1人~3人每人每月12元,4人~6人10元,7人以上9元。同时正确地重新计算核定了各户所需的营业额及原料供应数量,通过

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

这次摸底调整,仅面粉比原计划节约了 5.95 多万斤,杂粮节约 8.12 多万斤,食油 2490 斤。改善了供应状况,纠正了原料供应和营业安排上的偏向,限制了资本主义的自由发展,合营合作企业原来不安心工作的也安下心来积极工作,不再要求出店单干;原来拒绝入组的也要求申请加入合作企业,从而巩固了合作和合营企业的正常发展,有利地推动了私改工作的前进,减少了不必要的许多麻烦。这一经验,我们目前正在其他行业推行中。

3. 高潮中,我们对市场发展情况估计不足,有些行业拥挤,包不下来,私商中有些户也有怕维持不了的顾虑,申请转农业;有些归口单位的私改干部怕背包袱,因而当时服务系统有 200 来户,分别不同情况,发给补助费,辅导转入农业。但自由市场开放后,这些户人口多,劳动能力差,大部分人又自动回来在市场上自由经营,且多系回民,经营副食品。这次检查后,经研究,根据需要,又重新安排了 63 户,给工作增加了困难,浪费了国家财产,曾一度使市场秩序混乱,这一问题是我们今后工作中应吸取的教训。

三、根据本市行业服务具体情况,我们认为,目前私改工作,主要解决以下问题:

1. 加强对合营合作企业的领导:高潮以来,合营合作企业的行政领导完全由私方人员担任,加之未派驻公方代表,企业中的社会主义民主管理原则,远远没有贯彻,而私方人员的思想状况则又产生了新的问题,给企业的生产经营带来了不利。因此,加强合营合作企业的行政领导已成为当前迫切需要解决的问题。过去我们在这一方面做得不够,合营企业没有公方代表,也未派其他工作人员。今后我们意见,准备在合营企业派驻公方代表,或派一个或几个行政领导、若干业务会计人员,参加企业管理,便于依靠团结职工群众,掌握思想动态,教育私方人员,改善共

## 文 献 资 料

---

事关系,推动工作前进。

2. 加强对小商贩的改造:去年对小商贩的业务安排以来,不少户投机,营业冒尖,收入大,比合营合作企业个人所得工资收入多,影响到合营合作企业的巩固发展。从我们对饮食业的摸底调整经验来看,必须对他们积极进行改造,我们准备采取的措施是:(1)对其他行业的小商贩继续按行业逐户摸底,经过算细帐,重新调整维持生活所需的营业额标准。(2)按行业各户所获得纯利润中,最高不得超过40%的办法,采取分别提互助基金或公积金,适当调整他们的收入。(3)生活不困难的户,吸收入社入店;生活困难、人口多、累赘大的户,吸收入组,自负盈亏,积极进行改造。(4)加强管理,限制跨行投机,对违法户,分别情况,进行适当处理。(5)扩大国合商业网和服务点,增加品种,增加设备,扩大营业额,逐步限制资本主义的自由发展,缩小资本主义的经营范围,以保证改造工作的顺利进行。

3. 适当处理困难户的问题:目前有少数个别私方困难户,因旧帐要归还,又解决不了,情绪不安,有的甚至大发牢骚,表现恶劣。我们的意见是要妥善逐步解决,对确有困难需要补助的,企业应考虑补助或由工商联在互助金中补助解决,但在没有其他办法解决之前,企业还要适当暂缓一个时期。对旧帐要分别具体情况来处理,如对乱吃乱用生活浪费而欠帐的,应教育他们分期归还,如果分期归还还有实际困难,也可以暂时不还或少还。

4. 加强教育:职工方面,通过反右派斗争,工作热情普遍提高,但个别人仍有不遵守劳动纪律,闹个人不团结的现象存在。有些私方人员就爱抓小辫子,致使归口公司工作很被动,因此,必须对职工店员继续深入地进行教育,在党委统一领导下,配合工会,有系统地讲解疑异问题;站稳工人阶级立场,彻底打垮资产阶级右派进攻;正确处理人民内部矛盾;勤俭建国,为实现社

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

会主义工业化而努力。私方人员方面,目前私方人员思想情绪虽较前稳定了些,但思想基础还很薄弱,有些本来就存在资本主义思想。对社会主义改造有抵触情绪的私方人员,因受资产阶级右派分子的言行蛊惑和温情主义者的旧生活习惯影响,也乘机反对党的政策路线,只讲民主,反对集中,要求出店退资单干,工作消极。这些情况,说明固然目前正确处理人民内部矛盾,但阶级斗争并没有熄灭,必须结合中心工作,在各行业进行一次“兴社会主义,灭资本主义”的教育及“两条道路”的教育,使私方人员更加自觉地在工人阶级领导下,坚决走社会主义道路,同时结合他们的切身体验,说明组织起来走社会主义道路的好处以及服从国家计划性的重要性。对于其中少数有异议的串连别人退店(社)、退资、企图瓦解合营合作以及其他社会主义事业的人,应当向他们指明,这是破坏社会主义行为,是不能允许的,并且给予严格批评;对于部分私方人员抗拒改造,消极怠工,只顾个人,不顾国家,只讲民主,否认集中的错误认识,要展开说理批判;对贪污盗窃,破坏公共事业,按照不同情节,进行说理斗争或建议检查部门依法处理。

其次,教育干部继续改善工作之风,贯彻执行群众路线,依靠职工,遇事和群众商量,做好当前一切工作,及时解决应该解决的各项问题。

5. 对私方人员安排上,回民职工少了些,共安排担任领导职位的 155 人,回民仅占 19.35%,回民职工担任领导工作的更少。为了大力培养少数民族骨干,拟在回民私方人员和回民职工店员中研究再提拔一批,担任领导工作。

## 银川市商业系统私改工作总结

1957年8月31日

### (一)

自从1956年大规模开展对私营改造工作以来,在上级党政的正确领导下,本市私营商业的社会主义改造工作已经取得了决定性的胜利。小商小贩已基本上实现了合作化,资本主义商业已在高潮中实行了全行业公私合营。在公私合营不到一年时间里,我们已经完成了对私方定股定息工作,对私方人员也作了大体安排。在深入改造过程中,我们对发现的工作中的缺点和错误均作了及时的纠正,从而大大推动了私改工作。

全市所属我局改造的私营纯商业现有383户,从业人员480人,资金52.39多万元。截止今年7月底,已参加社会主义改造的360户,占总户数的94%,从业人员457人,占总人数95.21%,资金51.79多万元,占总资金98.84%。其中:(1)直接过渡为国营门市部的有书画、新药2行业3户,资金1.69多万元,从业人员5人,已成为国营企业内部的公职人员。(2)公私合营的有纺织、文具、百货、化原、铁锅、五金、交电等7个行业96户,29个门市部,资金36.55多万元,从业人员175人,一律实行5厘定息和固定工资。(3)组织合作商店的有粗杂、山杂、寄卖、瓷器及新城综合商店等4个行业72户,5个总店26个门市部,资金9.41多万元,从业人员88人,工资采取死分活值和固

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

定工资两种形式,实行股金分红。(4)各行业组织为分散经营自负盈亏的合作小组 16 个,189 户,从业人员 189 人,资金 4.13 多万元。(5)未参加组织改造的有煤油、柴草、裘皮毛等行业中的摊担贩 23 户,资金 6049 元,从业人员 23 人。本市私营商业的特点是:行业复杂、资金小、户数少,因而我们对私营改造工作也是根据这一特点来逐步进行的。

本市私营商业社会主义改造工作,是在 1956 年 1 月 16 日开始的,在私改高潮中采取一次申请,一次批准,一次完成的方法,半月时间内完成了改造的组织工作。高潮后积极进行处理遗留问题,清产核资,人事安排,摆布商业网,安排小商贩,并适当地调整了组织形式,改进公私共事关系等一系列的工作。公私合营 7 个行业,均实行统一核算,共负盈亏,并根据各行业人员的实际情况,在棉布、百货、文具、化原等商店中成立了董事会。除百货、棉布 2 行业设有总店外,其余各合营行业的门市部,均直属归口公司统一管理。5 个合作商店均实行统一计算盈亏。

### (二)

一、把企业的改造和人的改造结合进行。在企业改造的同时采取教育的方法,逐步地教育资本家,使他们认识到由剥削者改造成成为自食其力的劳动者;在工商界中举行开办每星期一、三、四学习会,并组织资本家和业主的家属进行每星期 1 天的学习,在学习中本着自觉自愿自由争论的精神,使其轻松地愉快地学习,加强自我改造,逐步提高认识,有效地发挥积极性;同时采取引导资本家内部进行批评和自我批评的方法,向他们进行教育,解决他们的思想问题,这对加速资本家的思想改造起了推动作用。

二、依靠职工群众和工商界中的进步核心分子,团结资方人员,充分发挥他们的积极性,是搞好合营工作的关键。资本家在私营商业全行业公私合营运动中,政治觉悟普遍提高,因之必须

## 文献资料

在这个基础上加强对他们的教育改造,清产核资工作可以放手大胆的交给他们负责。在清产核资中我们是采取由资本家自填、自估、自核、自报的方法,表示了政府对他们的信任。事实证明,资本家是认真负责的,所报的资金基本上是符合实际情况的,只有少数有偏高的现象,这说明放手大胆使用他们的办法是正确的,但是必须依靠职工发挥他们的监督作用,否则亦易使资本家钻空子。

三、合营后应尽快根据全部包下来,“量才录用”,区别对待,安排与使用相结合的原则,安排所有私方从业人员的工作,这样可安定思想情绪,减少不必要的思想波动和顾虑。私方人员安排分了两批进行,第一次由于对私方人员审查过严,一些人未作安排,表示不满,反映说:“社会主义好,就是走不到社会主义已把我的老命要了。”4月份经研究,重新全面安排了一些具有代表性的私方人员后,情绪大大稳定,表现积极,一般反映很好。如摊贩业主任杨培新第一次没有安排哭了一鼻子说:我干了几年工作,合营后没有安排。第二次安排后高兴地说不出话来,在工作中表现很起劲。

### (三)

一年多的对私营改造工作是健康的,获得了一定成绩,特别是经过社会主义竞赛后加强了对私方人员的政治思想教育,从而大大地提高了私方人员和职工群众的经营积极性,增加了品种,改善了经营管理和服务态度,因而营业额普遍上升。但另一方面工作中仍存在着一些主要问题,表现在以下几个方面。

1. 公私共事方面基本上是正常的。但有些合营商店没有派去公方代表,公司只指派私改干部不能住店具体领导,形成公私关系不够分明,缺乏协商办事的精神。有些地方对私方人员的职权尊重不够,属于私方人员职权范围内的问题没有大胆地放手



## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

让他们去做,同时对私方人员作出的成绩估计不足,发现的缺点、错误没有给予及时地纠正,缺乏具体的帮助和支持。此外,工资改革后,由于我们对国家利益和个人利益的教育工作做得不够,因而部分私方人员和职工的不团结现象比较严重,突出表现在互不服气、互相猜疑、争夺地位等方面,经过首长报告,座谈讨论以及补课教育。但仍存在着一些问题。

(2)人事安排方面,一般是恰当的,在工作中也发挥了私方人员的积极作用,协助公司改善了经营管理。但由于合营后只进行过两次安排,因而对个别私方人员安排有些不够妥当,把抽逃资金逃避改造的私方人员,则安置为门市部的负责人。如百货业魏延武,总路线颁布后返回原籍河南济源务农,企业交其弟魏延华负责管理,合营后跑回银川,合营前曾有违法行为,直到现在还想抽走资金,经常闹不满情绪,安排为门市部副主任,群众意见很多。另外在安置人员中绝大多数系资本家和业主,而职工安置的较少,据统计 480 人中(内有职工 69 人),安排的私方人员有 57 人,占从业人员的 18.6%,安排的职工仅有 5 人,占从业人员的 0.42%,这对发挥职工群众主人翁的积极性和创造性是有影响的。

3. 自负盈亏的合作小组(自营户)收入冒尖问题。随着工资改革,人民生活的改善和本市人口的逐渐增多,加之归口公司对小商贩的安排与教育改造工作结合的不够,只注意小商贩是劳动者,需要安排,而忽视了他们是私有者,放松了对他们的教育改造,因而大多数的小商贩收入过多,经营冒尖,已发展得比较严重,在不同程度地影响着某些合营、合作企业的发展和巩固,引起了合作合营商店内某些店员的退店思想。从 7 月份重点调查粗杂合作小组来看,粗杂合作小组共 15 户,资金 3703 元,其中资金最大者 1918 元,最少者 57 元,养活的人口共 59 人,其中

## 文献资料

最多者 8 人,少者 3 人,平均 5.36 人。今年第一季度收入最高者已达到 169 元,最低者 50 元,平均收入 79 元。大户收入冒尖,小户收入虽少,但一般都有其他收入,如副业养猪、房租等,各有门路,生活并不困难,平均收入,已远远超过了归口公司和合营合作商店的平均工资,这显然是不够合理的,因此在不影响小商贩生活改善的前提下,必须适当地限制他们的收入。

根据上述所存在的问题,合营合作商业及小商贩的社会主义改造工作,需要加强一步,适当地配备力量。因此,在人员配备上我局已有一名副局长专门负责私改工作,各归口公司也有一名副经理兼管私改工作,并设有专职和兼职私改干部。

### (四)

1. 进一步改善公私共事关系,加强对私方人员的团结教育及小商贩社会主义教育改造工作,充分发挥他们的积极作用,克服消极因素。遇事共同商量,属于他们职权范围的问题,应该放手让其去做,同时在工作中应随时给予具体帮助和支持,对一些违法户或对走社会主义道路有抵触情绪的分子,应通过说服教育或给予适当的批评,使其改正错误,端正认识,同时教育职工密切与私方人员联系,以加强团结。对合营商店私方人员的教学内容,应根据当地党委的统一布置。对小商小贩的社会主义教育,可采取专题展开辩论的方法。辩论的主题主要是:(一)组织起来好还是单干好。辩论这一问题的目的在于使小商贩认识组织起来走社会主义道路,不论对国家对自己,都比单干好,在于使小商贩认识企图摆脱国营商业的领导,不遵守国家价格,不遵守市场管理法令,进行投机倒把偷税漏税,就是企图走资本主义道路,因而是完全错误的。(二)国家集体和个人的关系。辩论这一问题的目的,在于使小商贩认识到必须兼顾国家、集体和个人利益,批判只顾多分红,多得工资,不愿留公益金、公积金、互助

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

合作基金,企图把这些基金分掉,不愿把公积金的一部分统筹联合用于基本建设等本位主义思想和个人主义思想,在于使小商贩认识他们所以能够达到今天的生活水平是由于国家执行统筹兼顾政策的结果。小商贩的收入水平不应当超过同地区、同行业的国营和公私合营水平。过高地要求是错误的。为了加强对合营企业的具体领导,拟在行业较大的合营门市部中有各归口公司抽调相当于股长级的干部下放担任门市部正(副)主任(计棉布业庆瑞成、大同庆;百货业的新华街、天福全 2 门市部;文具业德华;五金交电门市部;化原协成西)。

2. 积极处理小商贩收入冒尖问题:各归口公司应配合有关单位对所属小商贩经营作风及收入情况,并根据不同行业从以下几方面控制其营业额:

(1)在货源供应上恢复以往核定的指标,主兼营公司必须密切联系,经常掌握其营业情况。

(2)控制银行贷款,避免因贷款不当而加大营业的情况。

(3)修正核定的纳税营业额。

(4)加强对其守法经营的教育,对于高抬价格或转手买卖国家统购商品而牟取暴利者的商贩必须进行严肃处理。

3. 继续深入地开展合营合作商店,增产节约运动,在各归口公司具体领导下,在原有的基础上,必须深入一步,增产节约应从各项费用和提高服务质量为中心,并且还应特别重视加强对他们的思想改造,经常检查计划完成情况,对存在的问题及时帮助解决。

4. 继续在文具、百货合营商店中建立民主管理委员会,在合作商店中继续试行民主办店工作;在合营企业中有群众选举产生的包括有公方职工、私方人员参加的民主管理委员会,此形式已在合营商店棉布总店中进行了试点,初步摸出了一些具体做

## 文 献 资 料

---

法和经验,但还不完整成熟,需要在建立的过程中,继续加以补充,因此文具、百货公司应即配备力量,做出计划在所属合营商店争取在三季度内开始这项工作。合作商店的民主办店,我们在粗杂合作商店正在进行试点,下半年拟在山杂货、寄卖、瓷器与新城综合商店继续推行这一工作。

## 公私合营银川市棉布商店民主管理 委员会组织章程

### 第一章 总 则

第一条 为了依靠群众办好企业、贯彻集体领导原则,充分发挥群众对企业的监督作用,故在本店建立民主管理委员会(以下简称民管会)实行管理民主化,从而进一步依靠职工,团结私方,使其全体从业人员都能积极地参与企业管理,充分发挥积极性与创造性,以达到群策群力,调动一切积极因素,有效地改善和提高企业的经营管理水平,更好地为消费者服务。

第二条 民管会在企业党支部直接领导下,按照社会主义的经营管理原则,遵照国家计划,贯彻执行棉布统购统销政策,提高服务质量,改善经营作风,认真执行勤俭办企业的方针,为国家积累建设资金,并研究改进企业内的各项制度。

### 第二章 民管会的组织

第三条 民管会的委员由全体人员大会选举产生,任期为一年,连选的连任。如有不称职者,通过全体人员大会可进行个别改选之。

第四条 民管会是以职工为主,并有公方代表和私方人员参加的一个组织机构,有委员 11 人组成,设主任委员 1 人,有公方代表担任,副主任委员 2 人,有工会和私方人员担任。

第五条 民管会每月定期召开会议一次,遇有特殊事宜可临时召开。为了开好会议,有效解决问题,必须做好会前准备,会上充分研究讨论和会后检查。

## 文献资料

### 第三章 民管会的职权

第六条 民管会在企业党支部的领导下是一个具有相当权利的机构,有权决定企业中的重大问题,但不应干涉行政的日常公务,它与行政是平行的,必须互相很好合作。

第七条 民管会的决议交由行政贯彻执行或研究处理。

第八条 有权审查修定年度、季度的商业财务等计划,讨论决定行政提出的有关保证完成和超额完成国家计划的重要措施,并检查计划执行情况。

第九条 有权审查决定有关职工劳动条件和生活福利改善的重大措施和设施。

第十条 有权对漠视群众意见,不切实执行上级指示及民管会决议和合理要求的行政领导人,提出批评意见;对不遵守国家政策法规严重失职不负责任而造成重大损失者,根据情节轻重,建议上级领导机关给予处分或撤销其行政职务。

第十一条 可根据企业内业务需要和人员情况有权讨论干部提拔和调配事宜,提供上级参考。

第十二条 有权要求行政领导人定期或不定期做工作报告。

第十三条 民管会自己认为应当讨论的重大问题。

第十四条 民管会通过的决议如与上级指示有抵触或与行政意见不一致时,企业经理可暂不执行,但必须立即报告上级,请示批示。

### 第四章 与企业中其他组织关系

第十五条 民管会与企业内其他组织都是在党的统一领导下,为了办好企业,共同努力,因此在工作进行中,必须互相支持,密切配合,不得彼此干涉。

第十六条 本章程如有未尽事宜的,遵照政府法令规定办

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

理之。

第十七条 本章程遇有与政府政策法令及上级领导部门的指示有抵触可随时修改之。

第十八条 本章程经委员会及全体人员大会通过实行之，并报请纺织品公司备查。

## 典型材料

### 宁夏面粉厂发展简况

李凤藻

解放前,宁夏省城(今银川市)约有3万多人口,吃面问题全靠几十家磨坊加工供应,这些磨坊的生产工具非常落后,全系旧式石磨,用畜力推动,产量很低,面粉供不应求。1935年,马鸿逵主政宁夏后,为了解决当地驻军吃面问题,责成宁夏省银行筹建面粉厂,投资2.75万元。于当年5月建成,命名为“宁夏普利面粉公司”,地址在今银川第一幼儿园处。后因管理不善,于1939年11月改名为第十一军面粉厂,受宁夏省军粮局领导。厂长是军粮局局长金钟秀的亲戚曹秀璋(回族,河北省河间县人)。该厂设总务和工务两科,有技师9人,职工13人。面粉厂的设备,有机房一处,锅炉蒸汽机和克皮机各两部,皆为天津盐福成厂的产品,均已陈旧不堪。蒸汽机1部为18马力,1部为25马力,带动12盘旧式石磨,有箩筛4具,工人78人,3班作业,日产面粉1.3万斤。全部供应十一军。

由于面粉厂的生产能力不能满足当时的军需,马鸿逵又命令在省城(今银川市)成立军面代办所,负责登记私人磨坊,由代办所开条,磨坊向军粮局打粮,加工成面粉交给驻军。规定每百斤小麦出面80斤,剩余的黑面、麸子全归磨坊,不给加工费,代办所的负责人据说是高雁秋(山东人)。

1943年,为了保证驻军面粉供应,马鸿逵责令宁夏银行富



## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

宁公司在银川市南关开办了宁夏面粉公司,由官商合办,据说官股占 60%,商股占 40%。在商股中参加的主要有李凤藻、杨茂芳等人。占地面积为 17.44 亩,有办公室 43 间,一座 4 层楼房(30 间),机器房 2 座(16 间),宿舍 37 间,储蓄室 20 间,任忠杰任经理,实际负责人关富山(陕西省绥德人)。这个面粉厂名义上是公私合营,实际上是马鸿逵一手垄断。其安装 24 吋的小型钢磨 4 台,平筛一部,由“宁夏电灯股份有限公司”供电,昼夜生产,工人 3 班倒,日产最高为 240 袋(每袋约 50 斤)面粉。由于机器全是旧机器,经常发生故障,当时宁夏没有修配机器的工厂,零件坏了要到北京、天津修配,又因交通不畅,往往耽误时间,加之马鸿逵公馆照明用电超负荷,停电停产也成为常事。因此生产受到了严重的影响,产量日益下降,逐年赔钱,亏损严重,甚至到了发不出工资的地步。1945 年 5 月,该厂与十一军面粉厂合并,将十一军面粉厂的动力拆来装之。但仍陈旧不堪,开工不久便停工。1947 年从北京购买 2 部三缸元式瓦斯机,该机为日本轮船淘汰的柴油机。于 1948 年 6 月安装就绪,到 1949 年 9 月,计 16 个月共生产面粉 1.6 万袋~1.7 万袋。

银川市解放后,军管会接管了宁夏面粉公司,改名为宁夏人民面粉厂,由宁夏工商科领导。接管后,立即着手扩建,并增置设备,于 1950 年 6 月将 24 吋的旧钢磨改换成 32 吋的新钢磨 3 台,又安装了一部克麸机和其他设备,产量逐步提高,最高日产量达到 2000 袋(每袋为 45 斤)面粉。这次扩厂的资金大部分是企业公司投资。扩建后,每年提前完成计划并超额完成了上交利润。1953 年,又建立了机制榨油车间,安装了大型榨油机 2 台,每台每小时可榨油 40 公斤~50 公斤,出油率为每百斤达到 42 斤。榨油车间的建立,扩大了面粉厂的生产范围,解决了市民吃油的困难。另外,在面粉加工方面也有一些改进。老师傅贺吟笙

## 典型材料

和工人们学习推广了前路出粉的先进经验,对面粉机进行改进,先后改进了磨辊的稀密牙配备排列齿形,调整了筛绢的粗细,使麸渣混走,还改进了箩拉小辊等 13 种操作设备,使原日产 1600 袋面粉提高到日产 1821 袋。

1954 年经人民政府批准,参加了公私合营,改为公私合营银川面粉厂。合营时共折算资金总额为 42 万余元,在全行业公私合营前按“四马分肥”分配利润,后按国家规定给私方人员发放定息。

银川面粉厂公私合营后,将原来的布筒散热器改为白铁筒散热器,改换大小齿轮和箩圈的配备,发挥了每个齿轮的作用,使拉丝速度较前增加了 3 倍。当筛绢放粗,粉路不能均匀时,贺吟笙技师创造性地在拉丝小辊上加挡板,调整了粉路,使出粉达到均匀。由于重视技术改进,该厂生产量巨增。1954 年 1 月到 1956 年 2 月,小麦出粉率由每百斤 88 斤提高到 91.38 斤,面粉每小时产量由 72 袋提高到 92 袋,每吨小麦耗电由 32.4 度降为 27.28 度。因此,该厂在甘肃省厂际竞赛评比中,获得面粉业优胜红旗单位,派代表出席了甘肃省粮食厅先进生产者代表会议,授予制粉车间甲等奖。

为了满足本市油品供应,1954 年银川市公私合营面粉厂在旧厂基建房内安装爱迪生 6 吨螺旋榨油机 1 台,建起了榨油车间。为了扩大经营范围,提高生产技术,还派 2 名工人到上海等地学习冷榨大豆和大豆综合利用操作方法。1959 年 6 月又安装了 1 台日处理 8 吨原料的 200 型榨油机,专门生产冷榨豆油。并利用豆饼制作豆腐,从 1958 年 3 月开始试制,8 月 9 日正式投产,至 1959 年底,日产豆腐 4500 斤,质量颇佳。为扩大油脂生产能力,1960 年增添 95 型榨油机 2 台,日处理原料 5 吨,增添 43 型榨油机 2 台,日处理原料 2 吨。至 1961 年 95 型榨油机又增添

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

了5台,43型榨油机增添到9台。榨油车间主要生产胡麻油、黄豆油、芸芥油,也榨葵花籽油、大麻子油、小麻子油。榨油主要方法采取冷榨和热榨。1964年因粉楼裂缝而停产。榨油车间由碾米厂代管。

1963年12月31日经自治区计委、公安局、劳动局等有关部门详细检查鉴定后,确认银川市公私合营面粉厂厂房为危险建筑物,经请示自治区财办同意,该厂于1964年1月1日起停止生产。钢磨调迁灵武农场使用,人员调入银川面粉厂(国营新建厂)。该厂于1958年3月筹建,地址新城北,是一座现代化的面粉厂。

(卢学舜 整理)

## 银川市同福居饭馆简史

霍晋三

同福居饭馆是银川市著名饭馆之一,迄今已有 60 余年的历史,该饭馆以其良好的经营管理方法,色、香、味俱佳的菜肴,殷勤周到的服务态度闻名宁夏。

### 同福居的创建与发展

同福居的创办者为宋守福(山西平遥人)和其弟。他俩于 1931 年,在银川市中山市场(现为新华街灯光球场)租了 6 间门面房,经营饭菜业,取名同福居饭馆。开张之日,饭馆内摆了 5 张方桌,2 张圆桌。门上高悬蓝底白字同福居 3 个大字的招牌。两侧挂的是装饰着红布条的木圈(汉民饭馆的标志)。

同福居饭馆创建时聘请名厨师霍林泉主灶,雇佣 5 个一般工作人员。

名厨霍林泉,山西孝义县人。他在 19 岁时,于晚清光绪年间到北京达王(蒙古王爷)府学习烹饪技术 3 年。满师后留在王府掌勺 20 余年,达王死后,霍被召入慈禧太后御膳房任头厨,又学了一手宫廷烹饪技艺,擅长烹调汉、满、蒙名菜。后因其远居内蒙阿拉善旗的长兄夫妇相继去世,子女皆幼,无人照管。霍便向清宫御膳房辞职,回阿拉善左旗照顾其兄子女,蒙慈禧恩准,赐银 1000 两返乡。

霍回到阿拉善旗,虽有在清宫供职时的积蓄和慈禧的赏赐,但死水怕勺舀,不能坐吃山空,所以跑到宁夏府(现银川市)寻生

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

计。适逢宋守福创建同福居饭馆，宋素慕霍名，遂以高薪礼聘为主厨。

霍所烹调的菜肴味美可口，加之饭馆地处繁华喧嚣之区，人们熙来攘往，到同福居一饱口福者甚多，生意十分兴隆，年营业额达 1 万余银洋。

由于生意兴隆，顾客盈门，现有的房屋和设备就不够用了，又在原地租了 19 间房屋，可摆方圆桌 25 张。饭菜花样品种也由过去的十来个增加到百十个。每天营业时间约 11 个小时，晚间灯火辉煌，食客满座。

饭馆还承包满、汉筵席（包席须在两三天前预订）。随着生意的兴旺，工作人员也增至 25 人。营业额年平均 10.8 万银元，最高达 15 万余元。

1937 年蒋介石和宋美龄在张学良、胡宗南、德籍顾问端纳等人陪同下，来宁夏视察。蒋闻银川同福居饭馆有个清宫御膳房的厨师，烹调技艺高强，就想品尝一下他做的菜肴，便命马鸿逵将霍林泉召去（随带做米饭的能手宋保成），为他主厨 10 天，每天派小车接送，事后送霍大烟土 5 两、哈德门香烟 5 筒、未付工资。由此可见同福居饭馆的名气。

1941 年 3 月老板宋守福把饭馆资金抽走 1 万余元，回乡享福，致使饭馆面临歇业境地。在这紧急时刻，有个在银川经营布匹百货的山西富商张学文，素知同福居饭馆经营得法，菜肴别具风味，深受广大顾客所欢迎，如果听其倒闭，无论对个人对广大食客都是一个损失。于是他们劝霍林泉把这家饭馆顶下来，并由张等借给霍无息贷款 6000 元，加上霍自有资金，共得 1.2 万元，把饭馆盘了下来，从此宋记同福居就成为霍记同福居了。

霍记同福居刚开始营业，突然马鸿逵要为其亡父马福祥修建纪念堂，强令饭馆迁移，被迫停业月余。

## 典型材料

1942年12月在中山南街玉皇阁对面,租了马福寿一幢两层楼房(约50多间)恢复营业。此处地僻人稀,散座就座率下降,但承办筵席业务仍很兴旺,还可以补偿散座下降的损失。年平均营业额折合银元9万余元。

1949年9月宁夏解放,人民解放军进驻银川后,前来包1个月(10月份)的饭。饭馆人员的工资和其他开支,均由部队供给。饭馆门前皆由解放军战士站岗,饭馆人员佩戴工作证。

饭馆为了欢迎解放军,所供饭菜,不加利润。每天平均办20桌饭菜,接待十九兵团营以上来往干部。

饭馆工作人员,每天吃的饭菜与解放军一样,真正体现了军民一家的情谊。

1952年5月,饭馆从中山南街迁至新华街七真观庙(现国营新华照相馆),租了10间门面房营业,职工10人,年营业额7万余元。

1952年6月名厨师霍林泉病逝,由其长子霍晋三代替。霍林泉在世时,将其精湛的烹调技艺毫无保留地传授给几个门徒,所以霍林泉虽故,而技不绝,菜肴仍保持传统的特色。

解放后霍晋三在党的教育下,政治思想觉悟大大提高,认识到劳动光荣,剥削可耻,因而在1954年7月毅然向党和政府申请公私合营。同年12月27日经政府批准公私合营,于是同福居成为全区第1家公私合营饭馆。霍晋三任私方副经理。

合营后即将饭菜价格降低5%,这时由于旧社会的达官显贵、富商豪绅已销声匿迹,包办筵席者寥寥无几,雅座无人问津,反之,解放后,广大劳动人民生活已得到改善,下饭馆改善一下生活的多了,所以散座生意更加兴隆,年营业额增至10万多元,职工达18人之多。

1956年开始社会主义改造,同福居积极响应党的号召,于

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

同年4月申请国营,成为全区最早改为国营的第1家企业。

国营后,声誉日隆,顾客猛增,现有房屋和设备已不能适应业务发展的需要,遂由国家投资1.9万元,在复兴街口修建了1座面积为1000平方米的现在的同福居饭馆。餐桌增至50多张,散座、筵席、包饭俱全。职工增至32人。设备全部更新,餐具换成细瓷描金的及日本瓷器。

为了保持传统的菜肴风味,由霍林泉的高徒任永祥、裴武德主厨。

为了在烹调技艺上支援各兄弟饭店,饭馆先后调出优秀厨师8名。其中郭金山、李金文分别调到五一餐厅和银川饭店。1964年又将任永祥调到空军部队。

由于这些烹调手艺高强的厨师的调出,对兄弟饭馆的烹饪技艺很有影响。

### 经营管理方法

一、别具风味的菜肴。饭馆经营的饭菜有150多个花色品种。其中最著名、脍炙人口的菜肴要数糖醋鱼、锅烧鸡、丁香肘子、葱烧海参、桂花干贝、虾酱炒豆腐、两鲜汤、全肉烧麦等。

饭馆对这些菜点从选料到烹调极为严格。如选料:鸡选3斤以上的肥母鸡,开春公鸡不用;鸭选4斤~5斤的母鸭;鱼要1斤左右的黄河鲜鲤鱼或黄河鸽子鱼或湖产鲫鱼;猪肉选后腿;海味与干菜都要地道货;蔬菜用时鲜货等。

对配料也很讲究,如酱油用的是山西汾阳县狄义酱园的白酱油;小磨芝麻油和虾酱(由饭馆雇佣10峰骆驼,从山西运来);酒用银川敬义泰酱园酿造的玫瑰酒、黄酒、陈酒等。

在菜肴的烹调上根据各个菜肴的特点,烹出了不同的味道,如有的要外脆里嫩;有的要嫩而不皮;有的要肥而不腻,软而不粘……等。

## 典型材料

---

二、殷勤周到的服务态度。顾客一进饭馆，跑堂（服务员）急忙笑脸相迎，伸手让座，捧上茶水，递上热腾腾的擦脸毛巾。然后以流畅的语言向顾客报当日经营的菜谱，还向顾客推荐某菜味美，某菜廉价，甚至给顾客出主意，应要几个菜，大盘的，小盘的。待顾客将菜选定，跑堂即高声传呼，某桌（按摆的次序编号）点某菜、大盘（碗）中盘（碗）。两三个跑堂同时报菜，也能准确无误。厨内闻报，切菜配料，菜好勺响，送到顾客面前，最多不过 10 来分钟。顾客饭未食毕，司帐已准确地将应付菜饭款给算出来了。其操作之敏捷，业务之娴熟，工作效率之高，令人叹为观止。

三、整洁卫生的设备。饭馆内设有散座和雅座。散座为一般顾客而设，就座的是一些社会中、下层人士，雅座是为社会上层人士所设，就座的大都是达官显贵、富商豪绅。

雅座设备雅洁，餐桌上铺的是雪白的台布，用的是式样新颖的高足酒杯，精致的乌木筷子。烫酒用的锡制烫筒。餐桌旁摆茶几，放着讲究的茶壶、茶杯和剔牙的牙签。还设有供瘾君子饭后吞云吐雾舒适的烟榻。（但饭馆不售鸦片烟和供应烟具，由跑堂在外代借或代买。）饭后备有嗽口的温水，冬天备有取暖的铜炉。

尽管设备和服务态度完善和周到，但饭馆还以为不足，随时到顾客中听取意见，老板也经常到餐桌视察，以便进一步提高服务质量和饭菜质量。

四、工资与福利。同福居的工资与福利在当时同行业中是比较优厚的。如名厨师霍林泉每月的工资高达 90 块银元，年终还分红 30%；二灶月工资 60 元；红白案（刀工）、司帐月薪 45 元；跑外（采购）月薪 60 元；跑堂月薪 45 元；勤杂月薪 30 元，学徒则发生活费。除正薪外，还有顾客给的小费（赏钱）也很可观。

福利年终馈送，每年抽出纯利的 15%，由老板与各组领班根据每人工作的好坏，分等发给。最高的 30 元，最低的 10 元，也



## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

有得不到的。还从纯利中提取少部分钱,购置鞋帽,发给全体职工。每月理发两次,由饭馆付钱。职工吃饭不出钱,年终聚餐1次。平时还有零星聚餐。职工家属在饭馆买菜8折优惠,职工结婚办席7折优惠。

五、培养学徒。同福居对培养接班人极其重视。学徒大多是经亲友介绍,老板考核,挑选聪明伶俐,手勤口勤,粗识文字,立志从事饮食行业的男性青年。学徒一经选中,是学厨师,还是当跑堂(服务员)都由老板口头决定。学徒3年出师。学徒期间吃饭不要钱,另发津贴费。第1年8元,第2年15元,第3年27元。出师后按技术高低评定工资。

师傅对学徒的学习要求很严,在教学方法上重视实践。师傅耐心传艺,徒弟学习虚心勤恳,师徒之间,都信守尊师爱徒的准则,关系很融洽。学徒要有2年的学历始允许掌勺,3年出师后才能独立操作。

同福居前后培养出的厨师有裴武德、任永祥(两人已故)、郭金山、李金文、邵永祥、吴建国、陈继澜、董许彪、张福礼、程幼生等10人。这些人不但成为我区主要汉民饭馆的技术骨干,而且对同福居饭馆烹饪技艺的继承和传播起了积极的作用。

(卢学舜 整理)

## 银川市敬义泰商号的发展简史

朱步青

宁夏敬义泰商号原为山西省万全县阎景镇敬义泰的分号，始于清同治末年。是旧宁夏省城有名的“八大家”之一。在几十年的岁月里，曾对旧宁夏经济的发展产生过一定的影响。现将其发展简况概述如下：

### 一、商号的由来

山西敬义泰的前身是阎景镇的财主李敬信、李敬义、李敬泰弟兄三人创办的敬信义，是一个规模很小的杂货铺。主要供应李氏家族的生活用品，也兼理对外销售。李氏三兄弟死后，李敬信之子李子荣创办了敬义泰，经营绸缎、布匹和杂货，在天津常驻办事人员，通称庄客。此后，李子荣出国游历，抽股退出敬义泰，遂由李子荣的侄子李丕丞及李家三寡妇，担任股东。担任商号经理的先后有：王秉初（字应斗）、谢自立（字礼卿）、阎汉三、王玉章、范星三等人。

### 二、商号的经营概况

宁夏物产富饶，素有塞上江南之称，但因交通不便，工商业十分落后，生活用品全靠外地输入。敬义泰的股东，认为在宁夏市场上经营有利可图，派经理王秉初前来筹办敬义泰分号，故址在今银川市玉皇阁西边。有铺面 3 间，学徒和店员十儿人，资金 1000 两白银。

创业之初，该商号为增加收入，在宁夏各县设有庄客，负责

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

推销货物,同时,收购羊毛、枸杞、发菜和药材等土特产品。当时,宁夏引黄灌区普遍种植鸦片(俗称大烟),敬义泰在每年旧历五六月间,抽出大量资金,收购奶浆,经过翻晒加工,制成50两和70两重的砖板,贴上敬义泰的红色标封,叫作票板货,运到外省销售。据传敬义泰在烟土生意上发了大财。

敬义泰的生意发展以后,引起山西股东的重视,将营业重点转移到宁夏,并派谢自立和阎汉三等人先后来宁,资金也陆续转来,铺面扩充为5间。除将天津的庄点改为敬盛永货栈外,又在上海、西安、兰州、凉州(今甘肃武威)、归绥(今内蒙呼市)、包头等地设立庄点,为商号采购和推销货物。是时,宁夏敬义泰有学徒和店员共计30多人。据说,敬义泰的生意非常发达,仅现银可达20万两。山西的股东李丕丞和李家三寡妇,先后来过宁夏。前后任经理的除以上几个人外,还有王玉章、范星三、张诚之、阎竹生、程仰山等。

该商号生意发展后,为存放货物,接待来往股东、经理和亲友的食宿,在敬义泰东边附设敬义栈。后改为敬义酱园,有铺面5间;手工作坊七八间;学徒店员20余人。由敬义泰总经理主持经营,资金和营业收入由敬义泰统一掌握,前店后厂,产销见面。主要生产和销售酱油、酱菜、酱、醋、糕点、黄酒、玫瑰露酒和枸杞酒,并兼销糖、茶和其他杂货。敬义酱园的酱油、醋,色浓味香,深受顾客欢迎。酱菜也有特点,他们生产的黄酒、玫瑰露酒和糕点,都是当时民间婚丧、嫁娶及上层官府馈赠的高级礼品。特别是玫瑰露酒和枸杞酒,是宁夏最上乘的好酒。只是没有向外推销,人都不知其美。由于生产出以上名特产品,敬义酱园的生意逐渐发展,盈利与日俱增,招牌也越打越响,成为全宁夏的第一家酱园。

### 三、商号的经营方式与进货渠道

敬义泰的销售方式,在清末民初,以零售为主。民国11年以

## 典型材料

后,转为批发为主,兼顾零售。初创始,进货主要靠山西老号批发,包头通火车后,改由天津进货。据说当时店内商品繁多,花色齐全,应有尽有。平日,运货主要靠河运。黄河解冻后,雇船将收购的土特产品顺水运到包头,再转运天津销售,又将包头运集的货物,逆水运回宁夏。冬天黄河冰封后,雇运户的骆驼来往宁夏、包头之间。

### 四、商号营业发展的原因

敬义泰原来本小利微,经过十几年苦心经营,逐渐发展成为宁夏城内一家著名的大商号,究其原因,主要有以下几点:

(一)商号的经理、掌柜、管帐先生等都是精明能干的老手。他们以商号为家,把个人与商号视为一体,所以能精心管理号内的一切业务。

(二)能经常了解商情。有关经营价格变化、当地的脱销货物,及时写书信、电报与货栈和庄点联系(用代号或密码)。使所进货物适应市场需要,随进随销,不积压资金。

(三)进销货物,都能精打细算、批发货物讲究信用。采取付款提货和赊销分期付款的两种方法,争取顾主。在零售方面,对熟悉可靠的顾主,也能赊销记帐,在年终时开单索取。

(四)善于笼络店员。逢年过节,股东和经理给店员学徒赠送衣服鞋袜,如遇婚丧大事,可以预支工资。以此来争取店员为商号效力。

(五)经理和店员一般都比较勤俭,不占商号便宜,不浪费和损坏商号的东西。

(六)为增加收入,便利客商,还代办汇兑,每1000元收费5元~8元。

### 五、商号的店规及分配待遇

敬义泰的店规是逐步形成的,比较健全,而且严格。其目的

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

主要是使店员诚心诚意为商号工作。重要的有以下几条：

- (一)营业期间,店员必须衣帽端正;不准坐,不准背靠柜台。
- (二)店员对待顾客要和颜悦色,热情接待;不准出言不逊。
- (三)严禁店员在外酗酒、打架、抽大烟、嫖赌。
- (四)店员对待店东必须诚恳老实,不准欺骗说谎。
- (五)不准夜不归宿,违者解雇。
- (六)有事必须请假,不准超假不归。
- (七)不准带家属或亲友进店居住。

店员每3年可回家探亲1次,每次半年。探亲期间工资照发。店员和学徒的食宿由店东供给。每人每年供给8丈老布,最多十二三丈。

店员的工资为年薪,其等级由店东、经理、掌柜视其工作表现和能力大小而定。一般每年四五十两银子,最多100两银子。店员升为顶生意的小掌柜,也由上述三者决定,但必须经过10年以上的清苦工作。敬义泰坚持山西商人的行帮旧习,只招收山西本乡本土的学徒,绝不招收宁夏当地人为学徒。招收的学徒都与店内上层人物有亲朋关系,且有可靠的铺保才被录用。学徒没有工资,年底时店东赠送每人三四两银子,3年出徒后,根据工作表现和工作能力规定工资。学徒的工作非常辛苦,每天都是早起晚睡,除以零碎杂活外,还要侍候店内上层人物。所谓“开门、扫地、涮烟袋;提茶倒尿、暖铺盖”。

敬义泰的分红和其他商号大同小异,规定每3年结算一次。在3年的兑现金收入中,扣除股金总额和“财神股”外,余额按股份多寡分给股东和顶人力股者。采取死分活值。东家的股份是死的,人力股是活的。一般按四六分,股东6分,人力股4分。顶人力股的最多1股,1股3厘~5厘,最少1厘。敬义酱园的分红,敬义泰占7股,敬义酱园的人力股占3股。为了增值,股东和

## 典型材料

顶人力股的一般不取红利,用红利扩大生产。

### 六、惨遭马鸿逵集团的压迫摧残

自1933年后,敬义泰的营业逐渐衰退。抗战开始后,货源断绝,收入下降,遂改为大同庆。至解放前夕,已奄奄一息。其衰退原因,主要有以下几点:

#### (一)苛捐杂税繁重

自马鸿逵主宁后,苛捐杂税名目繁多。仅商业方面就有利得税、所得税、烟酒印花税、商店铺税等等。除课税以外,还有各种名目的摊派。如1937年的“救国公债”;1939年底至1941年的“建国储蓄”名为建国和储蓄,实际是敲榨勒索。这样的摊派举不胜举。除苛捐杂税外,所有交通要道遍设局卡。这些税卡,对进出境的货物都要征收过境税和落地税。还以各种借口勒索钱财,如规定商人的货物超过1年未销售完的,一律重新纳税,凡从外省运来的货物要立即报告,如超过规定时间,就以偷漏税论处。

#### (二)强迫雇兵

马鸿逵统治宁夏的17年中,几乎年年征兵。特别“七七事变”以后,马鸿逵以抗战为名,加速征兵,甚至1年两征。每次征兵都向各商号派兵,商号没人,只得出钱雇兵顶替。敬义泰雇兵30多名,敬义酱园雇兵4名,在店员中抓走1名,在保甲长训练中又抓走1名。每个兵按400银元计算,敬义泰共出雇兵款1.6万银元。除雇兵顶替外,还规定逃兵1名,罚原雇主再雇兵3名~5名;逃官1名,罚兵10名。因此,敬义泰缩小资金,改变商号的名称,想减少雇兵,但都无济于事。

#### (三)遭受官僚资本集团的排挤

马鸿逵为了总揽宁夏金融大权,于1938年6月将原宁夏省银行改为宁夏银行,马自兼董事长。采取官商合办形式,官股100万元,商股50万元。马鸿逵说:官股是宁夏省政府的股。实

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

际是马的私股。商股主要是马的军政要员和地方个别有名气的士绅。“八大家”是通过商会强迫摊派的，不给红利。银行的业务，由以前发行钞票兼营商业，一变而为专营商业的投机垄断组织。经营的范围包括：大烟、粮食、百货、皮毛、枸杞、精碱、药材、木材、甘草、发菜和食盐等。从西安、兰州到宁夏各市、县设立分行及办事机构共 11 处，北京、天津、上海、武汉、广州、包头，都有专设机构。规定凡属银行经营的物资，一律列入统购范围，按官价收购，禁止民间买卖。马鸿逵为控制物资，除运用各级政权机构、银行系统、税收局卡、保甲人员外，还派出专门的骑兵缉私队、便衣队等四处巡逻。对查获的货物一律没收，甚至把人处死或监禁。马鸿逵的四老婆刘慕侠开的“积成厚”绸缎庄、五老婆邹德一的“同心长”百货商店，霸占了省内市场。他们还武装走私，骆驼队和马队来往于银川和包头。马鸿逵的高级军政人员，也蝇营狗苟，多方掠夺。有些人的买卖不仅遍及宁夏全境，而且派出亲信到西安、兰州、北平、天津、归绥、包头等地私设庄点，进行走私买卖。由于官僚垄断集团的排挤，敬义泰的营业由繁荣转向衰退。

### （四）货币贬值，亏损很大

1948 年 8 月，蒋介石为挽救摇摇欲坠的残局，发行大量的“金元券”。有 50 元、100 元、1000 元的票面。马鸿逵为了做好逃跑准备，抛出积压的烟土、皮毛、甘草等土特产品，换回大量黄金、白银和美钞。由于滥发钞票和马鸿逵收购黄金、白银，造成严重的通货膨胀，伪币发生惊人的贬值。大同庆商号卖掉库存的货物，换回的钞票变成一堆废纸。虽也采取了倒换黄金和白银的措施，但也没有扭转营业的亏损。

### 七、走上新生道路

1949 年 9 月 23 日，宁夏和平解放，进入了一个崭新的时代。在国民经济恢复的头两年中，“大同庆”商号面临这样的抉

## 典型材料

---

择：是继续收缩，隐蔽经营，还是敞开业务，放手经营。这是决定大同庆商号命运的大事。大同庆的负责人员，经过犹豫徘徊，终于决定敞开经营，接受党的和平改造政策。据说，当时的总经理是张诚之。他在解放前常驻兰州，主持庄点，也遥控大同庆的业务。解放后，他与大同庆的其他人员商议，将兰州的资金、货物、人员全部转回银川，与大同庆合并。由原来的批发转为零售。此后张诚之回山西原籍未归，大同庆遂有程仰山主持。程突然病故，继之由王海天主持业务，后王也回原籍，最后由阎寿庵主持。1956年，在社会主义改造中参加公私合营。当时大同庆有股金8万余元，阎为私方代表。从此，大同庆商号走上了新生的道路。

（卢学舜 整理）



## 银川市百川汇商号发展史略

雷本夏

### 一、商号的由来

百川汇商号是解放前宁夏省城的“八大家”之一，创始于清朝宣统三年，股东是山西平遥人雷泽霖（又名雷玉田），经理是雷的同乡赵秉文（又名赵蔚卿），初创时是 1 个杂货铺，有资金 3000 两银子，2 间铺面，五六个店员，故址在今银川市解放西街“五一餐厅”处。

商号开业不久，雷泽霖返回原籍，商号的业务由经理赵秉文主持。民国初年，商号的生意有了发展，资金达到二三万银元，店员和学徒共计 30 多人。商号的经营方式，以批发为主，兼营零售。当时门市部的掌柜是成绍曾，销售绸缎、布匹、棉花、海菜和杂货，并收购鸦片（又名烟土）、皮毛、甘草、枸杞、发菜、药材等土特产品。在商号西边附设“万元汇”分号，是百川汇的零售点，有 2 间铺面。经理先后有贾彩堂（山西平遥人），张光宝（山西汾城人），鲁泗钟（山西孝义人），二掌柜郝安久（山西平遥人），还附设“汇源涌”烧房，掌柜赵金兰，故址在今银川市崇俭巷。除此，商号在天津、西安、兰州、包头以及宁夏中卫、中宁、吴忠、平罗县设有庄客，为本号推销货物和收购土特产品。在内蒙伊克昭盟大庙附近设有牧场，饲养 30 多峰骆驼。

商号正在发展时期，英国和德国商人在宁夏石嘴山设立的 10 家洋行利用不平等条约，大量抛售进口货物，而且廉价收购

## 典型材料

宁夏的土特产品。在帝国主义洋行的垄断下，百川汇的发展受到严重影响。民国十年（1921年）以后，冯玉祥领导的国民军整军西来，迫使帝国主义洋行全部从石嘴山撤走。从民国十五年（1926年）起到民国二十二年（1933年）底百川汇的生意是兴旺发达时期，据传在民国十八年（1929年）该号全部资金已达30多万银元。

### 二、货源与进货路线

百川汇在创业初期，主要从山西本乡本土购进土布、土线和内地的糖茶日用杂货。这些物资全靠雇脚行的骡马和骆驼转运。从平遥出发，经过汾阳、离石，从军渡过河到吴堡，再由吴堡经过陕北的绥德、米脂、横山、安边、定边等地，进入宁夏的盐池县。由盐池出发，穿过草地抵灵武县的横城。由横城过河到达宁夏省城。全程1000多华里，历时十七八天。自包头通火车后，该号改由天津进货。购进的货物有细斜、漂白布、礼服呢、直贡呢、绸缎、鞋袜、海菜、白糖、冰糖、化妆品、染料、香水、香皂、火柴、洋蜡、纸张、煤油、棉花、五金以及钟表眼镜等。运货的办法有两种，一种是冬天黄河结冰后，全靠陆路运输；另一种是春天黄河解冻后，以水运为主。在陆路运输方面，全靠自养骆驼和雇脚力骆驼驮运。在运货前先将收购的土特产打成一百五六十斤重的长方形大包，由拉骆驼的工人把两包货物固定在骆驼背上，将六七峰骆驼一个接一个的连接成一连，每连共驮12包至14包，由工人把骆驼拉起来，在日落前出发，一般最少5连，最多时十几连或二十几连不等。骆驼队每连有一个拉骆驼的工人，各家脚行跟随一个掌柜的，商号也派出经理或可靠的店员1~2人，给2家脚行的掌柜骑着一峰骆驼前后巡察，商号的经理或店员骑着马押运，有时还雇人保镖。每连最后的一峰骆驼带着1个铃，一直响着，表示没有一个掉队。各家的骆驼都驮着帐篷和做饭用具，每连相

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

隔 20 多米,行至半夜休息 1 小时左右,再继续赶路,到天明前将骆驼排成整整齐齐的货巷,卸下货物,让骆驼休息。天亮后将骆驼赶出去吃草,驮运工人支起帐篷,生起一堆篝火,架起锅灶,洗米做饭。吃饭后,打开行李在帐篷内休息。天黑以前又忙碌起来,照样将货物固定在骆驼背上,一连接一连的向前行进,日行六七十里路。骆驼队的路线有两条,一条从宁夏城出发,路经平罗、石嘴山、三道坎、临河、五原到达包头。这条道路比较远,而且还经过几段山路,骆驼行走比较困难。另一条路线,商号用大车(又名马车)将货物运到石坝,渡过黄河,由横城渡口出发,经过内蒙伊克昭盟的补龙庙、新召庙、碱湖、锡尼镇等地,从树林召过河到包头。这条路线能缩短旅程,节省开支,但所经过的地方大都是荒无人烟的沙漠和草地,旅途风尘可想而知。骆驼队到达包头后休息几天,驮上货物由原路回来,没有货时,可以揽脚或者空放。这条路线往返需要 20 多天。骆驼队长途运输没有保障,有时遭遇土匪抢劫,甚至还有生命危险。

春天黄河解冻后,商号租用运户的木船运货,将收购的特产品一包一包地装在船上,押货人员坐在船仓监视,船工顺水拽行,日行七八十里,大约 15 天左右可到包头。回来时装上货物逆水行舟,1 人掌舵,十几人在岸上背拉纤,日行三四十里,历时 20 多天,船工的生活非常艰苦。

商号运到包头的土特产品,除留一部分在包头、归绥等地销售外,大部分装火车运到天津销售,可收三四倍的利润。烟土主要是在山西和绥远销售获利更大。

除以上路线外,百川汇每年收购的甘草多半雇脚行和大车或租公家的汽车运到西安,再装火车运到郑州和武汉销售。

鸦片是一种毒品,应该禁种禁销,但在旧社会,反动统治阶级为增加税收和图谋私利,鼓励农民种烟。宁夏地区种植大烟始

## 典型材料

于清朝咸丰年间,到民国初年,时种时禁,烟价也时涨时落,马鸿逵统治宁夏以后,以马鸿逵为首的官僚垄断集团利用禁烟,独霸专卖。各地设立官卡,派出缉私人员沿途封锁堵截,但他们却整件(75两1件)整箱(21块1箱)地出卖。在这样的情况下,百川汇等商号也不示弱,采取各种办法进行收购和销售,牟取暴利。例如在打包时将烟土夹在羊毛中间,不贴标记,只让本号押运人员知道,并嘱咐在卸时留心注意等等。据说在民国二十五年(1936年),百川汇、天成西和隆泰裕几家大商号,用自养和雇佣的骆驼500峰向包头运货,其中有400峰全驮的是大烟土,百川汇的最多。每峰骆驼按350斤算,约计14万多斤。这次运货,在起运时雇佣1营军队(实际配两连人)护送,由1个副营长带领。据说这次贩运,因为包头积压烟土过多,销售困难,百川汇损失很大。因此于民国二十六年(1937年)缩小营业范围,以后又以其他原因,改名为德丰隆商号。

### 三、店规与分配待遇

“八大家”之间的竞争时时存在,百川汇为了立足于不败之地,他们除认真经营外,还有一套较严格的店规,作为竞争的手段,他们沿袭山西商人“和气生财”的优良传统,店员对待顾客和蔼热情,有问必答,遇到爱挑剔的顾客也要忍耐,即使不买,也要笑脸相送。商号的经理经常在店中,亲自接待顾客,洽谈生意并观察店内的营业情况和店员的工作。看不顺眼,即予纠正给以训斥,对店员毫不留情。同时还要求店员必须对货物熟悉,给顾客讲明特点。因为货好、服务好,有时顾客明知贵一点也不计较。

除此规定,店员有事必须请假,不准逾期不归,不准夜不归宿,不准把亲友带进店内居住,不准从老家带家属来宁,不准在店外酗酒、吸烟(指鸦片)、嫖赌,如有违反,轻则训斥,重则解雇。

旧社会私营商号的利润很高,有“货无三倍利,子孙无根基”

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

的说法,但是利润全归东家,店员的生活非常清苦。百川汇店员的工资全年最多 145 块现洋,最低二三十元,一般是四五十元。工资虽然不高,但中途离开商号的很少,他们主要有以下笼络手段:

- (一)店员在店内食宿,由商号供给衣服鞋袜,发给补贴;
- (二)3 年回家探亲 1 次,来往旅费由商号负担;
- (三)在店内工作 8 年以上,由股东、经理、掌柜视其工作表现和工作能力提升为顶生意的小掌柜;
- (四)用小恩小惠笼络。这种方法虽然是一般资本家的惯伎,但百川汇表现得特别突出,而且极有分寸。例如对工作能力强的,特别对东家能够“尽忠”的,随时可以增加工资。店员在生活急需时,商号可以借给工资。年终盘点以后,股东和经理给店员赠送礼物。如遇婚丧喜庆,除送礼以外,还赠送现款四五十元。店员年老或疾病而死,则按其在商号的不同地位分别给以安葬等等。诸如此类的小恩小惠和分别对待的办法,其目的主要是使店员老老实实地为东家效力。

百川汇在分配方面,规定每年年底盘点,每 3 年决算分红,称为帐期,因为每一帐期增加股金,所以百川汇按 6 股分红,每股 1 分,股东 3 股,名为财股,经理、副经理以及其他小掌柜名为人股,经理最多 1 股,副经理和其他小掌柜起码 1 厘,最多六七厘不等。例如雷泽霖是 3 股,赵秉文变成股东后也是 3 股。在分红时,经过详细核算,按照盈利的总和,扣除股金的“财神股”,再进行分配。如果红利入股,就叫做赔股。

### 四、在艰苦中挣扎

百川汇的营业在民国十五年(1926 年)以后非常兴旺,但自 1933 年马鸿逵统治宁夏后,苛捐杂税年年增加,再加日本侵华封锁交通,百川汇货源断绝,物资缺乏,营业开始萧条。嗣后,马

## 典型材料

鸿逵又以抗战为名，征兵派款，商号负担很重，据说百川汇雇兵30多人，雇兵款达1.5万多元。特别是以马鸿逵为首的官僚垄断集团走私贩毒，垄断金融贸易，私营商号遭受排挤。当时该号的经理张子珍，山西汾城人，颇擅交际，结识不少军政界当权人物，而且他以企业家身份，被国民党宁夏省党部选为银川市商会会长。他为商号的利益，每逢过年过节准备丰富酒筵请军政界要员和地方知名士绅吃饭，多方周旋接触。商号在派兵派款方面虽然比其他商号为轻，但也无能挽回商号的厄运，反而引起义成德几家商号的不满和嫉妒。1945年8月，日本投降以后，物价下降，百川汇慌忙把大量货物削价抛售。不久，物价又扶摇直上，商号蒙受很大损失。此时，门面虽然开着，但架上无货。1946年春天，蒋介石发动内战，马鸿逵更加残酷地统治和压榨，征兵派款比以前更重，当时民心惶惶不安，法币一天天贬值，物价一天天飞涨，到1948年8月，蒋介石为挽救摇摇欲坠的残局，大量发行金元券和银元券，仍无济于事。由于滥发钞票，造成严重的通货膨胀，伪币惊人地贬值，流通于市面的都是美钞、黄金、银元和铜元。后来随着革命形势的发展，马鸿逵为逃跑做准备，曾将富宁公司库存的鸦片和土特产品大量抛出销售，用销售货物的钱，派亲信到宁夏各县收购黄金、白银和美钞。因此金银和美钞的价格不断上涨，伪币更加贬值，货物一出手，收回来的全是伪币，各商号的东家和经理害怕弄成倾家荡产，纷纷将商号关闭。百川汇尽量缩小范围，收回附设的万源汇和万源涌的资金，解散2处的人员，加之商号的股东和经理离心离德，各怀私图，造成分崩离析的局面。所剩货底在张子珍等人的艰苦撑持下，苟延残喘，维持到宁夏解放。

### 五、解放后的情况

解放后，宁夏银川市的私营工商业者，在党和人民政府的领

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

导下,认真学习了党的经济政策,张子珍于 1950 年将德丰隆改为商栈,1954 年,在解放西街购买了一院房子,开办德丰隆旅馆,股东是赵仲宏(赵秉文的儿子)和雷本夏(雷泽霖的儿子),经理是张子珍。不久张子珍因包庇行商等情,被捕入狱。经理由赵仲宏担任,雷本夏担任副经理。1956 年公私合营时,有店员六七十人,股金折合人民币 9000 多元。当时,银川市成立旅栈中心店,将私营旅店组织在一起,成立了公私合营领导小组,并将德丰隆旅馆改名为红旗旅馆,公方代表姓姚,私方代表是朱寇儒,中心店设在红旗旅馆院内。

张子珍坐狱 1 年释放后,他与张明文、郭庚光、苗子安等人集资收买了原同聚泰酱园的货底,开设同聚泰酱园,故址在今银川市公安局南边。

(卢学舜 整理)

# 银川棉布行业公私合营之前后

米跃西

1950年初,银川市组织同业公会时,整个棉布行业总共不过40户左右,且大多是家庭夫妻店,分布在鼓楼附近和米粮市上,摆摊营业。资金比较雄厚雇佣职工店员的商号仅有庆瑞成、大同庆、晋源昌、忠信文、万庆公等5户。虽然党的政策是保护工商业,对工商业实行“利用、限制、改造”的政策,但都是营业不佳,困难重重。造成这种情况的主要原因是:抗日战争爆发后,交通中断,货源阻隔,国民党的货币贬值,物价飞涨以及马鸿逵的苛捐杂税、抓兵等诸多原因,使许多商号破产倒闭。解放后苟延残喘幸存下来的几户,也皆因无进货来源,经营周转缓慢,而处于商品滞销积压,资金周转不灵,缺少适销对路商品的艰难局面。广大工商业者对自己的前途、命运,产生了种种疑问和顾虑。

1950年6月,根据党的七届三中全会决定,全国开始对工商业进行合理调整。这是党对资本主义工商业“利用、限制、改造”政策的具体实行和体现。调整的方针和目的,是使私营工商业能在国营经济的领导下,为国民经济的恢复和发展服务;在统筹兼顾的方针指导下,适当调整公私关系、劳资关系、产销关系。调整公私关系,就是国家通过加工、订货、统购、包销等方式,帮助私营工商业克服困难,使其按照国民经济的需要进行生产经营,并获得合理利用。这既是对资本主义工商业的扶助,也是对他们进行初步的社会主义改造。调整劳资关系,就是国家通过加



## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

工、订货、统购、包销等方式，帮助私营工商业克服困难，使其按照国民经济的需要进行生产经营，并获得合理的利润。调整劳资关系，就是按照劳资两利的原则，用协商的方式解决劳资纠纷。调整产销关系，就是逐步实行计划生产，使产销逐渐平衡。调整工作的胜利完成，加强了国家对私营工商业的管理，不仅利于国营经济的壮大，而且也利于工商业的恢复和发展，使市场出现了一派繁荣景象，为国家的财政状况根本好转创造了有利条件。

通过调整之后，到1951年，银川的国营经济和私营经济都有了很大发展。但是随着私营资本主义经济的发展，资产阶级唯利是图的贪婪欲望也随之暴露和增长起来。为了追求暴利，不择手段地进行行贿、偷税漏税、偷工减料、盗窃国家资财、盗窃国家经济情报。故而于1952年在工商界中开展了反对上述“五毒”行为的“五反”运动。

由于党采取了正确的政策，1952年6月便取得了“五反”斗争的伟大胜利。经过这场激烈的斗争，不仅打退了资产阶级的猖狂进攻，加强了工人阶级的领导作用和工人阶级对企业的监督和管理，同时推动了私营资本主义工商业的改造，在社会上起到了移风易俗，清除旧社会遗毒的作用。

“五反”运动结束后，政府对私营工商业进行大力扶助，银行发放贷款，鼓励工商业者到外地进货和召开物资交流大会，促进其恢复和发展。这期间庆瑞成、万庆公、大同庆都在上海驻人采购，晋源昌在西安进行采购，故而营业情况有了很大好转。但也有个别人借故停业转向外省区去了。

1954年国家对于棉布实行统购统销后，经自愿申请，万庆公、庆瑞成、大同庆、晋源昌先后批准为花纱布公司的代销店，走上了国家资本主义的初级轨道。

农业、手工业合作化的迅猛发展，外地城市合营企业日益增

## 典型材料

---

多的客观形势,以及通过对党的路线、方针、政策的学习,广大工商业者从思想上明确了社会主义是大家共同富裕的幸福之路,是炎黄子孙世代追求的大同之世的实现。1955年下半年,同业公会组织讨论“怎样才能走上大家共同幸福之路!”并开始筹备联营并店,为争取公私合营创造条件。就在这个时候农村形势发展特快,农业合作社由初级社迅速转为高级社,实现了合作化,割断了城市资产阶级与农民的联系,工农联盟在社会主义基础上更加巩固,资产阶级已经完全陷于孤立,私营企业的职工、店员,也迫切要求改变生产关系。初级形式的国家资本主义和个别企业的公私合营,已无法解决日益加深的内外矛盾,这样实行全行业公私合营的条件便已成熟。

1955年10月,毛主席在北京邀集了全国工商联委员和各民主党派、人民团体及政府有关部门的负责人举行了座谈会。毛主席指出:社会主义必然要代替资本主义,这是客观规律,要求工商界人士认清社会发展规律,掌握自己命运,下决心接受改造,走社会主义道路。在听了传达之后,同业公会立即组织全体会员进行学习讨论。大家一致表示:听毛主席的话,按毛主席的指示办。同业公会便立即行动起来,实行联营并店,为全行业公私合营作准备。这时棉布业仅有20多户,经本人自愿申请与同业公会研究讨论,将东大街及复兴街的几户合并,组成了红光棉布店;将西大街、米粮市的几户合并组成了银光棉布店,忠信文改成星光棉布店。没参加联营并店的仅剩几户了。这便为全行业公私合营打下了基础。

1955年12月党中央发布了《关于对资本主义工商业社会主义改造的决议》和《告全国工商界书》,全国工商联随即举行了执行委员会会议。听了会议精神及党中央文件的传达之后,工商界展开了热烈的讨论。在学习讨论中,大家把总的精神概括为:

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

认清社会发展规律,掌握自己的命运,要顾社会主义一头,倒向社会主义一边(简称顾一头、一边倒)。党对工商业的政策是:“包下来,包到底。”(包的范围是配偶及其直接供养的丧失劳动能力的长辈及其未成年的子女。)大家一致表示:“听共产党的话,跟共产党走,走社会主义道路。”(简称“听、跟、走”)当时大伙那种热烈拥护的心情是从未有过的,一些本来不属于参加合营的小商贩,也积极要求参加合营,唯恐把自己划到合营之外而焦急不安。为什么大家都如此迫切要求参加公私合营呢?这并不仅是从“定期几年付给的定息不变、学衔不变、安排不变、工资待遇不变(不降低)、改造不变”的五不变政策出发,使人最受感动的是“包到底”这一条。因为它消除了人们传统观念中遇到灾难、疾病和年老丧失劳动力后,生活没有保障的后顾之忧,而是老有所医、老有所养了。所以人们当时那种积极、热烈、兴奋的心情,实非语言与笔墨所能表述的。

根据上述情况同业公会与市工商联会议讨论决定了以大代小的原则,首先向党和政府提出了实行全行业公私合营的申请,并随即得到了批准。在党和政府的帮助指导下,由花纱布公司负责,组成了清产核资小组,按照国家不吃亏,资方没意见的原则进行了清产核资,并于1956年1月顺利完成。资产、资金总额为22万元左右。资金最多的为庆瑞成和大同庆(每户不过6万元),其次是万庆公和晋源昌(每户为2万多元)。其余20来户总共才6万元左右。银川的所谓最大行业资金竟少的如此可怜。

清产核资完成以后,根据当时营业场地的具体情况,组成了7个商店,庆瑞成为第一商店,万庆公为第二商店,大同庆为第三商店,红光为第四商店,星光(忠信文)为第五商店,晋源昌为第六商店,银光为第七商店。未参加并店的几户,分别安排到庆瑞成、万庆公原来有店员的商店。7个商店都独立经营核算,统

## 典型材料

---

归花纱布公司领导管理。人事安排在保持基本稳定的基础上,进行了个别调整。花纱布公司为了便于领导,决定由公司派驻的公方代表及私方人员、职工共同组成民主管理委员会,对商店的经营管理、规章制度及重大问题进行充分讨论研究决定。由于合营前已进行了联营并店,未参加者仅有几户,所以清产核资进行的比较快,在1956年1月便顺利完成了,成为银川市第一个实行了全行业公私合营的典范,大家抬着标语牌,打着红旗,敲锣打鼓兴高采烈地向党和政府报了喜。

在合营之后、“反右”之前的这段时间,由于党的政策英明,措施正确,对原工商业者及职工本着发挥所长,适当照顾的原则,进行了合理的安排,极大地激发了全体职工的工作热情与积极性。再加上对社会主义优越性的切身体会,就更加激发了为社会主义积极奉献的无限热情。各商店都争先开门,推后关门,热情为顾客服务,努力扩大营业,唯恐自己落到别人的后面,因而营业额蒸蒸日上,较之合营前有了显著增长。

公私合营是党在马列主义的指导下,从我国社会的实际出发,创造性地开辟了一条对资本主义工商业实行社会主义改造的道路,实现了以和平赎买的方法把资本主义经济改造成为社会主义经济的伟大变革。在这一伟大变革中,不仅避免了通常难以避免的生产力下降的发生,而且有力地促进了国民经济的发展,壮大了社会主义经济力量,实现了把剥削者改造成为劳动者的伟大方针。这是国际共产主义运动史上的创举,是中国共产党集体智慧的结晶,毛泽东思想的伟大胜利!

# 银川市德泰永中药店的创业和发展

房希亚

### 一、德泰永中药店的创业

德泰永中药店创始于清乾隆丙辰年间。其开创东家是河南省武安县(现划归河北省辖)伯延村人房锦云,字尚炯,号老尚。此人曾在武安县城开设德茂恒绸缎庄,生意很兴隆。有一年德茂恒绸缎庄拨出了3000两白银,采购了一批苏杭产绸缎,雇佣镖局人员护送到甘肃省兰州市亨利顺商栈,后又将部分绸缎运到宁夏城(今银川市)销售。来到宁夏城后,房锦云看到此地的中药材生意好做,就萌发了在此地做中药材生意的想法。于是就利用带来的资金和部分绸缎,在宁夏城鼓楼西街路北(今银川鼓楼供销商场和五金交电大楼交界处)开办了有铺面3间的“德泰永中药店”,并兼做绸缎生意。随着买卖的不断扩大,后又将店铺扩充为5间,专门做起了中药材生意。

清同治年间,由于连年遭受兵乱,生意曾一度受到了损失。为了继续做好中药材生意,房锦云多方筹集资金,重整旗鼓,使事业有了新的发展。到了民国十年(1921年)以后,生意日渐兴隆起来。民国十八年(1929年)又在宁夏城东大街玉皇阁对面开设了分号,俗称“东德泰永”,铺面有3间。后来还在宁夏中卫县城开设了分号,铺面2间,使德泰永达到了极盛时期,蜚声宁夏,成为宁夏首屈一指的大中药店,且信誉也很高,深受宁夏各界及外地客商的信赖。

## 典型材料

德泰永最盛时,年盈利高达三四万银元(3处合计),有店员、学徒100余人,其中总店60余人;东街分号30余人;中卫分号10余人。另外在西安、兰州、青海等地也有业务联系。

### 二、经营方式和制药工艺

德泰永的经营方式,采取股份制,最高股份为1.2股,最小股份为0.3股,其人员分为经理(掌柜)、店员和学徒,除学徒外,其他人员均可参加股份。在经营管理中,东家及成员不直接参与管理和经营。先后担任经理(掌柜)的有:申元、杜枝胜、马荷天、祁锦文、张秦臣、连国元、暴春钰(临解放时的经理,此人于1990年去世)。

德泰永经营的座右铭是“修合无人见,从心有天知”,并将这10个字写在自制的丸、散、膏等剂配本上,时刻提醒管理人员和制药人员们注意。其经营格言是“好药能治病,劣药伤人命”,作为职业道德标准;以“有问必答,以忍为上,和蔼服务”为服务宗旨。因此而得社会的信赖,生意蒸蒸日上,十分兴旺。

德泰永独特的炮制中药成为经营的主要特点之一。在炮制程序上,严格按照古本《雷公药性赋》的规定,或水制、水飞,或烤炙、炒、熬,或碾、切等方法,加工成片、丸、散、丹、膏等方便病人食用的制成品。在炮制过程中,为了达到疗效高、色泽好、受欢迎的目的,严把质量关,精心炮制,技术人员(制药工)选用药材中的精品加工炮制;不符合技术要求的药绝不采用;剂药又都经过药剂师按照医生的处方进行严格检验,合格后才能入库或出售,做到一丝不苟。说到这里还有一段小插曲,有一年银川曾发生了一起奸夫淫妇合谋毒害亲夫案。法庭审案时,被告供认害夫用的砒霜,是从德泰永药店买的,可是法官不相信,又进行了审讯,这时被告才说出不是从德泰永药店买的(因为那时如果确实是德泰永卖给的毒药而致死人命是要吃官司的,这样德泰永的经理

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

也虚惊了一场)。这足以说明当时该药店的声誉好,炮制药精良,深得各界人士的信赖,从没有在药中出现过问题。

当时炮制出的丸、散、膏、丹主要药剂有:安宫牛黄丸、羚翘解毒丸、牛黄清心丸、牛黄解毒丸、苏合丸、妇女调经丸、龟龄膏、参茸还少丹、年老补体丹、参茸三肾丸、黄连上清丸、七珍丹、人参再造丸、大活络丹、平化汤、保产无忧散、八珍汤、霍香正气汤、银壳散等中成药。另外每剂药事先都包成小包,每包药又附有小票(即说明书,这在当时是非常独特的),标明该药的性能、服法、服量及禁忌,服用者使用起来非常方便,因此受到顾客的好评,销路也很好,疗效也好,曾销往青海、兰州等地。这些炮制技术后来也曾传授给协统泰、益寿昌、协力厚、兴盛歧以及吴忠、中卫、中宁等药店,为当时宁夏中药材炮制技术的发展做出了贡献。

在抗日战争时期,由于日本侵略军封锁了宁夏交通,使本来就闭塞的宁夏一时间药材短缺,特别是西药针剂更是奇缺且价格昂贵,就连马鸿逵的10万大军,也不得不完全依赖于中药。因此马鸿逵强派德泰永药店为其加工炮制各种成药,为军队的伤、病员服务。另外,马鸿逵在宁夏统治时期,曾开展过大规模的禁止吸食鸦片的活动(实为垄断鸦片买卖),在这期间,曾命令德泰永加工炮制“戒烟丸”,该药店接到命令后,仍以信誉为上,按照《林文公十八味方》精心炮制出了疗效极好的“戒烟丸”,供“烟民”戒烟食用。

德泰永为了进一步发展生意,炮制疗效更佳的成药,曾不惜代价进行智力投资。店里要求店员和学徒都认真学习文化,学习中药知识,掌握药理,并为其免费提供笔、墨、纸、砚,保证一定的学习时间,提供学习资料。当时的学习资料主要有:《医学三字经》、《黄帝内经》、《寿世保元》、《医宗金鉴》、《傅青主男妇科》,张仲景的《伤寒论》、《金柜传略》等多种传统的中西药经典。

## 典型材料

---

### 三、药材的进货渠道

德泰永在药材的进货方面,十分讲究,并严把质量关。每年收药季节,让懂业务的采购人员,到全国驰名的中药材产地,实地采药,运回本店,从各地采来的药材达800余种,超过宁夏各地的任何一个药店,因此药材品种齐全,成为该药店的又一个特点。另外,每年农历一二月份是南禹州(今河南省禹州)、北祁州(今河北省安国县)两大中药材集散地的盛会,全国各地的中药材商都到此地进行药材交易,这时本店必派精明能干的药材专人前往进行药材交易。由于该字号在外地药商中颇具较高的信誉,药商都非常乐意同该字号做生意,因此很容易买到质量较高的春标和冬标药材。其买药原则是“只要是地道货,不惜高价收购”,特别是名产地的药材,不惜重金收购。如河南泌阳产的怀门药,青海产的冬虫草;吉林产的人参;中宁县宁安产的枸杞;还有鹿茸、麝香、藏红花、犀牛角、羚羊角等珍贵药品,更要注意产地,另外还必须细致鉴别其真伪,从不草率购买。药材购买是根据产地、颜色、气味等分级论价,对于不符合本店要求的即使是价格便宜也一律不准收购。

### 四、药店人员的工资待遇

德泰永每年向社会招收一定数量的学徒,学徒期为3年~4年,学徒期间,吃、住由店内提供,每年可领到一些衣服、鞋帽等用品和6元~8元(银元)的现金。如果1年内干得较好,年终还可得到一些物质奖和现金奖。学徒期满后,可留用,也可另谋高就,也可自立门户(当然这种机会极少)。凡留用的,根据“德、才”标准进行定级,工资是按级付薪,每年都有升级的机会。每年的薪金为十几元~七八十元(银元)不等(是指没有股份的),80元以上可以参加股份。有股份的人员工资是根据股份的多少而定。每年支付(借支)30元~120元(银元)不等。借支即预支,不



## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

是最后的薪金,因为店内规定每3年一结算,如果3年中盈利较多,可能最后薪金高于借支数(当然借支部分要扣除的),反之则少。对技术特别好的人员不受上述标准限制。例如有一位安国县来的加工饮片(中药片剂)技工(制药工),每年的薪金为140元(银元),为本店最高的工资。

### 五、药店人员的日常生活

德泰永药店人员的日常生活与众不同。店内对店员、学徒的管理要求很严格,管理人员对工作人员不允许打骂,一切人员不许赌博、吸大烟、逛妓院、夜不归店等行为;店内严禁小偷、小摸、贪污等现象;另外无论是店员还是学徒都必须掌握一定的文化知识和中药知识。店内还规定每月召开一次生活会议,对各级工作人员的工作进行讲评,根据上述标准,对表现好的给予表扬奖励;对差的提出公开批评,必要时给予一定的处罚;对错误较严重的,或是违犯店规,或是在经营药品中出了较大的错,可被解雇并转送回原籍(路途所需路费均由店内支付)。店员经理之间的关系也有其独特的风格,由于东家没有人参加业务活动,所以经理和店员、学徒之间都互称兄弟,经理、店员同在一桌上用餐,气氛十分亲近。

德泰永自创业到中华人民共和国成立,近200余年,一直深得各界民众的信赖,与上述的经营管理、制药技术精湛,服务周到热情是分不开的。解放后,该药店在党和人民政府的关怀下,进一步得到了发展。1956年又积极响应党的号召,接受了社会主义改造,参加了公私合营。合营时有资产3万余元。店内的一切工作人员,根据国家的有关政策,银川市人民政府均作了合理安排,有些年老的店员还享受了国家的退休待遇。药店成为宁夏医药公司下设的一个门市部,即解放东街中药材门市部。

党的十一届三中全会后,根据党和国家的有关政策,为了更

## 典型材料

---

好地继承和发扬传统的药材经营和传统的炮制中药的技术(工艺)。1984年8月29日经银川市计委批准恢复了“德泰永中药店”字号。目前该药店成为银川市工商联的会办集体企业,有正式职工15名。恢复该号初,接受宁夏回族自治区民委的无息贷款7万元。该药店自恢复以来,在各方面的支持和市工商联的领导下,继承和发扬了“老字号”的传统经营作风,取得了良好的经济效益,并得到了社会各界的好评。1989年底,被全国工商联评为“文明企业”。

为了更好的发扬“老字号”的传统炮制中药的技艺,特别请回了原德泰永的经理(掌柜),制药工,如暴春钰(原掌柜)、吴长龄、袁伟、张汉三等人,成为新办德泰永药店的经营骨干。目前该药店以药品齐全而著称,其药品品种比其他药店多出400余种,这连国营药店都是无法比拟的。因此在短短7年中,就得到了社会各界人士的好评,并取得了可喜的社会效益和经济效益。由1984年开办时的7万元发展到1990年底的固定资产94万余元;年营业额由1984年的14.40多万元提高到1990年的55.51多万元;7年来共上缴各种税19.39多万元。

现在的德泰永中药店,在党和国家改革开放政策的指导下,在市工商联的直接领导和全体职工的共同努力下,一定会取得更大的成绩,将会越办越兴旺。

(卢学舜 整理)

## 银川市天成西商号史略

范国梁 刘文奎口述 徐世雄整理

### 一、商号的简况

天成西商号,创始于清朝末年,是山西省交城县天元恒皮货庄的东家郭、丁、沈三家投资开办的。在开办时,有资金 4000 银元,以销售杂货为主,有两间铺面,故址在今银川市第三人民医院第一门诊部处(原城区医院)。民国初年(1911 年),因营业逐渐兴旺,遂改为批发兼零售,经理是李望臣,山西省襄陵县人,铺面扩大为 5 间,有店员和学徒 24 人。经营范围包括呢绒绸缎、布类、棉花、小五金、颜料、纸张、海味、糖茶、烟酒、煤油、火柴、蜡烛、针线、香水、香皂、日光皂、钟表、自行车等并收购烟土(鸦片)、二毛羊皮(不收老羊皮)、羊毛、驼毛、驼绒、山羊绒、枸杞、发菜、甘草等。民国初年(1911 年)至民国二十二(1933 年)年为兴旺时期,岁入达 20 多万银元。店员和学徒共计 100 多人,其中省城门市部有店员和学徒 40 人。商号在包头、天津、上海设立庄点,常驻庄客,为商号采购货物和推销土特产品。在西安、兰州、武汉、郑州也经常选派店员座庄。在宁夏灵武县的横城设立天成裕分号;盐池县的兴武营设立天成西源记,简称天成源;在内蒙鄂托克旗土圪塔庙附近设立天成西通记,简称天成通。分号以天成源为最大,有店员和学徒共 17 人,房屋 100 余间,掌柜先后有张锦鹏、张迎选等人。这些分号以收购土特产品为主,兼销杂货。天成源每年收购的羊毛达三四十万斤,二毛羔皮七八千张,甘草

## 典型材料

四五十万斤。每年在夏收和秋收季节还收购小麦和杂粮。天成源附近设中药铺，掌柜张锦鹏、张迎选擅长中医，经常给附近群众看病，通过看病，借以拉拢关系，开展营业。

天成源和天成通都有牧场，天成源有骆驼四五十峰，马二三十匹，牛四五十头，山绵羊 500 多只。天成通有骆驼 200 多峰。其中母驼 100 多峰，以繁殖为主。有马五六十匹，牛七八十头，山绵羊 2000 多只，雇工放牧。

### 二、兴旺发达的原因

天成西是旧宁夏省城“八大家”的头一家，历史悠久，资金雄厚，生意兴隆，在宁夏商业中占有重要地位。在民国三十三年（1944 年）以前营业发展较快，民国三十三年（1944 年）以后，遭受军阀官僚的残酷压榨，营业得不到发展，但尚能苟延残喘，一直坚持到解放，这是很不容易的。究其原因，约有以下几点：

（1）天成西的东家懂得“治本在得人”的道理。上至经理，下至管帐先生，都是从本乡本土的乡亲中，经过严格选择后聘请的。这些人多是懂行的干才，都有一套经商的本领和一股艰苦创业的精神。他们受东家的委托，能够忠于职守，通力合作，一心为东家效劳。他们认为商号发达了，东家发大财，自己也能发小财。

（2）价格合理，重视信誉。在旧社会商界有句俗话，“质优扩大销路，价低吸引顾客”。天成西的经理懂得这个道理，他们认为只有价格合理，才能多销，多销才能获得更多的利润。所以他们围绕“多销”这一目标，对所进货物进行分类定价，质高价低，有贵有贱，让顾客任意选择。但他们有个原则，对普通货、大宗货，如日用杂货等，一般价格偏低，采取微利多销。对名牌货、脱销货，价格偏高，以利大为主。随着物价的涨落，他们根据以上原则随时调整价格。另外，天成西重视信誉，各地庄点在进货时，坚持按期付款，销货时坚持按期付货，从不误期。各地门市部在售货

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

时,从不以假冒真,漫天要价,或欺老骗幼。对售出的货物,如顾客认为不合适时,只要不脏不残,允许退换。由于有以上这些较好的作风,所以天成西商号远近闻名,顾客不招自来,连乡下人也都相信到天成西买货不会吃亏。

(3)重视信息与行情。天成西有一名经理和二三名掌柜负责外勤工作,所谓“眼观六路,耳听八方”,对市场的情况、商品的价格、同行业的动态、以及哪些货是畅销货,哪些货是滞销货,哪些货是脱销货,他们都进行详细的调查。常驻外地的庄客,除负责采购和推销货物以外,也要负责收集市场信息,不定期的用书信与商号联系,必要时采用电报秘码向商号报告。商号根据各地的信息,进行综合分析,指挥各地分号和庄客买进卖出。由于信息灵通,所进货物,往往一售而空。

(4)有一套比较严格的财务制度。商号、分号、庄点,采取独立核算,最后由商号总会计进行统一核算。会计人员都能认真负责,每天关门以后,及时结帐,营业收入交给管帐。商号规定每年年终盘点1次,3年1次决算,做到帐帐相符,帐货相符。规定常驻外地庄客,在进货时必须详细登记商品的名称、特点、质量、数量和采购时的价格等,商号负责经理、会计、保管等人,共同按进货清点验收。如有少残损失,及时查清责任,进行处理。

(5)流动资金充足。所属分号和庄点的流动资金由商号调剂,互相支援,不向银行贷款,不受银行的控制。同时,又从营业的利润中增加资本积累。就像滚雪球一样,资金积累越积越多,生意越做越活。就连宁夏的土皇帝马鸿逵和他手下的几个重要官员,也把他们的剥削人民得来的钱财存在商号,坐吃利息。

### 三、店规及店员生活待遇

天成西是山西帮商号,存在着根深蒂固的行帮旧习,从东家到学徒全是山西人,绝不吸收外省人。东家平日不过问营业,经

## 典型材料

理受东家的委托处理店中诸事,对店员有雇佣和辞退的权力。店规与其他山西帮商号相似。规定店员在营业时要衣帽端正,接待顾客要精神集中,有问必答,不准与顾客发生争执;规定店员在店内住宿,不准夜不归号,不准带家属或亲朋进店居住;严禁店员在外吃喝(下饭馆)、嫖、赌、抽烟(指吸鸦片烟)。违犯店规者轻则训斥,重则解雇。店员的工资比其他商号较高,年工资最多100银元,一般七八十元,最少四五十元。如工作认真,能遵守店规,又为商号的营业作出贡献的随时增加工资,年终时还加送红利。店员在生活急需时可借用工资,如遇婚丧赠送厚礼。因此店员对经理十分尊敬,努力提高业务水平,认真工作,遵守店规,看到店中的问题及时向经理反映,无形中形成互相监督的形势。经理也亲自接待顾客,洽谈生意,观察营业,注意店员的服务态度,看到不顺眼的事情,及时予以纠正训斥。店员如有偷盗之事,凡被发现,立即辞退。俗话说“好事不出门,丑事传千里”,不名誉的事,只要一传开,哪一家商号也不愿雇佣。

天成西对吸收学徒是非常严格的,不论任何亲戚故友的介绍,对不老实,又不是干材的人,他们是一概不用的。学徒没有工资,每年只赠送给4两银子,食宿由东家供给,3年出徒后,才有极低微的工资。可是学徒的工作却十分繁重,每天早起晚睡,干的全是零星杂务,还要侍候商号头面人物的生活。学徒第一年不摸生意;第二年有的管理伙食杂务,有的帮助保管清理货物;第三年文化较高的向管帐先生学习帐目,文化差的请师兄指导认货和卖货。学徒3年期满,经过东家、经理、掌柜评议,认为可用即可出师,转为正式店员。出师后,有的站柜台卖货,有的跟随经理或掌柜上街跑生意。总之,东家和经理采取各种办法,使学徒为他们卖力。

### 四、货源与运输路线

天成西在创办时主要从山西太谷进货,多半是当地的土货,如土布、土线、生活用具等。自包头通火车后,商号改由天津进货,有时也从上海进货,运输工具全靠自养的骆驼。运输路线有两条,一条是从兴武营出发,驮上收购的土特产品,经过内蒙伊克昭盟,由树林召过河,到包头卸货,再用火车运到天津销售。回来时将运集包头的货物驮回宁夏销售。另一条是从宁夏城出发经过石嘴山、磴口、临河等地到达包头,夏天因骆驼下场放牧,商号租船户的木船运货。由横城黄河渡口出发,顺水行舟,将土特产品运到包头,再将采购的货物逆水行舟运回宁夏。商号收购的甘草,全靠租用官方的汽车运转到西安,再由西安装火车运到郑州、武汉等地销售。

### 五、衰落时期和结局

1937年7月7日,日本帝国主义发动侵华战争,由于国民党实行不抵抗政策,不到1个月的时间,北平和天津相继沦陷。同年10月绥远省归绥和包头失陷,11月上海失陷。在此期间天成西设在上海、天津和包头的庄点,因仓促撤离,财产尽弃。1938年以后,平绥铁路控制在敌人手中,陇海铁路也被切断,而且敌机又狂轰滥炸,宁夏已面临战争威胁。天成西商号因货源断绝和以马鸿逵为首的垄断集团控制了宁夏的土特产品,商号逐渐由繁荣转向衰落。继之,马鸿逵以抗战为名,征兵派款,增加税收,地方官吏又从中敲榨勒索,商号蒙受沉重负担。

1940年,抗战进入相持阶段,总经理董钦锡(山西平遥人)力图振兴营业,改从西安、兰州等地进货,但因宁夏人民在马鸿逵的残酷剥削和掠夺下,已经民穷财尽,社会购买力逐渐下降,天成西的营业仍是一蹶不振,至1941年,商号为避免派兵和减轻税赋,遂改名为乾元吉。

## 典型材料

1942年以后,全国通货膨胀,货币贬值,商号几乎把流动资金消耗殆尽。1945年,抗战胜利后,物价普遍下跌,正在这时,马鸿逵等人逼迫商号付清存款,商号没有现金,除大量抛售库存物资,又被马鸿逵压价拉走了一批货物,据一些知情人说,当时天成西的半个家当被马鸿逵抢走了。在这种情况下,董钦锡一因年迈力衰,再因对商号的前途失掉信心,遂将全部业务交给里鸿飞掌握,他于是年秋天返回原籍,但仍遥控商号的营业。

里鸿飞系山西汾城人,此人胆大心细,有干劲,处理内部事务,能秉公忘私,深受店员的欢迎。因其负责商号的全盘工作,具体业务交给白鸿儒掌握。白系山西交城人,擅长交际,经常进出官府衙门,广施结纳,逢年过节,请客送礼,多方拉拢。特别是省会警察局第四分局的官员,要啥给啥,有时还在商号吃喝打牌(麻将)抽烟(鸦片烟)。对白鸿儒的这种作风,有人不满,并向远在山西的总经理董钦锡告发,董接到来信后非常恼怒,将白鸿儒撤换,由史霞云接管商号业务。史霞云是山西孝义人,不善交际,接手后停止了一切招待,因此地方官吏和警察局的官员占不上商号的便宜,便在征兵派款等方面进行刁难。只征兵一项,共雇兵150多人,若按每人400银元计算,共出雇兵款6万多元,至于苛捐杂税更是不计其数。

1946年,蒋介石撕毁了“双十协定”,依靠美帝国主义,发动反共反人民的内战。宁夏马鸿逵也加紧了反共反人民的步伐。正在这一年的7月,天成源的店员郝源浩和李世成(均系山西平遥人)2人,从盐池县兴武营来到银川,住在天成西号内,这两个人都是安分守法的买卖人,根本不懂政治。一天晚上,正在脱衣睡觉的时候,突然有1名警官,带领十几名武装警察,以查户口为名,闯进商号,并且恶狠狠地把大门关上,房上房下布置了岗哨,对商号所住人员进行搜查,将郝源浩、李世成2人五花大绑,不



## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

知押送何处。第二天清晨,商号经理派店员四处打听。据第四分局的1名警官对商号店员说“你们的问题很严重,窝藏了共产党的密探,俟主席(指马鸿逵)指示后处理”等等。店员追问关押地点,却被这位警官拒绝。探听消息的人回来述说了以上情况,全号人员惊慌万状,忐忑不安。根据以往情况,凡被马鸿逵以共产党嫌疑关进监狱的人,大都不能活着出来,有的被杀害,有的死于酷刑,如何搭救,大家一筹莫展。正在这时前任经理白鸿儒建议请张子珍出面斡旋。商号的负责人里鸿飞表示同意,认为救人要紧,不论花多少钱,全由商号负担。

张子珍是百川汇的经理,银川市商务会的会长,他与马鸿逵的宠幸军法处处长程福刚常有来往,又是山西老乡。因此程接收了天成西的厚礼,愿意出面劝阻,但被马鸿逵拒绝,并执意要将郝源浩2人和同时被捕的陕西绥德、米脂行商7人(住在银川市高老二磨房)以及磨房老板高老二等一律判处死刑,执行枪决。天成西商号听到这一消息后,又通过程福刚的关系,请出民政厅厅长海涛,高等法院院长苏连元,马鸿逵的四老婆刘慕侠,马鸿逵的继母马书城等人劝阻,都被拒绝,反而命令军法处将张子珍扣押。约在是年深秋季节,马鸿逵命令当地驻军(据说是保安处)将郝源浩等人押送银川市南门外陈家寨兵营管押准备执行枪决。天成西的负责人听到这一消息后如同晴天霹雳,人人目瞪口呆,束手无策,正在绝望的时候,有人提醒速请马鸿宾将军出面劝阻。究竟谁能搬动马鸿宾将军呢?经过反复商讨,最后决定请吴忠谦益店经理马子佩和给马鸿宾当过团长的马文钦出面。因为马子佩一度与马鸿宾有过来往,又与马鸿宾的儿子有一定关系,他和马文钦出面最为有力。但时已半夜,城门已经上锁,时间又非常紧迫,在两难中,商号毅然决定,不惜花钱,高价租了一辆汽车,又花了5000元法币,买通了驻防南门的官兵,开门放

## 典型材料

---

行,连夜赶到吴忠。幸喜马子佩等人在家,接受了礼物,立即给马鸿宾打了电话,说明情由,言词恳切,得到马鸿宾的应允。第二天清晨,马鸿逵下令,在陈家寨操场集合国民兵和银川市的保甲人员训话,决定当场枪决。天成西的经理里鸿飞等人,心忧如焚,急忙派人买了两口棺材,抬到陈家寨操扬,准备收尸。正在马鸿逵气势汹汹,大喊大叫的时候,忽然他的叔父马福寿气喘吁吁地赶来,传达了马鸿宾的电话,马鸿逵为顾全兄弟(堂兄弟)情面,将郝源诰、高老二等人痛打一顿,罚天成西给他的军队做棉衣数千件,以资抵罪。经过恳切哀求,才允许将棉衣改为单衣(又有人说是罚了40匹军马)。管押不久,郝源诰等人均交保释放。天成西虽然救出了两个店员,但花钱很多,营业遭受很大影响。

淮海战役前后,解放大军势如破竹,蒋家王朝即将全面崩溃,在时局急转直下的情况下,乾元吉的负责人员开始酝酿全国解放后的出路问题。从1948年下半年起,有的退股返回原籍,有的另谋职业。这时的经理是梁栖鹏,山西省平遥县人,因入不敷出,遂将商号关闭。

1949年,梁栖鹏等人成立了协成西,故址在今银川市古楼北鞋帽公司处。梁栖鹏担任经理,专营颜料和油漆,1956年参加公私合营后,并入银川市化学工业公司,裴家麟任经理,梁栖鹏任副经理。从此,在党的阳光雨露中,走上了新生之路。

## 贺兰县对私营工商业社会主义改造 始    末

刘学懋

贺兰县,原名宁夏县,为宁夏回族自治区首府——银川市辖县。县人民政府驻地——习岗,离银川市城区只有14公里,原在宁夏县辖域内规模较大的工商业随省垣(即今银川市城区)从宁夏县划出,而划出后,县境内只有一些小商小贩和个体手工业者,能称得上私营工商业者寥寥无几。1949年9月,贺兰县解放前夕,登记注册的手工业户91户、15种行业。其中,铜铁加工业10户、木器业3户、榨油业18户、米面加工业6户、翻砂制造业4户,芦苇编制业5户,其余为水烟制造业(韩国琇创办的天庆涌水烟坊)、皮革业、酿酒业、修理业、食品制造业等。商业方面多是小商小贩,共有100户左右。其中,饮食服务业多,摆摊设点和货郎担多。他们中,少部分集中在贺兰县的4个集镇:习岗、金贵(即保家户)、立岗和常信,大部分散居在自然村落。集市时,赶赴集镇贸易;平时,则走乡串户,摇鼓叫卖。小手工业和小商贩中,大部分属半农半工(商)或亦农亦工(商),农忙务农,农闲从事一些手工业,或进行一些短途贩运。在旧社会,除个别工商业者略有地位,少数尚能勉强维持生活外,大部分处于社会底层,本小利微,家庭负担重,收入少,常处于贫困境地。

1949年9月23日,贺兰县解放,当即成立了中共贺兰县委

## 典型材料

员会；10月1日，贺兰县人民政府正式成立。是年，贺兰县工农业生产总值为317.9万元，其中[手]工业生产总值为3.6万元，仅占工农业生产总值的1.13%；商业，国内纯销售总值为191万元，人均31.1元，如除去销售给社会集团的部分，人均销售量则更少得可怜，而其中，商业零售额46万元，饮食业零售额3万元，[手]工业零售额32万元，合计81万元，仅占国内纯销售总值的42.4%，其余为农民零售额。由此可见，解放前贺兰县私营和个体工商业规模之小。

针对这种情况，中共贺兰县委和县人民政府根据党对私营工商业和个体、手工业“凡属私人经营的工厂、商店……等，一律保护，不受侵犯。希望各业员工照常生产，各行商店照常营业”<sup>①</sup>，“在革命胜利以后一个相当长的时期内还需要尽可能地利用城乡私人资本主义的积极性，以利于国民经济的向前发展。……但是中国资本主义的存在及发展，自由竞争的存在及发展，不是如同资本主义国家那样不受限制，任其泛滥的，……它将从几个方面被限制”、“对于私人资本主义采取限制政策，是必然要受到资产阶级在各种程度和各种方式上的反抗的，……限制和反限制，将是新民主主义国家内部阶级斗争的主要形式”、“占国民经济总量90%的分散的个体的农业经济和手工业经济，是可能和必须谨慎地、逐步地而又积极地引导它们向着现代化和集体化的方面发展的，任其自流的观点是错误的。必须组织中央、省、县、区的生产的、消费的、信用合作社及合作社的领导机关。……单有国营经济而没有合作经济，我们就不可能领导劳动人民的个体经济逐步地走向集体化，就不可能由新民主主义国家

<sup>①</sup> 见1991年6月第2版《毛泽东选集》，第4卷第1457页。

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

发展到将来的社会主义国家”<sup>①</sup> 等政策,对县境内私营工商业者、小商贩和个体手工业者,讲明党的政策,保护其商店、作坊、摊点、货担不受侵犯,鼓励其照常生产、照常营业,并支持他们在党的政策允许的范围内发展营业。至1953年,全县共有私营商业307户,从业人员378人,其中坐商123户、从业人员174人,资金5.02多万元,摊贩184户,从业人员204人;私营手工业(含个体)176户,从业人员254人。

为了发展工商业,繁荣经济,也为了加强对私营和个体工商业的领导,1950年4月,县人民政府设立了工商科;1951年10月开始筹备、1952年3月成立了贺兰县供销合作社联合办事处(1954年5月,易名贺兰县供销合作社联合社,简称“县联社”)。嗣后,于同年9月、1953年8月、9月先后成立金贵、常信、立岗基层供销合作社,1954年10月,同时成立习岗、芦花台基层供销合作社,逐步形成乡镇市场的领导力量,具体管理、引导私营工商业者、个体小摊贩,手工业者遵循党的政策,在政策许可的范围内经营和发展。

由于在全国范围内有些私营工商业者置党的政策于不顾,犯有“五毒”<sup>②</sup> 行为,中共中央于1952年1月发出《关于在城市中限期开展大规模的坚决彻底的“五反”斗争的指示》<sup>③</sup>,贺兰县当即在全县工商界中开展了这一斗争。斗争的开展,打击了某些私营工商者的违法行为,教育了整个工商界,有利于党和国家对私营和个体工商业的社会主义改造。

<sup>①</sup> 见中央档案馆编印的《中共中央文件选集(1948~1949)》中的《中国共产党第七届中央委员会第二次全体会议决议》第592、593、596页。

<sup>②</sup> “五毒”,是指“五反”中反对的不法资本家的5种违法犯罪行为。

<sup>③</sup> “五反”即反对行贿、反对偷税漏税、反对盗骗国家财产、反对偷工减料和反对盗窃经济情报。

## 典型材料

1953年3月,贺兰县在原县商会<sup>①</sup>的基础上,成立了贺兰县工商业联合会(以下简称“县工商联”)。县工商联在党的领导下,贯彻执行党对私营工商业的各项政策,协助县委和县人民政府引导贺兰县私营工商业和个体手工业走社会主义道路,起到其他组织难以替代的作用。

同年10月16日,中共中央通过了《关于实行粮食的计划收购与计划供应的决议》,11月15日,作出《关于在全国实行计划收购油料的决定》,后来又对棉花和棉布实行计划收购和供应。粮、油、棉的统购统销,取缔了这方面的市场投机,初步切断了资产阶级和农民的经济联系。

这一年的6月15日,毛泽东同志在中央政治局扩大会议上第一次对党在过渡时期的总路线和总任务的内容作了比较完整的表述,同年12月,中共中央宣传部制发了经过中央批准的《为动员一切力量把我国建设成为一个伟大的社会主义国家而奋斗——关于党在过渡时期总路线的学习和宣传提纲》(以下简称《提纲》)。毛泽东同志在修改这个《提纲》时,把党在过渡时期的总路线和总任务完整准确地表述为“从中华人民共和国成立,到社会主义改造基本完成,这是一个过渡时期。党在这个过渡时期的总路线和总任务,是要在一个相当长的时期内逐步实现国家的社会主义工业化,并要逐步实现国家对农业、对手工业和对资本主义工商业的社会主义改造。这条总路线是照耀我们各项工作的灯塔,各项工作离开它就要犯右倾或‘左’倾的错误”。<sup>②</sup>《提纲》在“第一、党的过渡时期的总路线”这一部分中指出“要完成

<sup>①</sup> 贺兰县商会是在解放前的旧商会的基础上组成的,但性质与旧商会不同。解放后商会是党领导下的商业界联合组成的群众性团体,其主要任务是团结、组织全县商人发展商业,繁荣经济和市場。

<sup>②</sup> 见中共中央党史研究室于1985年编辑,1985年2月第2次印刷的《中共党史大事年表》第254页和260页。

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

这个任务,大约需要经过三个五年计划,就是大约 15 年左右的时间(从 1953 年算起,到 1967 年基本上完成,加上经济恢复时期的 3 年,则为 18 年,这 18 年中已经过去了 4 年),那时中国就可以基本上建设成为一个伟大的社会主义国家。”<sup>①</sup>这条总路线简称“一化三改”总路线。在这条总路线指引下要实现的总任务是:一、实现现代化;二、解决所有制问题,通过社会主义改造,变私有制为公有制。个体手工业者和小商小贩是劳动者,对他们的社会主义改造,是通过合作化的道路,变其个体私有制为集体所有制;对资本主义工商业的社会主义改造,是走由低级的代购、代销、经销、包销等形式到高级的公私合营的国家资本主义道路,最后变为全民所有制。这,一方面对资产阶级的生产资料实行“定股定息”形式的赎买,逐步用社会主义生产关系代替资本主义生产关系;另一方面,在改造企业的同时,对资本家进行教育改造,把他们从剥削者改变为按劳取酬的自食其力的劳动者。这是我国社会主义革命中的一项特殊任务。

在中共中央宣传部制发《提纲》之前的同年 9 月 7 日,毛泽东同志已经就改造资本主义工商业问题同民主党派和工商界部分代表进行谈话时,系统阐明了经过国家资本主义完成对私营工商业改造的方针、政策<sup>②</sup>。11 月~12 月,中华全国合作社联合总社召开了第三次全国手工业合作会议。会议确定:对手工业进行社会主义改造的方针是积极领导,稳步前进;组织形式是由手工业生产小组、手工业供销生产社到手工业生产合作社;方法是从供销入手,实行生产改造;步骤是由小到大,由低级到高级。朱德同志在会上指出:“组织手工业生产合作社,是改造手工业者的个体经济,帮助他们过渡到社会主义的唯一的组织形式。”“一

<sup>①</sup> 见《提纲》第一部分的最后几行。

<sup>②</sup> 见《中共党史大事年表》,第 256 页。

## 典型材料

部分手工业合作社是可能长期存在的,不仅在过渡时期,就是到社会主义社会也是会存在的。”<sup>①</sup>1954年6月22日,中共中央在发出关于这次全国手工业生产合作会议的报告的指示中指出,手工业生产合作社必须加强和个体手工业者的团结,在生产上给予可能的帮助,为了加强团结和发挥手工业的积极性,各地可采取手工业者代表会议的组织形式,把手工业者广泛地组织起来<sup>②</sup>。这一切为贺兰县对私营工商业、个体手工业的社会主义改造指明了方向、道路和具体办法。

同年7月13日,中共中央发出《关于加强市场管理和改造私营商业的指示》。《指示》指出,国家要对部分商品实行计划收购、计划供应,把现存的私营小批发商和私营零售商逐步改造成为各种形式的国家资本主义商业。按《指示》实施后,贺兰县到1954年底,全年公私工商业零售总额为375.37多万元。其中,国营占27.72%,供销合作社占33.84%,私营占38.44%;至1955年第一季度公私工商业零售总额80.67多万元。其中,国营占21.34%,供销合作社占50.98%,私营只占27.68%。而1953年全年公私工商业零售总额为318.60多万元。其中,国营占8.85%,供销合作社占15.7%,合计只占24.55%,而私营则占到75.45%。由此可见,私营由1954年下降了37.01个百分点,至1955年第一季度末又下降了9.33个百分点。社会主义经济成分已取得决定性的优势地位,而私营经济非常明显地呈现出萎缩趋势。一面为了保障私营工商户的基本生活水平,另一面又为了引导私营经济向合作化和公私合营过渡,中共贺兰县委在省委、地委派员协助下,于1955年4月组成市场安排委员会,县委书记陈玉田任主任,下设办公室,从第二季度开始,根据统

<sup>①</sup> 见《中共党史大事年表》,第258页~259页。

<sup>②</sup> 见《中共党史大事年表》,第262页。



## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

筹兼顾,全面安排的精神,将全县私营工商业和个体手工业、小商小贩逐行排队,逐户摸底,做到心中有数。然后,深入宣传党的政策,在家喻户晓、自愿申请的基础上,进行安排。到1955年底,个体手工业:在保家户(即今金贵镇)组织了铁业生产小组1个、10户、从业人员18人,资金1573元;在立岗组织木业生产小组1个、8户、15人,资金1273元,皮革生产小组1个、3户、5人资金500元。商业:组织百杂业合作商店4个、23户,资金5840元,其中保家户2个,立岗、常信各1个;合营医药部1个、5户,资金2150元;中西医诊疗所1个、12户,资金1900元;经营小组1个、2户,经销户3户、3人,代购代销组1个、2户、2人,代购代销户3户、3人。转入农业385户、从业人员489人;外籍回乡的10户、15人。其余与供销合作社建立批购关系的约占90%以上。

这次安排进一步扩大了社会主义工商业阵地,活跃了农村市场,帮助了某些困难的个体手工业和小商小贩,增进了民族团结。但由于有些干部对小商小贩是劳动人民,应通过合作化道路进行改造的政策认识不足,曾产生过排挤现象,批货时,也曾有搭配冷背货的情况;供销合作社负责安排市场、对小商小贩进行社会主义改造的有些干部,有只管业务不问政治的倾向,认为组织起来就万事大吉了,曾有放松领导的现象。毛泽东同志在中共中央召集的省委、市委、自治区党委书记会议上的报告《关于农业合作化问题》公开发表后,贺兰县集中力量,加快了农业合作化进程,农业合作化很快形成高潮。但对如何结合农业合作化的进程,作好手工业和小商小贩的社会主义改造的工作不够主动,上级推一下,就前进一步,上级不推了,就松懈下来。有些个体手工业要求组织生产小组,领导顾虑技术落后,产品质量低劣,成本高,怕推销不出去,组织起来背包袱,不予批准;有些小商、小

## 典型材料

贩要求组织合作商店,又置之不理,表现了领导上存在的右倾保守思想。

1955年12月12日,甘肃省委召开了私营工商业社会主义改造会议。会议要求全省私营工商业(包括小手工业者和小商小贩)应于1956年底以前,分期分批,分别不同性质和不同的地区基本上都改造过来。具体要求:从户数上说,要达到80%~90%,从产值或营业额上说,要达到59%以上,会议还说明了:分期分批,是说应当很好准备,分别先后、缓急,先把对国计民生影响较大的某些行业改造过来;分别不同性质,是资本主义性质的私营工商业,应当尽先纳入国家资本主义,应当更快一些;分别不同地区,是说城市应当快于集镇,集镇应当快于农村。并且指出:对于私营工商业采取和平转变的办法进行改造,并不意味着阶级斗争的缓和,恰恰相反,阶级斗争更加复杂,更加尖锐了。改造私营工商业,消灭剥削阶级,这是一个全国范围的革命斗争,必须全党动员,加强党对这一工作的领导,在组织上充分保证。各级党委和有关部门要作出工作规划。现在省委已成立了专门负责指导私营工商业社会主义改造工作的5人小组,各地委和工商业较多的县(市)委,也要成立5人小组,下设办公室,把这一工作稳妥而又积极地开展起来。

会后,中共银川地委于1956年1月13日发出《关于对私营商业进行社会主义改造的指示》。《指示》到达贺兰县时,贺兰县供销联社已于1956年1月14日~16日召开了基层供销社主任联席会议;17日、18日,县委又召开了各乡党支部书记会议,研究制订了《贺兰县对私营工商业进行社会主义改造试行方案》和《关于私营商业、饮食业、手工业实行社会主义改造规划》,成立了贺兰县私营工商业社会主义改造5人小组(由县财政贸易工作部、县人民政府工商科、县供销合作社联合社等有关部门组

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

成),副县长尹洪图、县供销联社主任吴振声分任正副组长,下设办公室;各乡党支部相应成立5~7人的私营工商业社会主义改造工作组,以乡党支部为领导,基层供销社为主负责本乡的私营工商业的社会主义改造工作。县工商联也配合做私营工商业者和个体手工业者的思想工作。

《贺兰县对私营工商业进行社会主义改造试行方案》,首先对贺兰县私营工商业的基本情况作了具体分析;肯定了1955年县安排委员会对私营工商业和个体手工业及小商小贩的安排组织,为进一步改造农村私营工商业和个体手工业奠定了良好的基础,提高了干部的政策水平,取得了社会主义改造的一些经验。但,同全县的工业建设和农业合作化的进程相比,则不能适应其需要,私营工商业和个体手工业及小商小贩的改造进程必须加快。根据1月份统计,全县手工业者154户中,转入农业生产合作社的有76户,仍从事手工业的有19个行业、78户、102人,其中有工厂手工业烟坊1户、石灰厂4户;小商贩198户,转入农业生产合作社的71户,尚有11个行业、127户、165人没有参加改造。商业特点是:户数多,资金少,摊贩多,坐商少,一揽子生意多,专行专业少,称得上资本家的极少,且80%以上兼营农村种植;饮食业多系少数民族(主要是回族)经营。在改造过程中,要既积极,又慎重稳妥地进行,尤其对少数民族要更加慎重稳妥。对小商小贩的改造原则:1.已经组织起来的合作商店,可过渡为供销合作社的企业,人员成为供销合作社的职工。2.这次纳入社会主义改造的小商小贩,其组织形式可采取:①合作商店,组成合作商店的条件是这些小商小贩将来能过渡为供销合作社的职工;②代购代销组,这种形式的组织是供销合作社的一部分,人员不列为供销合作社的编制,可以长期享受供销合作社的代购代销员的待遇;③公私合营,这种公私合营同资本主义工

## 典型材料

商业改造为公私合营不同。它是小商小贩,饮食业或个体手工业和供销合作社合营,供销合作社只派出人员担任经理,一定时期后,可以过渡为供销合作社企业,其私方人员即为供销合作社的职工。个体手工业的特点是:设备简单,技术落后,它的供、产、销和各种类型的工业联系在一起,在改造中既要贯彻“统筹兼顾,合理安排;积极领导,稳步前进”的方针,又必须把大工业和手工业、已经合作化的手工业和个体手工业联系起来,进行统一的、合理的安排,积极地帮助他们解决供、产、销的困难,切实指导手工业生产面向农村和农业合作化的发展速度相适应。集镇手工业可以把各行各业混合组织成为一个合作小组或合作社,要根据实际情况,不一定硬行按行业组织;分散在农村的手工业,可以根据不同条件,把他们组织在农业生产合作社内,成为农业生产合作社的修理部、加工部或副业部;有些零星手工业,可以直接引导,吸引为供销合作社的职工,不必经过合营或合作的阶段。至于农村中有些原地主、富农经营的手工业(粉坊、油坊、醋坊等)则可以由供销合作社同他们合营,或者把他们按照上述与之相适应的办法组织起来,作为农业生产合作社的一部分(主要指以农业为主,兼营的手工业或加工业),由供销合作社或农业生产合作社按照定息的原则,在一定时期内付给一定的利息。资本主义工商业实行公私合营后,改原来的“四马分肥”<sup>①</sup>为定股定息。<sup>②</sup>

《试行方案》指出,贺兰县私营工商业的从业人员中,绝大部分是小业主和个体劳动者,他们过去所以能够维持生活,是由于

<sup>①</sup> “四马分肥”:是解放后,对资本主义工商业的利润处理办法。即把利润分为四部分:一部分交纳所得税;一部分作为企业的公积金;一部分作为职工的福利费;一部分作为资本家的利润约1/4左右。

<sup>②</sup> 定股定息:定股定息是将资本家的资金通过估算确定下来,然后,按资金确定利息。利息逐年下降,到一定时期后,停止付息。

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

投机性大,利润高,今后不行了。所以在改造工作中,要特别注意做好从业人员的安置工作,应当尽量将他们吸引为合作企业的职工。又由于从业人员中,小业主占大多数,他们的生产资料和生活资料不容易划分清楚,而这方面又容易引起争吵,所以在清产核股时,应掌握宜宽不宜严的精神。否则,就会使我们得到的东西很有限,而得罪的人很多,政治上对我们很不利。在清产核股时,有些资本家可能采取各种办法抽逃资金,我们必须实事求是,凡是由于生活必需,迫不得已的,就不必扣卡过死;那些实际没困难,非法抽逃者,则应严格限制。《试行方案》还提醒所有干部要明了:对于资本家的改造,不是消极的安置,而是积极地发挥他们的才能为国家服务。我们的目的,是要把资本家(除少数罪大恶极者外)改造成为国家经济部门的有用人才。

县委制定的《关于私营商业、饮食业、手工业实行社会主义改造规划》是这样规划的:

1956年:

一、改造私营商业、饮食业 114 户,从业人员 150 人,流动资金 1.29 多万元。连同 1955 年以合作商店、合营、代销等形式已改造的达到 130 户,从业人员 208 人,流动资金 2.49 多万元,占商业、饮食业总户数的 92.8%,占从业人员总数的 95.76%。其中:

①在合作商店的基础上,过渡为供销合作社企业的 4 个,从业人员 28 人(26 户),流动资金 6206 元,占商业、饮食业总户数的 2.85%,占从业人员总数的 12.73%;

②以公私合营形式改造的 20 户、34 人,流动资金 8742 元,占商业、饮食业从业人员总数的 15.7%;

③以供销社(组)形式改造的 42 户、56 人,流动资金 5050 元,占商业、饮食业从业人员总数的 25.21%;

## 典型材料

④以合作小组(店)形式改造的 20 户、28 人,流动资金 3530 元,占商业、饮食业从业人员的 12.85%;

⑤以合作食堂形式改造的 14 户、28 人,流动资金 770 元,占商业、饮食业从业人员的 12.85%;

⑥以货郎担代销代购户形式改造的 22 户、22 人,流动资金 140 元,占商业、饮食业从业人员的 10.06%;

⑦以经销户形式改造的 10 户、从业人员 13 人,流动资金 400 元,占商业、饮食业从业人员总数的 6.01%;

⑧独资经营杂货商,暂未纳入社会主义改造的 8 户、9 人,流动资金 63 元,占商业、饮食业从业人员总数的 4.59%。

二、改造个体手工业 75 户、86 人,占手工业从业人员总数的 69.3%,连同 1955 年已改造的共 78 户、124 人,占手工业总户数的 100%,占从业人员总数的 100%,基本完成社会主义改造。其中:

①原保家户的铁业生产小组,立岗的木业生产小组,过渡为 2 个基层生产合作社,从业人员 33 人;立岗的皮革生产小组,从业人员 5 人,并入银川市皮革生产合作社;共占手工业从业人员总数的 30.6%;

②组织木业生产小组 1 个、3 户、8 人,占手工业从业人员总数的 6.45%。

③组织混合修理业小组(自行车、翻砂、铁业等)4 个、19 户、21 人,占手工业从业人员总数的 16.93%;

④[在立岗]组织服装业(缝纫、鞋加工)生产小组 1 个、4 户、8 人,占手工业从业人员总数的 6.45%;

⑤[立岗、保家户、常信]组织食品加工生产小组 3 个、25 户、25 人,占手工业从业人员总数的 10.76%;

⑥合营加工企业 2 个,改造资本家 6 户、6 人,占手工业从

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

业人员总数的 4.84%；

⑦动员转向农业的 18 户、18 人，占手工业从业人员总数的 23.93%。

改造后，各集镇商业、饮食业、手工业分布情况、公私营比重及从业人员：

### 一、保家户

#### 1. 商业、饮食业

①供销社经营的工业品零售门市部 3 个、副食品门市部 1 个、生产资料门市部 1 个、食堂 1 个、批发部 1 个、收购站 1 个，油、醋等加工作坊 2 个，从业人员 42 人，社会零售额连同国营商业占保家户市场的 70%；

②私营商业、饮食业进行社会主义改造的，将组成代销店 1 个、合营医药部 1 个、干果蔬菜合作小组 1 个、生熟肉业合作小组 1 个、合作食堂 1 个、合作小组 2 个，从业人员 35 人，社会零售额占市场的 29%；

③尚未进行社会主义改造的 3 户，社会零售额只占市场的 1%。

#### 2. 手工业

原有铁业生产小组 1 个，这次新组织木业生产小组、修理业生产小组、食品加工小组各 1 个，从业人员共 36 人。

### 二、立岗堡

#### 1. 商业饮食业

①供销社经营的工业品零售门市部 3 个、副食品门市部 1 个、生产资料门市部 1 个、食堂 1 个、批发部 1 个、收购站 1 个、油坊等作坊 2 个，从业人员 58 人，社会零售额连同国营商业占立岗堡市场的 70%；

②私营商业、饮食业进行社会主义改造的，将组成棉布代销

## 典型材料

店 1 个、百杂货代销小组 2 个、合营医药部 1 个、合作食堂 1 个、代销户 3 个,共有从业人员 31 人,社会零售额占立岗堡市场的 29%;

③尚未进行社会主义改造的 3 户,社会零售额只占立岗堡市场的 1%。

### 2. 手工业

原有木业生产合作社 1 个,这次新组织混合铁业生产小组 1 个,服装鞋加工生产小组 1 个,皮革生产小组 1 个,修理业小组 1 个,从业人员 47 人。

## 三、常信堡

### 1. 商业、饮食业

①供销社经营的工业品零售门市部 2 个、副食品门市部 1 个、生产资料门市部 1 个、批发部 1 个、收购站 1 个,油、醋等加工作坊 2 个、理发部 1 个,从业人员 37 人,社会零售额占常信堡市场 75%;

②私营商业、饮食业进行社会主义改造的,组成百杂货代销组 2 个、合营医药部 1 个、合营食堂 1 个、供销社 3 个,从业人员共 23 人,社会零售额占常信堡市场的 24%;

③尚未进行社会主义改造的 3 户,其社会零售额只占常信堡市场的 1%。

### 2. 手工业

组织混合(修理、翻砂、铜业等)生产小组 1 个(采取统一标准,分散经营方式)、缝纫小组 1 个,从业人员共 12 人。

## 四、习岗堡(县城)

### 1. 商业、饮食业

①供销社经营的工业品零售门市部 1 个、生产资料门市部 1 个、副食品零售门市部 1 个、食堂 1 个、缝纫部 1 个、收购



## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

站 1 个、油坊 1 个,从业人员 25 人,社会零售额连同国营商业,占习岗市场的 87%;

②私营商业、饮食业进行社会主义改造,组成代销组 1 个,3 人,社会零售额只占习岗市场的 13%。

### 2. 手工业

组织修理小组 1 个、3 人,公私合营烟坊 1 个、流动资金 2.5 万元;独资经营砖窑 1 个。

## 五、芦花台(现属银川市郊区)

### 1. 商业

①供销合作经营的工业品零售门市部 1 个、副食品门市部 1 个、生产资料门市部 1 个、收购站 1 个,从业人员 16 人,社会零售额占芦花台市场的 96%;

②私营商业进行社会主义改造的组成代销户 4 户、4 人,社会零售额只占芦花台市场的 4%。

### 2. 手工业

供销合作社经营的石灰窑 2 个、合营石灰窑 1 个。

1957 年:

商业、饮食业,在自愿基础上,保家户、立岗、常信的 3 个医药部、2 个百杂货合作小组过渡为供销合作社的下属企业,从业人员 58 人。同时,通过宣传、动员、组织,将私营商业全部纳入社会主义改造。这样,全县社会零售额:供销合作社经营的企业,占市场的 80%;纳入社会主义改造的只占 20%(不含国营粮食和农民贸易)。

手工业:1956 年组织起来的所有生产小组,过渡为 3 个生产合作社,从业人员 48 人。

1958 年:

商业、饮食业,主要是改造形式的过渡,在 8 月份以前过渡

## 典型材料

---

为供销合作社企业的人员 116 人,占原私营商业、饮食业从业人员总数的 53%;余下的 47%,全部转为社会主义性质的代销组(店),过渡成供销合作社的非编制人员;基本上完成对私营商业、饮食业的社会主义改造。

《试行方案》和《规划》制定后,全县共分两个片,三个阶段进行。一个片是保家户、习岗和芦花台,另一个片是立岗、常信和洪广。1月19日~23日是第一阶段。先召开全县工商界全体大会作社会主义改造的动员,向全体工商界人员讲清党的方针、政策、原则以及方法、步骤。然后,各片按不同行业划分2个~3个小组,逐行逐业再作深入宣传。为了做好私营工商业和个体手工业家庭的工作,又采用座谈会、片会、院子会形式和闲谈拉家常的方式,向她们进行宣传,同时也了解私营工商业者和个体手工业者的思想动态和对私营工商业社会主义改造的反映,以便更有针对性地对他们进行思想工作,解除他们的顾虑,最后达到自愿申请的目的。在宣传的同时,又作进一步排队摸底,一俟思想顾虑确已打消,立即开会动员申请,并串连组织。因此,这个阶段,是宣传、动员,讲清政策,消除顾虑,逐步摸底,发动申请,串连组织,报名挂号,搭好架子的阶段。这个阶段,由于工作深入细致,形成私营工商业者和个体手工业者积极要求纳入社会主义改造的高潮,纷纷申请挂号。1月24日~31日,是第二阶段,各片先后进入了清产核资,制定章程,开始营业阶段。清产核资虽是比较困难的工作,但由于第一阶段工作深入,各户的底细摸得比较清楚,没有发生大的纠纷。同时,对股金分红的问题,吸收私营工商业为供销社企业人员的原则和条件问题,直接过渡为供销社企业的商品、奖金、盈余等的处理问题,过渡人员的安排和工资问题,新组织起来的各行业小组人员的工资问题,动员转农业的工商户及工商业从业人员、家属的安置问题,以及过渡的合

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

作商店 1 月份营业额及收益的处理问题等,均经过认真研究,妥善处理,所以进展得比较顺利,如期开张营业。私营工商业者和个体手工业者,在县工商联主任韩天伟带领下,敲锣打鼓,燃鞭放炮,与农业社会主义改造胜利完成的报喜队同时,向县委、县人民政府报喜,欢庆进入社会主义。这次纳入各种社会主义改造形式的共 160 户,从业人员 265 人,另有 6 户转入农业生产合作社。据《贺兰县关于私营工商业社会主义改造工作报告》中的资料,截止 3 月 17 日私营工商业和个体手工业经过社会主义改造组织起来的各种形式有:

- 百杂货合作商店 2 个,从业人员 10 人,资金 3580 元;
- 屠宰饮食业合作小组 4 个,从业人员 20 人,资金 1125 元;
- 蔬菜副食业合作小组 3 个,从业人员 14 人,资金 1751 元;
- 中西医药合作诊疗所 1 个,从业人员 15 人,资金 3161 元;
- 合营医药部 2 个,从业人员 17 人,资金 4508 元;
- 代销店 5 个,从业人员 16 人,资金 1460 元;
- 代销户 8 户,从业人员 8 人,资金 595 元;
- 经销户 12 户,从业人员 12 人,资金 926 元;
- 成衣、理发、鞋业合作小组 1 个,从业人员 10 人,资金 1250 元;
- 理发合作小组 1 个,从业人员 3 人,资金 189 元;
- 酿醋合作小组 1 个,从业人员 3 人,资金 990 元;
- 铁业生产合作社 1 个,从业人员 32 人,资金 1387.35 元;
- 木业生产小组 2 个,从业人员 22 人,资金 1577 元;
- 修理业合作小组 4 个,从业人员 27 人,资金 2355 元;
- 直接转为供销合作社加工醋房 1 户,从业人员 2 人,资金 522 元;
- 皮革业生产小组 1 个,从业人员 5 人,资金 470 元;

## 典型材料

公私合营水烟坊 1 户,从业人员 10 人,资金 1.6 万元;

石灰窑 4 户,从业人员 10 人,资金 4960 元(通过银川生产联社进行合营)。

直接过渡为供销合作社企业和人员的有百杂货合作商店 4 个,从业人员 24 人。由个体经营直接吸收为供销合作社人员的有百杂货、棉布、饮食、屠宰等行业 24 户,从业人员 29 人。

此外,维持原状,分散经营,未纳入改造的小商小贩 31 户,从业人员 33 人,资金 2671 元;手工业 8 户,从业人员 9 人,资金 1952 元。其中:

一、小商小贩:百杂货 9 户,9 人,资金 775 元(大部分由当地供销社进货);水烟摊 2 户,2 人,资金 29 元;古衣摊 1 户,1 人,资金 180 元;屠宰业 4 户,4 人,资金 110 元;旅店业 4 户,4 人,资金 505 元;饮食业 11 户,13 人,资金 1072 元。

二、手工业:修理业 1 户,1 人,资金 50 元(因此户单独位于四十里店,故未组织,家已安置在农业生产合作社);弹花业 1 户,2 人,资金 450 元;理发业 1 户,1 人,资金 100 元;编席业 1 户,1 人,资金 80 元;醋坊 4 户,4 人,资金 1272 元。基本上按《方案》和《规划》完成社会主义改造工作。正在私营工商业社会主义改造暂告一段落的时候,兽医人员又积极提出合营的要求,于 1956 年下半年,帮助他们组织了公私合营贺兰县家畜治疗部,隶属县农业局下设的县畜牧兽医工作站和县供销联社双重领导。主任由县供销联社派出的干部担任,副主任由兽医中选举产生。其下属组织有金贵兽医站、立岗兽医站、常信兽医站。统一组织,分散经营。

1957 年,经调整,有公私合营水烟加工厂 1 个,合作商店 4 个,合作小组 2 个,饮食业小组 5 个,分销店 4 个,代销户 10 个,经销户 5 个,中西医合作商店 1 个,家畜病院 1 个,手工业组成

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

合作社 6 个。按中共中央原计划提前 10 年完成了对私营工商业和个体手工业的社会主义改造工作,按中共贺兰县委原《规划》也提前了一年。这次未纳入改造的小商贩和个体手工业者,在 1958 年人民公社化的高潮中,也进入了集体化的行列。

作者单位:贺兰县史志办公室

---

注:资料来源,除注明出处的以外,均来源于县档案馆存的有关私营工商业社会主义改造方面的卷宗和《贺兰县二轻工业志》、《贺兰县供销社志》以及当时负责“私改”工作的吴振声同志的回忆。

## 永宁县对私营工商业的社会主义改造综述

李 斌

1955年,永宁县加强对私营工商业进行社会主义改造。安排小商小贩,扩大城乡物资交流,保证群众所需生产资料和生活资料的适时适量供应。限制私营工商业非法经营。

全县有国营贸易公司1个,基层社4个,分销店7个,在领导私营工商业及供应群众生产与生活品控制市场等方面,均有很大成绩。经营额,国营贸易公司、合作社逐步增长80%,私营工业户占20%左右,因而稳定了市场,保证了国营经济的领导。

1955年,组织经营小组13个,42户。经销户57户,代销户6户,交易均较兴旺。

全县共有手工业138户,178人。自3月份起,先后组织木业社1个,社员28人。铁业小组1个,理发小组1个,缝纫小组1个。至1956年1月,全县共扩转高级社4个,入社73户,占手工业总户数138户的52.9%,转入农业28户,小组7个,35户。

1956年1月13日,中共银川地委发出《关于对私营商业进行社会主义改造的指示》,要求加强对私营商业进行社会主义改造工作的领导。此后,对资本主义工商业的改造工作全面展开。

中共中央关于资本主义工商业改造问题的决议中指出,对资本主义工商业进行社会主义改造的政策:“利用、限制、改造”,采取的具体措施:“全面规划,统筹安排,经济改组,按业改造”。

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

永宁县根据中央的决议精神,对资本主义工商业分别不同行业,不同情况,通过走合作化的道路,逐步地把私营工商业组织成为社会主义企业。对于资本主义工商业通过国家资本主义道路,把它改造成为全民所有制的企业。为做好此项工作,县委决定抽调干部,用20天时间,在杨和乡进行棉布业、京杂货、百杂货试点工作。首先建立私改组织机构,加强组织领导。县委成立5人私改指导小组,由夏雨初、马永胜、周海贵、范淑英、张琦专门负责指导私营工商业的社会主义改造工作,掌握研究有关私商改造的政策并及时指导。在私改小组的直接领导下,成立私改办公室,由财贸、宣传、工商、供销、银行、妇联、税务、杨和乡组成。马永胜任办公室主任,范淑英任副主任,具体负责办理私商改造中的日常工作,研究解决工作中的一些具体问题。

在县委领导下,以县供销社为主,抽调有关单位干部参加试办工作组,在杨和堡进行私商改造重点试办。试办主要对象是棉布、百货、京什货,在这三个行业中,各选择5户~10户进行试办(棉布5户,京什货7户,百什货10户)。这些户具备以下几个条件:无资本家,均系小商贩,有迫切要求合营的愿望。在国营经济领导下,经过一年多的经销改造,在思想觉悟方面比其他私商高,便于组织起来。这些户绝大部分系劳动人民出身,政治历史清白,资金不大(最大不超过700元),顾虑小,便于接受改造。

在私商改造过程中,工商联发挥了组织作用。坚决依靠职工店员,大力培养行业骨干,先进带落后,全部试办工作20天,分三步进行,1月11日~15日,组织力量,宣传贯彻方针、政策,召开会议,学习文件,通过报告、讨论、座谈等形式,打通思想,消除顾虑,使之积极要求联合,接受改造。在宣传教育的同时,分别建立各行业联营筹委会,掌握情况,摸清底细,为清产核资打基础。1月16日~25日,为动员报告挂号,申请联营组织合作商店,清

## 典型材料

产核资,制定章程,建立制度。1月26日~30日,召开联营成立大会,正式宣布合作商店成立,选出领导,开展业务,开始营业。在杨和建立会计业余学校1处,吸收高小毕业生或商人中政治历史清楚的青壮年15人,经1个月的培训,充任商店会计工作。

手工业与私营工商业的社会主义改造,在农业合作化的影响下,已基本实现了。截止1956年2月,共建手工业生产合作社4个,22户;手工业合作小组8个,38户。已组织起来的户占手工业总户数的88.72%。全县共有合作商店4个,79户;合作小组2个,13户;合作饭店5个,38户。组织起来的182户占私商总户的77.07%,手工业者占原有136户的81.11%。

### 一、商业基本情况

(一)商业户情况,1955年市场安排后,全县共有商业户352户(包括棉布、百什货、医药、文具、服务、屠宰等行业),从业人员404人,资金6.19多万元。

对资本主义商业的社会主义改造开始后,经过宣传动员,自动转入农业户的有121户,从业人员161人,资金2.34多万元。经私改工作组动员和批准转入农业户的有53户,从业人员58人,资金462元,在私改工作中,纳入各种形式改造户182户,从业人员188人,资金3.60多万元,个体经营的有40户,40人。

### (二)对私商改造的组织,经营情况

永宁县有棉布、百什货商店4个,70户(其中原百什货业26户,26人,资金175元)73人,资金2.51多万元;医药公私合营1个10户,11人,资金3400元,占该行业18户的55.55%;中西医联营诊疗所1个,6户,7人,资金1585元,占该行业18户的33.31%;代销户6户,6人,资金90元,占该行业121户的4.96%;经销小组1个,9户,9人,资金750元,占该行业121户的7.27%;屠宰业5户,5人,资金120元;饮食业3户,3人,资



## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

金 187 元；服务业 3 户，3 人，资金 210 元；供销社雇用 2 户，2 人；合作饭店 5 个，26 户，27 人，资金 1655 元，占该行业实有 29 户的 89.65%。以上组织起来的商业户占现有 182 户的 78.02%。

### (三)对私商改造的行业情况

资本主义商业者 1 户，从业人员 3 人。文化程度高小和初中，资金 4400 元，年龄 40 岁，随业养活 4 人，商业户 181 户，从业人员 1847 人，系夫妻商贩各自劳动经营者，资金 2.92 多万元，共青团员 1 人，初中 5 人，高小 29 人，初小 37 人，少识字 8 人，文盲 111 人；20 岁以下 2 人，21 岁~45 岁 165 人，46 岁以上 16 人。资金 1000 元~2000 元的 3 户，余者均在 1000 元以下，300 元以下者居多。回族 32 户，从业人员 32 人，随业养活人口 128 人；汉族 150 户，从业人员 152 人，随业养活人口 288 人。

## 二、手工业基本情况

(一)手工业情况，1955 年有手工业 146 户，从业人员 236 人，26 个行业。黑铁业 8 户 24 人，铜业 1 户 2 人，翻砂 3 户 5 人，修理业 11 户 13 人，小炉匠 5 户 5 人，焊工 5 户 5 人，木器农具业 6 户 29 人，皮麻 5 户 7 人，服装业 5 户 8 人，旧鞋修理 31 户 31 人，砖瓦业 4 户 7 人，磨面业 5 户 13 人，豆腐业 6 户 9 人，粉坊业 3 户 6 人，酿造业 8 户 10 人，染坊业 1 户 2 人，碾坊业 3 户 3 人，榨油业 12 户 24 人，造纸业 2 户 6 人，白皮业 1 户 1 人，银匠业 1 户 1 人，编制业 1 户 1 人，印刷业 1 户 2 人，弹花业 2 户 8 人，毛口袋业 1 户 2 人，理发业 5 户 5 人。

### (二)对私营改造后的组织经营情况

私改后共组织 60 户，除转入农业及商业户外，占总户数的 81.1%，组织起来的人数 101 人，除转入农业和商业人数外，占总人数的 80.8%。其中包括：铁业生产合作社 1 个，6 户 17 人，

## 典型材料

资金 2347 元；自行车修理生产合作社 1 个，5 户 7 人，资金 1754 元；木业生产合作社 1 个，6 户 29 人，资金 3278 元；服装生产合作社 1 个，5 户 9 人，资金 2100 元；旧鞋修理生产合作社 1 个 14 户 14 人，资金 350 元；自行车修理生产小组 2 个，4 户 4 人，资金 200 元；小炉匠生产小组 1 个，3 户 3 人，资金 200 元；皮麻业生产小组 1 个，4 户 5 人，资金 250 元；旧鞋修理生产小组 2 个，8 户 8 人，资金 120 元；理发小组 5 户 5 人，资金 300 元。

私改后个体经营者计 5 户 11 人，自行车修理业 1 户 1 人，白皮业 1 户 1 人，银匠 1 户 1 人，弹扎花业 2 户 8 人。

未私改转农业 60 户 101 人。黑铁皮业 2 户 7 人，翻砂业 1 户 2 人，自行车修理 1 户 1 人，小炉匠 2 户 2 人，焊工 2 户 2 人，皮麻业 1 户 2 人，旧鞋修理业 9 户 9 人，挂面业 5 户 13 人，豆腐业 6 户 6 人，粉坊业 3 户 6 人，酿造业 8 户 10 人，染坊业 1 户 2 人，碾坊业 3 户 3 人，榨油业 12 户 24 人，造纸业 2 户 6 人，编制业 1 户 1 人，毛口袋业 1 户 1 人。翻砂、小炉匠、砖瓦业计 9 户 17 人，转入各生产合作社。

### （三）私改后各行业情况

私改后各行业共 60 户，从业人员 101 人，资金 1.09 多万元。各行业均系手工业各自劳动者。中共党员 1 人，共青团员 2 人。随业养活人口中高中 1 人，初中 4 人，高小 11 人，初小 2070 人，少识字 24 人，文盲 4 人。21 岁以下者 9 人，21 岁~45 岁 67 人，46 岁以上者 25 人。3000 元以下的社 1 个，2000 元~3000 元的社 3 个，1000 元~2000 元的社 1 个，1000 元以下的社 1 个，其余各生产小组资金均在 500 元以下。各社组成最多的 29 人。

### 三、私改工作中的情况

1. 组织与领导。成立 5 人领导小组，由县长和有关部门领导组成，下设办公室，统计财贸部、工商科、县联社及有关部门 18

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

人组成。领导和负责推动全县私改工作。私营工商业者组织筹委会。在组织成立的同时,抽调工商科、县联社、财贸部、银行、税务局的干部 13 人,于 1955 年 11 月开始工作,分别到各基层社检查和帮助工作。并于 1955 年 11 月 11 日,召开私营工商业者群众大会,夏雨初县长作了动员报告,后分行分业结合文件精神,进行学习和讨论。召开居民党员会议,青年、妇女会议宣传政策,工商联大力动员与宣传,召开组长以上大会,传达省工商联会议精神,进行反复学习和讨论。全县进行了广泛地动员和宣传工作,使私改工作做到家喻户晓,提高了私营工商业者的思想认识,掀起了私营工商业者迎接社会主义改造的高潮,他们自动贴出标语,迎接社会主义改造,一些商贩集体申请组织起来,一定要走合作化的道路。王鑫斋拿出银元 50 元,赵保国拿出 80 元,入股,积极参加合作化。

2. 方法与步骤。发挥工商联与私商组织筹委会的作用。依靠先进,发动各行业骨干分子,以先进带落后的方法,有力地推动工作。按先城镇后乡村的步骤,深入宣传,反复交待政策,打消顾虑,明确方针政策,自愿报名的方法,经过申请,组织批准后,开始清产核资,定股、定资,建立规章制度,算出盈余分配,评定工资,按步骤完成工作。

清产核资:在未进行工作之前,分开不同的行业,经过民主推选,成立清产核资领导小组,事前研究工作方法与步骤,根据商品性质、类别、规格、消耗量、畅销、滞销、受损程度、时间等情况,参照供销社批发价,进行民主评议折价。在清产核资中发现拥有外债和欠款的,均以实事求是的精神进行处理。达到公平合理的要求,盈余分配用以下四个方法解决:

(1)对营业较好的百什商店,采用固定工资外,公积金占 50%,公益金占 10%,福利金占 10%,股金分红占 20%,奖励金

## 典型材料

占 10%。

(2) 营业较差的饭店,采取死活评的办法,高者 130 分,折为 30 多元,低者 100 分或 80 分,折为 20 多元,但每分不得超过 0.28 元,收入多少不得低于 0.26 元,以免入不敷出,影响生活。暂不建立公积金,除辅助改善经营管理,采取扩大营业和发展外,每分能达到以上标准的,必须按分配比例分配,公积金 50%,公益金 10%,福利金 10%,奖励金 10%,股金分红 20%。

(3) 木业生产合作社,以按劳取酬的原则,计件分配,按件计算工资,较好的社员,每人每月可得工资 30 元之多。最低者 20 元以上,公积金 50%,福利金 25%,奖励金 20%,文盲金 5%。

(4) 铁业生产合作社,按照按劳取酬的原则,实行保健工资制。其方法是,按照每月生产额,除去税收和原料消耗等项外,扣存 10% 的公积金,最高者每天每工可得 2.23 元,中等二级每天每工可得 1.60 元,最低三级每天每工可得 1.30 元。修理生产合作社和皮麻小组,盈余分配性质和铁业生产合作社相同。

3. 商业网的布置。为了适应农村要求,达到供应群众消费者的需要和有利的支援农业社大生产竞赛起见,在货场供应方面,不但增加了棉布、百货、食油、煤油、食盐等品种外,而且在分配方面多占偏僻村落,除杨和、望红(望洪)、望远、掌政各镇外,又在大观桥建立合作小组 1 个,永固乡分销店 1 个;在蔡家桥和上掌政建立代销社 2 个,在各社、店(组)根据各地区情况和季节性的掌握,建立了下乡流动组,全县共计 32 个;在商业方面,以百货上工,上地,上门,送到手中。在手工业方面,流动小组,整修农具上社、上地的方法,满足了群众的要求和生产的需要。在贯彻统筹规划和调整方面,基本达到商业网点布置的原则。

4. 各行业在对资本主义工商业进行社会主义改造后,工商业者的思想状况;各行业在解放后 6 年以来,受中共永宁县委和

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

县人民政府对私营工商业者不断的加强教育、改造,已经走上了合作化的光明道路,他们亲身体会到自己已经成为各社、店、组成员之一。涌现出空前的爱国热情,在经营管理,营业态度,提高生产质量上都有显著成绩。每个人都树立了为人民服务的劳动观点,流动组下乡,送货上工,上门,上地。手工业的整修组,携带工具上工、上地,受到农民群众的欢迎。有些人说,今天私营工商业和手工业经私改后,出现的这种实际行动,是由于中国共产党和毛主席的英明领导。是为支援咱们农业合作社,搞好生产大竞赛运动,我们一定要搞好生产,支援工业生产。

### 资料来源

- 一、甘肃省永宁县私改工作总结。
- 二、永宁县人民委员会 1955 年工作总结。
- 三、1956 年 11 月 5 日,永宁县第二届人民代表大会第一次会议工作报告。
- 四、1956 年 1 月 10 日中共永宁县委关于试办对私营工商业社会主义改造工作计划。
- 五、《中共宁夏党史大事记》,194 页、195 页。

## 回 忆 录

### 宝 珍 照 相 馆

#### ——七十年梗概

章文杰口述 章兴乐 章庆贤执笔

昔日的“宝珍照相馆”，现名为“新影照相馆”，仍旧是原地址原店，位于银川市中心钟鼓楼以南向阳街中段（解放前此街称柳树巷），每日顾客盈门，生意十分兴隆。“宝珍”虽在“文革”破四旧时改变了名称，但现在“老银川”的中老年人，若到“新影”仍喊“宝珍”。

#### 一、我父亲其人

多少年来，“宝珍”远近闻名，尤其在大西北颇有名气。其创始人即我父章万宝。

我父亲章万宝，字“藏珍”，生于公元1886年，出生地为内蒙古定远营（解放后称巴音浩特，现改为内蒙古阿左旗巴镇），故将相馆字号起名“宝珍”，取父亲名“万宝”中的“宝”字，“藏珍”中“珍”字，不知者，竟将我父称为“章宝珍”。

祖父章树，是巴镇一种菜农夫，靠种菜、卖菜为生。我父章万宝是祖父老年得子，十分珍爱，视为掌上明珠，故给他取名为“宝子”。祖父章树，一生田间耕作，十分辛劳，但爱子心切，不愿让我父继承祖业，意愿早日学艺另操他业。父亲自小聪慧好学，悟性极佳，爱好广泛，且善于交际，待人公正善良，故挚友很多。父亲

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

还具有蒙古人善歌且舞摆弄乐器的特长，戏曲中的所有乐器无一不有，无一不通，经常偕同一些志趣爱好相投者相聚郊外林中，连拉带唱，尽兴热闹，因此当时在巴音地界都知道“章宝子”此人。幼年时的父亲生在巴音，地偏人稀，环境和条件使父亲在学堂没有读多少书，加之，由于生活条件的原因，他时刻打算早学得手艺，担起养家重担，到父亲 15 岁时，祖父因年老多病，带着期望离开人世，为了家中生计，父亲开始谋生，凭自己的聪明以做些小买卖取得生活来源。

那时，统治内蒙定远营的是“塔王”，人称“老王爷”，即达理札亚之父。有时传令叫我父到王爷府为王爷弹唱取乐，遂与下面人来往较多，平日多被王爷府的人召去做些零杂活。塔王经常居住在北京的王府中，其吃喝用品每年从左旗运去，由于当时交通不便，就在冬季里用骆驼队运送，我父亲借这一机会，来往做些买卖，跟随驼队前后共进京 14 次。这就为父亲开眼界、创事业带来了不可多得的良机。在这 15 年中父亲有机会到外面观光，游览了北京和江南一带的名山大川、名胜古迹，增进了见识，开阔了眼界，而且在北京相中了钟表、照相行业，首先对修钟表产生了浓厚兴趣。回到家中，将自家的一台木制座钟反复拆装数次，便掌握了钟表机械构造性能，达到了熟练程度，18 岁的父亲便在定远营干起了第一家修理钟表业的生意，来活很多，生意兴隆。清早开门，只用半天时间做修理钟表业务。午饭，父亲多不在家中用餐，而是与一伙爱好者，在郊外树林中，边吃喝，边拉唱，十分自得。（直到解放后，政府将银川监狱在押犯人组成“新生京剧团”，经常在现在的“东方红影院”演出，父亲也经常被邀请伴奏。）

由于我父亲的聪明才智，很得塔王信任，经常跟随去北京王府的骆驼队到北京，在第三次回来时，带回了塔王授予的满清

## 回 忆 录

---

“白顶”衣领。

塔王和历代王爷一样是世袭，必须娶满清皇室“格格”为妻，故塔王常有宫中所赐之物，如照相机和手摇无声电影放映机，便是慈禧太后所赐之物，后来，因无人会用，就由我父亲给王爷拍照和放电影。记得有一次，塔王理发，师傅是北京人，手推子经常将王爷头发夹着，使王爷痛而不悦。叫人传我父亲，说叫章宝子来试试。我父亲心灵手巧，知道夹头发的原因所在是在起手时没有将头发剪断，故在原地多剪几下，就可解决夹头发的毛病。自此，塔王辞去了北京师傅，任用了我父亲为塔王的理发员。父亲的亲身经历，认定了他一生谋生之道，就是若要终生得到可靠的生活来源，必须自身有手艺，靠技术最稳当，靠技术吃饭，利己、利人，取财有道，终生积德，决不做亏人骗人的损德之事，至于念书，父亲的观点是，空有一肚子学问，充不了饥。

父亲有一次走北京，是由黄河坐船跑水路经包头到达北京，当时正值军阀混战处于割据之势，船行之半路，离包头尚有一段距离，看到前面有被扣船只，临近时，只见前面被扣船只之人，过船来讲述所发生之事，并请求想法解救。原来这一路都是蒙古人统治的地界，被抓的12人被当做奸细，要就地处决。其实这12人是从山西省泽州府一路过来到包头谋生的铜匠，被误认为是山西派过来的奸细。父亲打听清楚根底，便上岸准备说情。其时12位铜匠已被缚跪在尘埃，每一脑后顶着一支长枪，就等长官下令。父亲找到带队长官，用蒙语说明此等人皆为老实的铜匠，靠手艺谋生，并无其他身份，并自愿作保，而且又亮出了为左旗塔王处当差的职务，长官信服，命令释放了12位即将判死罪之人，回船上路。就这样父亲救了12个人的性命。我们弟兄所以记得很清楚，是父亲经常用此事教育我们要多做好事，相信“善有善报，恶有恶报”。



## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

父亲是位洁身自好之人，自年轻始不吸香烟、不吸食鸦片、不要赌，反对参加各种会道门；对家中儿、媳管教甚严。唯有一样，就是蒙古人爱好的饮酒，每餐必备，但从来没有喝醉过，他的量大、拳好是有名的，自己一人独饮时，是喝自己特别加工的酒，即将买回的60度白酒，再经过加工蒸馏，使酒精含量达到100度。常常饮酒前用酒杯点燃，着到底，杯底没有水份残留，这一点确实是常人很难做到的“本领”，这样的酒1次可饮1斤多。我父亲除了喜欢饮酒和弹拉唱外还有一癖好就是养花。从定远营来到宁夏后，30年代就在今日的罗家庄，购得数亩地，准备养花。每次走北京借给塔王送生活食品之机，在北京买了大量盆栽花卉，由骆驼运回，同时在北京请了花匠李师傅，专门看养花。为使花卉越冬，就盖起了暖房，暖房内做有大坑，以便增暖。有时在暖房内还种些蔬菜。抗战时期，银川城内，日本飞机掷炸弹，“花儿田”便成了最理想的防空地点。解放后，我父亲便将所有盆花全部送到中山公园，李师傅也就一同到中山公园。李师傅现仍健在，年已八旬开外。若看到家中儿媳们围座打麻将，立即脾气大发，到公安局叫人到家中抓人。由于父亲本人喜爱戏剧，所以愿意叫儿媳们常到戏院看戏，而且事先，父亲将戏票买好。

父亲乐善济贫，30年代就加入万慈会做慈善事业。万慈会是银川商界联合出资为救济穷人的，准备了黄米、毡衣，每日早晨用大木桶盛着黄米粥，给讨饭者舍粥。会长往往在发放前事先尝一下粥是否是陈米残羹，“万慈小学”门前（现在的东方红剧院东边印刷厂处）每早都坐一大片讨粥之人。冬季给无棉衣的讨饭者毡衣，死后无人管的一概舍棺材埋葬。父亲生有牛皮癣，从北京得一外用配方，经过擦拭，效果很好，遂大量配制，用从医院找来的小玻璃瓶，分装好，分散给闻讯来索取者，分文不收。父亲在解放前夕任万慈会最后一届会长。

## 回 忆 录

父亲侍奉塔王父子多年，到银川开相馆时，左旗归宁夏管辖，“塔王”遂在银川市小庙巷买下一院房子做为“塔王”来宁夏后的下塌所在，平时由“宝珍”我们兄弟居住、看管。因我父在左旗远近有名，凡从左旗来的蒙古人大都找到“宝珍”，给予安排在这里住下，并按蒙古人的习俗供奉吃喝。我本人被“塔王”任为巴音驻宁联络员。解放后，我被按从业人员对待，1958年统战部发放了从业证。

### 二、创业

父亲在19岁时，我大哥章文焕出生。民国十一年（1922年），我大哥17岁时，由父亲带领到北京大栅栏西头观音寺李铁拐斜街“宝珍照相馆”学徒，掌柜的（经理）叫高焕诚。1年后回到巴音，因没有条件修盖玻璃照相馆，就在院内用布篷起，利用日光对外正式开始照相生涯。这一照相业的开创，对当时定远营来说，也是稀罕之事。那时，北京的照相馆并不是单纯的照相一门，而且与刻字、镶牙、钟表同为一体技术买卖，所以我大哥于民国十二年（1923年）又到北京学习镶牙技术，为期近半年时间。

二哥，章文华，14岁（1923年）时，也到了学徒的年龄，由巴音到银川，在蒋兴亭（北京人）开的钟表修理铺学习修钟表技术。从拆洗大座钟开始，到拆洗手表，仅半年时间亦全部掌握。这时，师傅蒋兴亭在银川市开设钟表修理铺也仅仅1年多时间，遂歇业赴兰州开业，我二哥技术已学成，返回定远营。至此，我家在父亲的带领下，在定远营开创了第一家照相、镶牙、修钟表、放电影等技术业务综合服务业，轰动了全镇，我父亲的名声也就更大了，现在古稀至50开外的人，提到章万宝无人不晓。

我们兄弟姊妹五人相继长大成人，家中人口增多，负担加重，考虑到定远营地大人稀，业务量增长有限，父亲便打算前往银川开创事业。银川市当时比定远营交通发达。与周围县、市物

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

资交流频繁,人口多,商业网点多,外省经营买卖的所占比例大,排外情绪不大,能占住脚。为了转移经营,一方面想方设法筹集资金;一方面到银川找熟人帮忙寻找经营地点。终于在民国十三年(1924年)于银川市的柳树巷内(向阳南街)从吴天仁(潘昶堡人)手中租赁其本人私房,临街的前后院1座,十分理想,租金为300现大洋,租金的来源是将自己家中14匹马变卖后筹齐的。

为了将住宅改建成照相馆,需相当数量的资金。为了筹划这笔款,我父亲偕长兄文焕于民国十四年(1925年)10月23日跟随冯玉祥的西北国民革命联军暂编第二师师长刘郁芬和热河省都督府参谋长姜鸿玉,随同部队一齐由宁夏出发开跋兰州,一路上,既给军队拍摄沿途的风景片,又给部队放无声电影,这样先挣了一部分钱。到兰州后师长刘郁芬被任职为甘肃省主席,父亲深感运气很好,经省主席指示,给我父亲他们提供了住处。父亲、大哥遂留住兰州长达三四个月之久,挣了近500块现大洋,就急急返回银川,开始了修建工程。门面内部结构、装潢、设备完全按照北京照相馆样式设计,同时到外地购置设备和原材料。这样一座照相馆在当时可算是设备完整,门面很有气派的大型相馆了。

门面是砖木结构的5间大营业室,宽敞、雅致。1935年,在积累了相当数量的资金后,又对门面进行了装修,改建为砖木结构的2层楼房,2尺见方的立柱,顶着二楼的前墙,营业厅的大门和两边的大橱窗比二楼前墙缩进5尺,不但突出了二楼楼房,而且使大橱窗的样片免遭日晒,后来在楼上开了银川首家灯光摄影。当时照相馆拍摄影相全部利用日光光源,照相室的光源,采用旁光和顶光,用白布和蓝布做为光源强度的调节。人像的阴阳反差,旁光照度最均匀、最理想的是北旁光,而且一律安装磨砂玻璃。暗房印相亦采用日光曝光,暗房内拍照片用底板全用美国出产的柯达玻璃版,其质量相当好,银粒细,宽容度和反差特

## 回 忆 录

别适宜,就现在使用,其质量亦属上乘。当时拍照人像,无论全身或半身,最小是4吋,每照1张,要在暗房用玻璃刀现裁,到临解放那几年,开始拍照1吋、大1吋照片,也是每张都用玻璃刀现裁,故照相室内往往显得十分繁忙。用黑布隔为里外间,分别安装红玻璃窗和磨砂玻璃,每晒1张相,要到外面进行曝光,1天下来劳动量特别大。修版则用小煤油灯照亮。

银川市第一家照相馆的出现,这在全市和临近各县引起轰动,每天照相排队(当时拍照因设备和条件的不同,速度不快,不同于现在灯光拍照的速度)。最多的顾客是路过的各军阀官兵,而军队中人数最多的是冯玉祥的部队,驻宁夏长达1年之久。后来马鸿逵公馆的妻妾、上下人等亦经常照相,往往差人到相馆叫人带着相机(外拍机)进公馆拍,每年都在2000块大洋左右。

照相馆由于全部按照北京市相馆的设备和管理方法,加之,银川市独此1家,特别在质量上一丝不苟,故此在社会上影响日增。3年后积累盈余半剩,即将营业用房由租赁继而买归个人所有,此后的几年中相继又将左右相邻的2院房子全部买下。1943年,宝珍照相馆又盖起了后楼,至今后楼尚被用做办公室。

二哥章文华于民国十四年(1925年)由定远营(阿左旗)到银川,在朱忠同开设的钟表店(地址在今“京津春餐厅”)干了1年多,大大提高了修理技术。民国十五年(1926年)离开朱忠同,自己独自开设钟表修理铺。

我本人擅长摄影和暗房技术,老四章文治直到解放一直读书,毕业于黄埔军校,未参与本家企业工作。

由于我父亲多年来上北京的次数和在北京留住时间较长,许多生活习惯和待人接物,都具有北京地方的习俗,吃喝穿戴也稍有讲究,尤其对照相的质量要求和周到的服务,在社会上影响日益增大,使业务量与日俱增。店中深感人手不足,为了保持“宝

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

珍”的信誉，质量上不能低于北京的水平，我父亲于民国十七年（1928年）到天津聘请技术造诣很深的师傅，经人介绍，请到了向法国师傅学徒的雷恩波及其徒弟刘希明（河北人）。当时给雷恩波所得报酬并不是以固定的工资形式，而是按照企业每月营业收入进行四六分成，即月收入的四成归雷恩波所得，这样的条件是极其优厚的，其目的是为了“宝珍”照相的质量，使内部人员各工种技术有大的提高。后来的实践证明，采取“请进来”、“走出去”的办法获益匪浅。虽然当时内部大小人等感到“老掌柜”（指章万宝）用收入进行分成而不用利润分成企业损失太大，但“老掌柜”坚持信誉，一直用此办法对待雷恩波师徒2人的劳动所得。就现在提起他们师徒的技术仍感到佩服，尤其是修底版和放大的技术，再也看不到那样高超的技术了。

雷恩波在“宝珍”干了1年多，感到手头积累了一定数量的资金，即离银川赴兰州独立开业，“宝珍”随即又请到了强万山、吴子彬2位师傅，而刘希明在“宝珍”干了2年多时间，亦即离去，在银川市另立门户，开业收徒。几年时间，“宝珍相馆”经过外地师傅技术传授，技术和声誉的提高和扩大，使“宝珍”在西北也远近闻名。

“宝珍照相馆”质量好，服务周到，除了在技术和管理方面都仿照北京相馆的标准以外，还有一点是照相馆所用的各种原材料，长期以来都得到保证，而且是当时进口的高档货。30年代，宁夏至北京、天津的交通十分不便。天津是港口城市，进口原材料比较充足，所以“宝珍”一直在天津进货，每次多由我大哥亲自去，从水路沿黄河东去，买一次材料需40多天。具体地址是天津四面钟附近由日本人开设的“坚材洋行”，买照相底版和印相机、放大纸。每次买原材料的费用都在1000多块现大洋，长期往来，建立起了信誉关系。若急需照相材料，就请当时宁夏邮电局肖局

## 回 忆 录

长代写英文信寄到天津“坚材洋行”，即使钱不寄去，也能按时发货，所以“宝珍”终年使用原材料都有保证。当时所用底版一概是玻璃版，牌号是“罗密”，相纸是美国产“柯达”牌。

“宝珍照相馆”于民国十六年（1927年）开始收学徒，第1个学徒是从巴音带来宁夏的高存婿。以后，相继在银川收的学徒有：华小权（新城人）、邓良才、左拾茹，还有李进才、朱贵、王兆祥、蒋占元、关学文、张福宁、白福元、李宏忠、梁子寿等。

修钟表学徒：高存婿、赵化洲、赵汝昆、李延义（小名四宝）、高子玉、师永晋等。

做道具、相镜框、木匠师傅：魏秀和特聘，学徒杨树生。

柜台的帐房先生，最早的是从巴音带来的庞得祥（北京人），以后又聘请了张高祥、张必涛、王麻子、阎大眼、张孟仁、章福山（我父亲的侄子）等。

民国十八年（1929年）1月，门致中任宁夏省政府主席时，与他手下的4位厅长合影的照片是由“宝珍”在省政府内拍照的；1931年吴佩孚从四川到宁夏逗留了10多天，由“宝珍”给他拍照了全家像。蒋介石携宋美龄曾两次到宁夏，都留过影，其中1次是在飞机场（现在的113厂址），站在飞机前，由我本人给拍照的。此外，还有宋子文、陈果夫、陈立夫、白崇禧、胡宗南、张学良、杨虎城、宋哲元、吉鸿昌、冯玉祥、张仲麟、九世班禅等人，以及他们随行的大小军官，都由“宝珍”给拍过照。

50年代以前，照相馆所使用的底版，全部是玻璃版，个人保存非常困难，因此，凡是相馆里拍的照片，顾客只取照片，不取底版，底版由相馆保存，按年月顺序装盒排号分存，顾客倘若重新加洗，则说清拍照时的年月即可找到。所有这些保存下来的底版若能留到现在，则都是珍贵的档案材料，只可惜到1958年被服务局命人全部抬走，整整几大箱。

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

民国十八年(1929年),我家发生了一起非常事件。青海省马仲英打到宁夏,进驻银川市,马仲英本人就住在后来的马鸿逵公馆内。在邮局中马仲英派人查阅来往信件时,发现有银川市向外寄出的2封信,内容有谩骂马仲英的言辞,其中有西大街“德记书局”寄出的1封,结果经传讯,全家被杀;另一封就是“宝珍”寄出的。公馆内有人得知此事,即刻暗地通告给我父亲,全家听到后,即刻陷入恐慌之中,十分害怕,知道大祸临头。父亲说:“怕什么,我去说,谁干的有谁挡。”结果我父亲和我们弟兄3人都被传到公馆内,责问实情,我父亲据实说明我全家老小无人向外地写信,估计是店内其他人员所写。后来,据官方说,信中有“马逃进城,杀人无数,血流成河”的言语,当时若查不清楚谁人所写,则同样全家被杀。因马鸿逵平素喜爱照相,与“宝珍相馆”来往较多,内情了解真切,知道不是“宝珍”父子所为,即向马仲英讲情,言称“宝珍”家都是本地人(那时由内蒙到宁夏谋生,唯恐宁夏本地人排外,受歧视,平常对外人一概称作“宁夏人”),为何给山西省写信?“宝珍”与山西从未有来往关系,其中定有原因。马仲英答应派人到“宝珍”查询此事,找出写信人,经查,才知道是本店学修钟表的徒弟17岁的小瘤子(名字叫史永埔)所为,此人被带到马公馆,马仲英一看,又瘦又小,且有残疾,哈哈大笑说:“小杂娃,知道啥,放了放了。”一场险情化解,全家吓出一身冷汗。

马鸿逵主政宁夏后为保住宁夏的地盘,拼命扩充武装,为解决兵源,实行了在全国也为数不多的令宁夏人民深恶痛绝的抓兵制。所有各家买卖无一幸免,就这一招抓兵,使马鸿逵“兵财两得”,而各商号落得个“人财两空”。过去,银川市商业有八大家族经营的资产,规模品种等各方面在社会上都很有影响,就是被马鸿逵的派兵一项全部搞垮,马鸿逵规定,开始父子兄弟3人抽1人,后来改为2抽1,各买卖家根据店中人员数量派兵,分摊几

## 回 忆 录

---

名就得出几个兵,若没有人可出钱雇兵顶替,每雇1名兵出大洋500块,所雇之人逃跑必须补交2名兵的钱。“宝珍”先后出雇兵11人。许多老百姓为逃避抓兵,不是远离他省,就是将自己右手二拇指用刀剁去。确实害苦了地方上的老百姓。

马鸿逵无论是中央或外省要员来宁或自己家中照相,尤其是他经常在飞机场检阅军队都要拍照。为了传唤及时方便,后来我被纳为马鸿逵的少尉照相副官之职。这只不过是一职空衔。既不按时听差,又不吃官薪。需要照相即被传去听差,无事平素在家干自己的业务。

提起马鸿逵照相,确实是十分频繁,且不讲他家中少爷、小姐和大小姨太太们或每年远嫁到青海的女儿、女婿,来银探亲时,大量地拍照。若是中央或外省要人来宁,甚为要紧。在拍照时其他人等由他排列整齐,马鸿逵屁股在座位上坐下,你得即刻按动快门,拍照完毕。根本不给一点对焦时间,致使有的拍照师傅,由于内心紧张,被惊吓得手直哆嗦。为了充分做好准备工作,适应这种刻薄的要求,只能在事先由学徒站在不同位置上将相机的焦距找准,等候坐下即拍。马鸿逵拍照所欠费用,一般为1季度结帐1次。马鸿逵喜欢留影,竟于民国二十二年(1933年)从天津搞到1架甩头机“沙克堤”转机,这是美国柯达公司于1835年生产的拍摄长条照片8吋和10吋的照相机,适应长近距离人多、人少都能连续拍照,是一种与钟表相像的发条驱动装置,轻便使用。随同转机由天津同来的拍照师傅叫陈汉章,因陈汉章在天津与刘慕侠的妹妹相恋,准备返京完婚,马鸿逵无法挽留,陈即离宁返京,这架转机被闲置起来。不到1年时间,马鸿逵在一次给“宝珍”清理欠款时,提出用“沙克堤”转机抵债,条件是抵清欠款再给马鸿逵出价2000块大洋。就这样“宝珍”大约用5000块大洋买下了这架有八成新的“沙克堤”转机。同时还带有



## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

一副 80 多吋长的晒盒。据说马鸿逵在天津搞这架片子时花了仅 2000 块大洋。从此，这架转机在“宝珍”一直使用到现在。多少年来，“沙克堤”为“宝珍”立下了汗马功劳，整个大西北也颇有名声。

### 三、经营管理

我父亲老掌柜掌管店内的营业收入，到月头给师傅们发薪水。我们兄弟们一年到头没有薪水，吃饭是“大锅饭”，不出饭钱，过去大小买卖家都是这样的规矩。当学徒的只管吃穿，不给工钱，穿的每年 3 套，我母亲也经常给我们做衣服。店中大小业务及外拍都有我大哥文焕操持，店中人等称呼“大掌柜”。长兄的特点，对人要求严格，做得活儿细致、到家，技术全面，千百人面前技艺在身、胸有成竹、派头十足，店内大小人等都能听其调遣。因为干技术行当，若要叫人服你，必须技高一筹。兄长干出的活儿干净、规矩，别人比不了，所以“宝珍”多年经营的成功之道就是以质取胜，注意每道工序的质量，顾客在柜台前取相时，很少有人因为质量问题而提意见。就是现在有人偶尔拿出保存有当年“宝珍”所拍的照片仍赞不绝口。

照相业是各工序紧密相连，相互影响，上一道工序一定要为下一道工序负责，其中最关键的要数拍照和冲版的头道工序，而拍照的根本条件是光源及对焦取景。“宝珍”选用日光最佳的光源——北旁光，照相室内，被拍顾客对面墙上有一面活动的大型落地穿衣镜，顾客从镜中可以看到自己的身影姿势及脸部光线是否均匀，反差得当，拍每一张照片都要将顾客的姿势摆好，并将头发衣领裤管等依次整好，总是想方设法使顾客满意。

修版和晒像也都采用日光光源，光线发暗时，修版和显影则用小煤油灯。“宝珍”从天津请来的刘希明，在当时修版和修放大像片，确乎技术高超。但若要站在他背后一边看，一边悟其中之

## 回 忆 录

---

手法规律,任何人都办不到。技术行当,在那时的想法是“教会徒弟,饿死师傅”,所以想学点技术看都不让看,更谈不上学。其中深有体会的除“宝珍”的人外,还有钮世端。若想偷学只能拿着刘师傅修好的底版当样品,学着修,还得等师傅们晚上下班后半夜里偷学。

相馆中数暗房活又累又不好干,晒像、放大,都得一张一张晒,曝光时间全凭经验估计曝光时间长短,而且一整天关在只有红光源的暗房里,绝大部分干暗房工作的师傅,长期以来其性格变得古怪,不好交往。暗房的光源分里外间一红玻璃窗一白磨砂玻璃窗,每晒1张相要在红色光线下用暗盒装,拿到用黑布隔开的白光下曝光。这样一天干到晚不知道要走多少路,所以暗房工作是很辛苦的,我在暗房一干就是几十年,现在我已经77岁了,腿脚尚十分灵便,可能于我在暗房中几十年的锻炼分不开。

“宝珍”的照相经得起时间的考验,就整修这一环节与众不同,因整修是最后一道工序,所以无论尺寸或头脸大小的各种相片,从背景到身体的各个部位都要仔细修匀,接通,要将面部和衣服上的缺陷补救完整,往往有时要用特别技法来解决,这样的过细整修,很少被顾客提出毛病来。

在送往营业室前还有一道小工序就是给照片背面裱一层纸,因为那时平面相纸的纸基特别薄,不好长期保存,就用裱的办法加厚纸基。阴干后还要在相片下沿边打上“宝珍”照相馆的钢印。

从我们弟兄到学徒最害怕的是“老掌柜”(我父亲),学徒们最担心的是“大掌柜”(我大哥)对干出的活进行挑剔和指责。不过大哥在干活儿中的细致,技法全面干净利落,功底深厚,确实令人佩服。如在底版上写字需要将药膜用小刀刮出一条边来,如同用机器走出来的一般工整,尤其是长条转机相,最长的有80

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

多时,确实需要有功夫!以洗晒相片需要用规定的尺寸格子,一般用转机胶卷的纸张,用三角刀割出各尺寸的格子,既要符合尺寸要求,又要规矩,四边干净不能带毛边,若有一丝毛边,晒出的相片就看出来了,现在都是机器压出来的,可那时全凭手工做,现在各相馆仍有一个尺寸的照片大小不等的现象存在。

我家保存的几张 20 年代和 30 年代我祖父和父亲半身放大到 48 吋的照片,十分珍贵,其中一张是我祖父的半身相,黄色,但并不是像现在的过黄相片,而是用金液洗出来的;一张是我父亲的放大半身相片,那种笔法现在是看不到了。

截止到 1957 年“宝珍”的作息时间是天一亮就干活儿到天黑为止,中午和晚饭都由柜上开支,不计算在工资中。

“宝珍”的营业收入,解放前平均年收入达 2 万元现大洋,利润有四五千大洋。日本侵华军轰炸银川时,人们都慌慌地“跑警报”,“宝珍”照相馆也处于清淡时期,一时停业,返回巴音干了一个时期。

银川市在解放前照相馆除“宝珍”外,还有蒋兴亭开设的“福生镶牙照相馆”;刘希明开设的“华丽照相馆”(1 年多后被文佩绿接替);范志义开设的“华美医院、照相、镶牙馆”;王继川从天津请来的中阔庭师傅开设的照相馆;黄广元开设的“恒丰照相馆”。

解放后到合营为止开设照相馆的有;李立金、李立栋哥俩开设的“西夏照相馆”,代刻图章;赵继昌、苗润生、范蒲利 3 人合伙开的“三联照相馆”;钮世端与他岳夫合伙开的“葆光照相馆”;蔡振邦与他父亲开设的“明星冲晒部”等。

我父亲自从在银川开设照相馆,且经常在商会中活动,当时的会长是李玉堂(北京人),接下来有王烈武、乔会长(乔森荣)、张子珍等。

## 回 忆 录

---

### 三、解放后

1949年9月22日凌晨时分,银川市商会乔森荣会长带领商界10多人(包括我父亲),一同前往中宁县迎接杨得志司令员率领的解放军十九兵团进入银川市。紧接着军管会发布命令,没收官僚资本,保护民族工商业者,所以“宝珍照相馆”同其他行业一样,照常营业。当时为了向人民讲解解放后共产党带领广大人民建设自己的家园发布一系列的方针政策,对私营工商业提出“限制、利用、改造”的和平过渡的方针,对于城乡经济建设,采取“发展生产、繁荣经济、公私兼顾、劳资两利、城乡互助、内外交流”的政策,为了宣传这些政策,军管会经常召集各界人士开会座谈。“宝珍”去开会的是二哥文华,因为二哥在我们弟兄中文化最高,能理解当时的方针政策,二是他所学的技术是钟表修理,活不多,能抽出身。这时,“宝珍照相馆”共有师徒17位。正值解放军十九兵团开到城里,进行整休,都想借此机会照张相片寄回家中,给家中亲人看到光荣胜利的解放军形象,因此“宝珍”每天照相都是排队等候的繁忙景象,营业收入随之猛增,“宝珍”的上下人等,即忙碌又高兴。

1950年,人民政府为了保护工商业者的合法经营,发布了《银川市工商业登记办法》,为了对工商业加强领导和管理,政府成立了工商科;为了加强工人阶级在企业中的地位和作用,政府成立了工会组织,“宝珍”的两个徒弟梁子寿、李洪忠都参加了工会,梁子寿得到了工会的培养,后来被选为工会主席,李洪忠和杨志仁于1951年到阿左旗开照相馆独立谋生,钮世端到“宝珍”工作。

“宝珍照相馆”从解放前到解放后,在社会上名声越来越大,而我们父子在父亲“唯技术手艺谋生”的思想意识指导下,文化

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

水平最高都不过小学程度，所以父亲不懂得经营管理和理财，只是由前面柜台先生将当天的收入全部交给我父亲，没有正规帐簿，只是简单的流水帐。但父亲有一个宗旨，无论是旧社会，还是新社会，对于公家的税收，一个也不能少。这时期经常来照相馆了解照相馆的收入情况和帐目的是税务股长罗同志。照相馆管帐的是姑爷张孟仁，感到原来的计帐法不健全，主动请会计大学生陈兴福（现绿洲饭店经理陈忠怀之父）帮助建帐，因为建帐较早，使以后的检查免去了许多不实之处。

下半年，同业公会成立，我父亲是照相业同业公会主任委员，公会经常组织我们学习《共同纲领》，讲解人民政府为发展经济建设，要求私营企业扩大生产，增加投资，政府是积极支持的。经常到“宝珍”来的是工会的黄同志，青海人，经工会对“宝珍”的调查了解，给照相业的人员订工资标准，当时是以“分”计算，根据各人技术高低和全面与否，大家共同评分，每分值3分钱，如我大哥技术全面评以300分，我被评为250分，后因“宝珍”是吃灶饭，即大锅饭，没有包括在工资中，故给“宝珍”的人统统加14元，就这一点引起了同业人等的十分不满，认为不公平。

在此以前，我问其他人一样，每逢过年过节才能拿到钱，平时没有工资，若我们弟兄有急用，在柜上支用10块钱被“老爷子”知道，要撅胡子骂半天。

人民政府提出用3年时期恢复经济，工商界积极响应号召，购买胜利公债，“宝珍”当时买了2000万元（旧人民币）。

1951年政府成立了“银川市重估财产评审委员会”，到“宝珍”来评估财产的是兰永泰，将企业财产从用房到各种用具、原材料，都进行了认真评估，使企业与家中的财产分离清楚。对于企业财产的评估，当时家中弟兄们总认为作价太低。

弟兄们尤其是张孟仁感到当会计责任重大，自感能力有限，

## 回 忆 录

就介绍会计大学毕业生芮维杰到店中任会计工作,自此芮会计将帐目管理得井井有条。

“抗美援朝”开始,工商界参加了“捐献大会”。为捐献“银川号”飞机,我们兄弟各家都开始了行动,“宝珍”企业除向国家捐献外,我和老伴董玉凤将自己的2个金戒指和2条马褥子一齐变卖后捐献了,“宝珍”以各弟兄家为名向公安三分局作为向军烈属捐粮3000斤,我老伴又向军烈属麻袋厂捐10股,每股20万元(旧人民币)。

这样我老伴当时受政府培养担任三分局街道小组长,为了开展扫盲,组织扫盲班,从自己家捐献出桌椅凳子,工作十分积极。1951年12月27日银川市工商联正式成立,以后我老伴董玉凤作为工商业者的家属,受到了工商联的重视和培养,一面在街道服务,一面积极参加工商联组织的学习。

1952年,“三反”、“五反”开始,对资产阶级的“五毒”行为展开了揭发批判,长达半年时间,来势猛。我父亲自认为“宝珍”帐目健全,遵纪守法,但经过检查确定偷漏税2万元,而且要在第二天补齐,因一时拿不出这一笔钱,除各屋里凑出了一部分外,遂向熟人借到一大笔股票,后经落实将股票返回,最后给“宝珍”定为“基本守法户”。运动当中钮世端离开了“宝珍”,在西大街开设了“葆光照相馆”。

运动以后,省主席邢肇堂的夫人数次到“宝珍”来,鼓励增加投资扩大营业。到1953年,“宝珍”感到店中人手不够,由天津市照相馆老板李振云介绍请到了张克俭和王兆贤,暂定为1年。张克俭擅长修版和着油色,王兆贤擅长于暗房技术工作。下半年,我又介绍关学文到店中。1年后,张克俭到青海转兰州,王兆贤留了下来,直到70年代逝世于新城照相馆。我们这几年,经过学习和亲身体验,虽然经历了运动,但政府总是在支持我们私营商

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

业的发展,业务量也逐年增大。

1954年国家动员我们认购建设公债,“宝珍”企业购买5000万元(旧人民币),我们弟兄每人认购500万元(旧人民币)。当年为调整劳资关系,重新确定劳资双方工资比例,总的原则是劳方的工资平均比资方要高,普遍提高了劳方工资,技术高的师傅提高工资超过了资方人员。当时我们弟兄中给二哥文华评工资40元,因照相方面技术低,不是他的擅长,文华因此离开了照相馆,个人在新华街开设了修钟表店。“宝珍”这时主要有大哥文焕管理,所以给我父亲定工资46元,对于个别人(劳方)技术并不比大哥高,而工资则超过大哥,当时想不通,后来通过学习和改造,懂得了剥削与被剥削的关系,认识到成为自食其力的劳动者的道理,思想觉悟也随之提高了。

1955年6月银川市成立和召开第一届政协委员会,我父亲被选为一届和二届政协委员,我大哥文焕被选为五届、六届政协委员,说明党对原工商业者的信任和培养。

同年11月,全国工商联向全国工商界发布《告全国工商界书》,我们工商业者经过学习、座谈、讨论、认识和理解私营工商业的社会主义改造,是大势所趋,是必由之路。经过这一思想武装,年底,我们“宝珍”与惠宾、黄鹤楼、同福居、大同庆、庆瑞成等首先实现了公私合营。“宝珍照相馆”成立了董事会,章万宝为董事长,私方经理是大哥章文焕,公方经理是张志海。两年后张志海离去,由梁子寿任公方经理。1956年银川市实现了全行业公私合营,国家对私营工商业社会主义改造,制定“和平赎买”政策,对私营工商业者实行“包下来、包到底”,私营工商业者“顾一头、一边倒”,各私营企业确定包下来的只能有一个人,“宝珍”当时确定为我父亲章万宝。1956年10月,我老伴董玉凤由市工商联选派光荣地参加了中华全国工商业联合会第二届工商界代表

## 回 忆 录

---

大会,受到了毛主席的接见并一齐照了相。到1958年“宝珍”增加了8位学徒。1960年到1962年“宝珍”的营业收入达历史最高水平,每天开门前已经排成一条长龙,从早到晚不断,每天拍照的6吋版最多达60块,人员达34人。我的长子章泉乐于1949年进“宝珍”学徒,修版技术高超,于1979年离开;二子章兴乐1962年高中毕业分配到葆光学摄影,后来被评为一级技师,1984年从照相中心店经理调任银川市工商联副主委,评选为六届、七届市政协常委、自治区政协委员。自此“老宝珍”再没有“宝珍”的后代人继承,“宝珍”这一名称自“十年文革”开始被改,现为“新影照相馆”。

到1990年,新影照相馆的营业收入为394万元,实现利润78.6万元,流动资金12.8万元,同年周转次数为4.94次,固定资产为132万元,职工62名,其中技术人员44名,营业员12人,年人均效益6.6万元,人均创利1.33万元。



## 回忆义成德商号的创业与发展

李廷佑

先父李成寿，字祝三。山西龙门（今河津县）人，生于 1864 年，卒于 1944 年，享年 80 岁。

先父年幼时，正当光绪三年，山西大旱，长达 4 年之久。饥民四处逃生。为了寻求生计，先祖父李发公带着先父逃荒，历尽艰辛，来到宁夏横城石坝渡口，因黄河尚未解冻，无法渡河西行。窘困间，适遇宁夏县镇河堡绅士王曰秀先生。因问其故，先祖父以灾难相告，谈及逃荒之困，王曰秀先生视先祖父谈吐有序，坦荡通礼（先祖父在家乡曾当过私塾先生），便将先祖父领到横城一家小店，告诉店主：“这父子 2 人暂居贵店，吃住费用均记在我的名下。”住了几天，黄河解冻，王老先生邀先祖父渡河，付给店主食宿费用 630 个值钱（铜钱）。

先祖父来至宁夏城（今银川市）由王老先生安排在中兴巷王化行先生家。几天后，王化行得知望远桥立馆办学，招聘私塾先生，要先祖父前去应聘。先祖父接受王化行先生建议，到望远桥当了第一任私塾先生。是年七月初一，先祖父不幸病故，先父年仅 14 岁。先祖父遗言，不许先父离开王家（王曰秀），并云王家之恩德，永世不能忘记。先父遵其遗言，遂以牧羊报答王家之恩情。19 岁时，先父拜一位木工师傅当学徒，22 岁出徒，即在银川新城北街开设成寿木匠铺。当时新城为满人所居，满族妇女，习惯穿木底鞋。木屐并非奇工，画其图样以斧试之，果成。被满城镶蓝

## 回 忆 录

旗一先生看准,赞道:“小李所做木鞋和北平产的无异,何苦舍近求远,不如就地取之。”以后,族人,都来订做,就此先父生意得以兴隆。继而,先父又在新城南门开了分铺,收学徒数名。当时,先父工艺精湛,远近闻名(先父徒弟李祯曾设计建造旧宁夏城北大街牌楼,李祯的徒弟胡斌及其弟子黄登云解放后曾参加修建北京人民大会堂的工程),定做家具和寿木者络绎不绝。此外又在当地代收鹿茸、麝香等药材销往外地。积累了部分资金,便和山西新绛县人朱连均合资在永宁县李俊堡经营杂货药铺,号曰“义和昌”,朱连均先生任经理。朱老先生和商店工作人员苦心经营,历尽艰辛,数年后,生意兴旺,光绪二十七年(1902年)先父又独资在新城南街创设“义和德商号”,经理张连城,店员杨维国、徐兆镛、芦西仑等。后因生意不振,于民国元年(1911年)迁至老城西街(现区财政厅)改商号名曰“义成德”。聘请山西汾城人阎金墀为经理,徐兆镛为副经理。阎经理管理有方,对“义成德”的事业发展,灌注满腔热血,视“义成德”的成败为自己义不容辞的责任。他用人唯贤,谦虚待人,深受工作人员的称赞。在工作上阎经理以身作则,从清晨开门到晚上关门,整天在店里踱来踱去,观察店员对顾客的态度,发现谁能成交一笔大生意,当即表扬并奖励。同时对小卖主也是满腔热忱,平等对待。在进货方面,阎经理也非常细心,有一次广发店来了一批赤糖,又干又硬,卖不出去,阎经理全部收买(约300余包),价钱比市价少二分之一。阎经理带领伙计,每天晚上用斧头砸成小块,上笼蒸软。每晚都要蒸几包,工作到12点钟。年轻伙计打盹,影响工作,阎经理便以戏言相趣,或讲故事,以此解困。仅此一宗,就获利3000多银元,类似这样的苦本生意,举不胜举。先父对工作人员,也是十分关心。如有疾病,急速请医救治。店员婚丧大事,及其食宿衣着均由号中担负。故店员一心一意,任劳任怨,愿为“义成德”出力。

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

民国九年(1920年)，“义成德”在包头、归绥、天津等地设立庄点，采购货物，推销商号运来的羊毛、发菜、甘草等土特产品，周而复始，扩大了资金周转，每年都有盈余。先父事业心强，于民国十九年(1930年)从李俊“义和昌”抽出2万元在宁夏省城西街设立分号“义和祥”，地址在现中医院第三诊所，经营板头、布匹、杂货等。总之自民国元年至二十六年(1911年~1937年)，随着宁夏省城商业的繁荣，“义成德”生意一直上升，当时全部财产已达30余万银元。如此发展之快，除“义成德”经理管理有方，先父重义轻财，知人善任，也有很大关系。如省城各大商号，多以银六人四分红，而“义成德”东家只占四分之一稍强。先父说：“钱是大家辛苦所得，东家怎能贪得无厌。”不料民国二十六年(1937年)“七·七事变”、日本侵华，封闭交通，宁夏商业逐渐衰退，市面随之萧条。加之马鸿逵横征暴敛，残酷掠夺，苛捐杂税多如牛毛，货币贬值，一日数变，再加之，连年派兵，逃1补5，弄得大多数商号不能开门营业。在这种情况下，我号就抽出一部分人派往吴忠、平凉、西安等地，买卖土布、纸烟、糖、茶、调料之类。民国三十年(1941年)，我号在包头存白糖700余包，剪口铁6万斤，被日寇以军用品为名全部没收，并将驻包人员遽香亭押死狱中。相继河南禹县沦陷，又把500卷土布损失殆尽。日本投降后，马鸿逵变本加厉，加紧国民兵训练，每日清查户口，商会派款，弄得市民昼夜不安，鸡飞狗跳墙，商号纷纷倒闭，一直到解放前夕。我号也日薄西山，奄奄一息，尚存残次商品寥寥无几。只剩下房屋90余间，解放后光荣地参加了社会主义改造的行列，为社会的进步和发展做了微薄的贡献。我个人只留了3间土房，虽不宽敞但乐在其中。倘若迟解放几年，我号必定倾家荡产，鸡飞蛋打，所幸者即有人民政府之帮助，苟能尚存。1956年我号和其他商号一样，参加社会主义改造，成为银川市一家食杂合作商店。我个人也有了

## 回 忆 录

---

工作，每月能得四五十元工资收入，由原来的剥削者改造成成为自食其力的劳动者。我的子女、侄男侄女都在党的阳光滋润下茁壮成长，分别受过大中专教育，全部参加工作，各尽其职，为四化建设尽微薄之力。我已年老，但精神尚健，还能为社会做点工作。正如唐人王勃诗云：“老当益壮，可移白首之心。”在此国家兴旺之际以我残年余力，为实现四化添砖加瓦。

# 简述银川市对私营工商业进行社会主义改造的工作情况

曹吉寿

解放后,银川市和全国一样,党和人民政府对私营工商业中的官僚资本主义工商业予以没收(接管),相应地建立了一批国营经济实体,如贸易公司、供销社等。为活跃市场,调剂人民生活,安定社会秩序作出了积极贡献。对私营工商业,党和政府采取“利用、限制、改造”的政策。对私营工商业中的民族资本主义工商业采取赎买政策。通过走国家资本主义道路,把他们改造成为社会主义的工商业,对小商小贩、小手工业,则采取走合作化的道路,逐步组织起来,改造成为集体所有制基础的社会主义工商业。

中共银川市委和人民政府,在对私营工商业的整个改造过程中,正确地按照党中央和国务院规定的改造方针和政策,合理地有计划有步骤地完成了改造任务。特别是在1956年“三大改造”进入高潮中,对私营工商业的社会主义改造工作取得了决定性的胜利,在很少社会震动的情况下,稳妥地完成了和平变革资本主义私营经济的历史使命,有力地促进了整个国民经济的发展,壮大了社会主义国营经济力量,同时也将资产阶级的剥削者,改造成为“自食其力”的劳动者,发挥了他们在国民经济中的作用。在这个过程中,中国共产党领导全国各族人民取得了社会主义革命初级阶段的辉煌胜利,也是当代共产主义运动史上的

## 回 忆 录

---

伟大创举。

### 一、三年恢复时期

解放后,中共银川市委和人民政府,根据党中央和政务院提出的迅速恢复和发展国民经济,需要充分利用民族资本主义工商业的力量,活跃城乡经济,发展工农业生产,满足城乡人民生活的需要,维护社会安定,扩大社会就业,为国家积累资金,制定了“保护正当工商业的发展,坚决取缔投机倒把及非法经营”的政策。为了加强管理,更好地贯彻执行党和政府的方针政策,1950年9月成立了市工商科,由张铎兼任科长,后任命张干卿为科长,史绪哉为副科长,配备了王安生、杨兴信、周锦宝、曹吉寿、屠有桢等人,加强了工商业管理,并对工商业进行了摸底调查,全面登记,核发了经营执照,划分行业,组织了24个同业公会。在此基础上,经过筹备并报请市人民政府批准,正式成立了银川市工商业联合会,具体组织和指导私营工商业发展生产,积极经营,活跃城乡物资交流,发展有利于国计民生的事业。

另外,对一些有利于国计民生的产品,鼓励他们积极经营。对于生产经营有困难的私营工商业户,国家委托加工订货、银行给予贷款、扶助等形式,帮助维持企业的生产和经营。

在三年恢复发展时期,党中央和政务院曾几次调整公私经营比重和经营范围。银川市由于正确地贯彻执行了党中央和人民政府的有关方针政策,使私营工商业有了恢复和较大的发展,工商业户(包括摊贩在内)均做出了贡献。由原来的1000多户发展到1953年底时的3753户;私营工商业的商品销售额1953年比1950年增加了3倍多,同时,国营经济和合作社经济相应地建立了起来,大力发展批发和收购业务。截止1953年,已经建立起了50多个国营和合作经济实体,为掌握市场,发挥国营经济领导作用,初步奠定了物质基础,同时也为进一步“利用、限制、

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

改造”民族资本主义工商业创造了物质条件。

在三年恢复发展阶段，一切与国计民生有利的城乡私营工商业允许存在，在经济上是必要的，但不是不受限制，任其泛滥。利用他们有利于国计民生的积极作用，限制他们不利于国计民生的消极作用。如对唯利是图的不法私商，在市场上兴风作浪、囤积居奇；以假充真，哄抬物价，投机倒把，牟取暴利者，通过国家行政机关的管理、国营经济的领导、工人群众的监督等方式，限制或取消其非法经营活动。另外还通过税收、物价、劳动条件等方面进行恰如其分地有伸缩性地限制和管理，杜绝和基本杜绝了他们不利于国计民生的生产经营活动。

### 二、对民族资本主义工业和批发商的改造

根据中共中央和中央人民政府的要求，面对当时的国家实际情况，首先是从民族资本主义工业和私营批发商开始进行社会主义改造的，在改造的步骤上和改造的形式上，对他们采取了分批、分期和个别对待的政策和方法。

银川市当时的批发商户数虽然不多，但占有大量资金，利用他们手中的雄厚资金，从私营生产企业中大量收购产品，在城市与城市，城市与乡村之间大量贩运，然后又转卖给零售商，一方面控制私人生产，另一方面又可以控制零售商，从而垄断了市场，操纵了物价。虽然批发商在三年恢复时期，对呈现物资交流起过积极作用，但当时国家已经开始了有计划的经济建设。私营批发商和国家经济建设存在着的严重矛盾充分暴露出来，直接威胁着市场和物价的稳定，妨碍了国家全面安排人民生活必需品的供应。因此，对私营商业的改造，必须先从私营批发商开始。

中共银川市委和市人民政府，在中共中央的统一部署下，对私营批发商改造的方针政策是“逐步安排，逐步代替，前进一行，改造一行”；“先主要行业，后次要行业；先大批发商，后中小批发

## 回 忆 录

---

商”。改造的形式是根据行业的具体情况,分别采取了“留、转、包”三种形式。当时,银川市对 42 户从事城市与城市、城市与乡村贩运的行商(批发商),指导他们有的转入了运输业,个别的转入了纺织业、饮食业和农业;对从事坐定经营的忠盛恒等 3 家货栈,指导转为旅店经营;对一些批零兼营的中小批发商,放弃了批发,专营零售业务。对一些次要的零星小商品,而且又是国营批发业务所不经营的小商品,让个别几户继续兼营批发。因此对私营批发商的改造工作,在方法步骤上比较稳妥,打消了批发商的思想顾虑,基本上没有因改造而歇业和抽逃资金的现象,其人员均根据企业转业经营的变更作了妥善安排,按归口行业进行管理,没有引起社会震动。

### 三、对私营零售商的改造

银川市的私营零售商的改造与批发商不同。零售商的户数多,从业人员多,行业多,经营的品种繁杂,且与广大人民生活有着直接密切联系,因此根据国家经济发展的需要和社会主义工商业的力量,按照“统筹兼顾,全面安排”的方针,有计划、有步骤地进行。在改造的形式上采取了由低到高,循序渐进,减少阻力。在改造的步骤和速度上,既不踏步不前,也不前进过快,而是根据国家政治经济形势和发展需要,结合国营掌握货源情况在全国统一部署下,先主要行业,后次要行业的办法,分期分批进行改造。

银川市根据上述情况,在中共中央统一部署下,先从粮油、棉布业、后发展到其他行业。改造私营零售商,在公私合营前有 3 种形式:先是批购零销,按国家牌价出售,这就在货源和商品销售价格上受到国家的限制,初步带有国家资本主义性质;接着经销和代销,这是在国家对主要行业的商品粮油、棉布、肉食品实行统购统销后实行的 3 种形式。当时实行这种形式的主要有:



## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

庆瑞成、晋源昌等几个较大商号,后逐渐发展到其他行业。这3种形式,都是国家资本主义的初级形式,采取这3种形式,在不同程度上和国营经济建立了联系,国家也在一定程度上控制了私营零售商的经营活动,某种程度上也限制了资本家的剥削,但这并没有触动私营零售商的私人所有制,私营经营者们掌握着财权和人权,劳资之间仍然存在着矛盾。因此到1955年末,当农业实行了合作化的时候,对私营零售商实行的这3种形式的改造就暴露出了社会主义革命和经济建设的迅速发展中所存在的矛盾,妨碍了社会商品按计划流通,不能贯彻统筹安排的原则,不能进行商品网点的调整,要求把私营零售商的改造工作推向一个新的阶段,采取更高级的形式改造,这就成为历史的必然。

### 四、公私合营是改造资本主义工商业的高级形式

公私合营,把资本主义工商业改造成为社会主义的工商业具有决定性的意义。最初,这种形式只使用于少数较大的零售商店,像庆瑞成、晋源昌、大同庆、宝珍照相馆、同福居、黄鹤楼、惠宾旅馆、德华文具店八家私营企业。这些企业经市人民政府批准并派出了专职干部担任公方代表,参加了公私合营企业的领导工作。到1955年底,全市共有395户参加了公私合营,其中属民族资本主义零售商(资本2000元以上者)仅有106户,同时还组织了12个手工业生产合作社和为数不多的联营商店。

1956年1月,根据党中央的统一部署和中共甘肃省委(此时宁夏省建制已撤销,归甘肃省辖)、中共银川地委的指示精神,中共银川市委和市人民政府对公私零售商采取了全行业公私合营的办法。1956年1月24日上午10时整,在市人民体育场正式批准棉布、百货、饮食、服务、运输、食品、旅店、中药材等行业,实行全行业公私合营,参加合营1827户,从业人员2219人,资

## 回 忆 录

---

本达 174 万余元。随着形势的发展,又在其他行业实行了公私合营。有些夫妻店,在他们的要求下,经政府批准,也参加了合营。这样截至 1956 年底,已有 90.95% 的私营工商业者参加了公私合营。

参加公私合营后的资本只表现为一定的股本,资本家的剥削只限于一定的定息,而与企业利润大小无关。国营专业公司对合营企业的人力、资金、设备有权统一调配,对合营企业的生产经营具有决定权,全部经营已纳入了国家计划的轨道。资本家及其代理人则是企业中的一个劳动者。另外对小商小贩,采取了组织起来走集体化的道路,当时组织了 31 个合作商店,参加户数有 886 户,从业人员 1023 人,资金 67.8 万余元。参加了合作商的小商小贩,将资金入股,成了集体所有制企业。在业务上,受国营经济的领导和监督,按计划统一进货,按国家规定价格出售商品;在分配上,企业盈余,除一部分用于股金分红和店内成员的劳动报酬外,还要按一定比例提取公积金,以不断扩大集体所有制的财产。

合作小组是一些小商小贩根据“自愿”的原则,组织起来的一种集体所有制形式,特别是摊贩,因资金少,劳动力少,把他们组织起来,指定一个商店供应货源,帮助其向银行贷款,解决资金困难,分散经营,共负盈亏。有的还可自营一部分,主要是国营批发商店没有商品。这样,一方面帮助他们解决了资金和货源的困难,发挥了其积极性;另一方面又保留了其分散经营的特点,方便了广大消费者。据统计,在领有摊贩营业证的 837 户中(其中流动摊贩 348 户,固定摊贩 479 户)有 40% 的户参加了合作小组,有 15% 的户参加了合作商店,还有一部分户参加了国营或公私合营,至此,个体经营的小商贩所剩无几。

党对资产阶级实行赎买政策。各行业公私合营前对资本主

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

义工商企业的利润分配办法是按“四马分肥”的原则进行的，公私兼顾，劳资两利。全行业合营后，经过清产核资，按核定资本采取“定息”的办法。1956年7月以前，中共银川市委和市人民政府，曾根据银川的实际情况规定定息最高为5厘，即年息5%；最低为3厘，即年息3%。1956年7月，党中央和国务院发布了《关于公私合营企业中推行定息办法》以后，按这一规定一律按年息5%付息，原定7年不变，后又延长3年（即10年不变）。

另外，还对在职的106名资本家和资方代理人，如：张春泉等保留其较高的工资待遇，这就体现了党的政策。在改造的整个过程中，为限制资本主义工商业而采取的一些措施，在当时是必要的，也是正确的，收到了很好的效果。

### 五、党的统战工作发挥了巨大的作用

毛泽东同志在党的七届三中全会上就指出：“全党都要认真地、谨慎地做好统一战线工作，要在工人阶级的领导下，以工农联盟为基础，把小资产阶级、民族资产阶级团结起来。民族资产阶级是要消灭的，但是现在要把他们团结在我们身边，不要把他们推开。我们一方面要同他们作斗争，另一方面要团结他们，有利于劳动人民。现在需要采取这个策略，策略的公式是‘团结——斗争——团结’，在斗争中求团结。”毛泽东同志在1953年又指出：“现在有两种统一战线，两种联盟。一种是工人阶级和农民阶级的联盟。一种是工人阶级和民族资产阶级的联盟。”

中共银川市委统战部在市委的领导下，配合其他部门在顺利完成对资本主义工商业的社会主义改造过程中发挥了极大的作用。在改造过程中，市统战部积极组织力量，指导私营工商业人员，学习党在过渡时期的总路线，宣传党的统战方针政策，宣传党对私营工商业进行社会主义改造的方针政策，为1956年顺利进行改造、消除资方人员的顾虑、减少阻力以及完成对私方人

## 回 忆 录

---

员的安排等,都做了大量的工作。因此,在当时,政府对私方人员的安排,他们中的绝大多数人员基本上是满意的,为发展银川市的经济做出了应有的贡献。

### 六、依靠工人阶级进行监督改造

党对民族资本主义工商业实行社会主义改造,是依靠工人阶级为领导的,以工农联盟为基础的人民民主专政的政权来迫使资产阶级接受社会主义改造。改造是一场限制与反限制,改造与反改造的阶级斗争。在整个过程中,银川市人民政府依靠工会,组织工人对民族资本主义工商业进行监督改造,发挥了积极作用,取得了极大的效果。

全行业公私合营前的几年中,私营工商业户偷税漏税较为严重。如1953年的一次自查补报过程中,偷漏税的就有1762户,偷漏税的营业额达39.67亿元(旧人民币),所得税一项就达4593多万元(旧人民币)。1954年偷漏各种税的商品价值竟达57.134亿元(旧人民币),偷漏税的户数1893户,占全市工商业户数的74.09%,其他违法活动也不断出现。这些违法经营情况,在当时绝大多数是通过工人店员、群众的举报揭发而获得的,从而顺利完成了对资本主义工商业的改造。

### 七、发挥工商联的作用,加强对私营工商业人员的政治思想教育

新中国成立后,为了迅速恢复和发展国民经济,需要充分利用民族资本主义工商业的力量。1949年11月3日,银川市人民政府召开了50余人的商民代表会议,改组了旧商会,临时选举了协力厚经理李子秀接替旧商会的领导职务,雷声远任秘书长。1950年1月开始,银川市在宁夏省工商厅的大力帮助下,组织人员对银川市私营工商业各行业普遍进行了为期5个月的摸底调查,在此基础上,初步掌握了基本情况,经过反复协商,通过选

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

举的方式,组成了 24 个同业公会。又在 24 个同业公会的基础上,由各行业产生了 46 名代表,选出 19 名委员组织成立了银川市工商业联合会筹备委员会,韩奎斋为筹委会主任委员。1951 年 12 月 27 日正式成立了银川市工商联,祁德旺任主任委员。工商联成立后,加强了对私营工商业者的政治思想教育,配合人民政府对私营工商业者进行改造,在发展国民经济等方面,都起了极其重要的作用。

三年恢复时期,工商联举办了有 140 多人参加的工商界理论学习班,有 1120 人参加的文化学习班,在各个不同时期邀请各级领导,如李景林、邢肇棠、李波、郭文举、陈玉田、马立凯等作形势和党的方针政策的报告,另外还邀请了郭鹏、苏树铭等讲解《共同纲领》、《过渡时期的总路线》以及党对农业、手工业和资本主义工商业进行社会主义改造的方针政策等,工商科的史绪哉、曹吉寿等同志还曾担任过学习辅导员、文化教员,帮助提高私营工商业者的认识和思想觉悟。经过一段时期的学习,工商界出现了一批积极分子,扩大了进步面,积极因素逐渐增多,有 11 人参加了中国共产党,进步分子从开始 16 人增加到 100 多人,中间分子开始向政府靠拢。在 1952 年抗美援朝捐献达 6.8 亿元(旧人民币),1954 年一次认购国家经济建设公债就达 16.65 亿元(旧人民币)。许多小商小贩、小手工业者也要求组织起来,积极申请组织联营和生产合作社,如张兴业为首的日用杂货联营店,蒋存善的利宁联营铁工厂,刘库等 12 人组织的铁业合作社等。从 1954 年下半年开始,部分民族资产阶级分子积极申请要求参加国家经销、代销初级形式的国家资本主义企业。

1956 年实行全行业公私合营时,资本家虽然看到了大势已去的形势,有的积极参加公私合营,但也存在着忧心忡忡的情况,特别是对国家的“定息制”不放心,怀着求三(厘)望四(厘)的

## 回 忆 录

---

心理。针对民族资产阶级分子的思想状态,中共银川市委统战部、工商联分别召开了各种类型的座谈会,反复讲解政策,消除顾虑,起到了很好的效果。

另外,党在改造私营工商业的同时,也在政治思想上加强了对小商小贩、小手工业者的教育。因为小商、小贩、小手工业者受资本主义思想影响较深,尤其是解放后,随着社会主义革命的深入发展,各种没落阶层的人,不断涌入小商、小贩、小手工业的队伍中,使本来就复杂的阶层更为复杂,所以党在对小商、小贩、小手工业者改造和整顿的同时,在政治思想上加强对他们的教育和改造是非常必要的。

总之,工商联在整个改造的过程中,真正发挥了私营工商业者的政治代表作用,私营工商业者亲切地称之为“娘家”。工商联在今天的经济发展中要想发挥其作用,必须认真研究 1956 年以前的历史,将这一时期的历史经验总结出来为现实的经济 development 服务。

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

### 统 计 表

1955 年已改造行业及计划改造行业营业额估算表<sup>①</sup>

金额单位：元

行 业	金 额	占私营分配 营业额%	占私营纯商业 分配营业额%
总 计	61,709,787	28.57	31.45
纱 布	25,901,137	11.99	13.20
国 药	17,807,032	8.24	9.08
新 药	1,618,821	0.75	0.83
煤 炭	3,237,642	1.50	1.65
其 他	9,712,927	4.50	4.95
摊 贩	3,432,228	1.59	1.75

附注：1. 其他包括茶叶、肉食、纸烟、皮裘等行业。

2. 摊贩系纸烟、纱布、肉食摊担贩。

<sup>①</sup> 此件现存银川市档案馆中共银川市委长期卷 100 卷。

## 统 计 表

### 银川市公私合营企业户数、资金、从业人员统计表

1956年3月1日

业别	户 数	资 金		从业人员	其中职工
		合 计	其中流动		
合计	158	755,182	581,458	398	166
棉布	27	219,843	177,460	65	32
百货	44	74,528	62,528	52	4
国药	13	113,507	96,405	55	27
文具	12	22,963	17,091	18	5
糕点	20	171,816	130,926	100	59
五金	5	29,904	27,208	13	2
铁锅	5	13,864	8,732	5	
化原	2	33,122	25,642	15	5
餐馆	3	1,884	474	18	13
照相	6	48,695	26,774	21	10
旅栈	21	25,056	8,218	36	9



## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

### 银川市公私合营、合作商店(小组)组织情况表(表一)

1956年5月24日

公  私  合  营			
类 别 行 业	门市部	推销店	流动组
合 计	77		3
棉 布	8		
百 货	16		
医 药	7		
文 具	3		1
糕 点	14		1
五 金	2		
铁 锅	2		
化 原	2		
餐 馆	2		
照 相	3		1
旅 栈	18		

## 统 计 表

### 银川市公私合营、合作商店(小组)组织情况表(表二)

1956年5月24日

#### 合 作 商 店 ( 小 组 )

行 业 \ 类 别	门市部	推销店	流动组
合 计	128	32	11
粗杂货	11		
山杂货	4		
干鲜货	11		2
烟 酒	25	26	5
瓷器业	6		
新城综合商店	1	2	1
牛羊肉	5	4	
牛奶业	1		
合作食堂	17		
新城合作食堂	2		
鸡蛋合作商店	1		
寄卖商店	1		
理发服务合作社	10		
运输合作社	1		
青 菜	6		
鱼业(小组)	1		
干鲜(小组)	1		3
柴草(小组)	1		
酱醋(小组)	8		
雪花膏(小组)	6		
猪杂碎(小组)	6		
文艺(小组)	3		

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

### 银川市合作商店(小组)户数、资金、从业人员统计表<sup>①</sup>

1955年

业 别	户 数	资 金		从业人员	其中职工
		合 计	其中流动		
总 计	759	478,986		888	48
粗杂业	20	55,544		34	5
山杂业	13	7,225		14	
干鲜业	38	22,516		45	
烟酒业	97	46,778		99	
瓷器业	16	13,682		19	
新城综合商店	13	4,280		13	
牛羊肉	58	5,033		59	
牛奶业	31	13,634		36	
合作食堂	52	25,546		87	33
新城合作食堂	4	2,373		7	
鸡蛋业	21	2,335		21	
寄卖业	7	590		7	
理发服务合作社	89	20,971		89	2
运输合作社	123	229,427		170	
蔬 菜	115	15,621		115	
鱼业小组	7	1,278		7	
干鲜小组	18	3,247		18	
柴草小组	14	3,584		17	
酱醋业	8	152		8	
雪花膏	6	1,970		6	
猪杂碎	6	2,200		14	8
文艺小组	3	1,000		3	

1、现未归口户数为 161 户(内郊区 10 户)。

## 银川市私营商业、饮食、 改造情况

行业	原 有				改为国营门市部者				公私合营				合作商店			
	户 数	从业人员 合计	其中职工	资 金 合计	户 数	从业人员 合计	其中职工	资 金 合计	户 数	从业人员 合计	其中职工	资 金 合计	户 数	从业人员 合计	其中职工	资 金 合计
总计	1827	2290	339	1,744,276	23	29	3	36,999	23	29	3	36,999	161	414	177	779,175
商业	1003	1237	144	1,015,306	17	20	2	30,433	130	325	132	699,244	374	405	8	211,790
服务业	135	208	40	114,766	6	9	1	5,666	28	71	32	78,047	38	50	5	5,752
饮食业	389	493	40	70,785					3	18	13	1,883	43	78	13	28,406
牛奶业	46	51		20,573									31	35		15,597
运输业	254	303	115	522,347									184	226	115	376,313

说明:1. 本市实际完成改造的私营商业、饮食、运输、服务、牛奶等行业共 1,284 户, 占原有户数的 70.28%, 从业人员 1,695 人, 占原有从业人员的 74.02%, 资金 1,657,873 元, 占原资金的 95.04%(以上包括  
2. 现有商业 1,555 户, 从业人员 2,037 人。

# 运输、服务、牛奶业 统计表

1956年4月底 金额单位:元

合作小组					个体经销					转农业者					自 营 者				
户 数	从 业 人 员		合 计	其 中 流 动	户 数	从 业 人 员		合 计	其 中 流 动	户 数	从 业 职 工		合 计	其 中 流 动	户 数	从 业 职 工		合 计	其 中 流 动
	合 计	其 中 职 工				合 计	其 中 职 工				合 计	其 中 职 工				合 计	其 中 职 工		
103	115	1	21,454	13,343	118	119	24,475	12,670	209	224	163,712	7,837	543	595	15	86,506	30,376		
79	82		12,489	7,333	118	119	24,475	12,670	70	70	9,403	4,222	215	216		27,474	11,400		
14	15	1	6,055	4,480					6	8	780	121	43	53	1	18,466	2,397		
10	18		2,910	1,520					62	67	3,910	2,509	27	312	14	36,675	13,200		
									1	2	1,085	985	14	14		3,891	3,379		
									70	77	146,534								

(转农业户在内)

附 录

银川市解放前的工业情况

孙 阵

宁夏原是隶属于甘肃省的一个府治。地处西北边陲，交通闭塞，因而近代工业设施与内地诸省比较，格外落后。

1933年以前，全宁夏省除了中宁的石沟驿和贺兰山的大武口有几家土法开采碓子、干炭，中卫县上河沿生产烟煤外，石嘴山（属平罗）有一处瓷窑，洪广营有一座落后的熬制甘草膏厂。至于省城（银川市）仅有一些以手工业操作的小作坊，没有任何近代工业设置。

银川的近代工业开始于1935年。现按时间先后，分述如下：

一、1934年，马鸿逵为了改变其公馆和沿街煤油路灯的面貌，特由省府出资从北平（北京）购进1部陈旧的小型（功率只能带动2000盏15W电灯）火力发电机组，这是银川市（旧城市）有近代工业之始。

二、1936年，十五路军军粮局长金钟秀为了扩大日益增多的面粉军需，在现在的宗睦巷，设立了一个用蒸汽推动石头磨的面粉厂。这个磨面厂一直持续到银川第一官商合营的机制面粉厂正式投产，才被自然淘汰。

三、1939年，国民党建设厅长马如龙出资2000元（银元）由当时隶属于建设厅的宁夏蚕桑试验所主任高国璋从上海购买了1台用柴油机带动的碾米机，在宗睦巷赁房成立了1处碾米厂。

## 附 录

用以代替原始旧式碾坊。但这个碾米厂存在还不到两年，便因人事关系而宣告倒闭。

四、1941年，马鸿逵的四老婆刘慕侠私人出资设立了1个卷烟厂。厂址设于现在鼓楼偏西的城区医院门诊部院内。曾仿“哈德门”卷制“垦业牌”纸烟，动力是手摇。由于有官方作后盾，挤垮了不少私人手卷纸烟。这个厂一直延续到抗日战争胜利。

五、十五路军从河南带来1个修械所（地址现拖配厂北），开始人员很少，后来扩充到200余人，工人全部享受菲薄的军工待遇，已能手工仿制汉阳造七九步枪，但业务一般不对外。

六、被服厂设在城区北关，有缝纫机近百台，专做军装、被褥、皮大衣供军用。工人绝大多数是马鸿逵征调来的男丁，待遇跟普通士兵差不多，隶属十五路军军需处，唯一特殊的是工人不穿军装，不扛枪，不被抓兵。

七、宁夏皮革厂。隶属于十五路军（后改为十七集团军）军需处，负责人是后来的财政厅厅长赵文府，职工100人，任务为熟制省府征集来的皮革，专供军用。

八、宁夏印刷厂。抗战期间设在城郊旧满春（城），隶属省府财政厅，直接领导人是十七集团军军需处科长贾希廉。业务，承印在银川出版的几家报纸和四厅八处的各种表、册。全体职工不到50人，生产技术虽然采用铅字排版，可是动力仍用人手摇。

九、宁夏毛纺厂。厂址设在省城东北郊区旧满春附近偏西处。由宁夏地政局局长马继德（马鸿逵及其父马福祥的总管家）任经理，除了手工纺线，织做简单的纯毛毡销内地各省外，主要做垄断买卖。成立10余年来除去利用机关名义中饱个人外，对宁夏居民的贡献并不太大。

十、宁夏妇女运动委员会（会址设在现和平街14号院内）办的制毡厂，有职工10余人，实际负责人为瞿亚民、梁玉凤（女）。

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

能用手工机制纯羊毛毯，畅销平凉、西安，间或也织纯羊毛布。同样为官僚资本。

十一、宁夏火柴公司，厂址设在郊北骆驼岭，职工 200 余人，由十七集团军军械处长马希贤（马鸿逵的远方侄子）任经理。生产气死风火柴——擦燃后硫磺能燃烧约 1 分钟，风吹不灭，故时人称之为气死风。行销于内蒙古、陕坝、临河一带，是一种畅销、赚钱货物。

十二、宁夏糖厂，为了与小民争利，宁夏省银行特于市郊八里桥南官办了 1 个糖厂，与私人熬糖争夺市场。这个厂虽已能提炼白糖，但仍未摆脱土法手工操作。这个厂一直存在到宁夏解放。

十三、宁夏钢铁厂（名兰鑫铁厂），1943 年，国民党建设厅长李翰园筹资创办了 1 个宁夏钢铁厂（厂址设在现第二中学）。设备有土炉 3 座，中型吹风机 5 台，职工 70 余人，利用贺兰山铁矿石提炼生铁出售。

十四、宁夏铸造厂（厂址旧城区内二道巷），是合并银川市（贺兰县）几家小铁炉匠由官僚投资创办的，隶属第十七集团军军需处。主要产品为铸造军用铁锅及一些“二牛抬杠”的犁铧。

十五、宁夏面粉公司，1943 年，国民党宁夏省政府主席马鸿逵以自己特有权势、地位集资筹办了 1 个官商合办的“宁夏面粉公司”。这是银川市也可以说成是宁夏省具有近代工业的开端。但初建机房时，由于建筑技术不过硬，只能开动 1 台小机组，1 台较大的磨粉机器经常停车，不能投入生产。第一任经理任俊卿，人们称之为任参谋。这个厂一直延续到宁夏解放移交人民政府经营至今。

上列 15 项，为宁夏建省后银川市所有近代工业的滥觞，除“宁夏电灯公司”和“宁夏面粉公司”借蒸汽作动力外，其余均系



## 附 录

---

手工小作坊。不同的地方是，当时银川所有的工业全是官僚资本。各种产业工人总共不到 2000 人。

另外，有私人孙怀祥、张东田等土砖窑 6 家，砂锅窑 1 家，王五子烧房（制酒）1 家，裁制毡坊 5 家（后因受苛捐杂税的压榨，最后只剩高万金 1 家）。

## 甘肃省银川市人民委员会(批复)

(56)银商字第 11 号

事由：批准棉布、国药、五金、糕点业筹备组织全行业公私合营以及牛羊肉业组织合作商店及肉食业代销店改为国营门市部。

(55、56)联秘字 576 号报悉。你会转来棉布业、国药业、五金业、糕点业申请实行全行业公私合营，牛羊肉业组织合作商店一文，经研究同意，应即分别成立筹备委员会积极办理准备工作，8 户食油代销店可直接改为国营门市部，并应积极进行筹备事宜。此复。

1956 年 1 月 16 日

## 编 后 记

在中共银川市委、市人民政府的领导下,1990年9月,由市委党史研究室、市委统战部、市工商联联合组成了《银川市资本主义工商业的社会主义改造》(简称《对资改造》)资料丛书银川市编纂组。在完成中共宁夏回族自治区党委统战部下达的编纂《中国资本主义工商业社会主义改造》资料丛书宁夏卷(银川部分)的同时,编纂完成了这本《对资改造》资料丛书,作为我市党史资料征研工作的一个重要组成部分。

本书在征编工作过程中,得到了中共宁夏回族自治区党委统战部、中共宁夏回族自治区党委党史研究室、自治区工商联、自治区档案馆、《宁夏日报》资料室,银川市政协文史委、银川市档案馆、银川市图书馆、银川市志办以及市商业局、银川市粮食局、银川市工商管理局、银川市手工联社等有关单位的大力支持和协助。另外,当年亲自参加或领导过我市“对资改造”工作的部分老同志和中国民主建国会银川市委员会、银川市工商联负责人等给我们提出了许多宝贵意见,并帮助修改及丰富了史料的内容;一些原工商业者也结合自身的经历,积极撰写文章、回忆录,为我们编纂该书做了大量的工作,在这里表示衷心的感谢!

自治区《对资改造》资料丛书编纂组领导对我市的编纂工作十分重视和关注,并及时的给予业务指导,审阅了一些重点的资料和文章,提出了修改意见,帮助我们完成了资料丛书的编纂工作,在此深表谢意!

另外需要说明的是,关于文献资料中,涉及到人民币数时,凡是属于1955年3月1日以前为旧人民币,币值兑换为1:

## 银川市资本主义工商业的社会主义改造

---

10000。以后为新人民币，资料中，不再一一说明，望阅读时参照。

由于编者的水平有限及有些历史资料的不完整等主客观原因，难免有错漏和不足之处，恳请读者提出宝贵意见。

编者

